

TERMS OF REFERENCE

Diagnosis of the enabling environment for the identification, preparation and implementation of efficient Public-Private Partnerships in Latin America and the Caribbean.

Regional
RG-T4699

1. Background and Justification

1. This Project will renew and update the diagnosis tool, a study that evaluates the capacity of Latin American and Caribbean (LAC) countries to develop and implement public-private partnership (PPP) projects for infrastructure.
2. The Project described is designed to produce a benchmarking index that evaluates the enabling environment for the implementation of efficient PPPs in the covered countries.

2. Objectives

1. The objective of this consultancy is to conduct research and analysis to evaluate enabling environments for PPPs in infrastructure and apply it for 26 IDB member countries, using both primary and secondary research methodologies, including reviews from IDB and its member countries.

3. Scope of Services

Conduct research and analysis across 26 IDB member countries. The results of the report will be launched at a public event.

The research to take place under this consultancy will consist of:

1. Data gathering and updates to all index indicators.
2. In-depth interviews and research.
3. Country survey.
4. Indicator scoring.
5. Index creation and finalization.
6. Category weighting.
7. Evaluating the index: scatter plots and correlations.
8. A report on key index findings, methodologies and relevant data.
9. Update the existing online platform including new data and scores for each country, including new summary descriptions of the results for each country.

The IDB member countries to be included for this edition are:

1. Argentina
2. Bahamas
3. Barbados
4. Belize
5. Bolivia

6. Brazil
7. Chile
8. Colombia
9. Costa Rica
10. (the) Dominican Republic
11. Ecuador
12. El Salvador
13. Guatemala
14. Guyana
15. Haiti
16. Honduras
17. Jamaica
18. México
19. Nicaragua
20. Panama
21. Paraguay
22. Peru
23. Suriname
24. Trinidad and Tobago
25. Uruguay
26. Venezuela

4. **Expected Outcome and Deliverables**

1. **Index:** this will include validation elements, comparison of scores across all editions of the report and country performance, and an examination of correlation coefficients.
2. **Final Report:** final report of approximately 10,000 words presented in PDF format in English providing an overview of key findings and changes since the last IDB LAC report, a discussion on the index methodology and construction process, explanation of indicator selections and categories, highlights for each country and outline methodologies and sources.
3. **Press release:** prepare a press release and distribute it to a list of media organizations.
4. **Digital platform:** update the existing online hub to showcase the results.
5. **Presentation:** present the results and findings of the report at an event (virtual or in-person).

5. **Project Schedule and Milestones**

The project is scheduled for 24 weeks consisting in the delivery of the draft indicator scorecards and the final report.

	Weeks																							
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
Indicator of score cards																								
Final report and presentation																								

6. **Supervision and Reporting**

1. All the deliverables will be submitted to Ancor Suárez (ancors@iadb.org) and Pilar Castrosin (mcastrosin@iadb.org) for its approval, without this, the payments will not be processed.

7. **Schedule of Payments**

1. Payment terms will be based on project milestones or deliverables. The Bank does not expect to make advance payments under consulting contracts unless a significant amount of travel is required. The Bank wishes to receive the most competitive cost proposal for the services described herein.

Payment Schedule	
Deliverable	%
1. First draft	30%
2. Upon delivery of draft indicator scorecards	50%
3. Upon delivery of final paper	20%
TOTAL	100%

TERMS OF REFERENCE

Diagnosis of the enabling environment for the identification, preparation and implementation of efficient Public-Private Partnerships in Brazilian states.

Regional
RG-T4699

2. Background and Justification

1. This Project will renew and update the diagnosis tool, a study that evaluates the capacity of the Brazilian states to develop and implement public-private partnership (PPP) projects for infrastructure.
2. The Project described is designed to produce a benchmarking index that evaluates the enabling environment for the implementation of efficient PPPs in the covered states.

3. Objectives

2. The objective of this consultancy is to conduct research and analysis to evaluate enabling environments for PPPs in infrastructure and apply it for 26 Brazilian States, using both primary and secondary research methodologies, including reviews from IDB and the subnational governments.

4. Scope of Services

Conduct research and analysis across 26 Brazilian States es. The results of the report will be launched at a public event.

The research to take place under this consultancy will consist of:

2. Data gathering and updates to all index indicators.
3. In-depth interviews and research.
4. state survey.
5. Indicator scoring.
6. Index creation and finalization.
7. Category weighting.
8. Evaluating the index: scatter plots and correlations.
9. A report on key index findings, methodologies and relevant data.
10. Update the existing online platform including new data and scores for each country, including new summary descriptions of the results for each country.

The IDB member countries to be included for this edition are:

1. Acre
2. Alagoas
3. Amapá
4. Amazonas
5. Bahía

6. Ceará
7. Espírito Santo
8. Goiás
9. Maranhão
10. Mato Grosso
11. Mato Grosso do Sul
12. Minas Gerais
13. Pará
14. Paraíba
15. Paraná
16. Pernambuco
17. Piauí
18. Rio de Janeiro
19. Rio Grande do Norte
20. Rio Grande do Sul
21. Rondônia
22. Roraima
23. Santa Catarina
24. São Paulo
25. Sergipe
26. Tocantins

5. **Expected Outcome and Deliverables**

2. **Index:** this will include validation elements, comparison of scores across all editions of the report and state performance, and an examination of correlation coefficients.
3. **Final Report:** final report of approximately 10,000 words presented in PDF format in Portuguese providing an overview of key findings and changes since the last IDB Brazilian report, a discussion on the index methodology and construction process, explanation of indicator selections and categories, highlights for each state and outline methodologies and sources.
4. **Press release:** prepare a press release and distribute it to a list of media organizations.
5. **Digital platform:** update the existing online hub to showcase the results.
6. **Presentation:** present the results and findings of the report at an event (virtual or in-person).

6. **Project Schedule and Milestones**

The project is scheduled for 24 weeks consisting in the delivery of the draft indicator scorecards and the final report.

	Weeks																							
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
Indicator of score cards																								
Final report and presentation																								

7. **Supervision and Reporting**

2. All the deliverables will be submitted to Ancor Suárez (ancors@iadb.org) and Pilar Castrosin (mcastrosin@iadb.org) for its approval, without this, the payments will not be processed.

8. **Schedule of Payments**

2. Payment terms will be based on project milestones or deliverables. The Bank does not expect to make advance payments under consulting contracts unless a significant amount of travel is required. The Bank wishes to receive the most competitive cost proposal for the services described herein.

Payment Schedule	
Deliverable	%
2. First draft	30%
3. Upon delivery of draft indicator scorecards	50%
4. Upon delivery of final paper	20%
TOTAL	100%

TÉRMINOS DE REFERENCIA

Apoyo en la elaboración de documento de análisis de la eficiencia de las Unidades de Asociaciones Público-Privadas en América Latina y el Caribe

Regional
RG-T4699

1. Antecedentes y Justificación

- I.1 La necesidad de proporcionar más y mejores servicios de infraestructura es uno de los principales desafíos que enfrenta América Latina y el Caribe. Debido a los bajos niveles actuales de inversión pública y los desafíos fiscales en la región, es esencial aumentar la inversión privada en infraestructura. Para lograr esto, debemos comprender y promover las condiciones necesarias para atraer inversión privada de manera eficiente. Según el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), para cerrar la brecha de infraestructura, América Latina y el Caribe necesitan aumentar su inversión en más del 70%, elevando la inversión promedio anual del 1.8% al 3.12% del PIB.
- I.2 El equipo de Asociaciones Público-Privadas (APP) dentro del Departamento de Infraestructura y Energía del BID está activamente involucrado en diversas iniciativas destinadas a mejorar las condiciones para APPs de infraestructura eficientes y competitivas en toda la región. Estas iniciativas incluyen la realización de evaluaciones a nivel regional, nacional y sectorial, así como el desarrollo de herramientas e instrumentos para proporcionar asistencia técnica inicial para mejorar la política pública relacionada con las APPs en infraestructura económica y social. Además, el equipo lidera estudios de prefactibilidad, factibilidad y estructuración para proyectos de APP eficientes en toda la región.
- I.3 El diagnóstico más reciente de Infrascopes (BID y Economist Impact, 2024) destaca la necesidad urgente de fortalecer la eficiencia de los proyectos y programas de APP en la región. La última edición de Infrascopes, una herramienta que mide la capacidad de los países para implementar APPs eficientes, indica que:
 - 1.3.1 La capacidad institucional para apoyar las APP sigue siendo un desafío crítico y persistente en toda la región. Las agencias de APP están completamente operativas en sólo la mitad de los 26 países de la región.
 - 1.3.2 El porcentaje de APP licitadas que alcanzaron un cierre financiero exitoso es menos del 60%. Los principales obstáculos a superar incluyen el aumento de los costos de financiamiento, las brechas en la gestión de riesgos y la preparación inadecuada de los proyectos.
 - 1.3.3 La mayoría de los países de la región no están aprendiendo sistemáticamente de experiencias pasadas, lo que dificulta su capacidad para desarrollar proyectos impactantes.
- I.4 En este contexto la Unidad de APP del BID está buscando un economista con conocimiento en APP e infraestructura y experiencia en armado de bases de datos y análisis econométrico.

El equipo: La Unidad de APP (INE/PPP) del Grupo BID apoya a los países prestatarios del Banco para la implementación de proyectos de APP a través de: (i) desarrollo y fortalecimiento de marcos regulatorios y capacidad institucional para APPs; (ii) apoyo a la identificación, evaluación y preparación de proyectos de infraestructura a ser implementados vía APPs; y (iii) generación, sistematización y diseminación de conocimiento y mejores prácticas en materia de APPs en infraestructura.

Lo que harás:

- Apoyo en la gestión, manejo, y elaboración de productos de conocimiento en materia de APP, con potencial para publicación como notas técnicas, monografías, o documentos de trabajo e investigación del BID.
- Apoyo en la generación de insumos analíticos para la Unidad de APP y Alta Gerencia - desarrollo de presentaciones y *talking points*, entre otros.

Habilidades que necesitarás: Destaque las habilidades sobre la experiencia.

- **Educación:** Título Universitario en el campo de Economía o Finanzas, de preferencia con Maestría en Economía, Estadística, o áreas afines.
- **Experiencia:** Al menos 5 años de experiencia en análisis económico de la infraestructura.
- **Idiomas:** Excelente manejo del inglés y español, oral y escrito.

Competencias Generales y Técnicas:

- Conocimientos avanzados de técnicas de generación y recolección de información, revisión sistemática de literatura, construcción de bases de datos, métodos estadísticos y econométricos, análisis de resultados y elaboración de reportes.
- Gestión de resultados. Contribuye al impacto en el desarrollo al enfocar los esfuerzos en resultados claros y medibles, identificando áreas específicas de impacto y métricas relevantes.
- Colaboración, trabajo en equipo e inclusión. Trabaja de manera colaborativa con otros, independientemente de sus antecedentes (género, etnia, religión, orientación sexual, experiencia y perspectiva) o en su papel en la organización y se centra en el trabajo en equipo y la inclusión en proyectos.
- Innovación y creatividad. Genera soluciones innovadoras y creativas a problemas que contribuyen a la efectividad organizacional. Intenta formas diferentes y novedosas de abordar el trabajo para crear valor agregado en los servicios / productos provistos;
- Habilidades de comunicación. Se comunica de manera efectiva.
- Pensamiento crítico. Utiliza datos, experiencia y buen juicio para tomar decisiones acertadas e idear soluciones efectivas a los problemas.

Resumen de la oportunidad:

- **Tipo de contrato y modalidad:** consultor/a local
- **Duración del contrato:** 12 meses, con posibilidad de extensión.
- **Fecha de inicio:** 16 de enero, 2024.
- **Ubicación:** local, lugar de residencia del/la consultor/a
- **Persona responsable:** Ancor Suárez (ancors@iadb.org), Especialista Senior en Asociaciones Público-Privadas.
- **Requisitos:** Debes ser ciudadano/a de un país miembro del Grupo BID.

Nuestra cultura: Trabajando con nosotros, estarás rodeada por un grupo diverso de expertos en todo tipo de campos de desarrollo, incluyendo transporte, salud, género y diversidad, comunicaciones y más.

Sobre nosotros: En el Banco Interamericano de Desarrollo, estamos dedicados a mejorar vidas. Desde 1959, hemos sido una fuente importante de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Sin embargo, hacemos más que prestar. Nos asociamos con nuestros 48 países miembros para proporcionar a América Latina y el Caribe investigaciones de vanguardia sobre temas de desarrollo relevantes, asesoramiento de políticas para

informar sus decisiones y asistencia técnica para mejorar la planificación y ejecución de proyectos. Para ello, necesitamos personas que no sólo tengan las habilidades adecuadas, sino que también sean apasionadas por mejorar vidas.

Pago y Condiciones: La compensación será determinada de acuerdo a las políticas y procedimientos del Banco. El Banco, en conformidad con las políticas aplicables, podrá contribuir a los gastos de viaje y mudanza. Adicionalmente, los candidatos deberán ser ciudadanos de uno de los países miembros del BID.

Visa y permiso de trabajo: El Banco, en conformidad con las políticas aplicables, podrá presentar la solicitud de visa a las autoridades migratorias pertinentes; sin embargo, la concesión de la visa estará a la discreción de las autoridades migratorias. No obstante, es responsabilidad del candidato obtener la visa o permiso de trabajo necesario y requerido por las autoridades del país(es) en donde serán prestados los servicios al Banco. Si un candidato no puede obtener la visa o permiso de trabajo para prestar servicios al Banco, la oferta contractual será rescindida.

Consanguinidad: De conformidad con la política del Banco aplicable, los candidatos con parientes (incluyendo cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluyendo conyugue) que trabajan para el BID, BID Invest, o FOMIN como funcionario o contractual de la fuerza contractual complementaria, no serán elegibles para proveer servicios al Banco.

Diversidad: El Banco está comprometido con la diversidad e inclusión y la igualdad de oportunidades para todos los candidatos. Acogemos la diversidad sobre la base de género, edad, educación, origen nacional, origen étnico, raza, discapacidad, orientación sexual, y religión. Alentamos a aplicar a mujeres, afrodescendientes y a personas de origen indígena.

TÉRMINOS DE REFERENCIA

Asistencia técnica en implementación de mejores prácticas en evaluación APP desde el Sector Público

Regional
RG-T4699

2. Antecedentes y Justificación

- 2.1. La inversión en infraestructura económica y social de la región ha sido insuficiente, ineficiente, e insostenible hasta la fecha.** El impacto de la pandemia no ha hecho más que exacerbar los problemas estructurales del sector. A la par del desarrollo de una agenda que suponga mejoras de eficiencia a los procesos de inversión pública, se requiere del desarrollo de mecanismos que incentiven una inversión más activa y sostenible por parte del sector privado, y en este sentido las Asociaciones Público-Privadas correctamente preparadas e implementadas constituyen una excelente oportunidad para introducir innovación y eficiencia en el desarrollo de infraestructura y prestación de servicios asociados. En términos del esfuerzo de inversión relativo al tamaño de la economía, América Latina y el Caribe necesitará invertir en infraestructura por lo menos un 3.12% de su PIB cada año hasta 2030 para cumplir con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Y a ello se deben sumar las necesidades de inversión en infraestructura social. En el caso de hospitales, las necesidades de inversión en el sector se estiman cercanas a USD 153,000 millones, sólo en nuevos hospitales y equipamiento y modernización de la infraestructura existente.
- 2.2. El complejo contexto macroeconómico y fiscal de la Región dificulta su capacidad adicional de endeudamiento.** Como recoge BID (2023) la deuda total en América Latina y el Caribe ha crecido desde los USD3 billones en 2008 hasta casi duplicarse tras la pandemia – alcanzando unos USD5,8 billones, o el 117% del producto interno bruto (PIB) de la región y hasta el 140% del PIB de sus cinco economías más grandes. La deuda pública se disparó hasta superar el 70%, cuando se estima que los niveles de deuda prudentes se sitúan entre el 46% y el 55% del PIB para el conjunto de la región. Los elevados niveles de deuda que actualmente tienen muchos países también restringen el crecimiento.¹ Las aceleraciones de la deuda también pueden tener un fuerte impacto en el crecimiento: restringiendo potencialmente tanto la inversión pública como la privada. De acuerdo con el reporte insignia del BID (2023), *Lidiar con la deuda*, los picos de deuda están ligados a grandes reducciones del crecimiento y el impacto es más pronunciado en picos más persistentes. Los canales de transmisión son similares en el sentido de que los picos de la deuda pueden aumentar el costo del financiamiento y disminuir la inversión pública y privada.² De este modo, cerrar las brechas de infraestructura sostenible y alcanzar los objetivos de crecimiento e igualdad no resulta viable por tanto con un enfoque basado en una mayor inversión pública que agrave el ya alto nivel de endeudamiento, sino en un mayor grado de eficiencia del gasto público – hacer más con lo mismo, o menos: sólo considerando los sobrecostos en obra pública tradicional, la Región casi duplica el promedio mundial,³ a lo que se

¹ <https://publications.iadb.org/es/lidiar-con-la-deuda-menos-riesgo-para-mas-crecimiento-en-america-latina-y-el-caribe-resumen>

² De acuerdo con BID (2023), *un mayor endeudamiento impulsa el crecimiento a niveles de deuda más bajos, especialmente si la calidad de las instituciones es alta. Sin embargo, con altos niveles de deuda, el crecimiento disminuye a medida que la deuda sube. Con altos niveles de deuda, la inversión pública desciende, los costos de financiamiento crecen y la inversión privada disminuye a medida que los niveles de deuda se disparan. El exceso de deuda pública tiende a establecerse en niveles de deuda superiores al 60% del PIB en promedio para la región, aunque los umbrales para cada país dependen de factores idiosincrásicos interno.*

³ <https://publications.iadb.org/es/umentando-la-eficiencia-en-la-provision-de-infraestructura-publica-evidencia-de-potenciales>

unen considerables retrasos y fallas de planificación⁴ – y movilización de recursos privados.

- 2.3. En 2020 el BID, con el apoyo de los Gobiernos e instituciones de investigación de América Latina y el Caribe, impulsó con éxito la creación de la Red de Análisis y Buenas Prácticas en Asociaciones Público-Privadas (Red APP)** como Bien Público Regional (BPR), con el objetivo de mejorar el desarrollo de infraestructura en la región en términos de calidad, sustentabilidad, y eficiencia, aprovechando el conocimiento y experiencias que en ese momento previo a su creación se encontraban dispersas en América Latina y el Caribe. Desde entonces, se han realizado tres ciclos anuales de la Red APP, consistentes en la identificación mediante consulta pública a los Gobiernos de la Región de los principales temas de política pública en el área de APP que requerían de conocimiento práctico aplicado – organizados en cinco categorías temáticas: 1) regulación e institucionalidad; 2) preparación de proyectos sostenibles; 3) financiamiento de proyectos; 4) gestión de riesgos, monitoreo y supervisión; 5) evaluación, impacto y desempeño, lanzamiento de llamados de propuestas abiertos a las instituciones de conocimiento con capacidad de dar respuesta a dichos retos, así como el desarrollo de más de una veintena de documentos analíticos y herramientas metodológicas que han permitido la generación de evidencia y mejores prácticas para el fortalecimiento regulatorio, institucional, y de planificación del desarrollo de infraestructura mediante APP en la Región. Se ha constituido y consolidado la Red, con más de 2,000 participantes de su comunidad de práctica. Articulada a partir de la Cooperación Técnica RG-T3545, este BPR ha probado ser un caso de éxito tanto en su impacto y alcance – además de motivar las cifras anteriores mencionadas, ha permitido desarrollar las bases analíticas para la configuración de una agenda de Asistencia Técnica en materia *Upstream APP* (fortalecimiento regulatorio, institucional, y de planificación de proyectos) que tiene como muestras las CT RG-T4199 o CH-T1285, entre otras –, como en el uso eficiente de sus recursos – casi triplicando los outputs previstos en materia de insumos técnicos desarrollados.
- 2.4. La edición 2021 de Infrascopio (BID y The Economist Impact, 2022), así como las consultas públicas de la Red APP, indicaban la tremenda necesidad de reforzar los procesos de evaluación de proyectos y programas APP de la Región, así como del desarrollo de evidencia específica sobre el desempeño e impacto de estos.** La última edición del Infrascopio – herramienta que mide la capacidad de los países para implementar APP eficientes y sostenibles, alrededor de las 5 categorías antes mencionadas en las que se articula la Red APP – muestra cómo el área de evaluación expost, desempeño e impacto constituye la principal tarea pendiente de toda la Región – con un promedio de 26 puntos sobre 100 posibles, en comparación por ejemplo con la categoría de regulación e institucionalidad (66.5 sobre 100) o financiamiento (53.5 sobre 100), entre otras –, y situándose sistemáticamente entre las categorías que menor puntuación reciben para los 26 países del Grupo BID.⁵ Estos resultados, aunque con algún progreso, se mantienen en la última edición de Infrascopio 2024/2025. La falta de procesos rigurosos de evaluación en el desarrollo de infraestructura tiene su reflejo en materia regulatoria y de gobernanza. Por poner algunos ejemplos de las subcategorías de evaluación analizadas según los más recientes resultados: de los 7 países de 26 que realizan periódicamente evaluaciones, solo 5 publican los resultados; sólo 5 países establecen procesos para aplicar las lecciones aprendidas a los nuevos proyectos; en general se observan baja proporción de proyectos cancelados una vez firmados, alta proporción de infraestructura desarrollada a través de APP y con buena calidad; 8 países no requieren explícitamente el monitoreo de la calidad de los servicios; existe amplio espacio de mejora respecto a la frecuencia con la que se monitorean los indicadores de desempeño, donde 10 países requieren reporte anual y 4 países lo requieren cada 5 años. Asimismo, desde la Red APP a partir de las consultas públicas anuales realizadas, se observa una demanda creciente en el área de evaluación, donde en los últimos años se han desarrollado diversos insumos analíticos en materia de evaluación, desempeño e impacto, tanto en infraestructura económica (carreteras, aeropuertos) como social (hospitales), manuales

⁴ <https://publications.iadb.org/es/la-provision-de-servicios-de-infraestructura-en-america-latina-y-el-caribe-puede-la-region-hacer>

⁵ <https://impact.economist.com/projects/infrascopio/evaluating-the-environment-for-public-private-partnerships-in-latin-america-and-the-caribbean/>

procedimentales de supervisión y monitoreo de proyectos, manuales de indicadores de desempeño por subsectores, así como el desarrollo de una metodología de evaluación expost de proyectos APP, entre otros.

- 2.5. Durante el periodo 2024-2025 el interés y necesidad de avanzar en la agenda de evaluación fue validado por el interés de países de la región que se unieron a la Red APP de Evaluación.** La Red de Evaluación y Buenas Prácticas en Asociaciones Público-Privadas (Red APP) del BID, con apoyo de la cooperación técnica RG-T4344, se encuentra apoyando a los países de América Latina y el Caribe con soluciones adaptadas a sus necesidades específicas, fomentando la evaluación ex - post de desempeño e impacto de proyectos de Asociación Público-Privada (APP), para saber cómo maximizar el beneficio social. El enfoque se centra en difundir los beneficios de medir estos aspectos y en impulsar el diálogo entre actores públicos y de la academia sobre sus experiencias en evaluación ex - post. Cada país enfrenta desafíos específicos para establecer un punto de partida en la recolección y análisis de información, lo que posteriormente servirá como base para la evaluación ex - post. Brasil, Colombia y Perú, se han sumado a la Red APP y se encuentran en procesos de evaluación de sus programas y proyectos APP con apoyo del BID y de Universidades y *Think Tanks* locales.

3. Objetivos

4. Apoyar en el desarrollo de asistencia técnica en materia de evaluación en APP a países de ALC, a través de sus ministerios de economía y finanzas, así como sectoriales y Unidades APP para evaluar programas, proyectos y políticas de APP con el objetivo de extraer lecciones aprendidas que puedan servir para el desarrollo de la siguiente generación de proyectos APP en el país.

5. Actividades Clave

- 5.1. Actividad 1:** desarrollo de indicadores para realizar la evaluación de proyectos o programas APP, pudiendo ser para un sector en particular o varios sectores priorizados por el gobierno.
- 5.2. Actividad 2:** recolección de información sobre los proyectos y programas APP en coordinación con el gobierno, organismos reguladores y concesionarios, tanto del proceso de identificación, evaluación, licitación, como de la ejecución de los contratos APP
- 5.3. Actividad 3:** asistencia técnica para el desarrollo de productos de conocimiento con foco en evaluación de proyectos, programas y proyectos APP (desarrollados en el contexto de la Red de Universidades). El contenido final a publicar será coordinado con los correspondientes responsables del gobierno.

6. Resultados y Productos Esperados

- 1.1. Listado de indicadores para evaluación de programa y proyectos APP en el país.
- 1.2. Base de datos de información para responder a los indicadores.
- 1.3. Productos de conocimiento en materia de APP con foco en evaluación.

De manera general también se espera fortalecer la institucionalidad, regulación y capacidades del país para desarrollar evaluación de proyectos APP en el futuro.

7. Calendario del Proyecto e Hitos

- Plan de trabajo y Outline de la propuesta de mejora o de desarrollo: 2da semana después del inicio de la consultoría.
- Entrega de la versión preliminar: 90 días.
- Entrega de la versión final: diciembre 150 días.

8. Supervisión e Informes

8.1. Todos los informes y documentos deberán ser enviados para aceptación del Líder de Equipo de la TC, Acor Suarez (ancors@iadb.org) y a los Jefes de Equipo Alterno, Pilar Castrosin.

9. **Cronograma de Pagos**

Calendario de pagos	
<i>Resultado</i>	%
1. Plan de trabajo y Outline de la propuesta de mejora o de desarrollo: 2da semana después del inicio de la consultoría.	20%
2. Entrega de la versión preliminar: 90 días.	40%
3. Entrega de la versión final: diciembre 150 días	40%
TOTAL	100%

Los pagos se harán una vez que el Banco haya aceptado y recibido a entera satisfacción los reportes y se hayan realizado los ajustes/modificaciones solicitadas.

TÉRMINOS DE REFERENCIA

Asistencia técnica en implementación de mejores prácticas en APP desde el Sector Público

Regional
RG-T4699

2. Antecedentes y Justificación

- 1.5 La inversión en infraestructura económica y social de la región ha sido insuficiente, ineficiente, e insostenible hasta la fecha.** El impacto de la pandemia no ha hecho más que exacerbar los problemas estructurales del sector. A la par del desarrollo de una agenda que suponga mejoras de eficiencia a los procesos de inversión pública, se requiere del desarrollo de mecanismos que incentiven una inversión más activa y sostenible por parte del sector privado, y en este sentido las Asociaciones Público-Privadas correctamente preparadas e implementadas constituyen una excelente oportunidad para introducir innovación y eficiencia en el desarrollo de infraestructura y prestación de servicios asociados. En términos del esfuerzo de inversión relativo al tamaño de la economía, América Latina y el Caribe necesitará invertir en infraestructura por lo menos un 3.12% de su PIB cada año hasta 2030 para cumplir con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Y a ello se deben sumar las necesidades de inversión en infraestructura social. En el caso de hospitales, las necesidades de inversión en el sector se estiman cercanas a USD 153,000 millones, sólo en nuevos hospitales y equipamiento y modernización de la infraestructura existente.
- 1.6 El complejo contexto macroeconómico y fiscal de la Región dificulta su capacidad adicional de endeudamiento.** Como recoge BID (2023) la deuda total en América Latina y el Caribe ha crecido desde los USD3 billones en 2008 hasta casi duplicarse tras la pandemia – alcanzando unos USD5,8 billones, o el 117% del producto interno bruto (PIB) de la región y hasta el 140% del PIB de sus cinco economías más grandes. La deuda pública se disparó hasta superar el 70%, cuando se estima que los niveles de deuda prudentes se sitúan entre el 46% y el 55% del PIB para el conjunto de la región. Los elevados niveles de deuda que actualmente tienen muchos países también restringen el crecimiento.⁶ Las aceleraciones de la deuda también pueden tener un fuerte impacto en el crecimiento: restringiendo potencialmente tanto la inversión pública como la privada. De acuerdo con el reporte insignia del BID (2023), *Lidiar con la deuda*, los picos de deuda están ligados a grandes reducciones del crecimiento y el impacto es más pronunciado en picos más persistentes. Los canales de transmisión son similares en el sentido de que los picos de la deuda pueden aumentar el costo del financiamiento y disminuir la inversión pública y privada.⁷ De este modo, cerrar las brechas de infraestructura sostenible y alcanzar los objetivos de crecimiento e igualdad no resulta viable por tanto con un enfoque basado en una mayor inversión pública que agrave el ya alto nivel de endeudamiento, sino en un mayor grado de eficiencia del gasto público – hacer más con lo mismo, o menos: sólo considerando los sobrecostos en obra pública tradicional, la Región casi duplica el promedio mundial,⁸ a lo que se unen considerables retrasos y fallas de planificación⁹ – y movilización de recursos privados.

⁶ <https://publications.iadb.org/es/lidiar-con-la-deuda-menos-riesgo-para-mas-crecimiento-en-america-latina-y-el-caribe-resumen>

⁷ De acuerdo con BID (2023), *un mayor endeudamiento impulsa el crecimiento a niveles de deuda más bajos, especialmente si la calidad de las instituciones es alta. Sin embargo, con altos niveles de deuda, el crecimiento disminuye a medida que la deuda sube. Con altos niveles de deuda, la inversión pública desciende, los costos de financiamiento crecen y la inversión privada disminuye a medida que los niveles de deuda se disparan. El exceso de deuda pública tiende a establecerse en niveles de deuda superiores al 60% del PIB en promedio para la región, aunque los umbrales para cada país dependen de factores idiosincrásicos interno.*

⁸ <https://publications.iadb.org/es/aumentando-la-eficiencia-en-la-provision-de-infraestructura-publica-evidencia-de-potenciales>

⁹ <https://publications.iadb.org/es/la-provision-de-servicios-de-infraestructura-en-america-latina-y-el-caribe-puede-la-region-hacer>

1.7 **El más reciente diagnóstico del Infrascopio (BID y The Economist Impact, 2024), indican que la región ha progresado en todas las categorías, pero aún con oportunidades de mejora, sobre todo en países con entornos habilitantes para el desarrollo de APP incipientes.** Algunos puntos identificados por el diagnóstico son:

- 1.7.1 La capacidad institucional para apoyar las APP sigue siendo un desafío crítico y persistente en toda la región. Las agencias de APP están completamente operativas en sólo la mitad de los 26 países de la región.
- 1.7.2 El porcentaje de APP licitadas que alcanzaron un cierre financiero exitoso es menos del 60%. Los principales obstáculos a superar incluyen el aumento de los costos de financiamiento, las brechas en la gestión de riesgos y la preparación inadecuada de los proyectos.
- 1.7.3 La mayoría de los países de la región no están aprendiendo sistemáticamente de experiencias pasadas, lo que dificulta su capacidad para desarrollar proyectos impactantes.

3. **Objetivos**

3.1. Apoyar en el desarrollo de asistencia técnica para el fortalecimiento regulatorio, institucional y de planeamiento de los programas de APP en países con entornos habilitantes incipientes para la aplicación de APP

4. **Actividades Clave**

4.1. **Actividad 1:** Consultoría asistencia técnica Upstream APP a países de la región para el fortalecimiento regulatorio, institucional y de planeamiento de los programas de APP en países con entornos habilitantes incipientes para la aplicación de APP

5. **Resultados y Productos Esperados**

5.1. Desarrollo de o propuesta de mejora de marcos regulatorios, institucionales y de planeamiento de programas APP en países con entornos habilitantes incipientes para la aplicación de APP.

6. **Calendario del Proyecto e Hitos**

- Plan de trabajo y Outline del documento: 2da semana después del inicio de la consultoría.
- Entrega de la versión preliminar: 90 días.
- Entrega de la versión final: diciembre 150 días.

7. **Supervisión e Informes**

7.1. Todos los informes y documentos deberán ser enviados para aceptación del Líder de Equipo de la TC, Ancor Suarez (ancors@iadb.org) y a los Jefes de Equipo Alterno, Pilar Castrosin y Denis Leduc.

8. **Cronograma de Pagos**

Calendario de pagos	
Resultado	%
4. Plan de trabajo y Outline del Manual: 2da semana después del inicio de la consultoría.	20%
5. Entrega de la versión preliminar: 90 días.	40%
6. Entrega de la versión final: diciembre 150 días	40%
TOTAL	100%

Los pagos se harán una vez que el Banco haya aceptado y recibido a entera satisfacción los reportes y

se hayan realizado los ajustes/modificaciones solicitadas.