



Fondo Multilateral de Inversiones  
Miembro del Grupo BID

# REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2015 - DICIEMBRE 2015

## SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

**NOMBRE DEL PROYECTO:** Facilidad EcoMicro - Bancamia

Nro. Proyecto: CO-M1099 - Proyecto No.: ATN/ME-14957-CO

**Propósito:** El principal resultado esperado es que los clientes MIPYMES de Bancamia utilicen el producto financiero verde a desarrollar para tener acceso a soluciones de eficiencia energética

**País Administrador**

COLOMBIA

**País Beneficiario**

COLOMBIA

**Agencia Ejecutora:**

BANCO DE LAS MICROFINANZAS BANCAMÍA S.A.

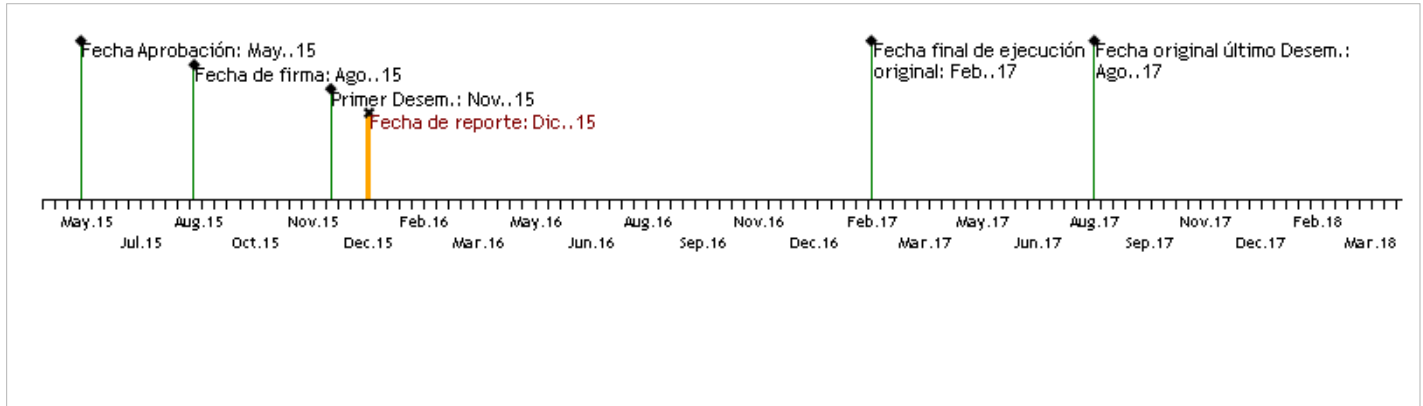
**Líder equipo de diseño:**

ALMA GARCÍA

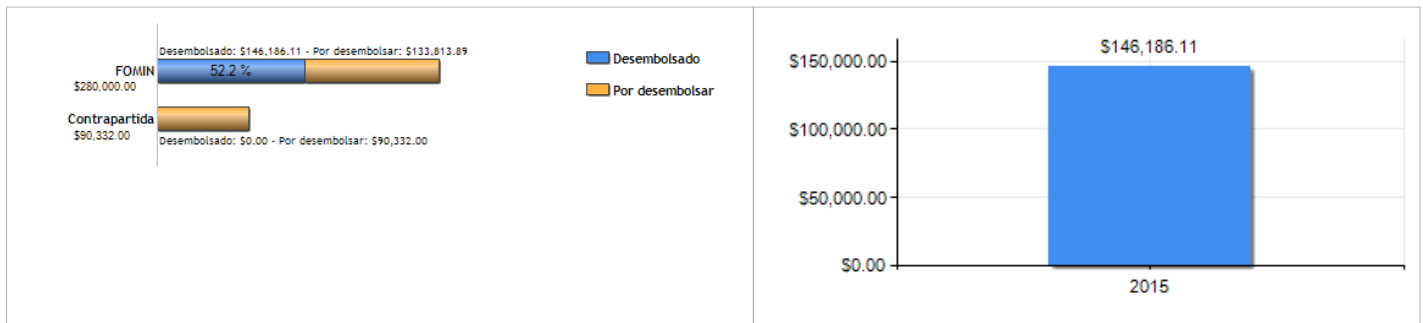
**Líder equipo de supervisión:**

CARLOS NOVOA

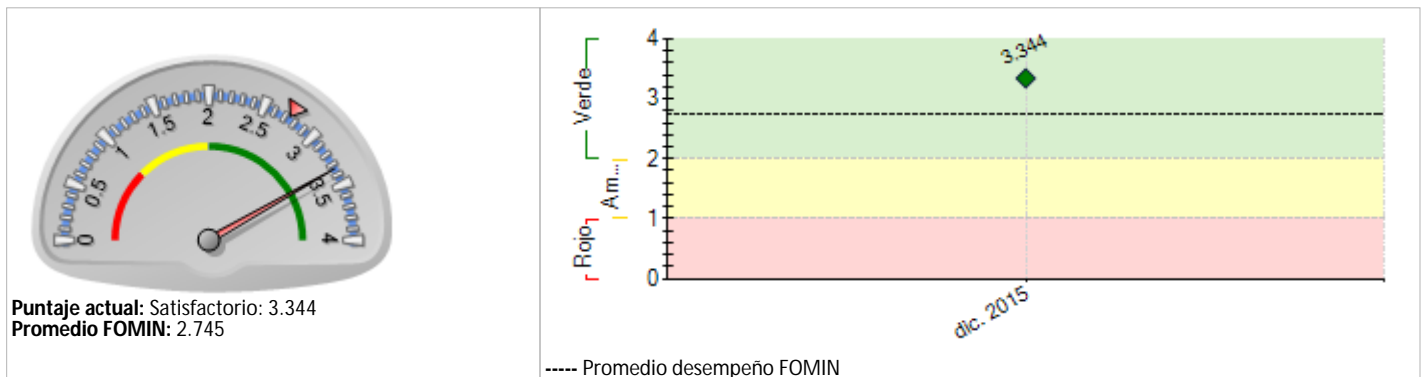
### CICLO DEL PROYECTO



### RECURSOS



### PUNTAJE DE DESEMPEÑO



### RIESGOS EXTERNOS

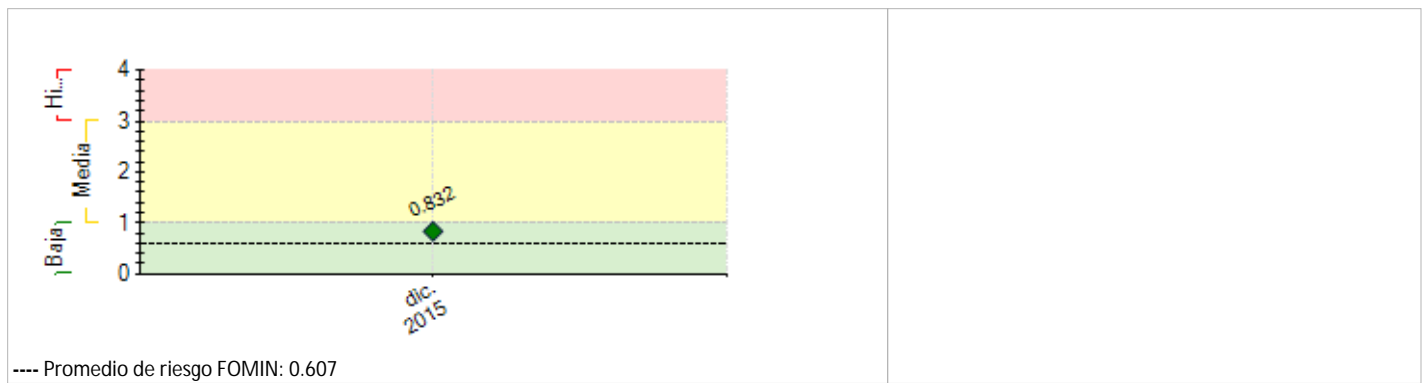
#### CAPACIDAD INSTITUCIONAL

Riesgo

Administración Financiera:

Adquisiciones:

Capacidad Técnica:



## SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

### Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

1. Resultados relevantes: El convenio de cooperación técnica fue firmado recientemente dando cumplimiento de las condiciones previas para desembolsos. En la actualidad se viene trabajando con la firma consultora en el plan acordado.
2. Se presentaron demoras para la entrega de la documentación solicitada por FOMIN para el cumplimiento de las condiciones previas y dar arranque al proyecto. Para resolver estas dificultades, se amplió la capacidad de respuesta del equipo de trabajo y se fortaleció su proceso formativo en normas, procesos y procedimientos. Adicionalmente, se presentaron dificultades de coordinación con el componente 1, debido a que el alcance del trabajo del consultor responsable no resulta claro, en la medida en que no incluye una revisión de los procesos de Bancamía para conocer las principales fuentes de emisión y puntos críticos. Persisten dificultades en el desglose de las actividades a ejecutar, el proveedor no ha atendido las solicitudes de Bancamía, indispensable para la planificación, seguimiento y control del Proyecto
3. Para el próximo semestre se desarrollará el Hito1: estudio de mercado, que incluye segmentación, oferta y demanda como aporte a la creación del producto financiero verde, la medición y reporte de la huella de carbono Bancamía 2015, la cual permitirá establecer las acciones internas de mejora que aporten a la sostenibilidad ambiental del Banco

### Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Proyecto que presenta ejecución satisfactoria pese a las diferencias y demoras que se presentaron con la firma consultora internacional (preseleccionada previamente por la Sede del FOMIN) cuya principal dificultad fue encontrar un equipo de trabajo que conociera de manera directa las condiciones locales y las necesidades del mercado. Para este tipo de proyectos es altamente recomendable involucrar a firmas nacionales que cuente con la experiencia y reconocimiento internacional, que de hecho existen.

Los diseños técnicos y presupuestales de este tipo de proyectos (ECOMICRO) deben enfocarse prioritariamente en dar solución a los problemas/necesidades de los beneficiarios directos y en la generación de capacidades para el organismo ejecutor (como cliente por excelencia del Banco y del FOMIN). En consecuencia, no es adecuado el priorizar las actividades y montos de recursos que se destinarán a cubrir los costos de contratos con firmas preseleccionadas que no tienen presencia física en los países en donde operan los proyectos, no conocen las capacidades ni los contextos de los países. Finalmente, las firmas terminan por subcontratar a otros consultores locales elevando el costo total de las consultorías. Adicionalmente, esta situación genera muchas tensiones y conflictos (entre los organismos ejecutores y las firmas consultoras), problemas de calidad y demoras en el desarrollo de las consultorías lo que finalmente afecta a los programas.

También debería considerarse que Colombia y la mayoría de nuestros países cuenta con oferta de firmas consultoras nacionales con comprobada trayectoria, experiencia y capacidad que pueden hacerse cargo de las consultorías previstas en os proyectos.

## SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado		
<b>Fin:</b> El impacto esperado del proyecto es la mejora de la competitividad de micro y pequeñas empresas a través de la reducción de sus costos energéticos	I.1	Porcentaje promedio de reducción de costos energéticos. Nota: El porcentaje promedio de reducción de costos energéticos dependerá del equipo a financiar que será definido como parte del estudio de Mercado que se llevará a cabo como parte del componente 3.	0				1	0	
			Ago. 2015				Feb. 2017		
	I.2	Toneladas de emisiones de GEI reducidas Nota: Las toneladas de emisiones de CO2eq a reducir dependerán de las medidas de reducción de la huella de carbono que se incluyan en el Plan de disminución de la huella de carbono que se definirá como parte del componente 1.	0				1	0	
			Ago. 2015				Feb. 2017		

<b>Propósito:</b> El principal resultado esperado es que los clientes MIPYMES de Bancamía utilicen el producto financiero verde a desarrollar para tener acceso a soluciones de eficiencia energética	R.1	Número de microempresarios que tienen acceso a productos financieros verdes	0	30			240	0
			Ago. 2015	Ago. 2016			Feb. 2017	
	R.2	Valor total (US\$) de productos financieros verdes para microempresarios colocados por una institución financiera Nota: De acuerdo a las tecnologías elegidas como parte del estudio de mercado se definirá el valor total de los productos financieros verdes a colocar.	0	30			240	0
			Ago. 2015	Ago. 2016			Feb. 2017	

<b>Componente 1:</b> Desarrollo e implementación de políticas internas de ahorro energético, reducción de huella de carbono y sostenibilidad ambiental  <b>Peso:</b> 14% <b>Clasificación:</b> Satisfactorio	C1.11	Diagnóstico del consumo energético de Bancamía	0				1		En curso
			Ago. 2015				May. 2016		
	C1.12	Huella de carbono de Bancamía	0				1		
			Ago. 2015				Ago. 2016		
C1.13	Plan de disminución de la huella de carbono de Bancamía desarrollado y aprobado	0				1			
		Ago. 2015				Feb. 2017			
C1.14	Número de colaboradores de Bancamía capacitados para el manejo del modelo de cálculo de huella de carbono	0				40			
		Ago. 2015				Feb. 2017			

<b>Componente 2:</b> Análisis y gestión de la vulnerabilidad de la cartera al cambio climático  <b>Peso:</b> 15% <b>Clasificación:</b> Satisfactorio	C2.11	Vulnerabilidad climática de la cartera de Bancamía analizada	0				1		En curso
			Ago. 2015				May. 2016		
	C2.12	Plan de reducción de la vulnerabilidad de la cartera a los efectos del cambio climático desarrollado y aprobado	0				1		
			Ago. 2015				Feb. 2017		
C2.13	Número de colaboradores de Bancamía sensibilizados e informados sobre el plan de reducción de la vulnerabilidad	0				40			
		Ago. 2015				Feb. 2017			

<b>Componente 3:</b> Diseño e implementación de un producto financiero verde  <b>Peso:</b> 65% <b>Clasificación:</b> Satisfactorio	C3.11	Estudio de mercado desarrollado	0				1		Finalizado
			Ago. 2015				Feb. 2016		
	C3.12	Modelo de funcionamiento del producto financiero verde diseñado	0				1		
			Ago. 2015				Ago. 2016		
C3.13	Número de colaboradores de Bancamía capacitados para la implementación del proyecto piloto	0	75			150			
		Ago. 2015	May. 2016			Ago. 2016			
C3.14	Proyecto piloto evaluado	0				1			
		Ago. 2015				Feb. 2017			

<b>Componente 4:</b> Gestión de conocimiento y comunicación estratégica  <b>Peso:</b> 6% <b>Clasificación:</b> Satisfactorio	C4.11	Instituciones microfinancieras pertenecientes a la Fundación Microfinanzas BBVA que participan en el evento de difusión	0				7	
							Feb. 2017	

Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H1 Estudio de mercado	1	Feb. 2016			
H1 Condiciones previas	9	Feb. 2016	9	Nov. 2015	Logrado
H2 Vulnerabilidad climática de la cartera de Bancamía analizada	1	Ago. 2016			
H3 Proyecto piloto evaluado	1	Feb. 2017			

**FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO***[No se reportaron factores para este periodo]***SECCIÓN 4: RIESGOS****RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO**

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Se han presentado dificultades debido a que el alcance del trabajo del consultor responsable no resulta claro para el Banco, en la medida en que no incluye una revisión de los procesos de Bancamía para conocer las principales fuentes de emisión y puntos críticos de tal forma que se tenga mayor confiabilidad en las mediciones.	Media	Envío del plan de trabajo detallado por parte del consultor Elaboración de un diagnóstico inicial por parte del consultor sobre la organización, de sus procesos y principales factores de emisión Involucrar los factores de emisión local en el proceso de medición de huella de carbono	Project Coordinator
2. Los proveedores de equipo de eficiencia energética tienen capacidad limitada.	Media	Este riesgo se mitigará durante la fase de desarrollo de estudio de mercado, en el que se hará un análisis detallado de la oferta local de tecnologías eficientes y de las capacidades y garantías de los proveedores identificados para asegurar que cumplen con estándares de calidad suficientemente altos. Se deberán establecer parámetros de evaluación de los proveedores identificados, con la finalidad de seleccionar a aquellos con mejores calificaciones.	Project Guest
3. Las inversiones en eficiencia energética al interior de Bancamía compiten con otras oportunidades de inversión.	Baja	Este riesgo se mitigará haciendo un análisis costo-beneficio de las inversiones en eficiencia energética como parte de la propuesta de acciones para la reducción del consumo energético en el marco del Componente 1. Asimismo, se sensibilizará a la gerencia administrativa sobre los beneficios económicos y ambientales a largo plazo de la implementación de las medidas de reducción de consumo energético y huella de carbono.	Project Guest
4. Las inversiones en eficiencia energética al interior de Bancamía compiten con otras oportunidades de inversión.	Baja	Este riesgo se mitigará haciendo un análisis costo-beneficio de las inversiones en eficiencia energética como parte de la propuesta de acciones para la reducción del consumo energético en el marco del Componente 1. Asimismo, se sensibilizará a la gerencia administrativa sobre los beneficios económicos y ambientales a largo plazo de la implementación de las medidas de reducción de consumo energético y huella de carbono.	Project Guest

5. Barreras de tipo cultural y/o falta de interés por el producto financiero verde que haga que los beneficiarios finales sean reacios a efectuar una inversión en eficiencia energética o energía limpia.

Baja

El principal mitigante es un estudio de mercado que permita identificar las reales necesidades del cliente en relación con el producto que se pretende diseñar para verificar su pertinencia. Complementariamente, este riesgo se mitigará con la campaña de comercialización y la capacitación especial que recibirán los oficiales de crédito que comercializaran el producto financiero verde. En la campaña de comercialización se hará especial énfasis en sensibilizar a los microempresarios sobre los ahorros económicos que podrá obtener al adquirir equipo con mayor eficiencia energética.

Project Guest

**NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO:** Media **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 5 **RIESGOS VIGENTES:** 5 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

## SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

**Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto:** P - Probable

### FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

*[No se reportaron factores para este periodo]*

### Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Para Bancamía el Proyecto implica el compromiso y la disciplina para cumplir los objetivos planteados, es por esto que a través de su equipo multidisciplinario, sus recursos financieros y su rigurosa metodología de seguimiento garantizan la sostenibilidad del proyecto en el tiempo. Adicionalmente se trabaja desde el enfoque por procesos para implantar Proyectos de esta magnitud en la cadena de valor del Banco, beneficiando a sus grupos de interés y fortaleciendo a Bancamía como una entidad de desarrollo social.

## SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. Los diseños técnicos y presupuestales de este tipo de proyectos (ECOMICRO) deben enfocarse prioritariamente en dar solución a los problemas/necesidades de los beneficiarios directos y en la generación de capacidades para el organismo ejecutor (como cliente por excelencia del Banco y del FOMIN). En consecuencia, no es adecuado el priorizar las actividades y montos de recursos que se destinarán a cubrir los costos de contratos con firmas preseleccionadas que no tienen presencia física en los países en donde operan los proyectos, no conocen las capacidades ni los contextos de los países. Finalmente, las firmas terminan por subcontratar a otros consultores locales elevando el costo total de las consultorías. Adicionalmente, esta situación genera muchas tensiones y conflictos (entre los organismos ejecutores y las firmas consultoras), problemas de calidad y demoras en el desarrollo de las consultorías lo que finalmente afecta a los programas.	Design	Novoa, Carlos Alfonso <i>[FOMIN]</i>
2. En el proceso de selección de la firma consultora para el desarrollo del Proyecto ECOMICRO es indispensable contar con una firma y equipo de trabajo que conozca de manera directa las condiciones locales y las necesidades del mercado. Es recomendable involucrar a firmas nacionales que cuente con la experiencia y reconocimiento internacional.	Design	Achury, Miguel Alberto