



Fondo Multilateral de Inversiones  
Miembro del Grupo BID

# REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

## ENERO 2016 - JUNIO 2016

### SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

**NOMBRE DEL PROYECTO:** Facilidad EcoMicro - Bancamía

Nro. Proyecto: CO-M1099 - Proyecto No.: ATN/ME-14957-CO

**Propósito:** El principal resultado esperado es que los clientes MIPYMEs de Bancamía utilicen el producto financiero verde a desarrollar para tener acceso a soluciones de eficiencia energética

**País Administrador**

COLOMBIA

**País Beneficiario**

COLOMBIA

**Agencia Ejecutora:**

BANCO DE LAS MICROFINANZAS BANCAMÍA S.A.

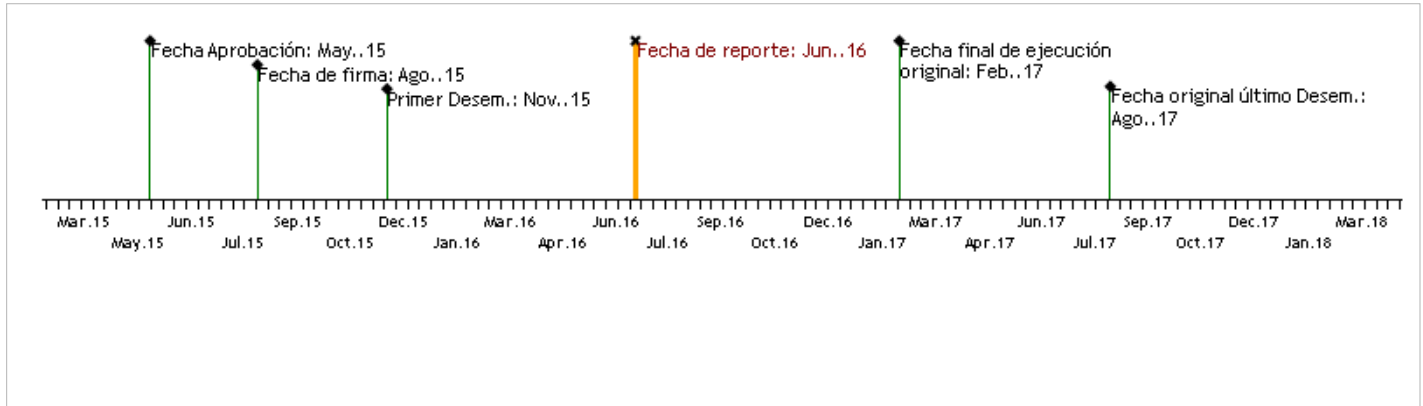
**Líder equipo de diseño:**

ALMA GARCÍA

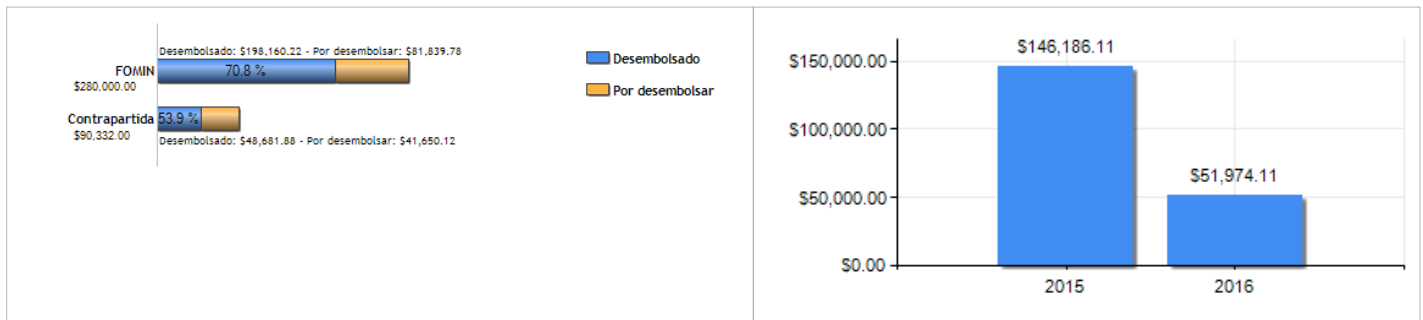
**Líder equipo de supervisión:**

CARLOS NOVOA

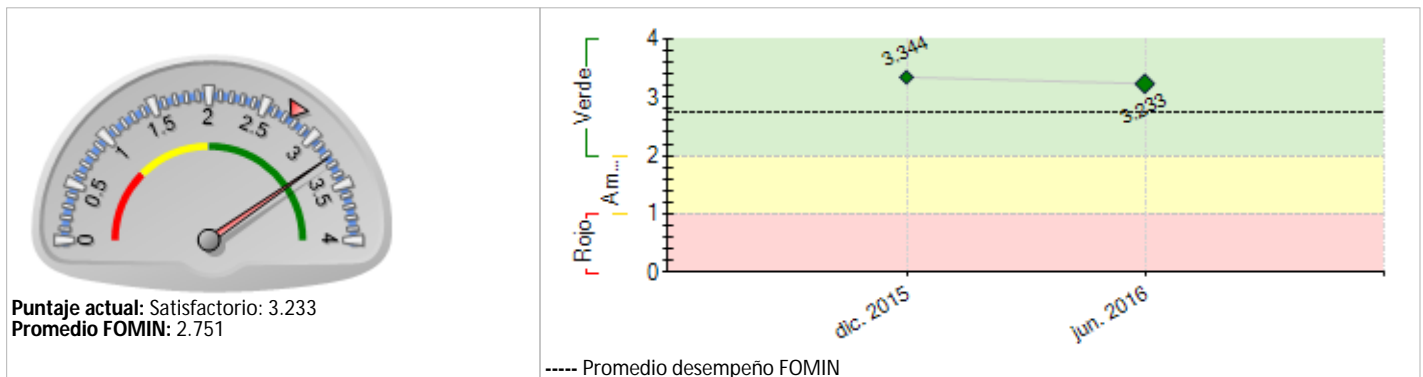
### CICLO DEL PROYECTO



### RECURSOS



### PUNTAJE DE DESEMPEÑO



### RIESGOS EXTERNOS

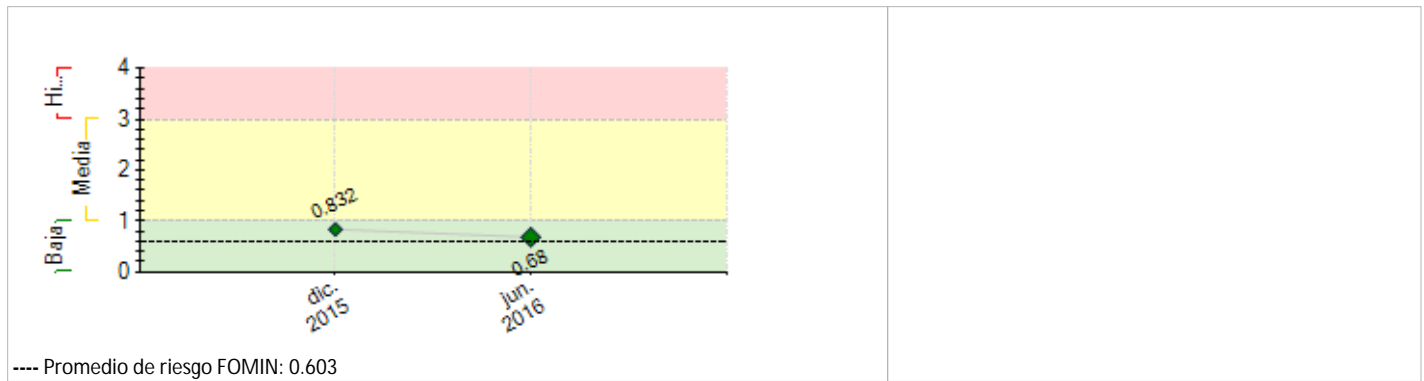
### CAPACIDAD INSTITUCIONAL

Riesgo

Administración Financiera:

Adquisiciones:

Capacidad Técnica:



## SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

### Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

*El cumplimiento acumulado del proyecto ha sido satisfactorio y de gran relevancia y compromiso para Bancamía, cumpliendo con las condiciones previas asociadas al Proyecto, el desarrollo del estudio de mercado como hito 1 que asocia el componente de oferta, demanda y cadena de suministro (proveedores) en relación a las tecnologías de EE en Colombia así como la entrega del hito 2 análisis de la vulnerabilidad de la cartera al cambio climático.*

*El equipo del proyecto trabaja constantemente en el cumplimiento de los indicadores de propósito evidenciando un adecuado grado de avance, sin embargo se han presentado dificultades en el desarrollo del Reporte de la Huella de Carbono debido a los ajustes y requerimientos solicitados al Consultor para obtener un entregable que cumpla con las expectativas de Bancamía, se adelantan las respectivas jornadas de entendimiento y seguimiento para resolverlas.*

*Las perspectivas futuras del proyecto son altamente optimistas para el exitoso desarrollo del piloto del producto financiero verde y el cumplimiento de las metas de colocación previstas, la incorporación del análisis de riesgo de las cartera al cambio climático a los procesos de Bancamía y la medición de huella de carbono que permita mejorar las acciones de ecoeficiencia al interior de la organización. Se pondrá especial énfasis en el seguimiento a la ejecución del piloto y los impactos derivados en los clientes.*

### Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

El avance del proyecto es satisfactorio. El proyecto es de gran importancia, relevancia y compromiso por parte de Bancamía (organismo ejecutor).

Se avanza en el desarrollo del estudio de mercado que asocia el componente de oferta, demanda y la cadena de suministro (proveedores) en relación a las tecnologías de EE en Colombia, así como en el análisis de la vulnerabilidad de la cartera al cambio climático.

Se han presentado dificultades en el desarrollo del "Reporte de la Huella de Carbono" debido a los ajustes y requerimientos solicitados al Consultor para obtener un entregable que cumpla con las expectativas de Bancamía. Se adelantan las respectivas jornadas de entendimiento y seguimiento para resolverlas.

Por otra parte, la selección y contratación de los proveedores aliados de las tecnologías de EE se ha requerido un tiempo mayor al previsto debido a las demoras en el intercambio de la información para la oficialización de los contratos, se viene trabajando directamente en la comunicación con los diferentes proveedores y las respectivas áreas jurídicas de las partes.

A pesar de lo anterior, las perspectivas futuras son altamente optimistas para la puesta en marcha del desarrollo del piloto del producto financiero verde, el cumplimiento de las metas de colocación previstas y los impactos derivados en los clientes.

Nota: Para este tipo de proyectos es altamente recomendable involucrar también como oferentes de servicios a firmas nacionales que cuente con la experiencia y reconocimiento internacional.

Los diseños técnicos y presupuestales de este tipo de proyectos (ECOMICRO) deben enfocarse prioritariamente en dar solución a los problemas/necesidades de los beneficiarios directos y en la generación de capacidades para el organismo ejecutor (como cliente por excelencia del Banco y del FOMIN). En consecuencia, no es adecuado el priorizar las actividades y montos de recursos que se destinarán a cubrir los costos de contratos con firmas preseleccionadas que en su mayoría no tienen presencia física en los países en donde operan los proyectos, no conocen los contextos legislativos, jurídicos, económicos y sociales de los países. Adicionalmente, esta situación genera muchas tensiones y conflictos (entre los organismos ejecutores y las firmas consultoras), problemas de calidad y demoras en el desarrollo de las consultorías lo que finalmente afecta a los programas.

### Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

1. *El levantamiento de la información para la elaboración del diagnóstico del consumo de recursos de Bancamía, como principal insumo para la elaboración del reporte de huella de carbono corporativa; la generación de la información asociada a clientes, actividad económica y ubicación geográfica para el posterior análisis y evaluación de la vulnerabilidad climática de la cartera de Bancamía; y el desarrollo del estudio de mercado como hito 1, la definición de las tecnologías, las zonas geográficas y los proveedores aliados en el diseño del producto financiero verde y ejecución de la etapa piloto.*

2. *Recolección de la información asociada a los consumos internos y su posterior validación y ajuste, debido a la descentralización de la información y la generación manual de la misma, se establecieron planes de acción con el área administrativa de Bancamía para la estandarización y mejora en los procesos de recolección y validación de datos de consumo; en la selección y contratación de los proveedores aliados de las tecnologías de EE se ha requerido un tiempo mayor al previsto debido a las demoras en el intercambio de la información para la oficialización de los contratos, se está trabajando directamente en la comunicación con los diferentes proveedores y las respectivas áreas jurídicas de las partes.*

3. *Para el segundo semestre de 2016 se espera desarrollar la etapa piloto del producto, así como el cumplimiento del hito 2*

### Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Los desafíos del programa para el próximo semestre serán:

1.- Desarrollar la etapa piloto del producto con el respectivo seguimiento, así como el cumplimiento de la medición de huella de carbono y entrega del análisis de la vulnerabilidad de la cartera al cambio climático.

2.- Superar las dificultades causadas por la descentralización de la información y la generación manual de la misma, estableciendo planes de acción con el área administrativa de Bancamía para la estandarización y mejora en los procesos de recolección y validación de datos de consume.

3.- Avanzar en la selección y contratación de los proveedores aliados de las tecnologías de EE.

4.- Poner en marcha los instrumentos que permitan recolectar la información de la línea base de los beneficiarios del programa (emprendimientos/negocios) con el propósito de poder identificar en el futuro de forma cuantitativa y cualitativa los impactos y beneficios económicos y sociales derivados por el programa y en materia de EE.

5.- Aunque se percibe un entorno macroeconómico en desaceleración en el país, por ahora, esta situación no afecta la ejecución del proyecto. Se recomienda hacer seguimiento a esta situación y su eventual impacto hacia el programa.

## SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Indicadores	Linea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
<b>Fin:</b> El impacto esperado del proyecto es la mejora de la competitividad de micro y pequeñas empresas a través de la reducción de sus costos energéticos	I.1	Porcentaje promedio de reducción de costos energéticos. Nota: El porcentaje promedio de reducción de costos energéticos dependerá del equipo a financiar que será definido como parte del estudio de Mercado que se llevará a cabo como parte del componente 3.	0				
		Ago. 2015			1	0	
	I.2	Toneladas de emisiones de GEI reducidas Nota: Las toneladas de emisiones de CO2eq a reducir dependerán de las medidas de reducción de la huella de carbono que se incluyan en el Plan de disminución de la huella de carbono que se definirá como parte del componente 1.	0				
		Ago. 2015			1	0	
<b>Propósito:</b> El principal resultado esperado es que los clientes MIPYMEs de Bancamía utilicen el producto financiero verde a desarrollar para tener acceso a soluciones de eficiencia energética	R.1	Número de microempresarios que tienen acceso a productos financieros verdes	0	30			
		Ago. 2015	Nov. 2016		240	0	
	R.2	Valor total (US\$) de productos financieros verdes para microempresarios colocados por una institución financiera Nota: De acuerdo a las tecnologías elegidas como parte del estudio de mercado se definirá el valor total de los productos financieros verdes a colocar.	0	30			
		Ago. 2015	Nov. 2016		240	0	
<b>Componente 1:</b> Desarrollo e implementación de políticas internas de ahorro energético, reducción de huella de carbono y sostenibilidad ambiental  <b>Peso:</b> 14% <b>Clasificación:</b> Satisfactorio	C1.11	Diagnóstico del consumo energético de Bancamía	0				
		Ago. 2015			1	1	Finalizado
	C1.12	Huella de carbono de Bancamía	0				
		Ago. 2015			1		
	C1.13	Plan de disminución de la huella de carbono de Bancamía desarrollado y aprobado	0				
		Ago. 2015			1		
	C1.14	Número de colaboradores de Bancamía capacitados para el manejo del modelo de cálculo de huella de carbono	0				
		Ago. 2015			40		
<b>Componente 2:</b> Análisis y gestión de la vulnerabilidad de la cartera al cambio climático  <b>Peso:</b> 15% <b>Clasificación:</b> Satisfactorio	C2.11	Vulnerabilidad climática de la cartera de Bancamía analizada	0				
		Ago. 2015			1	1	Finalizado
	C2.12	Plan de reducción de la vulnerabilidad de la cartera a los efectos del cambio climático desarrollado y aprobado	0				
		Ago. 2015			1		
	C2.13	Número de colaboradores de Bancamía sensibilizados e informados sobre el plan de reducción de la vulnerabilidad	0				
		Ago. 2015			40		
<b>Componente 3:</b> Diseño e implementación de un producto financiero verde  <b>Peso:</b> 65% <b>Clasificación:</b> Satisfactorio	C3.11	Estudio de mercado desarrollado	0				
		Ago. 2015			1	1	Finalizado
	C3.12	Modelo de funcionamiento del producto financiero verde diseñado	0				
		Ago. 2015			1		Finalizado
	C3.13	Número de colaboradores de Bancamía capacitados para la implementación del proyecto piloto	0	75			
		Ago. 2015	May. 2016		150	0	Finalizado
	C3.14	Proyecto piloto evaluado	0				
		Ago. 2015			1		
<b>Componente 4:</b> Gestión de conocimiento y comunicación estratégica  <b>Peso:</b> 6% <b>Clasificación:</b> Satisfactorio	C4.11	Instituciones microfinancieras pertenecientes a la Fundación Microfinanzas BBVA que participan en el evento de difusión	0				
		Ago. 2015			7		Finalizado

Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado	
H1	Estudio de mercado	1	Feb. 2016	1	Feb. 2016	Logrado
H1	Condiciones previas	9	Feb. 2016	9	Nov. 2015	Logrado
H2	Vulnerabilidad climática de la cartera de Bancamía analizada	1	Ago. 2016			
H3	Proyecto piloto evaluado	1	Feb. 2017			

## FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

## SECCIÓN 4: RIESGOS

## RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

Nivel	Acción de mitigación	Responsable
Media	Envío del plan de trabajo detallado por parte del consultor Elaboración de un diagnóstico inicial por parte del consultor sobre la organización, de sus procesos y principales factores de emisión Involucrar los factores de emisión local en el proceso de medición de huella de carbono Realizar jornadas de trabajo y comunicación para dar mayor entendimiento y aclarar las expectativas de reporte de huella de carbono por parte del organismo ejecutor	Project Coordinator
Baja	Este riesgo se mitigará haciendo un análisis costo-beneficio de las inversiones en eficiencia energética como parte de la propuesta de acciones para la reducción del consumo energético en el marco del Componente 1. Asimismo, se sensibilizará a la gerencia administrativa sobre los beneficios económicos y ambientales a largo plazo de la	Project Coordinator

		implementación de las medidas de reducción de consumo energético y huella de carbono.	
3. Barreras de tipo cultural y/o falta de interés por el producto financiero verde que haga que los beneficiarios finales sean reacios a efectuar una inversión en eficiencia energética o energía limpia.	Baja	El principal mitigante es un estudio de mercado que permita identificar las reales necesidades del cliente en relación con el producto que se pretende diseñar para verificar su pertinencia. Complementariamente, este riesgo se mitigará con la campaña de comercialización y la capacitación especial que recibirán los oficiales de crédito que comercializaran el producto financiero verde. En la campaña de comercialización se hará especial énfasis en sensibilizar a los microempresarios sobre los ahorros económicos que podrá obtener al adquirir equipo con mayor eficiencia energética.	Project Coordinator
4. Los proveedores de equipo de eficiencia energética tienen capacidad limitada.	Baja	Este riesgo se mitigará durante la fase de desarrollo de estudio de mercado, en el que se hará un análisis detallado de la oferta local de tecnologías eficientes y de las capacidades y garantías de los proveedores identificados para asegurar que cumplen con estándares de calidad suficientemente altos. Se deberán establecer parámetros de evaluación de los proveedores identificados, con la finalidad de seleccionar a aquellos con mejores calificaciones.	Project Coordinator
<b>NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO:</b> Baja <b>NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:</b> 5 <b>RIESGOS VIGENTES:</b> 4 <b>RIESGOS NO VIGENTES:</b> 0 <b>RIESGOS MITIGADOS:</b> 1			

## SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

**Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto:** P - Probable

### FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

*[No se reportaron factores para este periodo]*

#### Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Dentro de las acciones realizadas es importante mencionar:

Creación de un equipo multidisciplinario que lidera cada uno de los módulos del Proyecto, contando con al experticia como dueños de proceso.  
 Seguimiento semanal al cronograma interno alineado al POA del proyecto que está bajo la responsabilidad del coordinador y dueños de proceso responsables de cada módulo.  
 Comunicación constante con el equipo líder del consorcio a través de llamadas semanales y seguimientos mensuales a los consultores de cada componente del proyecto.  
 Formación de los equipos de trabajo como multiplicadores de la información recibida  
 Comunicación a los diferentes grupos de interés de los principales avances del proyecto a través de los diferentes canales de comunicación de Bancamía.

Se contempla la incorporación de los principales resultados del proyecto y habilitación en los procesos internos de Bancamía con el fin de generar capacidad instalada y agregación de valor en la cadena de valor.

## SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. Los diseños técnicos y presupuestales de este tipo de proyectos (ECOMICRO) deben enfocarse prioritariamente en dar solución a los problemas/necesidades de los beneficiarios directos y en la generación de capacidades para el organismo ejecutor (como cliente por excelencia del Banco y del FOMIN). En consecuencia, no es adecuado el priorizar las expectativas, enfoque y/o la oferta de las firma preseleccionada	Design	Novoa, Carlos Alfonso <i>[FOMIN]</i>
2. Es importante involucrar a firmas consultoras nacionales que cuente con la experiencia y reconocimiento internacional que conozcan de manera directa las condiciones locales y las necesidades del mercado.	Design	Alvarez Alarcon, Massiel
3. Diseñar e incorporar dentro de la oferta de valor del Banco un producto destinado a reducir los costos energéticos de los clientes y a mitigar el impacto medio ambiental de sus unidades productivas, genera en Bancamía diferencial con otros bancos de microcrédito, mayor posicionamiento, fidelización y atracción posiblemente de nuevos clientes.	Implementation	Alvarez Alarcon, Massiel
4. Identificar las necesidades reales en EE y conocer la variedad en la oferta de tecnologías, ayudan a visualizar la oportunidad de negocio y brindan los elementos más importantes para diseñar y fortalecer la oferta de valor del Banco a través de los diferentes aliados comerciales (proveedores) que ofrecen este tipo de tecnologías	Design	Alvarez Alarcon, Massiel
5. El compromiso y liderazgo de la alta dirección hacen de estos proyectos más relevantes y exitosos. El trabajo en equipo con las diferentes áreas que intervienen en el proyecto facilita el desarrollo de la formación y optimizan los tiempos de implementación.	Sustainability	Alvarez Alarcon, Massiel