



Línea de Crédito Condicional de Proyectos de Inversión (CCLIP) para el Programa de Saneamiento en el Área Metropolitana de Panamá y áreas priorizadas (PN-O0018)

Programa de Saneamiento en el Área Metropolitana de Panamá (PN-L1194)

Ayuda Memoria

Misión de Identificación

10, 11 y 12 de febrero de 2026

I. Objetivos de la misión

- 1.1. Los días 10, 11 y 12 de febrero del 2026, el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), llevó a cabo una Misión de Identificación, la cual tuvo como objetivo dialogar con las autoridades y las contrapartes nacionales para lograr el marco de acuerdos necesario para guiar la preparación de la Línea CCLIP y la primera operación bajo la Línea. Entre otros temas, durante esta misión el equipo del Proyecto y las contrapartes nacionales examinaron aspectos específicos del sector y del programa, los requisitos para la viabilidad de la operación y su cronograma de preparación, y definieron las medidas específicas que se adoptarán para las siguientes etapas.
- 1.2. La misión estuvo integrada por un equipo multidisciplinario de especialistas y consultores del BID. La misión sostuvo reuniones con funcionarios de la Unidad Coordinadora del Programa Saneamiento de Panamá (UCPSP) del Ministerio de Salud, funcionarios de las Direcciones de Programación de Inversiones y Financiamiento Público del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) y funcionarios de la Secretaría de Metas de la Presidencia. En el Anexo No. 3 se incluye el listado de participantes, a quienes agradecemos su atención y aportes durante la misión.

II. Antecedentes

- 2.1. En noviembre de 2025, el BID recibió la solicitud formal del MEF para iniciar la preparación de una Línea de Crédito Condicional para proyectos de inversión (CCLIP) y una primera operación individual bajo la Línea, cuyas primeras definiciones comenzaron en la Misión Especial del 12 y 13 de junio de 2025. La CCLIP sería por un monto de hasta US\$210 millones por un plazo de utilización de 15 años y se prevén dos o tres operaciones individuales bajo la Línea. La CCLIP sería sectorial (saneamiento) y las operaciones individuales serían paralelas. La primera operación individual bajo la Línea se estima en US\$93 millones para financiar estudios y obras de saneamiento y acciones de fortalecimiento institucional.

- 2.2. El objetivo general de la primera operación bajo la CCLIP (PN-O0018) es contribuir a mejorar las condiciones sanitarias de la Bahía de Panamá y cuerpos de agua ubicados en el Área Metropolitana de la Ciudad de Panamá (AMP) y los Distritos de Arraiján y Chorrera (DACH), derivadas del análisis y las necesidades establecidas por el Gobierno de Panamá. La primera operación será el Programa de Saneamiento en el Área Metropolitana de Panamá (PN-L1194) cuyo objetivo es contribuir a mejorar las condiciones ambientales de la Bahía de Panamá y de los cuerpos de agua ubicados en el Área Metropolitana de Panamá (AMP) y la DACH, brindando mejores condiciones sanitarias a la población y apoyando la implementación del Marco de Financiamiento Sostenible del país.

III. Temas discutidos y acuerdos alcanzados

- 3.1. Se definió el objetivo y componentes de la primera operación bajo la serie, según se describe en el apartado IV.
- 3.2. Se repasó la situación actual de contratos financiados con los préstamos 3506/OC-PN, 3506/CH-PN y 3799/OC-PN-1, ya que se considera la posibilidad de financiar parcialmente el costo de los contratos vigentes con financiamiento del BID (ver Anexo No. 1).
- 3.3. Durante la misión se resaltó que no sería posible tener una misma obra financiada con dos préstamos del Banco. En este sentido, se conversó sobre la renuncia o el vencimiento de los plazos de desembolso antes de que los recursos de la operación PN-L1194 sean elegibles para desembolsos. El equipo de Banco confirmó que, bajo las políticas del Banco es posible reconocer gastos elegibles realizados con anterioridad a la fecha de aprobación de la operación por el Directorio Ejecutivo del Banco, en cuyo caso, con el primer desembolso se podrían reembolsar los pagos realizados bajo estos contratos. Esta alternativa, sin embargo, requiere liquidez en el Organismo Ejecutor, lo que se comentó podría no ser una opción. Frente a lo anterior, se conversó sobre la alternativa de proponer al Directorio Ejecutivo del Banco el continuar los desembolsos bajo las operaciones en ejecución hasta que se logre la elegibilidad de desembolsos del préstamo PN-L1194. Esto es algo que el Banco no realiza ordinariamente, por lo que el equipo de proyecto del Banco se comprometió en hacer las consultas internas necesarias para responder al gobierno sobre esta alternativa.
- 3.4. Una vez revisado el estado de avance de las inversiones en el marco del Programa de Saneamiento de los Distritos de Arraiján y La Chorrera (PSACH), se acordó realizar los análisis necesarios para confirmar la viabilidad de financiar parcialmente la PTAR de Caimito con la primera operación y utilizar los Certificados de No Objeción (CNOs) como mecanismo de pago, que se estima estaría cofinanciada con la CAF y AECID. A fin de coordinar la implementación de esta obra, se revisarán los acuerdos que el Banco tiene

suscritos con el gobierno de España y establecer acuerdos con la CAF y se revisarán los impactos en la vigencia de cada uno de los financiamientos. Se trabajará en el modelo financiero de dicho proyecto.

- 3.5. En relación con la colectora de Lajas, cuyo financiamiento se había discutido en la misión especial de julio de 2025 para ser incluido como parte de la primera operación individual, se acordó dejarlo fuera del costo total de la primera operación individual, toda vez que el proyecto se encuentra en una situación legal que dificulta su inclusión.
- 3.6. Asimismo, se acordó que la primera operación bajo la Línea PN-L1194 seguirá siendo diseñada bajo el Programa Piloto BID CLIMA, entendiendo que la alineación con los requisitos y objetivos de BID CLIMA se confirmarán en una siguiente etapa de revisión interna del Banco (Comité de Riesgos y Calidad - QRR).
- 3.7. Se resaltó la importancia de contar con la información necesaria para concluir los análisis de viabilidad de la operación, especialmente en relación con la PTAR Caimito, a fin de poder cumplir con el cronograma de preparación, cuyos requerimientos se detallan en el Anexo No. 2.

IV. Componentes y costos de la operación

- 4.1. Componente 1: Estudios y obras de saneamiento. Se contempla el financiamiento de cuatro proyectos principales, los cuales se encuentran en el marco del PMAS y el PSACH: (i) colectora Matasnillo (en construcción y bajo financiamiento de la PN-L1109); (ii) colectora Amador; (iii) sistema de saneamiento de Condado del Rey; (iv) financiamiento parcial de la PTAR Caimito. Adicionalmente se financiarán estudios y planes de saneamiento y la supervisión (PMs) para cada uno de estos proyectos, incluyendo el PM del PSACH actualmente en ejecución bajo la PN-L1121. El detalle de los proyectos complementarios se encuentra en el Anexo No. 1.
- 4.2. Componente 2: Fortalecimiento institucional. Se han identificado preliminarmente las siguientes actividades a ser financiadas con recursos del Programa: (i) diseño e implementación de un plan de capacitación (ej. Contratos FIDIC, administración de proyectos); (ii) auditorías del SIG; (iii) adquisición de herramientas/licencias gestión de contratos; (iv) adecuación del centro interactivo; (v) implementación de acciones prioritarias de la estrategia de comunicaciones.
- 4.3. Administración del Programa: Se acordó que los costos de personal de la Unidad Coordinadora del Programa Saneamiento de Panamá (UCPSP), a ser estimados por la Entidad, serán incluidos como aporte local y serán parte del costo total de la operación.

Adicionalmente, con cargo a los recursos del Programa se financiará la verificación independiente del cumplimiento de los indicadores de BID CLIMA.

- 4.4. Presupuesto estimado de la primera operación PN-L1194: Durante la misión se acordó el siguiente cuadro de costos, el cual podrá ser ajustado durante la preparación de la operación para determinar los montos finales. Según indicado por el MEF, la actividad “*Consultoría Técnicas de Arbitraje*” deberá ser financiada en su totalidad con recursos de aporte local.

Actividades	Monto (US\$)	
	BID	Aporte Local
Componente 1¹. Proyectos de Saneamiento	91,138,367.04	2,100,000.00
PTAR Caimito* - Construcción y PM (modelo de contratos FIDIC)	63,890,645.55	0.00
PSACH - Project Manager (AYESA)	7,312,262.26	0.00
Matasnillo – Diseño y Construcción, y PM	8,380,797.66	0.00
Obras de saneamiento (Amador y Condado del Rey)	10,554,661.57	0.00
Estudios técnicos (Economía circular y calidad de agua)	1,000,000.00	0.00
Componente 2. Fortalecimiento Institucional	1,763,360.47	0.00
Administración del Programa	2,398,272.49	2,100,000.00
Monto Estimado	95,000,000.00	2,100,000.00
TOTAL	\$97,100,000.00	

* Obra a cofinanciar con fondos de AECID y CAF.

V. BID Clima

- 5.1. Se enmarcó la operación dentro de los compromisos climáticos del país y se presentó al MEF y la UCPSP el programa BID CLIMA. El equipo del BID elaborará un anexo de cambio climático para la propuesta de préstamo que incluirá la hoja de ruta para la implementación del BID CLIMA, documento que se compartirá oportunamente con la UCPSP para su acuerdo/validación. Se mencionó que cualquier cambio que fuese requerido en las obras específicas a ser financiadas con recursos de la primera operación PN-L1194, requeriría un análisis del equipo BID para verificar que el requisito del Programa BID CLIMA, que establece que el 60% de financiamiento sea en clima y naturaleza, se sigue cumpliendo. En el Anexo No. 2 se incluye el listado de información requerida para el análisis.

¹ El presupuesto estimado de los contratos en ejecución tiene corte diciembre de 2026.

- 5.2. En el marco de la operación, se enfatizó que los indicadores clave de desempeño (KPI) BID CLIMA que se definan, estarán alineados con los objetivos específicos e indicadores de resultado de la primera operación PN-L1194 y no generarán cambios sustanciales en los alcances de ésta o de las responsabilidades del Organismo Ejecutor.

VI. Recursos de Cooperación Técnica no Reembolsable

- 6.1. Para apoyar la preparación e implementación de esta operación, el MEF solicitó recursos de cooperación técnica no reembolsables (CT), que se detallan a continuación.
- 6.2. Fondos de Cooperación Técnica no Reembolsable por hasta US\$400,000, con el objetivo de apoyar en el diseño e implementación de la operación en el marco del *Mecanismo para Vincular la Ambición en Biodiversidad y en Cambio Climático al Desempeño* (BID CLIMA) (PN-T1397), con la posibilidad de adicionar US\$600,000 al desembolsar 50% y comprometer 60% del primer tramo de recursos.
- 6.3. Fondos de Cooperación Técnica no Reembolsable por hasta por hasta US\$200.000 para fortalecer la gobernanza e innovación en el sector de agua y saneamiento en Panamá (PN-T1394).
- 6.4. El MEF solicitó que las contrataciones de los servicios de consultoría que se prevén financiar con las cooperaciones técnicas arriba descritas sean realizadas por el BID.

VII. Aspectos para la preparación de los documentos de proyecto:

- 7.1. Para realizar los análisis de viabilidad del Programa, se incluye en el Anexo No. 2 el listado de requerimientos de información, con fechas estimadas de entrega por parte de la UCPSP.
- 7.2. Fiduciarios: se reiteró la importancia de que la UCPSP confirme las fechas y montos de los compromisos contraídos en los contratos de obra en ejecución en el marco de las operaciones PN-L1109 y PN-L1121, a fin de contar con recursos suficientes durante 2027 que permitan continuar con los pagos a dichos contratistas. Esta información permitirá también analizar alternativas para su financiamiento, incluyendo, por ejemplo, estructuras de pagos a los contratistas en ciertas fechas específicas. Se resalta que lo anterior requiere una coordinación y comunicación muy estrecha con las dependencias del MEF (DIPRENA, DFP, entre otros). Adicionalmente, como requisito para la preparación del anexo fiduciario del POD de la operación, se requiere contar con el informe de la PACI concluido con la revisión del Ejecutor.

7.3. Sostenibilidad: en relación con los aspectos de sostenibilidad de las obras del programa y del sector, se analizaron y acordaron durante la misión los siguientes aspectos:

- **Tarifas.** Se trabajará en la sistematización de costos de O&M para definir estrategias para la implementación de una tarifa sanitaria.
- **Estrategia de comunicación y diseño conceptual y analítico de tarifas y precios.** En seguimiento a la solicitud del MEF al BID el pasado 6 de febrero, se acordó que, con recursos de cooperación técnica no reembolsables, se podría diseñar la estrategia estructurada de comunicación del PSP, apoyada en un conjunto de indicadores clave de desempeño (KPIs) que puedan ser reportados periódicamente. Adicionalmente, se incluirán recursos dentro del Componente 2 del programa en preparación para implementar acciones prioritarias que se determinen en dicha estrategia de comunicación.

7.4. Técnicos: la información complementaria requerida de los proyectos, que es necesaria para realizar el análisis hidráulico y de costos, se incluye en el Anexo No. 2.

7.5. Socioeconómicos: el equipo del BID realizará un análisis costo-beneficio, para lo cual se requerirá conocer los costos de la inversión y de operación y mantenimiento (O&M) totales y anuales. Este análisis resultará del levantamiento de encuestas, que ya completó el ejercicio cualitativo mediante grupos focales en diciembre de 2025, y cuya aplicación se estima se lleve a cabo entre el 12 de febrero y el 6 de marzo de 2026 para tener informe de resultados a finales de marzo.

7.6. Legales: se solicitaron los decretos y leyes necesarias para realizar el análisis de la competencia legal del Organismo Ejecutor para la ejecución del Programa. Se recibió la información y se está analizando.

7.7. Socioambientales: se abordaron los aspectos ambientales y sociales del Programa, conforme al Marco de Política Ambiental y Social (MPAS). Con base en el análisis preliminar, la operación fue clasificada como Categoría B, requiriendo un enfoque de debida diligencia proporcional orientado a identificar y gestionar los potenciales impactos ambientales y sociales asociados a las obras previstas (todas las obras), así como a asegurar el cumplimiento de las Normas de Desempeño aplicables. En este marco, la debida diligencia ambiental y social se enfocará en la revisión de la documentación disponible y del avance de los diseños preliminares, así como en la elaboración de un Análisis Ambiental y Social que incorpore los planes de gestión correspondientes, un proceso de Consulta y una propuesta de Sistema de Gestión Ambiental y Social. Los instrumentos ambientales y sociales serán elaborados por un equipo de consultoras ambientales y sociales contratadas por el Banco que deberán coordinar con la Gerencia Socioambiental de la UCP

el avance y la revisión y divulgados de manera progresiva, y cualquier brecha identificada será abordada mediante un Plan de Acción Ambiental y Social. Se espera contar con un primer borrador de los estudios socioambientales complementarios a finales de marzo y ser socializado con los grupos de interés. Esta última instancia tiene 5 componentes: alcance de la evaluación, impacto, medidas de mitigación, mecanismo de atención de quejas y reclamos, y proceso de retroalimentación.

- 7.8. Lógica vertical: se presentó la propuesta de teoría del cambio (TOC, siglas en inglés) del Programa, que resulta del análisis causal de los problemas y las soluciones (problema = objetivo general, determinantes = objetivos específicos, soluciones = componentes). Para cada uno de éstos, se definen indicadores SMART² de impacto, resultado y de producto, respectivamente. El detalle se encuentra en el Anexo No. 4. Dado que el PSP también tiene su marco de resultados, se considera relevante conocer los indicadores que tienen establecidos para revisar su alineación e integración con el Programa.
- 7.9. Género y diversidad: durante la preparación de la operación, se realizará un análisis de las actividades que están adelantando en el PSP en temas de género y diversidad con el fin de precisar productos y/o indicadores de resultado. Preliminarmente, se podría explorar incluir una consultoría para realizar un diagnóstico y levantamiento de información de paridad de género en los contratos de obra, así como una revisión de la incorporación de los aspectos de género en los pliegos de licitación.

VIII. Cronograma de preparación

- 8.1. Se resaltó el reto en términos del cronograma en cuanto a la fecha de aprobación de la CCLIP y primera operación bajo la CCLIP, a fin de que el gobierno cuente con los recursos para realizar los pagos de los contratos de obra en ejecución en las fechas pactadas. Para este efecto, se estima que la aprobación de la primera operación bajo la Línea PN-L1194 por parte del Directorio del BID sea en el tercer (III) trimestre de este año, según el siguiente cronograma. Lo anterior, requerirá el compromiso y coordinación entre todas las partes (MEF, UCPSP y BID), así como el seguimiento y cumplimiento de los hitos en las fechas previstas para cada etapa, generando alertas tempranas en caso de retrasos.
- 8.2. El Banco aclaró que el cronograma es sumamente ajustado y que por tanto el cumplimiento del mismo dependerá de contar con los insumos solicitados en los tiempos establecidos, ya que de otra forma no habrá tiempo suficiente para realizar los análisis que necesita el Banco para las etapas internas de aprobación.

² Específicos, medibles, alcanzables, relevantes y definidos en el tiempo.



Cronograma estimado	
Hitos	Fecha estimada
Misión de Análisis	13 al 16 de Abril 2026
Negociación	Junio 2026
Directorio BID	Julio 2026

VIII. Principales acuerdos:

Acuerdo	Responsable	Fecha
Reunión con cofinanciadores de PTAR Caimito para revisar mecanismo de financiamiento	BID/MEF/Saneamiento	Antes del 20 de marzo
Reunión de coordinación de aspectos ambientales y sociales	Saneamiento	Antes del 20 de marzo
Publicación de los estudios socioambientales complementarios	BID	Finales de marzo 2026
Revisión del Modelo Financiero de la PTAR Caimito	MEF	Semana del 6 de abril
Presentar solicitud de extensión del plazo de desembolso préstamo 3799/OC-PN-1	MEF	Finales de abril 2026

Se firma esta Ayudamemoria el 13 de marzo de 2026.

Signed by:

 E29B9D054D344A8...
 María Fernanda De Mendoza
 Coordinadora General
 Programa Saneamiento de Panamá
 Ministerio de Salud

Firmado por:

 8DC3975C00A4450...
 Julio Marquín
 Director
 Dirección de Financiamiento Público
 Ministerio de Economía y Finanzas

Signed by:

 4581D4FABD2649A...
 María Eugenia de la Peña
 Especialista Líder de Agua y Saneamiento
 Banco Interamericano de Desarrollo

**Anexo No. 1 – Detalle de Proyectos PN-L1194****Nuevos proyectos:**

	Amador	Condado del Rey
Presupuesto	US\$3,35 millones	US\$6,70 millones
Plazo estimado	2027-2028	2028-2030
Beneficiarios	Actividad comercial, turística y residencial	9,257
Alcance	Conexiones domiciliarias, instalación de redes sanitarias y estudios técnicos	Diseño de soluciones y construcción, y alineamiento de tramos de tubería

Proyectos en ejecución:

	Matasnillo	Project Manager (PM) PSACH
Contrato No.	UCP-SP-CO-BID-02-2022	CC-SP-01-2016
Contratista	Consorcio BRD MATASNILLO S.A. (BESSAC S.A.S. – Francia, RODIO SWISSBORING PANAMÁ S.A. – Panamá y DIRAC S.A.P.I - México)	Consorcio AYESA México S.A. de C.V. Ayesa Ingeniería & Arquitectura S.A.U.
Monto del contrato	US\$71.38 millones	US\$26.5 millones
Plazo de ejecución	2023-2027	2019 - 2027
Alcance del contrato	6.1 km de colector principal 1.4 km de colector secundario 19 interconexiones con un total de 922 m 37 pozos	Revisión de diseños básicos Acompañar al ejecutor en los procesos de licitación, Administrar y supervisar ejecución de los proyectos de diseño y construcción Acompañar en la puesta en marcha y supervisión de la O&M, Acompañar periodo de garantías y recepción de activos.
Avance físico	47%	71.6%
Avance financiero	25%	57%
Estado actual	Ejecución avanza a buen ritmo por el ingreso de las tuneladoras. Se anticipa una Adenda No. 1 para ampliación del plazo contractual hasta diciembre de 2026. Asimismo, se anticipa la gestión de una Adenda No. 2 asociada al reconocimiento de eventos compensables. Esta adenda que se encuentra en revisión técnica por el equipo de Saneamiento. Adenda No. 3: ajuste de precio, pendiente de validación UCP.	Las obras que se encuentran en ejecución³ están en proceso de extensión. Una vez definidas estas prórrogas, se deberá dimensionar la variación del alcance y su impacto en el precio del contrato del PM, en función de las decisiones de Saneamiento en relación con la PTAR Caimito.

³ Diseño y Construcción de Redes y Colectoras de Martín Sánchez 1 (Tramo 3 y 4), Diseño y Construcción del Sistema de Alcantarillado Sanitario de la Cuenca del Río Rodeo, Diseño y Construcción de Redes y Colectoras de Prudente, y Diseño y Construcción de Redes y Colectoras de Puerto Caimito, en el marco de la operación PN-L1121.

Anexo No. 2 – Requerimientos de Información

Aspectos Climáticos y de Naturaleza	Fecha estimada
Registros o evidencia documental de descargas directas de agua residual a cuerpos de agua o descargas de agua residual a red de drenaje pluvial en las áreas de influencia del proyecto. O Diagnósticos de sistemas sanitarios existentes en las áreas de influencia de la operación, en especial aquellos con información sobre condiciones de inoperatividad o vulnerabilidad que podrían ocasionar descargas de agua residual no tratada a cuerpos de agua.	15 de marzo de 2026
Estudios técnicos sectoriales (hidráulica, hidrología, sostenibilidad) que sirvieron como insumo para Planes Maestros vigentes, de existir. En especial información relativa a riesgos de inundación en el pasado, u otras amenazas en obras o elementos del sistema sanitario.	
Lineamientos o guías para construcción de obras en cauces urbanos u otras áreas con riesgo de inundación o deslizamiento.	
Aspectos Fiduciarios	Fecha estimada
Informe de la PACI, revisado por UCPSP	17 de marzo de 2026
Flujo de caja de los montos de pagos y fechas de cada contrato en ejecución en el marco de las operaciones PN-L1109 y PN-L1121, durante la vigencia del plazo de desembolso de los Contratos de Préstamo vigentes (con corte en marzo 2026).	31 de marzo de 2026.
Confirmar fechas y montos de los compromisos contraídos en cada contrato en ejecución en el marco de las operaciones PN-L1109 y PN-L1121	31 de marzo de 2026

Aspectos Técnicos	Fecha estimada
Proyectos Nuevos (todos): • Puntos estimados de conexión al sistema sanitario actual (georreferenciados). • Copia de expedientes técnicos base, preparados por el contratista de O&M a los que se hace referencia en las Fichas Técnicas de los proyectos. • Revisión de los OPEX presentados en las Fichas Técnicas de los proyectos (monto y periodo). • Cálculo de beneficiarios por proyecto, tanto actuales como futuros y, de ser posible, desagregado entre conexiones nuevas y conexiones existentes y entre conexiones residenciales y no residenciales. Por favor incluir metodología de cálculo. • Costos anuales de O&M de PTARs del IDAAN, operadas a través del contrato de O&M de la UCPSP.	
Amador: • Confirmar alcance técnico, toda vez que en la Ficha actual del proyecto no se incluye componente de Telemetría e integración con SCADA⁴ actual de UCPSP.	
Matasnillo: • Informe de estudios y diseños finales de la colectora, para verificar población (beneficiarios) y caudales. • Presupuesto de contrato actualizado, contemplando adendas estimadas.	15 de marzo de 2026
Condado Del Rey: • Validar si la capacidad hidráulica actualmente estimada de la Colectora Matasnillo contempla el caudal adicional de estas obras.	
PTAR Caimito: • Informes de estudios y diseños básicos de la PTAR. • Términos de referencia para el consultor de apoyo a la nueva licitación de la PTAR. • Presupuesto actualizado. • Estudio(s) de Impacto Ambiental y resolución que lo(s) aprueba. • .kmz del polígono de ubicación • Estudios geotécnicos e hidrológicos	

⁴ SCADA: Supervisory Control and Data Acquisition.



Aspectos Financieros/Sostenibilidad	Fecha estimada
Información sobre los montos de O&M estimados de cada una de las obras del Programa totales y anuales.	20 de marzo de 2026
Esquema de contratación previsto de O&M con fechas estimadas, plazos de duración y alcances respectivos.	
Número de usuarios que actualmente están pagando la tarifa de alcantarillado al IDAAN en las áreas de intervención del programa.	
Número de usuarios previsto que comenzarán a pagar la tarifa de alcantarillado al IDAAN como consecuencia de la implementación de las obras del programa.	

Aspectos Socioeconómicos	Fecha estimada
Detalle de los beneficiarios directos e indirectos, actuales y futuros.	20 de marzo del 2026.
Usuarios que pagan tarifa de saneamiento/alcantarillado y los que van a pagar o no pagan.	
Conexiones nuevas (es decir, de hogares (urbanizaciones) que antes de los proyectos cuentan con soluciones como PTAR o tanques sépticos) y cuántas son conexiones existentes.	
Clientes de la zona según información suministrada por IDAAN.	
Permisos/anteproyectos aprobados por MIVIOT y UABR.	

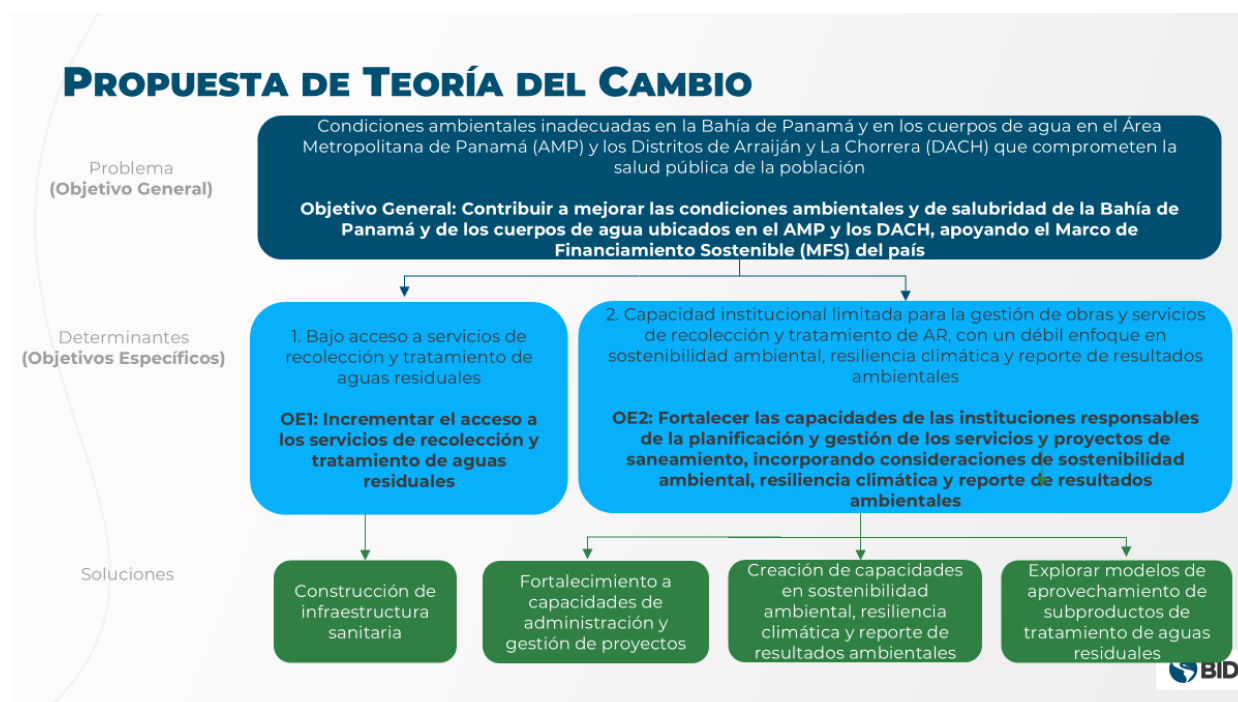
Aspectos Lógica Vertical	Fecha estimada
Nombre de resultados e indicadores propuestos por el PSP (que actualmente apliquen en proyectos)	20 de marzo de 2026



Anexo No. 3 – Listado de Participantes

Anexo No. 4 – Lógica Vertical

Durante la misión se ha presentado un primer borrador de la teoría de cambio del proyecto, así como una propuesta preliminar de objetivos e indicadores. Esta teoría de cambio está sujeta a cambios. De igual manera, los objetivos e indicadores acá descritos están especificados en forma general y será necesario realizar ajustes para considerar aspectos de disponibilidad de información y aplicabilidad al contexto en el que se desarrolla la operación. A medida que se definen los indicadores, será necesario también definir para cada uno de ellos una unidad de medida, una línea base, una meta, una metodología de cálculo y una fuente de información.



Objetivo General: Contribuir a mejorar las condiciones ambientales y de salubridad de la Bahía de Panamá y de los cuerpos de agua ubicados en el AMP y los DACH, apoyando el Marco de Financiamiento Sostenible (MFS) del país.

Indicadores de impacto propuestos:

- Calidad de agua en cuerpos receptores
- Prevalencia de enfermedades transmitidas por el agua

Objetivo Específico 1: Contribuir a mejorar las condiciones ambientales y de salubridad de la Bahía de Panamá y de los cuerpos de agua ubicados en el AMP y los DACH, apoyando el Marco de Financiamiento Sostenible (MFS) del país

Indicadores de resultado propuestos:

- Número de hogares con nuevo acceso a servicios de saneamiento gestionados de manera segura



- Número de hogares cuyas aguas residuales son tratadas
- Volumen de agua residual tratada (KPI 1, BID CLIMA)

Objetivo Específico 2: Fortalecer las capacidades de las instituciones responsables de la planificación y gestión de los servicios y proyectos de saneamiento, incorporando consideraciones de sostenibilidad ambiental, resiliencia climática y reporte de resultados ambientales

Indicadores de resultado propuestos:

- Número de empleados capacitados en gestión de proyectos
- Porcentaje de proyectos de la UCPSP en los que se realiza un análisis de riesgo climático (o de naturaleza) y se incorporan medidas de adaptación (KPI 2, BID CLIMA)
- Porcentaje de proyectos de la UCPSP que recopilan indicadores climáticos y/o de biodiversidad de la lista del MFS (KPI 3, BID CLIMA)