وثيقة صادرة عن البنك الدولي

للاستخدام الرسمى فقط

تقرير رقم: PAD1756

المؤسسة الدولية للتتمية

وثيقة المشروع

بشأن

الاعتماد الإضافي الثاني المقترح وإعادة الهيكلة

بما مقداره 2.9 مليون وحدة حقوق سحب خاصة (ما يعادل 4 ملايين دولار أمريكي)

إلى

جمهورية جيبوتي

لصالح

مشروع شبكات الأمان الاجتماعي

9 مايو/أيار 2016

قطاع الممارسات العالمية المعنية بالحماية الاجتماعية والعمل منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا يقتصر توزيع هذه الوثيقة على الجهات والأفراد المرسلة إليهم للقيام بواجباتهم الرسمية. ولا يجوز بخلاف ذلك الكشف عن مضمونها بدون تخويلٍ من البنك الدولي.

أسعار العملة والقيمة المعادلة لها

(سعر الصرف الساري في 29 فبراير/شباط 2016)

وحدة العملة = فرنك جيبوتي

0.72395045 وحدة سحب خاص 1 دولار

_

1.38131 دو لار = 1 وحدة سحب خاص

السنة المالية

1 يناير /كانون الثاني – 31 ديسمبر /كانون الأول

الاختصارات والأسماء المختصرة

ABIS النظام الآلي لتحديد الهوية بالبصمة الإلكترونية

AF تمويل إضافي

ADDS وكالة جيبوتي للتنمية الاجتماعية

الحساب المخصص DA

DRDIP مشروع الاستجابة الإنمائية لتأثيرات النزوح في منطقة القرن الأفريقي

إطار الفحص والتقييم البيئي والاجتماعي

ESSAF إدارة الشؤون المالية

FM أخصائى مالى

FO

GRS دائرة معالجة المظالم

IDA المؤسسة الدولية للتنمية

IFR تقریر مالی غیر مدقق (لم یُراجع) ـــ تقریر مالی مرحلی

MIS نظام معلومات الإدارة

NGO منظمة غير حكومية

PDO الأهداف الإنمائية للمشروع

PFS القوائم المالية للمشروع

PRODERMO مشروع تتمية المجتمعات الريفية وتجميع المياه

حافظ غانم	نائب الرئيس لشؤون منطقة الشرق الأوسط وشمال
	أفريقيا:
أسعد علم	مدير المكتب القطري:
عمر أرياس دياز	مدير أول بمجموعة الممارسات العالمية بالإنابة
هنا بريكسي	مدير مجموعة الممارسات:
إستيفاني برودمان	رئيس فريق العمل:

جمهورية جيبوتي

التمويل الإضافي الثاني لمشروع شبكات الأمان الاجتماعي المحتويات

صحيفة بيا	نات وثيقة المشروع
وثيقة المش	روع
أو لا.	مقدمة9
ثانياً.	خلفية مرجعية ومبررات التمويل الإضافي
ثالثًا.	ملخص التغيرات المقترحة
رابعًا.	ملخص التقييم المسبق
خامسيًا.	معالجة المظالم بالبنك الدولي

الملاحق

إطار النتائج المنقح ومؤشرات الرصد	.1
وصف تفصيلي لأنشطة المشروع المعدلة أو الجديدة	.2
المساندة و الترتيبات المنقحة للتنفيذ	.3

صحيفة بيانات التمويل الإضافي

جيبوتي

التمويل الإضافي الثاني لمشروع شبكات الأمان الاجتماعي في جيبوتي (P158696) منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا GSP05

المعلومات الأساسية - المشروع الأصلي											
اء - تقییم جزئي	البيئي الأصلية: بـ	فئة التصنيف	P13032	الرقم التعريفي للمشروع الأصلي: P122594							
			سبتمبر/أيلول 2018	التاريخ المتوقع للإقفال: 30							
معلومات أساسية – التمويل الإضافي											
وسيع نطاق المشروع	الإضافي (من الأنشطة):	نوع التمويل موجز تحديث	P15869	الرقم التعريفي للمشروع: 96							
	البيئي المقترحة:	فئة التصنيف	نظ غانم	نائب الرئيس لشؤون منطقة حاة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا:							
15 ديسمبر /كانون الأول – 201	ن المنه فع:	تاريخ السريار	مد علم	مدير المكتب القطري: أسع							
30 يونيو/حزيران -2019	نع لإقفال المشروع: ﴿	التاريخ المتوق	ر أرياس دياز	مدير أول بمجموعة الممارسات عم العالمية:							
PAD175	6	تقرير رقم:	بريكسي	مدير مجموعة الممارسات: هنا							
			يفاني برودمان	رئيس فريق العمل: إست							
		قترض	الم								
البريد الإلكتروني	الهاتف	مسمى و ظيفي	للاتصال	اسم المنظمة							
	2135650-253	زير الاقتصاد المالية، مسؤول عن صناعة	معالي السيد إلياس و موسى دواله ال	وزارة المالية							

ت الأمان	بيانات تمويل المشروع ـــ المشروع الأصلي (مشروع الاستجابة للأزمات في جيبوتي ـــ مشروع شبكات الأمان الأمان الأمان المشروع شبكات الأمان المستجابة للأزمات في المشروع ألم المستجابة للأزمات المستجابة المستجابة المستجابة المستحدد المس												
	التو اريخ الأساسية												
يخ المعدل ال المشروع		تاريخ الإقفال الأصلي	اريخ السريان	توقيع تا	تاريخ الذ	<u> इंबंब</u>	تاريخ الموا	الموقف	قرض/ لاعتماد/ صندوق لاستئماني	ا المشروع ال			
سبتمبر/أيلول 20	يلول 30 018	30 سبتمبر/أ 2018	08 مايو/أيار – 2011		08 ديسم الأول –1		28 أكتوبر/تشريا الأول 2014	سار	55440-ID	P130328			
سبتمبر /أيلول 20	يلول 30 018	30 سبتمبر/أ 2016)1 يناير/كانون ثاني -2013		21 أغسد 2012	ن –	12 يونيو/حزيرا 2012	سار	H7790-ID	P130328			
		1		-			•			الصرف			
% المبلغ المنصرف	غير المنصر ف	المبلغ المنصر ف	الملغي	المنقح	ىلي	الأم	العملة	الموقف	قرض/ لاعتماد/ صندوق لاستئماني	ا المشروع ال			
17.40	2.73	0.57	0.00	3.30	3.	.30	حقوق السحب الخاصة	سار	55440-ID	P130328			
94.09	0.19	3.11	0.00	3.30	3	.30	حقوق السحب الخاصة	سار	H7790-ID	P130328			
F) (بالمليون	P158690	عي — (5	ن الأمان الاجتما	روع شبكات (ر)		اني .	الإضافي الث	ــ التمويل	، المشروع ـ	بيانات تمويل			
			ية للتتمية	مؤسسة الدوا	حة من ال	من	[]	منحة	[]	[] قرض			
				ی	ات أخر	أدو	[]	ضمان	اد []	[X] اعتم			

	4.00	مويل من البنك	إجمالي مبلغ الند الدولي:	4.00	التكلفة الإجمالية للمشروع:						
				0.00	الفجوة التمويلية:						
المبلغ	مصدر التمويل – التمويل الإضافي										
0.00					المقترض/المستفيد						
4.00					المؤسسة الدولية للتتمية (IDA)						
4.00					الإجمالي						
					استثناءات من سياسات البنك						
	X	جوانب أخرى	تمن حيث المضمون أو أي	زراتيجية المساعدة القطريا	هل يحيد هذا المشروع عن اسن						
					مهمة؟						
					الشرح						
	Y		٤.٩	متثناءات من سياسات البنا	هل ينطلب هذا المشروع أ <i>ي</i> ال						
					الشرح						
			أعضاء فريق العمل								
					44. 14. 49.						
		¥			موظفو البنك						
الوحدة		التخصِّص	المسمى الوظيفي		الاستم						
GSP05			خبير اقتصادي أول	رئيس فريق العمل (المسؤول الإداري)	إستيفاني برودمان						
GGO05			أد ا ا تا الاس		11511-						
GGO()3			أخصائي توريدات ومشتريات		موسى جاما كاياد						
				اداري)							
GGO23			محلل إدارة الشؤون المالية	أخصائي إدارة الشؤون المالية	روك جابور						
GHN05			محلل عمليات	عضو فريق العمل	آمي تشامبيون						

		ء				l .				
WFALA	أخصائي مالي		أخصائي مالي	ممل أخصائي مالي		<u>]</u>	أندريانرينا مايكل إري			
							رانجيفا			
GSP05			مؤقت	ىمل	عضو فريق الع		أستانيا كاماو			
GHN05			خبير اقتصادي أول	ىمل	عضو فريق الع		إمر أوزالتين			
GSU05			أخصائية أولى في مجال	ت	أخصائي سياسا		فاتو فول			
			التنمية الاجتماعية		وقائية					
GEN05			استشاري	ت	أخصائي سياسا وقائية		إيشانلوسين أودياوا			
الإدارة القانونية			مستشار أول		مستشار		روكساندرا كوستاش			
		<u> </u>					فريق العمل الموسع			
	موقع	t)	الوظيفي	المسمى			الاسم			
		سالات	, تكنولوجيا معلومات واتص	أخصائي			جوزيف أتيك			
			خبيرة تغذية			فالينسيا راناريفيلو				
							المواقع			
حظات	الفعلي الملا	المخطط	قع	المو	الإداري الأول	التقسيم ا	البلد			
	X	X				تاجورا	- جيبو تي			
			33							
	X	Х		أوبو		أوبوك	جيبوتي			
	X	X	ل	دخي		دخيل	جيبوتي			
	X	X	لقة علي صبيح	منط	بيح	علي صب	جيبوتي			
	X	Х	لقة أرتا	منط		أرتا	جيبوتي			
	X X		بالبالا		جيبوتي		جيبوتي			
			1	<u> </u>						
	البيانات المؤسسية									
	المشروع الأصلي (الاستجابة للأزمات في جيبوتي ـــ مشروع شبكات الأمان الاجتماعي ـــ P130328)									
	مجال الممارسة (قائد فريق العمل)									
					(00		·			
i	العمل والحماية الاجتماعية									

						مجالات الممارسات المساهمة				
الموضوعات العامة المشتركة										
[] تغيُّر المناخ										
[] الهشاشة، والصراع، والعنف										
[] المساواة بين الجنسين										
[X] الوظائف										
						[] الشراكة بين القطاعين العام والخاص				
القطاعات/تغيّر المناخ										
				(100	عادل	القطاع (5 بحد أقصى، وإجمالي % يجب أن يع				
المنافع المشتركة	ركة	المنافع المشتر	%	طاع	الة	القطاع الرئيسي				
التخفيف %		للتكيف %								
			100	خدمات الاجتماعية الأخرى	، الـ	الرعاية الصحية والخدمات الاجتماعية الأخرى				
			100			الإجمالي				
						محاور التركيز				
				ن يعادل 100)	جب أر	محور النركيز (5 بحد أقصى، وإجمالي % يج				
	%			محور التركيز		محور التركيز الرئيسي				
	70	اجتماعية	ساعدات الا	شبكات الأمان الاجتماعي/الم		الحماية الاجتماعية وإدارة المخاطر				
			وخدمات الرعاية الاجتماعية							
	30		التغذية والأمن الغذائي			النتمية البشرية				
	100					الإجمالي				
			(P1	تماعي في جيبوتي (58696	ن الاج	التمويل الإضافي الثاني لمشروع شبكات الأمان				
مجال الممارسة (قائد فريق العمل)										

العمل والحماية الاجتماعية							
مجالات الممارسات المساهمة							
الموضوعات العامة المشتركة							
[] تغيُّر المناخ							
[] الهشاشة، والصراع، والعنف							
[X] المساواة بين الجنسين							
[X] الوظائف							
[] الشراكة بين القطاعين العام والخاص							
القطاعات/تغيّر المناخ							
القطاع (5 بحد أقصى، وإجمالي % يجب أن يعادل 100)							
			0/	. 11			"
			%		_	رکه	المنافع المشتركة للتخفيف %
الرعاية الصحية والخدمات الاجتماعية الأخرى الخدمات الاجتماعية الأخرى 100	. :		100				70
			100				
محاور التركيز							
محور التركيز (5 بحد أقصى، وإجمالي % يجب أن يعادل 100)							
محور التركيز الرئيسي محور التركيز %						%	
الحماية الاجتماعية وإدارة المخاطر شبكات الأمان الاجتماعي/المساعدات الاجتماعية 40	ماء	/الم	ساعدات ا	لاجتم	ماعية	40	
وخدمات الرعاية الاجتماعية	جن	عية					
الحماية الاجتماعية وإدارة المخاطر الحماية الاجتماعية وسياسة وأنظمة العمل	الحماية الاجتماعية وسياسة وأنظمة العمل					30	
التنمية البشرية التغذية والأمن الغذائي	التغذية والأمن الغذائي				20		
النتمية البشرية صحة الطفل 10	صحة الطفل				10		
الإجمالي						100	

أولا. مقدمة

- 1. تسعى وثيقة المشروع هذه إلى الحصول على موافقة المديرين التنفيذيين للبنك الدولي على تقديم تمويل إضافي ثاني في صورة اعتماد بقيمة 2.9 مليون وحدة سحب خاص (بما يعادل 4 ملايين دولار)، وإعادة الهيكلة (مستوى أول) لمساندة المشروع الجاري في جيبوتي وهو مشروع شبكات الأمان الاجتماعي للاستجابة للأزمات (P130328، P149621)، والتمويل الإضافي الأول له (P149621، اعتماد رقم 5544).
- 2. إضافة إلى ذلك، ستتم إعادة هيكلة المشروع الأصلي والتمويل الإضافي الأول له على النحو التالي: (1) سيجري تبسيط الهدف الإنمائي للمشروع وتتقيحه كي يتضمن الهدف الأساسي للمشروع الجاري الذي لم تتم الإشارة إليه في الهدف الإنمائي للمشروع الحالي؛ (2) سيجري تعديل هيكل المكونات، مع إضافة بعض الأنشطة؛ (3) سيجري توسيع مجالات الإجراءات التدخلية؛ (4) سيجري تمديد تاريخ الإقفال من 30 سبتمبر/أيلول 2018 إلى 30 يونيو/حزيران 2019؛ (5) سيجري تعديل إطار النتائج كي يتماشى مع الهدف الإنمائي المعدل للمشروع؛ و(6) سيجري تتقيح جداول الصرف والتنفيذ كي تظهر النطاق الموسع وفترة التنفيذ المعدلة.
- 3. يهدف التمويل الإضافي الثاني المقترح إلى المساعدة في تمويل التكاليف المرتبطة بما يلي: (1) توسيع نطاق أنشطة التغذية والتشغيل لزيادة عدد المستفيدين وتوسيع التغطية الجغرافية (توسيع نطاق مواقع العمل)؛ و(2) مساندة تنفيذ السجل الاجتماعي والأنشطة الجديدة المرتبطة بذلك لتعزيز نظام شبكات الأمان الاجتماعي في جيبوتي. وسيحصل المكون الخاص بإدارة المشروع على أموال إضافية بحسب الأنشطة الموسعة.

ثانياً. خلفية عامة ومسوغات التمويل الإضافي بقيمة تعادل 4 ملايين دولار

خلفية عامة

4. وافق مجلس المديرين التنفيذين في 23 مايو/أيار 2012 على مشروع شبكات الأمان الاجتماعي للاستجابة للأزمات في جيبوتي والممول بمنحة من نافذة المؤسسة الدولية للتنمية للتصدي للأزمات بقيمة 3.3 مليون وحدة سحب خاص (ما يعادل 5 ملايين دولار) وأصبح هذا المشروع ساريًا في 10 يناير/كانون الثاني 2013 (يشار إليه فيما بعد بالمشروع الأصلي). وتمت الموافقة على التمويل الإضافي الأول (بما يعادل 5 ملايين دولار) في 28 أكتوبر/تشرين الأول بالمشروع الأصلي، وأصبح هذا التمويل ساريًا في 5 مايو/أيار 2015. وموعد الإقفال الحالي هو 30 سبتمبر/أيلول 2018. والمشروع الأصلي هو بمثابة توسعة لنطاق مشروع شبكات الأمان المعنية بتوفير فرص عمل وتتمية رأس المال البشري (P120588) الممول بمنحة من الصندوق الياباني للتنمية الاجتماعية بقيمة 3.64 مليون دولار، والذي أصبح ساريًا في 2 ديسمبر/كانون الثاني 2014.

- 5. هذا المشروع قيد التنفيذ من 3 سنوات، ويجري تقييمه على أنه مرض بصورة منتظمة من حيث تحقيق الهدف الإنمائي له ومن حيث معدل التنفيذ. ويتألف هذا المشروع حاليًا من: (1) برنامج متكامل للتغذية والتشغيل يستهدف الأسر المعيشية التي بها نساء حوامل وأطفال في الشريحة العمرية من يوم واحد حتى سنتين (ومن يوم واحد إلى 5 سنوات في مناطق محددة)؛ ونظام معلومات لرصد أنشطة التغذية والتشغيل؛ وتقييم صارم لأثر أنشطة التشغيل والتغذية؛ و(2) سجل اجتماعي لتحديد واستهداف الأسر المعيشية الفقيرة والمستضعفة.
- 6. ساهمت مشاركة البنك الدولي في قطاع الحماية الاجتماعية في جيبوتي على مدى السنوات الماضية بصورة مهمة في وضع نظام وطني اشبكات الأمان الاجتماعي من خلال وضع وتطوير السجل الاجتماعي وتتفيذ أنشطة التغذية والتشغيل. وعلى ضوء ارتفاع معدلات سوء التغذية والبطالة في جيبوتي، فإن هذا النهج المتكامل ينظر إليه باعتباره نهجًا مبتكرًا واستراتيجيا، وقد حقق نتائج قابلة للقياس فيما يتعلق بتغذية الأمهات والأطفال. وقد قام القطاعين الصحي والاجتماعي بإضفاء الصبغة الرسمية على أوجه التعاون بينهما في الشهر الماضي من خلال تسهيل وتيسير التعاقد من الباطن بين المنشآت الصحية والجمعيات والرابطات المجتمعية التي تقوم بأنشطة التغذية. وسيجري توسيع نطاق هذا الارتباط الرسمي من خلال التمويل الإضافي الثاني. والغاية الأسمى من وراء ذلك هو أن تتمتع أنشطة الوقاية المجتمعية بالاستدامة بعد انتهاء التمويل المقدم من البنك الدولي من خلال التعاقد بصورة مباشرة مع منشآت الرعاية الصحية والمستشفيات. وحتى تاريخه، حضر أكثر من 100 ألف مستفيد جلسات تغذية، واستفاد أكثر من 4500 ألسرة معيشية من فرص العمل المؤقتة (أكثر من 300 ألف يوم عمل).
- 7. على مدى المشروع الأصلي والتمويل الإضافي الأول، يستثمر البنك الدولي في تأسيس شبكة الأمان الاجتماعي من خلال إعداد السجل الاجتماعي الذي يسمح بتحديد الأفراد والكفاءة والشفافية في الاستهداف. ويعتبر إعداد هذا السجل الاجتماعي الذي يتضمن جميع الأسر المعيشية المستضعفة في البلاد في غاية الأهمية لتمكين البرامج الاجتماعية من الوصول إلى المستفيدين المحتملين على نحو فعال. ويمثل السجل الاجتماعي سلعة نفع عام حيث يمكن أن تستخدمه جميع الوزارات والمانحين والهيئات والوكالات، ومن ثم خفض التكاليف الشاملة الخاصة باستهداف المستفيدين المعنيين. وعلاوة على ذلك، فإن وجود سجل يتسم بالقواعد والمنهجية الواضحة يشجع على الشفافية في اختيار المستفيدين. وحتى تاريخيه، تم إجراء مسح على أكثر من 28 ألف أسرة معيشية (من خلال موارد حكومية)، وتم إعداد صيغة (معادلة) اختبار قياس مستوى الدخل الفعلي، وسيجري تقديم وتنصيب السجل الاجتماعي في أغسطس/آب 2016.
- 8. بوجه عام، فإن هذه العناصر قد أرست الأساس للمضي قدمًا من خلال إحداث الدمج والمواءمة بين برامج شبكات الأمان. وتم إطلاق برنامج وطني للتحويلات الاجتماعية في يناير/كانون الثاني 2016 بتمويل من صندوق الاستثمار الوطني. وتم توفير الأموال لإجراء تحويلات بقيمة 400 دولار في السنة لكل أسرة معيشية للوصول إلى 16 ألف أسرة معيشية تقريبًا في سنة واحدة. وستتم الاستعانة بالسجل الاجتماعي لتحديد واستهداف الأسر المعيشية المستفيدة. وسيجري تعديل برنامج التحويلات النقدية.

9. يتمثل الهدف الإنمائي للمشروع الحالي في: (أ) مساندة توفير فرص العمل قصيرة الأجل في مجال الأشغال المجتمعية كثيفة العمالة للفقراء والمستضعفين؛ و(ب) مساندة تحسين ممارسات التغذية بين الأسر المشاركة، مع التركيز على الأطفال دون سن الدراسة والحوامل/المرضعات. والهدف الإنمائي المنقح للمشروع هو نفسه الهدف الإنمائي الحالي له، ولكن مع إضافة عنصر ثالث لإدراج الاستثمار الاستراتيجي في السجل الاجتماعي حتى تاريخه، والمساندة المستمرة لمنظومة شبكات الأمان الاجتماعي في إطار التمويل الإضافي الثاني. ويتمثل الهدف الإنمائي المنقح للمشروع في: مساندة منظومة شبكات الأمان الاجتماعي بغرض (1) تحسين الاستهداف والوصول إلى المستحقين؛ (2) تحسين ممارسات التغذية؛ و(3) توفير فرص عمل مؤقتة للفقراء والمستضعفين. وتمت إضافة مؤشرات جديدة إلى إطار النتائج للوقوف على الأهداف المنقحة.

دواعى تقديم التمويل الإضافي

10. للمشاركة والانخراط على نحو مستمر أهمية استراتيجية لمد يد العون والمساندة لهذا البلد نحو إيجاد شبكة أمان اجتماعي مستدامة مع التركيز بصورة قوية على رأس المال البشري. ولهذا المشروع إجراءات تشغيل مستقرة تتسم بالفعالية والكفاءة، وتجري إدارته على نحو مرض. وقد أرسى هذا المشروع الأساس للوقاية من سوء التغذية في البلاد، ويجري تتفيذ السجل الاجتماعي على قدم وساق. ويتيح تقديم التمويل الإضافي الثاني للمشروع الأصلي مع التمويل الإضافي الأول طريقة تتسم بفعالية التكاليف لكل من البنك الدولي والبلد المقترض لزيادة الأثر الإنمائي للمشروع وإرساء الأساس لمنظومة حماية اجتماعية متكاملة. ويهدف التمويل الإضافي الثاني المقترح إلى المساعدة في تمويل التكاليف المرتبطة بما يلي: (1) توسيع نطاق أنشطة التغذية والتشغيل لزيادة عدد المستفيدين وتوسيع التغطية الجغرافية (توسيع نطاق مواقع العمل)؛ و (2) مساندة تنفيذ السجل الاجتماعي والأنشطة الجديدة المرتبطة بذلك لتعزيز نظام شبكات الأمان الاجتماعي في جيبوتي. وبنهاية سبتمبر/أيلول 2015، تم توفير 4017 فرصة عمل مؤقت لأسر معيشية مؤهلة ومستحقة العمالة (67% من المستهدف في إطار الهدف الإنمائي للمشروع)، وهو ما يعادل 300 ألف يوم عمل في أشغال مجتمعية كثيفة العمالة (67% من المستهدف في إطار الهدف الإنمائي للمشروع).

11. تتوافق الأنشطة المعدلة والموسعة التي ستتم مساندتها من خلال التمويل الإضافي الثاني بصورة تامة مع الهدف الإنمائي الحالي للمشروع الذي لا يزال واقعيًا بصورة كبيرة، ولكن سيجري تبسيطه وتتقيحه كي يضم الهدف الأساسي للمشروع الحالي الذي لم يُدرج من قبل في الهدف الإنمائي للمشروع. كما تتوافق هذه الأنشطة مع رؤية جيبوتي لعام 2035 التي تتضمن توحيد وتجميع رأس المال البشري كإحدى الركائز الأربع في هذه الرؤية، والتي تهدف إلى تقليص الفقر المدقع وبناء أسس للنمو المشترك من خلال إعداد وتجهيز الإمكانات البشرية والاقتصادية للبلاد، واستراتيجية الشراكة القطرية للبنك الدولي مع جيبوتي في السنوات المالية 2014 – 2017 والتي قام مجلس المديرين التنفيذيين بمناقشتها في القطرية للبنك الدولي مع جيبوتي في السنوات المالية المائداء والتعلم" الخاص بهذا البلد، وهو ما يساند بصورة مباشرة الركيزة الأولى في هذه الاستراتيجية وهي: الحد من قابلة التأثر بالأخطار. كما تتوافق هذه الأنشطة بصورة تامة مع استراتيجية مجموعة البنك الدولي لمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، والتي تساند تنفيذ: (1) تجديد العقد الاجتماعي؛ استراتيجية مجموعة البنك الدولي لمنطقة الشرق الأوسط وشمال الوريقيا، والتي تساند تنفيذ: (1) تجديد التعقد الإضافي

المقترح هدفا مجموعة البنك الدولي لإنهاء الفقر المدقع وتعزيز الرخاء المشترك على نحو مستدام نظرًا لأنه يساعد حكومة جيبوتي على المضي قدمًا نحو منظومة حماية اجتماعية أكثر فعالية تستهدف الشرائح الأشد فقرًا في المجتمع؛ والاستمرار في إعداد سجل الفقراء لتحسين تتسيق وكفاءة الخدمات المقدمة للفقراء؛ والمساهمة في تحقيق نواتج التتمية البشرية للفقراء.

زاد التعاون عبر مختلف القطاعات أثناء تتفيذ المشروع الأصلى/التمويل الإضافي الأول. وهناك تعاون بين .12 قطاعات الصحة والتغذية والسكان والحماية الاجتماعية والعمل من خلال برنامج التمويل المستند إلى الأداء الموجه لمشروع الرعاية الصحية، والمشروع الجاري لتحفيز الاستخدام الملائم لخدمات الرعاية الصحية المقدمة للأمهات والأطفال في منشآت الرعاية الصحية والمستشفيات، وضمان استدامة أنشطة الوقاية المجتمعية. ويجري التعاون حاليًا بين فرق العمل المعنية ببرامج الحماية الاجتماعية والعمل والزراعة من خلال المشروع الجاري، ومشروع تتمية المجتمعات الريفية وتجميع المياه لضمان أن أنشطة الوقاية المجتمعية المعنية بالرعاية الصحية والتغذية للأمهات والأطفال سيجري توسيع نطاقها في المناطق الريفية. وفي إطار هذا التعاون، سيتم حشد الهياكل المجتمعية التي وُضعت من خلال مشروع تتمية المجتمعات الريفية وتجميع المياه لتدريب قادة المجتمعات المحلية، والقيام بأنشطة الوقاية على أرض الواقع من خلال المشروع الجاري. وعلاوة على ذلك، سيكون هناك تعاون مع مشروع الاستجابة الإنمائية لتأثيرات النزوح في منطقة القرن الأفريقي. وفي إطار هذا المشروع، ستتم مساندة المجتمعات المحلية المستهدفة في منطقة على عديه ومنطقة هول هول بمشروعات فرعية لتقديم الخدمات والتي تشمل إقامة البنية التحتية التي توفر فرص عمل بأجر للشباب والنساء. وفي حين أن الرغبة في المشاركة ستكون معيارًا مهمًا، لكن من الممكن أن يستفيد مشروع الاستجابة الإنمائية لتأثيرات النزوح في منطقة القرن الأفريقي من السجل الاجتماعي الخاص بالمشروع الجاري في الوصول إلى الشرائح الأشد فقرًا في المجتمع، كما سيساهم مشروع الاستجابة الإنمائية لتأثيرات النزوح في منطقة القرن الأفريقي في جمع البيانات الاجتماعية والاقتصادية عن الأسر المعيشية التي سيتم تسجيلها في السجل الاجتماعي في حالة وجود تداخل في مجالات التنفيذ. وعلاوة على ذلك، ستُولى أولوية للمستغيدين من المشروع الجاري من حيث الحصول على المساندة لتوفير أنشطة تقليدية وغير تقليدية لكسب العيش في إطار مشروع الاستجابة الإنمائية لتأثيرات النزوح في منطقة القرن الأفريقي، بشرط استيفاء معايير التأهل. كما سيتم توعيتهم لاستثمار دخلهم من العمل على نحو منتج في أنشطة لكسب العيش يساندها هذا المشروع الإقليمي.

الأنشطة الممولة من خلال التمويل الإضافي الثاني المقترح

13. للمشروع الأصلي/التمويل الإضافي الأول أربعة مكونات، هي: (1) أشغال وخدمات عامة كثيفة العمالة على مستوى المجتمع المحلي؛ (2) مساعدات اجتماعية في صورة خدمات تغذية دعمًا للاستثمار في رأس المال البشري؛ (3) أنشطة استهداف ورصد وتقييم؛ و(4) إدارة وتيسير أمور المشروع. ومن المقترح تجميع هذه المكونات على النحو التالي: (1) أنشطة التغذية والتشغيل؛ (2) تأسيس منظومة شبكات الأمان الاجتماعي؛ و(3) إدارة وتيسير أمور المشروع.

المكون 1 (أنشطة التغذية والتشغيل): الاستمرار في تنفيذ وتعديل وتوسيع نطاق أنشطة التغذية والتشغيل الموجهة نحو الأسر المعيشية الفقيرة والمستضعفة التي تضم نساءً حوامل وأطفال دون سن المدرسة في مناطق مختارة. وسيجري تعديل هذه الأنشطة لاستكمال برنامج التحويلات النقدية، وكذلك الدروس المستفادة أثناء التنفيذ. وسيتم توسيع نطاق أنشطة التغذية داخل وخارج العاصمة جبيوتي. وفي حين أن البرنامج الوطني الجديد للتحويلات النقدية يمثل شبكة الأمان الأساسية للغاية (التي تغطي جميع أرجاء البلاد)، فإن برنامج التشغيل سيكون إضافة أكثر استهدافًا في مناطق محددة خارج جبيوتي العاصمة (لن يتم تقديمه بعد في جيبوتي العاصمة). وهناك هدف محدد على نحو واضح للتمويل الإضافي الثاني يتمثل في تشجيع إضفاء الصبغة المؤسسية على النهج المجتمعي إزاء الوقاية من سوء التغذية بالتعاون مع وزارة الصحة وغيرها من أصحاب المصلحة والأطراف المعنية، ويشمل ذلك وزارة الزراعة وشركاء التنمية مثل برنامج الأغذية العالمي وصندوق الأمم المتحدة للطفولة.

المكون 2 (تأسيس منظومة شبكات الأمان الاجتماعي): (المساندة المستمرة لإنشاء وتتفيذ السجل الاجتماعي بهدف تحسين عملية تحديد المستفيدين، والاستهداف، وتقديم وتنسيق البرامج بتكاليف مخفضة؛ (ب) مساندة الحكومة في صياغة رؤية وطنية للحماية الاجتماعية، ووضع استراتيجية للحماية الاجتماعية بعد سنة 2017؛ (ج) تعزيز سمات وخصائص التصميم الخاص بالإجراءات التدخلية، لا سيما في البرنامج الوطني للتحويلات النقدية؛ و(د) مساندة المزيد من أنشطة تعزيز المؤسسات، وبناء القدرات، وتعزيز التنسيق بين أصحاب المصلحة والأطراف المعنية.

المكون 3 (إدارة المشروع وتيسير أموره): المساندة المستمرة لإدارة المشروع.

14. نتائج المشروع: تم تنقيح إطار النتائج كي يبين الهدف الإنمائي المعدل للمشروع (انظر الملحق 1).

7. ترتيبات التنفيذ: لهذا المشروع إجراءات تشغيل مستقرة تتسم بالفعالية والكفاءة، وتجري إدارته على نحو مرض. وستظل وكالة جيبوتي للتنمية الاجتماعية هي الهيئة المنفذة له والمسؤولة عن إدارته، ويشمل ذلك أعمال التوريدات والإدارة المالية والحماية الاجتماعية، وكذلك تنفيذ أنشطة التغذية والتشغيل (المكونات 1-8). وستستمر إدارة التضامن بوزارة التضامن الوطني في تحمل المسؤولية عن الجوانب الفنية للسجل الاجتماعي والأنشطة الأخرى في إطار المكون 2.

16

¹ للحصول على معلومات تفصيلية حول أنشطة التغذية والتشغيل، يرجى الرجوع إلى وثيقة التقييم المسبق للمشروع الأصلي (تقرير رقم: -67605 [DJ)، صفحة 5.

ملخص التغييرات المقترحة

سيتضمن التمويل الإضافي الثاني التغيرات التالية: (1) تبسيط الهدف الإنمائي للمشروع وتنقيحه كي يتضمن الهدف الأساسي للمشروع الحالي الذي لم تتم الإشارة إليه في الهدف الإنمائي للمشروع؛ (2) تنقيح هيكل المكونات، مع إضافة بعض الأنشطة؛ (3) تمديد تاريخ الإقفال من 30 سبتمبر/أيلول 2018 إلى 30 يونيو/حزيران 2019؛ (4) تعديل إطار النتائج؛ و(5) تنقيح جداول الصرف والتنفيذ كي تظهر النطاق الموسع، والمستهدف الذي زاد، وفترة التنفيذ المعدلة. وسيتم تمديد تاريخ الإقفال الحالي للمشروع الأصلي والتمويل الإضافي الأول من 30 سبتمبر/أيلول 2018 إلى 30 يونيو/حزيران 2019. وسيجري تنقيح ترتيبات التمويل الخاصة بالمشروع الأصلي والتمويل الإضافي الأول كي تتماشى مع التمويل الإضافي الثاني.

التغير في الهيئة المنفذة نعم [] الإ [X] التغير في الإهداف الإنمائية للمشروع نعم [X] لا [] التغير في السياسات الوقائية المطبقة نعم [] لا [X] التغير في فئة التصنيف البيئي نعم [] لا [X] التغير في الإجراءات والسياسات الوقائية نعم [] لا [X] التغير في الإنقاقيات القانونية نعم [] لا [X] التغير في تاريخ إقفال القرض نعم [] لا [X] الإلغاءات المقترحة نعم [] لا [X] إعادة التخصيص بين فئات الصرف نعم [] لا [X] التغير في تقديرات الصرف نعم [] لا [X] التغير في تقديرات الصرف نعم [] لا [X] التغير في تقديرات الصرف نعم [X] لا [X] التغير في تقديرات الصرف نعم [X] لا [X]		
التغير في إطار النتائج نعم [X] [Y] التغير في السياسات الوقائية المطبقة نعم [] Y [X] التغير في فئة التصنيف البيئي نعم [] Y [X] تغيرات أخرى في الإجراءات والسياسات الوقائية نعم [] Y [X] التغير في الاتفاقيات القانونية نعم [] Y [X] التغير في تاريخ إقفال القرض نعم [] Y [X] التغير في ترتيبات الصرف نعم [] Y [X] إعادة التغصيص بين فئات الصرف نعم [] Y [X] التغير في تقديرات الصرف نعم [] Y [X]	التغير في الهيئة المنفذة	نعم [] لا [X]
التغير في السياسات الوقائية المطبقة نعم [] [X] التغير في فئة التصنيف البيئي نعم [] [X] تغيرات أخرى في الإجراءات والسياسات الوقائية نعم [] [X] التغير في الاتفاقيات القانونية نعم [] [X] التغير في تاريخ إقفال القرض نعم [] [X] الإلغاءات المقترحة نعم [] [X] التغير في ترتيبات الصرف نعم [] [X [X] إعادة التخصيص بين فئات الصرف نعم [] [X [X] التغير في تقديرات الصرف نعم [] [X [X]	التغير في الأهداف الإنمائية للمشروع	نعم [X] لا []
التغير في فئة التصنيف البيئي نعم [] لا [X] تغيّرات أخرى في الإجراءات والسياسات الوقائية نعم [] لا [X] التغير في الاتفاقيات القانونية نعم [] لا [X] التغير في تاريخ إقفال القرض نعم [] لا [X] الإلغاءات المقترحة نعم [] لا [X] التغير في ترتيبات الصرف نعم [] لا [X] إعادة التخصيص بين فئات الصرف نعم [] لا [X] التغير في تقديرات الصرف نعم [X] لا []	التغير في إطار النتائج	نعم [X] لا []
تغيرات أخرى في الإجراءات والسياسات الوقائية نعم [] لا [X] التغير في الاتفاقيات القانونية نعم [] لا [X] التغير في تاريخ إقفال القرض نعم [] لا [X] الإلغاءات المقترحة نعم [] لا [X] التغير في ترتيبات الصرف نعم [] لا [X] إعادة التخصيص بين فئات الصرف نعم [] لا [X] التغير في تقديرات الصرف نعم [] لا [X]	التغير في السياسات الوقائية المطبقة	نعم [] لا [X]
التغير في الاتفاقيات القانونية نعم [] [X] التغير في تاريخ إقفال القرض نعم [] [X] الإلغاءات المقترحة نعم [] [X] التغير في ترتيبات الصرف نعم [] [X] إعادة التخصيص بين فئات الصرف نعم [] [X] التغير في تقديرات الصرف نعم [X] [X]	التغير في فئة التصنيف البيئي	نعم [] لا [X]
التغير في تاريخ إقفال القرض نعم [X] لا [] الإلغاءات المقترحة نعم [] لا [X] التغير في ترتيبات الصرف نعم [] لا [X] إعادة التخصيص بين فئات الصرف نعم [] لا [X] التغير في تقديرات الصرف نعم [X] لا []	تغيّرات أخرى في الإجراءات والسياسات الوقائية	نعم [] لا [X]
الإلغاءات المقترحة التغير في ترتيبات الصرف التغير في ترتيبات الصرف التغير في الا [X] التغير في تقديرات الصرف التغير في تقديرات الصرف التغير في تقديرات الصرف التغير في تقديرات الصرف	التغير في الاتفاقيات القانونية	نعم [] لا [X]
التغير في ترتيبات الصرف نعم [] لا [X] إعادة التخصيص بين فئات الصرف نعم [] لا [X] التغير في تقديرات الصرف نعم [X] لا []	التغير في تاريخ إقفال القرض	نعم [X] لا []
إعادة التخصيص بين فئات الصرف التغير في تقديرات الصرف التغير في تقديرات الصرف	الإلغاءات المقترحة	نعم [] لا [X]
التغير في تقديرات الصرف نعم [X] لا []	التغير في ترتيبات الصرف	نعم [] لا [X]
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	إعادة التخصيص بين فئات الصرف	نعم [] لا [X]
التغير في المكونات والتكاليف	التغير في تقديرات الصرف	نعم [X] لا []
	التغير في المكونات والتكاليف	نعم [X] لا []

التغير في الترتيبات المؤسسية										
النغير في الإدارة المالية				نعم [] لا	[X]					
التغير في التوريدات/التعاقدات	نعم [] لا	[X]								
التغير في جدول التتفيذ	نعم [X]	ا لا []								
تغيرات أخرى	نعم [] لا	[X]								
	الهدف الإنمائي/النتائج الإنمائية									
الأهداف الإنمائية للمشروع										
الأهداف الإنمائية الأصلية للمشروع										
تتمثل الأهداف الإنمائية لهذا المشروع	ما يلي: (أ) مساندة توفير ف	رص العمل قصير	ة الأجل في مجال	الأشغال المجتمع	بية كثيفة العمالة					
للفقراء والمستضعفين؛ و(ب) مساندة ت										
و الحو امل/المر ضعات.										
التغير في الأهداف الإنمائية للمشروع										
التفسير:										
الهدف الإنمائي للمشروع المقترح هو	يغة مبسطة من الهدف الإن	مائي للمشروع الأ	أصلي المعني بصو	ِرة كبيرة بتحقيق	، مخرجات.					
وعلاوة على ذلك، يضيف الهدف الإنم				في السجل الاجتم	ماعي حتى					
تاريخه، والمساندة المستمرة لمنظومة	كات الأمان الاجتماعي في	إطار التمويل الإم	ضافي الثاني.							
الهدف الإنمائي للمشروع الجديد المقتر	التمويل الإضافي									
مساندة منظومة شبكات الأمان الاجتما		نهداف و الوصول	إلى المستحقين؛ (2	2) تحسین ممارسا	ات التغذية؛					
و (3) توفير فرص عمل مؤقتة للفقراء	لمستضعفين.									
التغير في إطار النتائج										
التفسير:										
سيجري تتقيح إطار النتائج كي يتماشى مع الهدف الإنمائي المنقح للمشروع ونطاق العمل الموسع.										
PHHHCompl										
الاتفاقيات والتعهدات ــــ التمويل الإه	في الثاني لمشروع شبكات	الأمان الاجتماعي) ف <i>ي</i> جيبوت <i>ي</i> (96	(P15869						
مصدر التمويل مرجعية اتفاقية القرض	وصف الأحكام والاتفاقات القانونية	الموعد المحدد	التكر ار	معدل التواتر	الإجراء					
المؤسسة الدولية القسم 1 ألف 2،	يضمن الطرف	10		مرة واحدة	خديد					
					1					

	فبر ایر /شباط – 2017		الإط سيج نحو الدو موء						
				الشروط					
النوع		الاسم		مصدر التمويل					
السريان	ادة الخامسة 5.02	اتفاقية التمويل، الم	للتنمية	المؤسسة الدولية					
وصف الشرط									
	بة الفرعية.	مشروع على الاتفاقي	المقترض وهيئة تنفيذ ال	اعتمد أو صادق					
النوع		الاسم		مصدر التمويل					
في حالة سريان		,	للتتمية	المؤسسة الدولية للتنمية					
-				وصف الشرط					
	ىروع.	ض وهيئة تنفيذ المث	الفرعية نيابة عن المقتر	حُررِّت الاتفاقية					
PHHHRISKS	المخاطر								
التصنيف (عالية أو جوهرية أو متوسطة									
أو منخفضة)				فئة المخاطر					
عالية			ية والحوكمة	1. الجوانب السياسب					
جو هرية			د الكلي	2. جوانب الاقتصاد					
متوسطة	الاستراتيجيات والسياسات القطاعية								
متوسطة	. التصميم الفني للمشروع أو البرنامج								
جو هرية	5. القدرات المؤسسية للتنفيذ والاستدامة								
جو هرية). الجوانب المالية والتعاقدية								
منخفضة				7. الجوانب البيئية					
				-					

8. أصحاب المصلحة											
		منوسط									
										9. جوانب أخرى	
		جوهرية		<u>-</u>				طر	مخا	التصنيف العام لا	
	PHHHF	in		التمويل							
	(P1586	يبوتي (696	ىاعي في ج	الأمان الاجته	ع شبكات ا	ثاني لمشروغ	الإضافي ال	التمويل	ۻ	تاريخ إقفال القر	
	نترح	الإضافي المذ	س للتمويل	أ إقفال القرط	تاريخ	مصدر التمويل					
30 يونيو /حزير ان -2019											
تاريخ إقفال القرض ـــ المشروع الأصلي (الاستجابة للأزمات في جيبوتي ـــ مشروع شبكات الأمان الاجتماعي											
(P130328 —											
التفسير:											
سيتم تمديد تاريخ إقفال المشروع لمدة 9 شهور من 30 سبتمبر/أيلول 2018 إلى 30 يونيو/حزيران 2019 لإتاحة وقت كاف لتوسيع											
نطاق أنشطة المشروع.											
و الإقفال السابق	قترح تاريخ	خ الإقفال الم	لي تاري	الإقفال الحاا	تاريخ	إقفال الأصلي	تاريخ الإ	ِقَف	المو	القرض/	
										الاعتماد/ الصندوق	
										الاستئمان <i>ي</i>	
30 سبتمبر/أيلول	ن –	يونيو /حزير ا	30	بتمبر /أيلول	30 سر	30 سبتمبر/أيلول				1	
2018			19		2018	2018		سار		IDA-55440	
30 سبتمبر/أيلول	ن –	يونيو /حزير ا	30	بتمبر/أيلول	30 سر	ىبر/أيلول	30 سبتم		1.	IDA-H7790	
2018		20)19	2	2018	2016		,	سار	IDA 117790	
		PHHCI	تمويل) DE	ع مصادر الذ	، ذلك جميا	((بما في		لصرف	ات اا	التغير في تقدير	
						·				التفسير:	
	ة للتتمية.	ؤسسة الدولي	لإضافية للم	لمصادر ا	و الحسبان	ذ في الاعتبار	ىراجعة لأخ	رف إجراء ه	الص	تستلزم تقديرات	
				ر التمويل)	ميع مصادر	ما في ذلك جد	ولارات) (بـ	بملايين الد	قعة	المدفوعات المتو	
2021 202	2019	2018	2017	2016	2015	5 2014	2013	2012		السنة المالية	
0.00 0.0	0.20	3.19	4.05	3.50	2.01	0.55	0.50	0.00		سنويا	
0.00 0.0	0 14.00	13.80	10.61	6.56	3.06	5 1.05	0.50	0.00	ä	الطريقة التراكمي	

المخصصات ـــ التمويل الإضافي الثاني لمشروع شبكات الأمان الاجتماعي في جيبوتي (P158696)											
نسبة المدفوعات % (الإجمالي)	المخصصات	e1:4N 752	العملة	t							
المقترحة	المقترحة	فئة الإنفاق	2000)	مصدر التمويل							
100.00	2,900,000	(1) السلع و الأشغال، و الخدمات غير الاستشارية وخدمات الاستشاريين، ويشمل ذلك أعمال المراجعة ومراقبة الحسابات، وتكاليف التشغيل والتدريب	و حدة سحب خا <i>ص</i>	المؤسسة الدولية للنتمية							
	2,900,000	الخاصة بالمشروع. الإجمالي:									

المكوتنات

التغير في المكونات والتكاليف

التفسير:

للمشروع الأصلي/التمويل الإضافي الأول أربعة مكونات، هي: (1) أشغال وخدمات عامة كثيفة العمالة على مستوى المجتمع المحلي؛ (2) مساعدات اجتماعية في صورة خدمات تغذية دعمًا للاستثمار في رأس المال البشري؛ (3) أنشطة استهداف ورصد وتقييم؛ و(4) إدارة وتيسير أمور المشروع. ومن المقترح تجميع هذه المكونات على النحو التالي: (1) أنشطة التغذية والتشغيل؛ (2) تأسيس منظومة شبكات الأمان الاجتماعي؛ و(3) إدارة وتيسير أمور المشروع.

المكون 1 (أنشطة التغذية والتشغيل): الاستمرار في تنفيذ وتعديل وتوسيع نطاق أنشطة التغذية والتشغيل، الموجهة نحو الأسر المعيشية الفقيرة والمستضعفة التي تضم نساءً حوامل وأطفال دون سن المدرسة في مناطق مختارة. وسيجري تعديل هذه الأنشطة لاستكمال برنامج التحويلات النقدية، وكذلك الدروس المستفادة أثناء التنفيذ. ويجمع هذا المكون المكونات السابقة 1، و2، و3 (مع استبعاد السجل الاجتماعي) مع تخصيص أولي بقيمة 3.92 مليون دو لار تمت زيادته إلى 7.2 مليون دو لار بموجب التمويل الإضافي الأول، وسيزيد مرة أخرى إلى 10.14 مليون دو لار بموجب التمويل الإضافي الثاني لتوسيع نطاق أنشطة التغذية والتشغيل والوصول إلى عدد أكبر من المستفيدين.

المكون 2 (تأسيس منظومة شبكات الأمان الاجتماعي): (أ) المساندة المستمرة لإنشاء وتنفيذ السجل الاجتماعي بهدف تحسين عملية تحديد المستهدين، والاستهداف، وتقديم وتتسيق البرامج بتكاليف مخفضة؛ (ب) أنشطة تحليلية وأنشطة ذات صلة لبناء القدرات دعمًا لإعداد استراتيجية وطنية للحماية الاجتماعية، وتعزيز تصميم الإجراءات التدخلية الاجتماعية، لا سيما البرنامج الوطني للتحويلات النقدية. ويشمل هذا المكون السجل الاجتماعي (الذي كان من قبل المكون 3)، وكذلك أنشطة جديدة بتكلفة إجمالية تبلغ 2.73 مليون دو لار.

المكون 3 (إدارة المشروع وتيسير أموره): الإشراف المستمر على تنفيذ المشروع، والإدارة المالية، والتوريدات والتعاقدات. ويساند هذا المكون، الذي تم تخصيص مبلغ مبدئي له بواقع نصف مليون دولار وتمت زيادة هذا المبلغ إلى 0.68 مليون دولار في إطار التمويل الإضافي الثاني، وكذلك تكاليف الإدارة والتشغيل الأساسية لدى الهيئة المنفذة ووزارة التضامن الوطني.

الإجراء	التكلفة المقترحة (بملايين الدولارات)	التكلفة الحالية (بملايين الدولارات)	(اسم المكون المقترح	اسم المكون الحالي
مؤشر عليه للإلغاء	0	4.87		أشغال وخدمات كثيفا على مستوى المجتمع	أشغال وخدمات كثيفة العمالة على مستوى المجتمع المحلي
مؤشر عليه للإلغاء	0	1.52	-	مساعدات اجتماعية ف خدمات تغذية دعمًا ل رأس المال البشري	مساعدات اجتماعية في صورة خدمات تغذية دعمًا للاستثمار في رأس المال البشري
مؤشر عليه للإلغاء	0	2.93	و التقييم	الاستهداف والرصد	الاستهداف والرصد والتقييم
منقح	1.13	0.68	ير أموره	إدارة المشروع وتيس	إدارة المشروع وتيسير أموره
جديد	10.14	0.00	فيل	أنشطة التغذية والتشغ	
خدتر	2.73	0.00	ات الأمان	تأسيس منظومة شبكا الاجتماعي	
	14.00	10.00	الإجمالي:		
PHHH	OthC	تغيرات أخرى	i		
	الإجراء		النو ع		اسم الهيئة المنفذة

التغير في جدول التنفيذ

لتفسير:

سيتم تمديد تاريخ إقفال المشروع من 30 سبتمبر/أيلول 2018 إلى 30 يونيو/حزيران 2019 لإتاحة وقت كاف لتوسيع نطاق أنشطة

المشروع.

ملخص التقييم المسبق

التحليل الاقتصادي والمالي

التفسير:

ينطبق النحليل الاقتصادي والمالي المعد للمشروع الأصلي والتمويل الإضافي الأول على أنشطة التغذية والتشغيل، وكذلك على السجل الاجتماعي. ومن الممكن أن تساعد شبكات الأمان الاجتماعي في تقليص معدلات الفقر في جيبوتي عندما تصل إلى الفقراء على نحو كاف، ويعتبر التركيز بصورة خاصة على أول ألف يوم للوقاية من سوء التغذية في غاية الأهمية نظرًا لأن آثار سوء التغذية أثناء هذه الفترة بالغة الأهمية يمكن أن يكون له آثار ضارة على الصحة والنمو العقلي والتحصيل الدراسي والإنتاجية على المدي الطويل. وتؤكد النتائج الأولية من التقييم الصارم للأثر على الأثر الإضافي لتوفير سبل الحصول على دخل من خلال برنامج التشغيل مقارنة بالمشاركة في أنشطة التغذية فقط. كما تبين النتائج الأولية أن المشاركة في برنامج التشغيل مرتفعة: 96 % من الأسر المعيشية في عينة التقييم (أي من شاركوا في جلسات التغذية) لديهم عضو (فرد) واحد على الأقل مشارك في برنامج التشغيل. وفي 80% تقريبًا من هذه الأسر المعيشية، نقوم النساء المستهدفات بأشغال. وكان لبرنامج التشغيل أثر كبير على تشغيل النساء والمشاركة في قوة العمل، ولم يكن هناك أثر بديل للمعروض من القوى العاملة الذي تمت ملاحظته داخل الأسرة المعيشية. كما تبين النتائج أيضًا زيادة كبيرة بالصافي في دخل الأسر المعيشية على المدى القصير، وتترجم هذه الزيادة في الدخل إلى تحولات في نفقات الأسر المعيشية وتتويع المواد الغذائية. ونتيجة لعروض التشغيل، من المرجح أن يحصل الأطفال على مواد غذائية غنية بالفيتامينات: زيادة مقدراها 6% (من 85.9% إلى 91.1%) بالنسبة للأطفال دون الخامسة، وزيادة مقدارها 8.5% (من 85.2% إلى 92.5%) للأطفال الأصغر (أقل من سنتين). وتبين النتائج أيضًا أن الطفل الأصغر هو الأكثر احتمالًا أن يحصل على أطعمة متنوعة (زيادة مقدارها حوالي 10% من 69.4% إلى 76.3%). وستختبر العملية المستمرة الخاصة بجمع وتحليل البيانات الأثر متوسط الأجل للقيمة المضافة لبرامج التشغيل على الحالة التغذوية للأطفال والقوى العاملة من النساء، وكذلك صنع القرار داخل الأسر المعيشية بعد 9 شهور من نهاية الإجراء التدخلي قصير الأجل المتمثل في وجود شبكة أمان اجتماعي. وسنتاح هذه النتائج في يونيو/حزيران 2016.

وفي إطار التمويل الإضافي الثاني، سيتم تعديل أنشطة التغذية والتشغيل لإظهار الدروس المستفادة واستكمال برنامج التحويلات النقدية الجديد (انظر أدناه). ويبين التحليل الاقتصادي والمالي للمكون الخاص بالتشغيل بصورة مستمرة أن مستوى التحويلات: (1) يتماشى مع الخبرات والتجارب الدولية الجيدة؛ (2) له أثر كبير على مستوى وجودة استهلاك المواد الغذائية، ومن ثم يؤدي إلى تتويع المواد الغذائية للمواد الغذائية المباشرة (تمثل تكلفة تتفيذ للأطفال (انظر نتائج تقييم الأثر)؛ و (3) كاف مقارنة بشبكات الأمان الأخرى، لا سيما المساعدات الغذائية المباشرة (تمثل تكلفة تتفيذ برنامج التشغيل، أي التنسيق والإشراف، والمواد المستخدمة، واللوجستيات لدفع المنافع والمزايا حوالي 23% من إجمالي التحويلات).

ومن حيث التصميم، نجد التغيرات في إطار التمويل الإضافي الثاني على النحو التالي:

(أ) توسيع مواقع الإجراءات التدخلية: تم اختيار مواقع التوسع بناء على شدة حالة الفقر المدقع، وبغرض استكمال البرنامج الوطني للتحويلات النقدية الذي يستهدف عددًا من المستفيدين بناء على تفشي الفقر المدقع. وتعاني مواقع التوسع أيضًا من انعدام الأمن الغذائي بصورة كبيرة و/أو ارتفاع مستويات سوء التغذية.

(ب) زيادة عدد المستفيدين: على مدى مدة التمويل الإضافي الثاني: سيتم توفير حوالي 3 آلاف فرصة عمل إضافية من يناير/كانون الثاني 2017 حتى سبتمبر/أيلول 2018.

(ج) التغير في مستوى المزايا والمنافع: خفض مستوى المنافع والمزايا من 75 يوم عمل في السنة كحد أقصى للمستفيد الواحد إلى 50 يوم عمل في السنة، وتحويل يومي موحد يبلغ 800 فرنك جيبوتي (ما يعادل 4.5 دو لار). ويتم خفض مستوى المنافع والمزايا للسماح باستهداف أفضل للمستفيدين في برنامج التشغيل. وعلى ضوء أن الأسر المعيشية الفقيرة تحصل على تحويلات نقدية من البرنامج الوطني للتحويلات النقدية، فإنها تكون مؤهلة للعمل 30 يومًا في برنامج التشغيل، وهو ما يمكن أن ينظر إليه باعتباره من المزايا للأسر المعيشية القابلة للتأثر بسوء التغذية (التي بها نساء حوامل وأطفال في سن ما قبل المدرسة).

أما الأنشطة التي يساندها المكون الثاني الجديد (إعداد وتنفيذ السجل الاجتماعي، ويشمل ذلك تنسيق برامج شبكات الأمان، ووضع استراتيجية للحماية الاجتماعية، وتعزيز برنامج التحويلات النقدية، وبناء القدرات الحكومية) فمن المتوقع أن ينتج عنها:

- (أ) زيادة الدقة في استهداف البرامج الحالية والمستقبلية من خلال استخدام هذا السجل كقاعدة بيانات للمستفيدين المحتملين. وسيعمل ذلك على تحسين كفاءة الاستهداف، مع السماح في الوقت نفسه بتحقيق وفورات في تكاليف الاستهداف والوصول إلى المستحقين.
 - (ب) زيادة توفير الخدمات نظرًا لأن الأسر المعيشية المسجلة في السجل الاجتماعي ستحصل على رقم هوية اجتماعي فريد يسمح للجماعات المستبعدة أو المنعزلة أو المهمشة بالوصول إلى خدمات أخرى مع زيادة المشاركة في المجتمع.
- (ج) زيادة التنسيق الذي يمكن أن يساعد في الحد من الازدواجية غير المرغوبة في المنافع والمزايا (على سبيل المثال، الأشخاص الذين يحصلون على منافع ومزايا من أكثر من جهة مانحة أو برنامج في حين أنه لا يجوز لهم القيام بذلك)، وتحديد الفجوات في التغطية.
 - (د) تحسين تتسيق البرنامج الوطني للتحويلات النقدية (البرنامج الوطني للتضامن الأسري) لزيادة الأثر المتمثل في تقليص الفقر.
- (هـ) تعريف الرؤية طويلة الأجل والسياسة المتماسكة للحماية الاجتماعية للمضي من نهج البرنامج الفردي إلى منظومة وطنية لشبكات الأمان الاجتماعي، ويشمل ذلك التنفيذ السليم وخطة التمويل.
 - (و) زيادة قدرة الحكومة من أجل تأسيس وتنسيق منظومة وطنية للحماية الاجتماعية.

وهناك مبررات للإجراءات التدخلية للقطاع الخاص في مجال الحماية وذلك لتحقيق العدل والإنصاف نظرًا لأن المظالم وأوجه عدم المساواة في النواتج الاجتماعية أصبحت بارزة بصورة كبيرة مع تركز النواتج السلبية في المناطق الريفية وبين الفقراء. وفي 2013، قامت دراسة حكومية بتقدير مؤشر جيني عند 0.44، مع زيادة طفيفة من 0.40 في 2002. وبالتالي، فمعدلات انعدام المساواة في جيبوتي أعلى من السنغال (0.403)، وموريتانيا (0.405)، أو الشريحة الأدنى من البلدان المتوسطة الدخل على نحو أوسع نطاقًا (0.414) في المتوسط للسنوات 2005 - 2012).

التحليل الفنى

التفسير:

تم تصميم مشروع شبكات الامان الاجتماعي للأخذ في الحسبان الممارسات الدولية الجيدة فيما يتعلق بكل من الوقاية من سوء التغذية وتصميم برنامج التشغيل. وسيأخذ التمويل الإضافي الثاني في الحسبان الدروس المستفادة من تنفيذ المشروع الأول والتمويل الإضافي الأول، وكذلك التطورات والمستجدات التي شهدتها الأونة الأخيرة، على سبيل المثال، إدخال البرنامج الوطني للتحويلات النقدية.

استدامة أنشطة الوقاية المجتمعية: تم تناول التغيرات الأساسية في التصميم الفني باستفاضة في القسم الموضح أعلاه (التحليل الاقتصادي والمالي). ويرتبط التغير الفني الأكبر بتنفيذ أنشطة التغذية على مستوى المجتمع المحلي. وفي إطار المشروع الأصلي

والتمويل الإضافي الأول، تم اختبار نهج مختلفة نحو تنفيذ أنشطة التشغيل [المنظمات غير الحكومية، أو الجمعيات والرابطات المجتمعية، أو فرادى الهيئات] وجميع النهج تضمنت استغلال هذه الأطراف الفاعلة من خلال الهيئة المنفذة. وهذه النهج ليست مستدامة على المدى الطويل من دون تمويل حكومي أو من جهة مانحة. وفي إطار المشروع الأصلي والتمويل الإضافي الأول، بدأ مشروع تجريبي بالتعاون مع قطاع الرعاية الصحية (من خلال برنامج التمويل المستند إلى الأداء لتشجيع استدامة أنشطة الوقاية المجتمعية، وتحفيز الاستخدام الملائم لخدمات الرعاية الصحية المقدمة للأمهات والأطفال في منشآت ومراكز الرعاية الصحية والمستشفيات. وأثناء هذا المشروع التجريبي، قامت جمعيات ورابطات مجتمعية في منطقتين في جيبوتي العاصمة بالتوقيع على اتفاقية أداء مع المراكز الصحية المحلية؛ وستكون هناك مكافآت عن كل حالة يتم تحويلها لمركز الرعاية الصحية. وفي إطار التمويل الإضافي الثاني، سيتم إطلاق المرحلة الثانية، وستشمل توسعة في النطاق الجغرافي وإضافة المزيد من مؤشرات الأداء حتى تصبح الأنشطة على مستوى المجتمع المحلى في نهاية المطاف بالجهود الذاتية دون تمويل خارجي. وحتى تحدث هذه التوسعة والزيادة في النطاق الجغرافي، سيتم تبنى نهج مختلف نحو العمل مع الجمعيات والرابطات المجتمعية في إطار التمويل الإضافي الثاني المقترح. ولن تقوم الهيئة المنفذة (وكالة جيبوتي للتنمية الاجتماعية) بالاستعانة بصورة مباشرة بالمنظمات غير الحكومية أو الجمعيات والرابطات المجتمعية لتنظيم أنشطة التغذية. وستعمل وكالة جيبوتي للتنمية الاجتماعية بصورة مباشرة مع وكلاء من المجتمع المحلي (أو مستشارات كما يُطلق عليهن في مشروع شبكات الأمان الاجتماعي) وهم منظمين في أغلب الأحوال في جمعيات ورابطات صغيرة. وستقدم وكالة جيبوتي للتتمية الاجتماعية دورات تدريبية ومساعدات فنية، وكذلك المواد والمعدات الضرورية لهذه الجمعيات والرابطات للقيام بأنشطة التغذية والتوقيع على اتفاقية الأداء مع المراكز الصحية والعيادات والمستشفيات للحصول على المكافآت المقررة. وسيساند برنامج الأغذية العالمي هذه الجمعيات والرابطات بالمواد الغذائية. وستستمر وكالة جيبوتي للتتمية الاجتماعية في الاستعانة بصورة مباشرة بعناصر تسهيل وتيسير يعملون على مساندة وكلاء المجتمع المحلى في تنفيذ جلسات التغذية وإدخال البيانات، كما ستقوم بالاستعانة بمسؤولي اتصال على مستوى المناطق لضمان استمرار الأنشطة في الفترة الانتقالية. وستستمر وكالة جيبوتي للتنمية الاجتماعية في الاستعانة بالمنظمات غير الحكومية أو الجمعيات والرابطات المجتمعية إذا ثبت أن هذا النهج الجديد غير قابل للتطبيق.

التحليل الاجتماعي

لتفسير:

من المتوقع أن يكون للتمويل الإضافي الثاني أثر اجتماعي إيجابي من خلال تقديم المساندة الاقتصادية للأسر المعيشية والمجتمعات المحلية الأشد فقرًا كما ورد في التحليل الاقتصادي أعلاه.

ويتمثل الهدف الاجتماعي من التمويل الإضافي الثاني في الحد من أوجه التعرض للأخطار والمخاطر وقابلية التأثر بها بين الأسر المعيشية المعيشية الأشد فقرًا من خلال فرص تشغيل مؤقتة للأسر المعيشية الفقيرة والمستضعفة التي تحضر جلسات التغذية. وسيساعد الدخل الإضافي المتاح من خلال هذا المشروع الأسر المعيشية المستهدفة في تحسين توفير الطعام، والاستثمار في رأس المال البشري والأصول الإنتاجية. وقد تبين أن الدورات التدريبية على الممارسات الأساسية تؤدي إلى اعتماد ممارسات جديدة يمكن أن يكون لها أثر إيجابي على أوضاع الفقراء والمستفيدين. وفي إطار التمويل الإضافي الثاني سيتم توفير حوالي 3 آلاف فرصة عمل إضافية. كما سيعمل هذا التمويل على تحقيق تضافر الجهود مع عمليات أخرى في جيبوتي، على سبيل المثال مشروع تنمية المجتمعات الريفية وتجميع المياه لضمان أن أنشطة الوقاية المجتمعية المعنية بالرعاية الصحية للأمهات والأطفال سيتم توسيع نطاقها في المناطق الريفية، وسيتم ربط المستفيدين بفرص تحقيق الدخل. وفي إطار هذا التعاون، سيتم حشد الهياكل المجتمعية التي وتضعت من خلال مشروع تنمية المجتمعات الريفية وتجميع المياه لندريب قادة المجتمعات المحلية، والقيام بأنشطة الوقاية على أرض الواقع. وتم الاتفاق على تعاون المجتمعات الريفية وتجميع المياه لندريب قادة المجتمعات المحلية، والقيام بأنشطة الوقاية على أرض الواقع. وتم الاتفاق على تعاون

مماثل مع برنامج الأغذية العالمي.

ولن يكون هناك أي تغيير في إطار التمويل الإضافي الثاني في النهج التشاركي والشامل للجميع الذي يجري اعتماده. ومن المتوقع أن ينتج عن هذا المشروع منافع جمة للمجتمعات المحلية من خلال توفير فرص العمل، وتحسين الأصول المجتمعية وخدمات التغذية، وزيادة وتحسين السلوكيات الصحية. وفي إطار التمويل الإضافي الثاني، ستزيد الشرائح المستهدفة كي تشمل الأسر المعيشية التي لديها أطفال في سن 3 - 5 سنوات حيث ستكون هناك تدابير إضافية لهذه الأسر في إطار البرنامج الوطني الجديد للتحويلات النقدية.

وفي إطار التمويل الإضافي الثاني أيضاً، لن يكون هناك أي تغيير فيما يتعلق بالنهج المعتمد الخاص بالمساواة بين الجنسين: يركز هذا المشروع على المساواة بين الجنسين نظرًا لأن النساء هن المستقيدات الأوليات من هذا المشروع. ولن يتم تمكين المرأة من أسباب القوة من خلال زيادة الدخل فحسب، ولكن أيضًا من خلال زيادة المعرفة بكيفية رعاية أطفالهن، وكيفية تحسين استغلال الموارد المتاحة. وما يزيد على 80% من المشاركين في الأشغال و الخدمات كثيفة استخدام الأيدي العاملة من النساء، وهن بالتبعية المستقيدات من الأموال المتاحة، وقد تم ربطهن بحسابات بنكية. ويبين تقييم هذه العملية (البيانات المجمعة في مايو/أيار 2014) أن 96% من النساء يقررن كيف ينفقن الأموال التي يكتسبونها في برنامج التشغيل، و 93% منهن يستثمرنها في تغذية الأطفال ورعايتهم صحيًا. وتبين الأدلة والشواهد العالمية أن الدخل الذي يتحكم فيه الرجل. وفي إطار المشروع الأصلي والتمويل الإضافي الأول، شهد برنامج التشغيل تطورًا نحو استهداف النساء بصورة أكثر تحديدًا (الخدمات وتنظيف الشوارع وأنشطة التلمذة المهنية) مع تكييف ساعات العمل حسب احتياجاتهن. وفي إطار التمويل الإضافي الثاني، سيتوقف برنامج التشغيل في جيبوتي العاصمة وسيتم توسيع نطاقه خارجها، لا سيما في المناطق الريفية حيث ستكون هذاك إمكانات أكبر لإنشاء أصول مجتمعية مفيدة من خلال برنامج التشغيل.

وسيعمل التمويل الإضافي الثاني على اكتشاف طرق وأساليب تسمح للمستفيدين من أنشطة التغذية والتشغيل بالوصول إلى نظام التعامل مع الشكاوى والتظلمات الذي تم وضعه من أجل البرنامج الوطني للتحويلات النقدية. وفي المناطق الحضرية، يستطيع المستفيدون وغير المستفيدين تسجيل شكاواهم في مكتب التشغيل. وفي المناطق الريفية، سيقوم مسؤول التشغيل بزيارة كل موقع مرة على الأقل كل شهر لتسجيل الشكاوى.

السياسات الوقائية الاجتماعية:

لن يتم تخصيص أموال المشروع للأنشطة التي تستلزم: (1) الاستيلاء القسري على الأرض مما يؤدي إلى التهجير أو فقدان المأوى، أو فقدان الأصول والممتلكات أو الوصول إليها، أو فقدان مصادر الدخل أو سبل كسب العيش، أو الوصول إلى الموارد؛ و (ب) القيود القسرية على الوصول إلى المنتزهات والمناطق المحمية المحددة قانوناً بما يؤثر سلباً على سبل كسب العيش للمشردين.

وكما هو الحال مع المشروع الأصلي والتمويل الإضافي الأول، فإن كل ما يتعلق بالأرض وتجميع الأرض (لا سيما أملاك الدولة) لأغراض الأنشطة ذات الصلة بهذا المشروع سيتم توثيقه مع السلطات المعنية على نحو كاف وفي التوقيت المحدد من جانب هيئة التنفيذ.

وسيتم فحص كل مشروع فرعي من جانب موظفين مكلفين من الهيئة المنفذة باستخدام صحيفة الفحص المحددة في إطار الفحص والتقبيم

البيئي والاجتماعي، وسيتم اتخاذ تدابير تخفيف تبعًا لذلك بناء على الآثار الواردة أعلاه.

التحليل البيئى

التفسير:

لا تغيير.

سيتم تفعيل سياسة التقييم البيئي (OP/BP 4.01)، وقد تم تصنيف هذا المشروع ضمن الفئة باء ___ تقييم جزئي، بسبب الآثار الممكنة الخاصة بالموقع والتي تعتبر أقل سلبية، وهي الآثار المرتبطة بالمشروعات الفرعية، لا سيما بالنسبة لأعمال إعادة التأهيل/الإنشاءات الصغيرة في إطار المكون 2 (الذي كان من قبل المكون 1). ولا يستلزم التمويل الإضافي الثاني تفعيل سياسات الإجراءات الوقائية الإضافية، أو تغيير فئات الإجراءات الوقائية، أو زيادة المشكلات والقضايا المرتبطة بالإجراءات الوقائية التي لم تتم تغطيتها في المشروع الأصلي.

وقد تم إعداد المشروع الأصلي وفق منشور سياسة العمليات (OP 8.00) (الاستجابة السريعة للأزمات والحالات الطارئة)، وتم إعداد إطار الفحص والتقييم البيئي والاجتماعي ليشمل المناطق الجغرافية الجديدة، وليأخذ في الاعتبار أي أنواع جديدة من المشروعات الفرعية لم يتضمنها إطار الفحص والتقييم البيئي والاجتماعي الأصلي قبل طرحها للمشاورات والنقاش. وتم نشر إطار الفحص والتقييم البيئي والاجتماعي المحدث في البلد المعني وتم الإفصاح عنه في دار المعلومات في 8 مارس/آذار 2016.

المخاطر

التفسير:

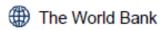
تعتبر المخاطر العامة الخاصة بالتنفيذ جوهرية. وقد تم تصنيف المخاطر السياسية والخاصة بالحوكمة على أنها عالية. وتم تصنيف المخاطر على أنها جوهرية بالنسبة لما يلي: (1) الاقتصاد الكلي، (2) القدرات المؤسسية للتنفيذ والاستدامة، و (3) الجوانب الاستثمانية. وفيما يتعلق بالجوانب السياسية والحوكمة، فإن المخاطر عالية بسبب التعديل الوزاري الذي جاء بعد الانتخابات الأخيرة التي من الممكن أن تؤدي إلى تغييرات في وزارة التضامن الوطني ووكالة جيبوتي للتنمية الاجتماعية، وهذا قد يؤثر على تتفيذ أنشطة المشروع، لا سيما السجل الاجتماعي، وهناك مخاطر تتعلق باستدامة النتائج بعد انتهاء المسائدة المقدمة من البنك الدولي في حالة تدهور أوضاع الاقتصاد الكلي و إمكانية حدوث تغيرات في الظروف السياسية. وإذا تدهورت أوضاع المالية العامة/الديون، قد لا تكون الحكومة قادرة على الاستثمار في منظومة شبكات الأمان الاجتماعي، على سبيل المثال، الاستمرار في تنفيذ البرنامج الوطني للتحويلات النقدية، وبرنامج التغذية و التشغيل، أو إجراء المتابعة الضرورية للاستثمارات في السجل الاجتماعي، وحتى يتسنى التخفيف من هذه المخاطر، يقوم البنك الإصلاحات الضريبية التي تم تحديدها أثناء المؤتمر الضريبي الوطني الذي عقد مؤخرًا. كما يشترك هذا الفريق مع شركاء تتمية المؤسسية للتنفيذ و الاستدامة بسبب التعديل الوزاري. وسيستمر التخفيف من المخاطر المرتبطة بضعف القدرات المؤسسية فيما يتعلق بالقدرات المؤسسية للتنفيذ و كالاستدامة بسبب التعديل الوزاري. وسيستمر التخفيف من المخاطر المرتبطة بضعف القدرات المؤسسية فيما يتعلق بالتنفيذ من خلال بعثات ومهام إشراف دورية، والمؤتمرات الدورية عبر الفيديو كونفرانس لمتابعة التقدم المحرز،

ووجود وحدة لتنفيذ المشروع مزودة بعدد كاف وكفء من الموظفين، وعقد حلقات عمل دورية حول إجراءات البنك الدولي الخاصة بالتوريدات والتعاقدات والصرف والإدارة المالية. وقد زادت القدرات المؤسسية حتى الآن زيادة كبيرة بسبب الأنشطة المكثفة لبناء القدرات ومساندة التنفيذ. وتعتبر المخاطر الاستئمانية جوهرية. لكن على الرغم من أن وكالة جيبوتي للتنمية الاجتماعية تتمتع بخبرة كبيرة في تنفيذ المشروعات الممولة من البنك الدولي ولديها فريق عمل متفان ومتفرغ ويعمل بكامل طاقته مع وجود إجراءات وإرشادات واضحة، فإن هناك تأخيرات في إعداد النقارير المالية، وتهيئة النظام، وأعمال التوريدات والتعاقدات، كما أن هناك عجز في إدارة العقود ومشكلات في حفظ الدفاتر والسجلات. وسيتم التخفيف من المخاطر الاستئمانية من خلال استمرار الدورات المكثفة لبناء قدرات الإدارة المالية والتوريدات والتعاقدات.

تم استكمال فحص المخاطر المناخية والكوارث الطبيعية. وتعتبر المخاطر المتوقعة بسبب تغير المناخ منخفضة، ويعمل هذا المشروع على زيادة قدرات التكيف للاستجابة للصدمات من خلال التحويلات النقدية، وتحسين تنوع الطعام والمواد الغذائية، وتحديد الشرائح الفقيرة واستهدافها على نحو سريع ومحسن.

خامسًا. معالجة المظالم بالبنك الدولي

يمكن للمجتمعات المحلية والأفراد الذين يعتقدون أنهم تضرروا من أحد المشاريع التي يساندها البنك الدولي أن يتقدموا بشكاواهم إلى الآليات القائمة حاليا لمعالجة المظالم على مستوى المشروع أو إلى دائرة معالجة المظالم بالبنك. وتكفل دائرة معالجة المظالم مراجعة الشكاوى فور تلقيها بغرض معالجة المخاوف والشواغل المتصلة بالمشروع. كما يمكن للمجتمعات المحلية والأفراد المتضررين من المشروع أن يرفعوا شكاواهم إلى هيئة التفتيش المستقلة التابعة للبنك التي تقرر ما إذا كان قد حدث ضرر – أو يمكن أن يحدث – نتيجة لعدم التزام البنك بسياساته وإجراءاته. ويجوز رفع الشكاوى في أي وقت بعد أن يتم لفت انتباه البنك الدولي مباشرة إلى هذه المخاوف، وإعطاء الفرصة لجهاز إدارته للرد عليها. للمزيد من المعلومات عن كيفية تقديم الشكاوى إلى دائرة معالجة المظالم بالبنك، يرجى زيارة الموقع: http://www.worldbank.org/GRS.



الملحق 1: إطار النتائج المنقح ومؤشرات الرصد

اسم المشروع:	التمويل الإضافي الثاني لمشروع شبكات الأما	ن الاجتماعي في جيبو	تي (P158696)	مرحلة المشروع:	تمويل إضافي	الموقف:	مسودة DRAFT
رئيس فريق العمل:	إستنيفاني برودمان	الوحدة الطالبة:	MNCA3	إعداد:	ستيفاني برودمان في 4 يناير/كانو	ون الثاني 2016	
نوع الأداة:	البنك الدولي للإنشاء والتعمير/المؤسسة الدولية للتتمية	الوحدة المسؤولة:	GSP05	قام بالتعديل:	ستيفاني برودمان في 24 فبر اير/	رشباط 2016	
البلد:	جيبوتي	السنة المالية المو افقة:	2016				
المنطقة:	منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا	أداة الإقراض:	تمويل المشروعات	، الاستثمارية			
الرقم التعريفي للمشروع الأصل P122594	ي: P130328	اسم المشروع الأصلي:	الاستجابة للأزمات	، في جيبوتي ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	مروع شبكات الأمان الاجتماعي (328	(P1303	

الأهداف الإنمائية للمشروع

الهدف الإنمائي للمشروع الأصلي:

نتمثل الأهداف الإنمائية لهذا المشروع فيما يلي: (أ) مساندة توفير فرص العمل قصيرة الأجل في مجال الأشغال المجتمعية كثيفة العمالة للفقراء والمستضعفين؛ و(ب) مساندة تحسين ممارسات التغذية بين الأسر المشاركة، مع التركيز على الأطفال دون سن الدراسة والحوامل/المرضعات.

الهدف الإنمائي للمشروع المقترح ـــ التمويل الإضافي:

يتمثل الهدف الإنمائي للمشروع الجديد المقترح فيما يلي: مساندة منظومة شبكات الأمان الاجتماعي بغرض (1) تحسين الاستهداف والوصول إلى المستحقين؛ (2) تحسين ممارسات التغذية؛ و (3) توفير فرص عمل مؤقتة للفقراء والمستضعفين.

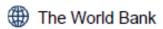
النتائج

مستوى إعداد التقارير عن النتائج: مستوى المشروع

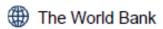
تم أخذ المؤشرات القطاعية الرئيسية في الاعتبار: نعم



مؤشرات الأهداف الإنمائي	مؤشرات الأهداف الإثمائية للمشروع												
الموقف	اسم المؤشر	المؤشرات الأساسية	وحدة القياس		خط الأساس	الفعلي (الحالي)	المستهدف النهائي						
منقح	عدد المستفيدين من برامج شبكات الأمان	\boxtimes	العدد	القيمة	0.00	4505.00	8000.00						
(التغير في التاريخ المستهدف النهائي والمستهدف من 5000				التاريخ	08 يناير /كانون الثاني -2012	31 يناير/كانون الثاني – 2016	30 يونيو/حزيران - 2019						
والمستهدة من 3000 إلى 8000)				التعليق									
منقح	عدد المستفيدين من برامج شبكات الأمان	\boxtimes	العدد	القيمة	0.00	4044.00	5000.00						
(التغير في التاريخ المستهدف النهائي	ــــ عدد النساء.		النوع الفرعي	التاريخ	01 أغسطس/آب– 2012	31 يناير/كانون الثاني – 2016	30 يونيو/حزيران - 2019						
والمستهدف من 2500 إلى 5000)			الموازنة	التعليق									
جديد	الحو امل/المرضعات، و المر اهقات، و /أو	\boxtimes	العدد	القيمة	0.00	9800.00	15000.00						
متوسط إلى مؤشر	الأطفال دون سن الخامسة الذين تصل اليهم خدمات التغذية الأساسية (العدد)			التاريخ	08 يناير/كانون الثاني -2012	30 سبتمبر/أيلول – 2015	30 يونيو/حزيران - 2019						
الهدف الإنمائي للمشروع، والتغير في التاريخ المستهدف النهائي والمستهدف من 7000 إلى 15000				التعليق									
	الحوامل/المرضعات، والمراهقات، و/أو	\bowtie	العدد	القيمة	0.00	9800.00	15000.00						
· ·	الأطفال دون سن الخامسة، وغيرهم ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ		النوع الفرعي	التاريخ	01 أغسطس/آب– 2012	30 سبتمبر/أيلول – 2015	30 يونيو/حزيران - 2019						

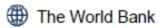


			التعليق	الموازنة	(يرجى التحديد)	مؤشرًا فرعيًا الزاميًا للمؤشر الأساسي أعلاه)
40.00	40.80	14.70	القيمة	النسبة (%)	نسبة النساء المشاركات في جلسات التغذية	منقح
01 سبتمبر/أيلول -	01 مارس/آذار 2014	30 سبتمبر/أيلول -	التاريخ		اللاتي يمارسن الرضاعة الطبيعية أثناء	(تغيير تعريف المؤشر
2016	·	2011			الشهور السنة الأولى في حياة الرضيع	والتغير في التاريخ
تقدير ات بناءً على مسح	المصدر: تقديرات بناءً	التعريف: نسبة	التعليق			المستهدف النهائي)
تم القيام به بين	على مسح خطط الأساس	الأطفال في سن 6 -				
المشاركين في جلسات	الذي تم إجراؤه في	59 شهرًا وقت				
التغذية في منطقة	فبر ایر /شباط	إجراء المسح الذين				
حايابله.	مارس/آذار 2011 بين	حصلوا على رضاعة				
	المشاركين في جلسات	طبيعية فقط أثناء				
	التغذية في منطقة حايابله.	الشهور الستة الأولى				
		من أعمار هم				
		المصدر: تقديرات				
		بناءً على مسح خطط				
		الأساس الذي تم				
		إجراؤه في				
		سبتمبر/أيلول 2011				
		في منطقة حايابله.				
600000.00	300000.00	0.00	القيمة	بالأيام	عدد أيام العمل في الأشغال كثيفة استخدام	منقح
30 يونيو /حزير ان -	- 30 سبتمبر/أيلول	01 أغسطس/آب-	التاريخ		الأيدي العاملة على مستوى المجتمع المحلي	(التغير في التاريخ
2019	2015	2012	<u></u>		المتاحة لأصحاب البنى الجسمانية القوية من	المستهدف النهائي
			- t -11		الأسر المعيشية الفقيرة/المستضعفة.	و المستهدف من
			التعليق			450,000 إلى



(600,000							
جديد	نسبة (%) الفقراء المستفيدين من برنامج		النسبة (%)	القيمة			65
	التشغيل			التاريخ	01 يناير /كانون الثاني –2016	01 يناير /كانون الثاني – 2016	30 يونيو/حزيران - 2019
				النعليق			التعريف: تحت خط الفقر البالغ 40.8%
منقح	المستفيدون بشكل مباشر من المشروع	\boxtimes	العدد	القيمة	0.00	9800.00	100000.0
(النغير في التاريخ المستهدف النهائي والمستهدف من 7000				الناريخ	01 أغسطس/آب- 2012	31 يناير/كانون الثاني – 2016	30 يونيو/حزيران - 2019
والمستهدف من 7000				التعليق			تعريف: يشمل ذلك جميع الأشخاص الذين لديهم رقم هوية
		Į.					اجتماعية
منقح	المستفيدات	\boxtimes	النسبة (%)	القيمة	0.00	100.00	50.00
(التاريخ المستهدف النهائي)			النوع الفرعي				
'شهائي)			إضافي، تكميلي				
مؤشرات النتائج المرحلي	بة						
الموقف	اسم المؤشر	المؤشر ات الأساسية	وحدة القياس		خط الأساس	الفعلي (الحالي)	المستهدف النهائي
مؤشر عليه للإلغاء	عدد الأشغال والخدمات كثيفة استخدام		العدد	القيمة	0.00	61.00	50.00
	الأيدي العاملة التي تمت الموافقة عليها			التاريخ	01 أغسطس/آب- 2012	30 أبريل/نيسان-2015	30 سبتمبر/أيلول – 2018
				التعليق			

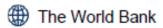
النسبة الأمهات اللاتي قمن بعمل 3 مشاورات النسبة (%) التعليق على الأقل قبل الولادة أثناء الحمل الأخير، على التعليق التهائي على الأقل قبل الولادة أثناء الحمل الأخير، ومن بين من شاركن في جلسات التغذية. ومن بين من شاركن في جلسات التغذية في التعليق المصدر: تقديرات التعليق المصدر: تقديرات التعليق المساركين في المستجد النساء الحوامل المستحد النساء الحوامل المستحدد النساء الحدامل المستحدد النساء المستحدد النساء المستحدد النساء الحدامل المستحدد النساء الحدامل المستحدد النساء المستحدد المستحدد النساء المستحدد ا	منقح ۱۱۱: :
التعذية . ومن بين من شاركن في جلسات التغذية . ومن بين من شاركن في جلسات التغذية . ومن بين من شاركن في جلسات التغذية . التعليق	
التعليق المصدر: تقديرات التعريف: نسبة الأمهات المصدر: تقديرات بناءً المصدر: تقديرات بناءً المصدر: تقديرات بناءً الأساس الذي تم مشاورات على الأقل أو بين المشاركين في الإساس الذي تم مشاورات على الأقل أو بين المشاركين في الجراؤه في اكثر قبل الولادة أثناء الجسات التغذية في منطقة حايابله.	
(85) التعليق المصدر: تقديرات المصدر: تقديرات بناء الأمهات ابناء على مسح خطط اللاتي قمن بعمل 3 على مسح تم القيام به الأساس الذي تم الجراؤه في اكثر قبل الولادة أثثاء جلسات التغذية في مستمبر/أيلول 2011 المصل الأخير (قمنا في منطقة حايابله. في وقت المسح) المصدر: تقديرات بناءً المصدر: تقديرات بناءً	
بناءً على مسح خطط اللاتي قمن بعمل 3 على مسح تم القيام به الأساس الذي تم مشاورات على الأقل أو بين المشاركين في الإراؤه في اكثر قبل الولادة أثناء مستمبر/أيلول 2011 بسبتمبر/أيلول 2011 الحمل الأخير (قمنا منطقة حايابله. في منطقة حايابله. في وقت المسح) المصدر: تقديرات بناءً المصدر: تقديرات بناءً	
إجراؤه في الكثر قبل الولادة أثناء التغذية في المستمبر /أيلول 2011 التعذية في المستمبر /أيلول 2011 الحمل الأخير (قمنا المنطقة حايابله. في منطقة حايابله. في وقت المسح) المصدر: تقديرات بناءً	ہِتی 50
سُبتمبر/أيلُول 2011 الحمل الأخير (قمنا منطقة حايابله. " في منطقة حايابله. المسلح المسلح المسلح المسلح المسلح المسلح المسلم المس	
في منطقة حايابله. باستبعاد النساء الحوامل في وقت المسح) المصدر: تقديرات بناءً	
في وقت المسح) المصدر: تقديرات بناءً	
المصدر: تقديرات بناءً	
على مسح خطط الأساس	
الذي تم إجراؤه في	
فبر اير /شباط	
مارس/آذار 2011 بين	
المشاركين في جلسات	
التغذية في منطقة حايابله.	
ﺮ ﻋﻠﻴﻪ ﻟﻠَﺮﻟﻐﺎء نسبة المستفيدين الذين تدربوا على مهارات النسبة (%) القيمة 0.00 19.00	 مؤشر د
لها علاقة بالعمل (أساليب البناء الأساسية، التاريخ 10 أغسطس/آب- 30 سبتمبر/أيلول - 30 سبتمبر/أيلول -	
والحرف اليدوية)، والمشروعات الحرة	
(مجموعات الادخار، والتمويل الأصغر)	
التعليق	
ر عليه للإلغاء نسبة الأمهات اللاتي قمن بعمل 4 مشاورات النسبة (%) القيمة 5.50 القيمة 20 المعات اللاتي التي المعات اللاتي التي التي التي التي التي التي	مؤشر د
قبل الولادة أثناء الحمل الأخير، ومن بين التاريخ 30 سبتمبر /أيلول - 01 مارس/آذار 2014 30 سبتمبر /أيلول -	
من حضرن في جلسات التغذية.	



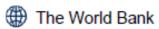
المصدر: تقديرات بناءً	التعريف: نسبة الأمهات	المصدر: تقديرات	التعليق			
على مسح تم القيام به	اللاتي قمن بعمل 4	بناءً على مسح خطط				
بين المشاركين في	مشاورات قبل الولادة	الأساس الذي تم				
جلسات التغذية في	أثناء الحمل الأخير (قمنا	إجراؤه في				
منطقة حايابله.	باستبعاد النساء الحوامل	سبتمبر/أيلول 2011				
	في وقت المسح)	في منطقة حايابله.				
	المصدر: تقديرات بناءً					
	على مسح خطط الأساس					
	الذي تم إجراؤه في					
	فبر ایر /شباط					
	مارس/آذار 2011 بين					
	المشاركين في جلسات					
	التغذية في منطقة حايابله.					
55.00	63.7	32.10	القيمة	النسبة (%)	نسبة الأطفال في سن 6 - 24 شهرًا الذين	منقح
01 سبتمبر/أيلول –	01 مارس/آذار 2014	30 سبتمبر/أيلول –	التاريخ		حصلوا على نظام غذائي متنوع، من بين	(التاريخ المستهدف
2016	2 , 2 2	2011	Cit		هؤلاء اللاتي شاركن في جلسات التغذية.	النهائي)
المصدر: تقدير ات بناءً	التعريف: الطعام (النظام	التعريف: الطعام	التعليق			
	الغذائي) المتنوع: نظام	,				
, , ,	غذائي يتضمن على الأقل					
بين التعديد عي جلسات التعدية في	- "	يتضمن على الأقل 3				
<u>.</u> .	وحليب الأم من الرضاعة	_				
	الطبيعية أو على الأقل 4	'				
	فئات من الطعام من بين	,				
	10، أثناء فترة الأربع					
	وعشرين شهرًا الأخيرة.	_				
	<u> </u>					



	المصدر: تقديرات بناءً	10، أثناء فترة الأربع وعشرين				
	المصدر . تقدير الله بناء على مسح خطط الأساس	_				
	الذي تم إجراؤه في					
	فبراير/شباط					
	مارس/آذار 2011 بين					
	المشاركين في جلسات	الأساس الذي تم				
	التغذية في منطقة حايابله.	إجراؤه في				
		سبتمبر/أيلول 2011				
		في منطقة حايابله.				
60.00	70.10	23.30	القيمة	النسبة (%)	النساء الحوامل/المرضعات (الحاضنات)	المنقح
01 سبتمبر/أيلول –	01 مارس/آذار 2014	30 سبتمبر/أيلول –	التاريخ		اللاتي حصلن على نظام غذائي متنوع، من	(التاريخ المستهدف
2016	·	2011			بين هؤ لاء اللاتي شاركن في جلسات	النهائي)
المصدر: تقديرات بناءً	التعريف: الطعام (النظام	التعريف: الطعام	التعليق		التغذية.	
	الغذائي) المتنوع: نظام	,	التحيي			
	غذائي يتضمن على الأقل					
*	4 فئات من الطعام من					
منطقة حايابله.	,	_				
	الأربع وعشرين شهرًا					
	الأخيرة.					
		شهرًا الأخيرة.				
	المصدر: تقديرات بناءً					
	على مسح خطط الأساس	المصدر: تقديرات				
	الذي تم إجراؤه في	بناءً على مسح خطط				
	فبر اير /شباط	الأساس الذي تم				
	مارس/آذار 2011 بين	إجراؤه في				



-				1			
	المشاركين في جلسات التغذية في منطقة حايابله.	سبتمبر/أيلول 2011 في منطقة حايابله.					
570000000.00	260000.00	0.00	القيمة	العدد		إجمالي قيمة التعويض المدفوع للمستفيدين.	منقح
30 سبتمبر /أيلول – 2019	30 سبتمبر/أيلول – 2015	01 أغسطس/آب– 2012	التاريخ				(التغير في التاريخ المستهدف النهائي
			التعليق				و المستهدف من 452000000 إلى 570000000)
7000.00	6752.00	0.00	القيمة	العدد	\boxtimes	الحوامل/المرضعات، والمراهقات، و/أو	مؤشر عليه للإلغاء
30 سبتمبر/أيلول – 2018	30 أبريل/نيسان-2015	01 أغسطس/آب– 2012	التاريخ			الأطفال دون سن الخامسة الذين تصل اليهم خدمات التغذية الأساسية (العدد)	
			التعليق				
7000.00	6752.00	0.00	القيمة	العدد	\boxtimes	الحوامل/المرضعات، والمراهقات، و/أو	مؤشر عليه للإلغاء
30 سبتمبر/أيلول – 2018	30 أبريل/نيسان-2015	01 أغسطس/آب– 2012	التاريخ	النوع الفرعي		الأطفال دون سن الخامسة، وغيرهم الذين تصل إليهم خدمات التغذية الأساسية	
			التعليق	الموازنة		(يرجى التحديد)	
80.00			القيمة	النسبة (%)		نسبة جلسات التغذية التي تم إدخالها في	خدتد
30 يونيو/حزيران - 2019	31 يناير/كانون الثاني – 2016	31 يناير/كانون الثاني -2016	التاريخ			نظام معلومات الإدارة	
	لم يتم التسجيل بصورة منهجية منتظمة حتى الأن	لم يتم التسجيل بصورة منهجية منتظمة حتى الآن	التعليق				
2000	759.00	0.00	القيمة	العدد		عدد المستغيدين الذين تدربوا على مهارات	جديد



30 يونيو/حزيران –	30 سبتمبر/أيلول –	08 يناير /كانون	التاريخ		لها علاقة بالعمل (أساليب البناء الأساسية،	
2019	2015	الثاني -2012			والحرف اليدوية)، والمشروعات الحرة	
			التعليق		(مجموعات الادخار، والتمويل الأصغر)	
-	Ä	У	القيمة	نعم / لا	بيانات مجمعة حول الأسر المعيشية الفقيرة	مؤشر عليه للإلغاء
نعم			القيمة	تعم / لا	بيانات مجمعه خول الاسر المعيسية العقيرة والمستضعفة وآلية التحديث المتاحة	
31 يوليو/تموز –	30 أبريل/نيسان-2015	01 أغسطس/آب-	التاريخ		و المسلصعفة و الله التحديث المناحة	
2018		2012				
			التعليق			
نعم	Y.	У	القيمة	نعم / لا	إصدار وتسليم بطاقات المستفيدين من السجل	مؤشر عليه للإلغاء
31 يوليو/تموز –	30 أبريل/نيسان-2015	01 أغسطس/آب-	التاريخ		الاجتماعي	
2018		2012				
			التعليق			
20000.0	0.00	0.00	القيمة	العدد	عدد الأسر المعيشية المسجلة في السجل	جديد
30 يونيو/حزيران –	31 يناير/كانون الثاني –	31 يناير/كانون	التاريخ		الاجتماعي والتي لها رقم هوية فريد	
2019	2016	الثاني -2016				
			التعليق			
6.00	0.00	0.00	القيمة	العدد	عدد البرامج التي تستخدم المعلومات من	خدتد
30 يونيو/جزيران –	31 يناير/كانون الثاني –	31 يناير /كانون	التاريخ		السجل الاجتماعي	
30 پرتيو <i>إسريوان</i> 2019	31 يــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	31 يسير 1-20 الثاني -2016	' الرين			
	2010	بعدي ٢٠١٥				
			التعليق			

الملحق 2: وصف تفصيلي لأتشطة المشروع المعدلة أو الجديدة

1. سيجري تجميع أول 3 مكونات من المشروع الأصلي مع إعادة ترتيبها لتصبح مكونين اثنين فقط في إطار التمويل الإضافي الثاني. وستتم إعادة تسمية المكون 4 من المشروع الأصلي ليصبح المكون 3.

المكون 1: أنشطة التغذية والتشغيل

المكون الفرعي 1 ألف: أشغال وخدمات كثيفة العمالة على مستوى المجتمع المحلى (المكون 1 سابقًا)

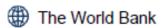
المكون الفرعي 1 باء: مساعدات اجتماعية في صورة خدمات تغذية دعمًا للاستثمار في رأس المال البشري (المكون 2 سابقًا)

المكون الفرعى 1 جيم: الرصد والتقييم (المكون 3 سابقًا)

- 2. يتضمن هذا المكون توفير السلع والأشغال والخدمات الاستشارية، ويشمل ذلك التدريب من أجل:
- (أ) إعداد وتطوير برنامج تشغيل يوفر فرص عمل قصيرة الأجل لأفراد الأسر المعيشية الفقيرة والمستضعفة الذين يتمتعون ببنية جسمانية قوية من خلال أعمال مدنية صغيرة وخدمات على نطاق صغير على مستوى المجتمع المحلى، مع تقديم دورات تدريبية لتطوير وتتمية مهارات المستفيدين؛
- (ب) إجراء جلسات تحفيز عن التغذية ورصد النمو المدفوع باعتبارات المجتمع المحلي من خلال ما يلي، على سبيل المثال وليس الحصر: (أ) جلسات عن أهمية ممارسات التغذية الجيدة، والاستفادة المناسبة من المغذيات الدقيقة الرئيسية، وأهمية التعليم والتثقيف، وممارسات الرعاية المحسنة للأطفال؛ (ب) بيانات عملية عن الطهي باستخدام الأطعمة المغذية المتاحة؛ (ج) إجراء زيارات ميدانية من خلال أحد أعضاء المجتمعات المحلية (أخصائي اجتماعي)؛ و(د) توفير المكملات الغذائية للأسر المعيشية المستفيدة أثناء موسم الجفاف؛ و
 - (ج) إعداد وتطوير أدوات وآليات للرصد والتقييم من أجل الرصد والمتابعة الدورية للتقدم المحرز وسير العمل والمخرجات المحققة، ويشمل ذلك قوائم المستفيدين ونظام معلومات الإدارة، وكذلك لتقييم الأثر، ويشمل ذلك مسوحات خطط الأساس والمتابعة.
- 3. سيتم إدخال عدد من التغييرات في إطار التمويل الإضافي الثاني لإظهار (1) الدروس المستفادة أثناء التنفيذ؛ (2) تكييف البرنامج مع البرنامج الجديد للتحويلات النقدية؛ و(3) تشجيع إضفاء الصبغة المؤسسية على نهج الوقائي المجتمعي إزاء سوء التغذية. وتتضمن هذه التغييرات:
 - (أ) كما هو الحال في إطار المشروع الأصلي، فإن المستفيدين المؤهلين من برنامج التشغيل هم الأسر المعيشية المشاركة في جلسات التغذية (المكون الفرعي 1 باء)، أي الأسر المعيشية التي بها نساء حوامل/مرضعات و/أو أطفال دون سن المدرسة. وفي إطار التمويل الإضافي الثاني، فإن سن ما قبل المدرسة حتى 5 سنوات (في إطار المشروع الأصلي، كان سنتين في جيبوتي العاصمة وجميع مناطق الإجراءات التدخلية باستثناء بلدان دخيل و أبوك حيث وصل إلى 5 سنوات). والمستفيدون من جلسات التغذية مؤهلون لتسجيل أحد أفراد

الأسرة في برنامج التشغيل مرة واحدة في السنة. ويحصل كل مستفيد من برنامج التشغيل على بطاقة المستفيد التي تتيح له توفير حساب بنكي لدى مؤسسة تمويل أصغر محلية.

- (ب) سيجري توسيع أنشطة التغذية على نحو كبير، وكذلك في المناطق التي ليس بها برنامج تشغيل مع هذه الأنشطة. وكما هو الحال تمامًا مع برنامج التشغيل، سيتم ربط برنامج التغذية بصورة وثيقة مع البرنامج الجديد للتحويلات النقدية لتكون هناك تدابير وإجراءات مصاحبة له تخص المستفيدين من برنامج التحويلات النقدية. وسيتم توسيع نطاق برنامج التغذية داخل وخارج العاصمة جيبوتي، وفي خارج جيبوتي العاصمة، ستسعى الهيئة المنفذة إلى التعاون الوثيق مع الهيئات والمشروعات الأخرى (على سبيل المثال، برنامج الأغذية العالمي، ومشروع تتمية المجتمعات الريفية وتجميع المياه) بهدف خفض التكاليف المرتبطة باللوجستيات. ولتحقيق الاستدامة لأنشطة الوقاية المجتمعية، فقد شرع كل من القطاع الاجتماعي وقطاع الرعاية الصحية في العمل في إطار من التعاون سيتم توسيع نطاقه بموجب التمويل الإضافي الثاني. وكما أوضحنا في الجزء الخاص بالتحليل الفني، سيتم اعتماد نهج مختلف للعمل مع الجمعيات والرابطات المجتمعية. ولن تستعين الهيئة المنفذة (وكالة جيبوتي للتتمية الاجتماعية) بالمنظمات غير الحكومية أو الجمعيات والرابطات المجتمعية، والرابطات المجتمعية بصورة مباشرة إلا إذا ثبت أن هذا النهج الجديد غير قابل للتطبيق.
- (ح) بناء على شدة أوضاع الفقر في المناطق الريفية، تقرر وقف برنامج التشغيل في جيبوتي العاصمة (حيث سيغطي البرنامج الجديد للتحويلات النقدية الأسر المعيشية الأشد فقراً)، وتوسيع نطاق البرنامج (برنامج التشغيل) خارج جيبوتي العاصمة، لا سيما في المناطق الريفية حيث تزداد معدلات الفقر المدقع وتزيد معدلات انعدام الأمن الغذائي وسوء التغذية. وثمة درس مستفاد من تنفيذ المشروع الأصلي يتمثل في أن الأصول المجتمعية أكبر بكثير خارج العاصمة. وفي إطار المشروع الأول والتمويل الإضافي الأول، فإن غالبية الأنشطة في العاصمة (تنظيف الشوارع وأنشطة الحرف اليدوية) لم يكن لها أثر كبير على المجتمعات المحلية نفسها. لكن في المناطق الريفية، كان هناك عدد أكبر من الفرص لتنفيذ المشروعات التي تساهم في تعزيز قدرة المجتمعات المحلية على مجابهة الأخطار، والحفاظ على التربة، أو حفظ المياه، أو أعمال الفلاحة والبساتين. ويبين الجدول رقم (1) مناطق الإجراءات التدخلية.
- (د) سيتم خفض مستوى المنافع المتأتية من برنامج التشغيل لإظهار أوجه التكامل بين البرنامج الوطني للتحويلات النقدية وبرنامج التشغيل. وتتضمن التغييرات خفض مستويات المنافع من 75 يوم عمل في السنة كحد أقصى إلى 50 يوم عمل للأسرة المعيشية التي لا تعاني من فقر مدقع و 30 يوم عمل في السنة للأسرة التي تعاني من فقر مدقع (وتحصل على تحويل نقدي من برنامج التحويلات النقدية) وتحويل يومي موحد بقيمة 800 فرنك جيبوتي (ما يعادل 4.5 دولار) للسماح باستهداف المستفيدين في برنامج التشغيل على نحو أفضل. وفي إطار المشروع الأصلي، بلغ التحويل اليومي 800 فرنك جيبوتي من البداية، لكنه بلغ 1000 فرنك جيبوتي عواصم المحافظات. وفي إطار التمويل الإضافي الثاني، تحدد التحويل اليومي بواقع 800 فرنك جيبوتي.
- (٥) في إطار المشروع الأصلي، رؤي ضرورة تدريب المستفيدين من برنامج التشغيل على المهارات التي لها علاقة بالعمل (أساليب البناء الأساسية، والحرف اليدوية)، والمشروعات الحرة (مجموعات الادخار، والتمويل الأصغر). وتبين الدروس المستفادة من التنفيذ أن تنفيذ ذلك كان باهظ التكاليف، وبسبب التأخير في الشروع



في التدريب، من غير المرجح تحقيق المؤشر المستهدف (نظرًا لصياغته كنسبة مئوية). وفي إطار التمويل الإضافي الثاني، سيستمر التدريب الأساسي، لكن محور التركيز سيكون حول ربط المستفيدين بالمشروعات الأخرى مع الأنشطة الجارية ذات الصلة بتحقيق الدخل (على سبيل المثال، مشروع تعزيز فرص الدخل الممول من البنك الدولي، ومشروع تنمية المجتمعات الريفية وتجميع المياه).

الجدول 1: مناطق الإجراءات التدخلية الخاصة ببرنامج التشغيل في إطار التمويل الإضافي الثاني

برنامج التشغيل في إطار التمويل الإضافي	القطاع أو المنطقة	المنطقة
الثاني		
تو قف	حايابله	جيبوتي العاصمة/بالبالا
توقف	موستيكوير	
نوقف	أرحيبا	
تو قف	باش آ أو	
	عدايلو	تاجورا
	درة	
	عاصمة أبوك	أوبوك
<i>ج</i> دید	علايلي دادا	
	عاصمة دخيل	دخيل
خدتد	يو بو كي	
<i>ج</i> دید	عسيلة	
جديد	مولود	
	دودا	أرتا
	داسابيو	علي صبيح
	هول هول	
	جوبيتو	

المكون 2: تأسيس منظومة شبكات الأمان الاجتماعي

المكون الفرعي 2 ألف: تتفيذ السجل الاجتماعي كبرنامج لاستهداف الإجراءات التدخلية الاجتماعية (المكون 3 سابقًا) المكون الفرعي 2 باء: زيادة القدرات الحكومية لإنشاء وتنسيق منظومة للحماية الاجتماعية (نشاط جديد)

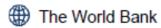
The World Bank

- يتضمن هذا المكون توفير السلع والخدمات الاستشارية، ويشمل ذلك التدريب من أجل الأنشطة التالية:
- (أ) تنفيذ السجل الاجتماعي كبرنامج لاستهداف الإجراءات التدخلية الاجتماعية من أجل الأسر المعيشية الفقيرة والمستضعفة؛ و
- (ب) أنشطة تحليلية وأنشطة ذات صلة لبناء القدرات دعمًا لإعداد استراتيجية وطنية للحماية الاجتماعية، وتعزيز تصميم الإجراءات التدخلية الاجتماعية، لا سيما البرنامج الوطني للتحويلات النقدية.
- 5. ستكون إدارة التضامن بوزارة التضامن الوطني القائد الغني لهذا المكون في إطار تعاون وثيق مع وكالة جيبوتي للتنمية الاجتماعية التي تمثل الهيئة المنفذة لمشروع شبكات الأمان الاجتماعي وهناك أنشطة مختارة سيشارك فيها أطراف فاعلة أخرى تعتبر ذات أهمية بالغة في تتفيذ الإجراءات التدخلية الاجتماعية واستراتيجية الحماية الاجتماعية، وتضم قائمة هذه الأطراف وزارة الصحة ووزارة التعليم ووزارة الزراعة ودائرة الإحصاء الوطنية وديوان (مكتب) رئيس الوزراء وشركاء التنمية.
- 6. تبنت جيبوتي استراتيجية حماية اجتماعية في 2012 (تغطي السنوات 2012 2017) بهدف حل مشكلة الفقر بصورة منهجية. وفي إطار هذه الاستراتيجية، تم تحديد السجل الاجتماعي كضرورة لتحديد وتصنيف الأسر المعيشية التي تعتبر فقيرة أو مستضعفة بهدف تحسين استهداف وتقديم المساعدات المقدمة لهم. ويتكون النظام بأكمله من عنصرين رئيسيين هما: سجل للهوية الاجتماعية يتضمن نظام أمامي للتسجيل ونظام خلفي آلي لتحديد الهوية بالبصمة الإلكترونية يقوم بجميع المهام المرتبطة بإعطاء رقم هوية اجتماعية فريد. والعنصر الثاني هو نظام معلومات الإدارة الذي يتضمن نظام المعلومات المعلوب لبناء السجل الاجتماعي وإدارة البيانات (أي تجميع الأفراد ضمن أسر معيشية وإعطائهم درجة تحدد معدل الفقر/ بطاقة تقييم مستوى الفقر). وقد تم اختيار مورد خدمة وتم التوقيع على العقد في فبراير/شباط 2016. وينص هذا العقد على تفعيل النظام في يوليو/تموز 2016، وعندئذ يمكن أن يبدأ التسجيل.
- 7. يجمع السجل الاجتماعي صيغة اختبار قياس مستوى الدخل الفعلي تستهدف المناطق الحضرية والتسجيل الشامل للجميع في المناطق الريفية. وتحقيقاً لهذه الغاية، تم إعداد استبيان قصير (مسح اجتماعي) سيتم بناء عليه حساب درجة معدل الفقر. ويجري إعداد المسوحات الاجتماعية لجمع معلومات اجتماعية واقتصادية عن الأسر المعيشية منذ صيف معدل الفقر. وحتى تاريخه، تم إجراء مسح على 21500 أسرة معيشية من خلال زيارات طرق الأبواب في المناطق الحضرية في جيبوتي، وتم إجراء مسح على 7100 أسرة معيشية في المناطق الريفية بتمويل من الحكومة وشركاء النتمية. وتم الحصول على معدلات وآلات التسجيل بحسب المواصفات العالمية، وسيتم تنصيبها في مراكز التسجيل. ويجري توجيه الدعوات للأسر المعيشية (وكل فرد في الأسرة المعيشية) للتسجيل في السجل الاجتماعي بعد إجراء جمع البيانات من خلال زيارات طرق الأبواب (المسح الاجتماعي)، ويجري استخدام درجات اختبار قياس مستوى الدخل الفعلي لوضع قائمة بالأفراد ذوي الأولوية (الفقراء المستهدفين). وتمثل هذه القائمة قائمة الأفراد الذين و جهت لهم الدعوة للتسجيل في السجل الاجتماعي.

The World Bank

- 8. ستقوم وزارة التضامن الوطني بالتسجيل المستهدف لهذه الشريحة من السكان بحسب الهوية الاجتماعية إذ أن لدى الوزارة نقاط اتصال بالسكان من خلالها يمكن تسجيل الأفراد الذين وُجهت إليهم الدعوة. وسيجري التخلص من الازدواجية من خلال نظام آلي لتحديد الهوية بالبصمة الإلكترونية وسيكون هذا النظام في الوقت الحالي لدى مكتب خلفي آمن بوزارة التضامن الوطني. ومن المتصور إمكانية نقل هذا النظام إلى أي جهة أخرى مثل مديرية السكان بوزارة الداخلية عندما تكون المصلحة في ذلك وعندما تكون هناك قدرات لتوسيع نطاق تسجيل الهوية لجميع السكان.
- 9. في إطار هذا المشروع الجاري، يقوم البنك الدولي بتمويل اقتناء وشراء المعدات والآلات والأجهزة الرئيسية (معدات وبرمجيات) والخبرات الفنية اللازمة. وتقوم الحكومة والجهات المانحة الأخرى (وأبرزها برنامج الأغذية العالمي) بتمويل تنفيذ الاستبيانات (المسوحات الاجتماعية) ومعالجتها واستخراج نتائجها، وتنظيم اللجان المجتمعية، وإدارة التظلمات والنظر فيها. ولمساندة تنفيذ السجل الاجتماعي، سيبدأ البنك الدولي في المساهمة في تمويل (1) المسح الاجتماعي؛ و(2) تسجيل الأفراد في السجل الاجتماعي؛ و(3) مواد التواصل والاتصالات وحملات التوعية لإحاطة الأفراد والأسر المعيشية بمنافع وإجراءات التسجيل في السجل الاجتماعي، وسيتم أيضًا تمويل أنشطة التقييم تتفيذ السجل الاجتماعي، وتقييم كفاءة الاستهداف التي يتمتع بها، وإمكانية إدخال تعديلات أو إصلاحات حسب الحاجة.
- 10. يعتبر المكون الفرعي 2 باء نشاطًا جديدًا تمت إضافته في إطار التمويل الإضافي الثاني. وسيساهم هذا المكون في تعزيز قدرات الأطراف الفاعلة الحكومية المسؤولة عن قيادة نظام الحماية الاجتماعية. كما سيساند الأنشطة التي تهدف إلى تحديد استراتيجية جديدة للحماية الاجتماعية (بعد سنة 2017) وتقديم المعلومات اللازمة لتصميم الإجراءات التدخلية، لا سيما البرنامج الوطني للتحويلات النقدية.
- 11. سيساند هذا المكون الفرعي سلسلة من الخدمات التحليلية للمساعدة في استعراض ومراجعة الاستراتيجية السابقة لشبكات الأمان الاجتماعي وصياغة استراتيجية شاملة للحماية الاجتماعية بعد 2017. كما يهدف إلى مساندة العديد من الأطراف الفاعلة المشاركة في تنفيذ الإجراءات التدخلية الاجتماعية (ويشمل ذلك وزارتي المالية والموازنة) لإعداد الموازنة اللازمة للاستثمارات والتخطيط لها، وتصميم البرامج ذات الصلة على نحو أكثر فعالية. ومن الممكن أن يتضمن ذلك تحليل خيارات استهداف المستفيدين المحتملين من أجل البرامج المختارة، وتحليل الفجوات في تقديم الخدمات الأساسية على أساس السجل الاجتماعي وخرائط الخدمات، وتحليل أنماط التعرض للأخطار وقابلية التأثر بها لتحسين تصميم الاستجابات اللازمة، الخ. ومن الممكن أن يتضمن أيضًا تحليلًا للبرنامج الوطني للتحويلات النقدية ومساندة للتعاون الشامل عبر القطاعات فيما يتعلق بتقديم تدابير مصاحبة لذلك (تعليم ورعاية صحية). وفي نهاية المطاف، سيساند هذا المكون الفرعي بناء القدرات والتدريب لأطراف فاعلة أخرى تمثل أهمية بالغة في تنفيذ الإجراءات التدخلية الاجتماعية واستراتيجية الحماية الاجتماعية.

المكون 3: إدارة المشروع وتيسير أموره



12. يتضمن هذا المكون توفير السلع والخدمات الاستشارية بما في ذلك أعمال مراجعة وتدقيق الحسابات، وتمويل تكاليف التشغيل 2 ومصروفات التدريب لأغراض إدارة وتنفيذ المشروع.

² "تكاليف التشغيل" تعني المصروفات المعقولة التي تتكبدها الهيئة المنفذة للمشروع مقابل مصروفات التشغيل على حساب تنفيذ المشروع وإدارته ومتابعته، ويشمل ذلك رواتب الموظفين والتكاليف الخاصة بهم، والمرافق والمستلزمات وتكاليف الاتصالات، وتكاليف الصيانة، ومصروفات الاعلانات، والمصروفات البنكية، ومصروفات السفر، والوقود.



الملحق 3: الإدارة المالية وترتيبات الصرف

تقييم الإدارة المالية

قام البنك الدولي بمراجعة وفحص ترتيبات الإدارة المالية لدى وكالة جيبوتي للتنمية الاجتماعية، وبناء على نتائج هذا التقييم تم تصنيف مخاطر الإدارة المالية كمكون من المخاطر الاستئمانية باعتبارها متوسطة. وسيجري تنفيذ المشروع المقترح وفق إرشادات البنك الدولي باستخدام إطار التنفيذ الحالي الخاص بالمشروع المبدئي لشبكات الأمان الاجتماعي لدى وكالة جيبوتي للتنمية الاجتماعية. ويشمل ذلك الإدارة المالية، والترتيبات الخاصة بالتوريدات والتعاقدات، والصرف.

الإدارة المالية وترتيبات الصرف

الموظفون: لدى وكالة جيبوتي للتتمية الاجتماعية فريق مالي متفرغ مسؤول عن مباشرة جوانب الإدارة المالية الخاصة بجميع المشروعات الممولة من البنك الدولي. ولغرض هذا المشروع، سيتم تعيين محاسب إضافي للمساعدة في تنفيذه.

الرقابة الداخلية: من الضروري أن تقوم وكالة جيبوتي للتنمية الاجتماعية بتحديث دليل عمليات المشروع كي يتضمن الأنشطة الجديدة المتصورة في إطار هذا المشروع، بالإضافة إلى الإدارة المالية والآثار المحاسبية. وستكون إدارة المراجعة الداخلية مسؤولة عن الرصد والمتابعة والإشراف بشأن أدوات الرقابة الداخلية على نحو مستمر، وضمان الحفاظ على بيئة رقابة سليمة على نحو متواصل. وسيقوم المراجع الداخلي بإعداد تقارير ربع سنوية، ومن الضروري أن تتحقق وكالة جيبوتي للتنمية الاجتماعية من وجود قائمة شاملة بالأصول الثابتة، مع تضمينها مع التقارير المالية المرحلية (ربع سنوية) المعتمدة والقوائم المالية المراجعة للمشروع.

إعداد الموازنة: ستقوم وكالة جيبوتي للتتمية الاجتماعية بإعداد خطة موازنة وخطة صرف لكل سنة مالية لهذا المشروع، وتقديم ذلك للبنك الدولي للموافقة عليه في موعد غايته 15 نوفمبر/تشرين من كل سنة مالية.

نظام المحاسبة الخاص بالمشروع: سيقوم المحاسب بتسجيل المعاملات في النظام المحاسبي المعروف باسم "تومبرو" (Tompro) تحت رقابة المدير المالي، وستتبع وكالة جيبوتي للتنمية الاجتماعية نفس المبادئ المحاسبية المعتمدة للمشروع المبدئي لشبكات الأمان الاجتماعي.

تقارير المشروع: تتضمن التقارير المالية للمشروع التقارير المالية المرحلية (ربع السنوية) والقوائم المالية السنوية. وتتضمن القوائم المالية للمشروع نفس المعلومات التي تحتويها التقارير المالية المرحلية (ربع السنوية)، وسيجري إعدادها سنويًا.

The World Bank

تدفق الأموال: سيتم توجيه أموال المشروع من البنك الدولي إلى المشروع عبر الحساب المخصص للمشروع. وستقوم وكالة جيبوتي للتتمية الاجتماعية بفتح حساب مخصص في بنك مقبول لدى البنك الدولي. وسيتم استخدام الأموال بعد ذلك لتمويل الأنشطة المختلفة في إطار هذا المشروع.

تدقيق ومراجعة القوائم المالية للمشروع: وستقوم وكالة جيبوتي للتنمية الاجتماعية بتعيين مراقب حسابات خارجي على أن يكون نطاق عمله واختصاصه مقبول لدى البنك الدولي. وسيتم تقديم تقارير مراقب الحسابات السنوية في غضون 6 أشهر بعد إقفال السنة المالية، وسيتم تقديم التقرير الخاص بالفحص المحدود للبنك الدولي مع التقارير المالية المرحلية. وقد كان التمويل المبدئي الجاري حتى الآن والتمويل الإضافي الأول وفق متطلبات المراجعة، وتم تقديم جميع تقارير مراقب الحسابات ووجد أنها مقبولة.

ترتيبات الصرف

سيتم صرف حصيلة هذا المشروع وفق إجراءات الصرف المعتادة والتقليدية (ليس من خلال التقارير المالية المرحلية والقوائم المالية للمشروع) وبناء على شروط وأحكام خطاب الصرف. ويبلغ الحد الأدنى لقيمة طلبات الدفعات المباشرة، والمدفوعات المنصرفة، وإصدار الارتباطات الخاصة 20% من الدفعة المقدمة في الحساب المخصص.

مخصص حصيلة الاعتماد:

النسبة المئوية للمصروفات المطلوب	المبلغ المخصص (وحدة سحب	الفئة المنافقة المنافقاقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المن
تمويلها (شاملة الضرائب)	خاص)	
%100	2,900,000	(1) السلع والأشغال، والخدمات غير
		الاستشارية وخدمات الاستشاريين،
		ويشمل ذلك أعمال المراجعة ومراقبة
		الحسابات، وتكاليف التشغيل والتدريب
		الخاصة بالمشروع.
	2,900,000	الإجمالي:

الحساب المخصص

سيتم فتح حساب مخص للمشروع. وسيبلغ سقف الحساب المخصص 500 ألف دو لار من قيمة الاعتماد.

كشوف النفقات والمصروفات:

The World Bank

بالنسبة لطلبات استرداد المصروفات ولغرض إعداد تقارير عن النفقات المؤهلة المدفوعة من الحساب المخصص:

- سيتم إعداد كشف بالنفقات والمصروفات بالصيغة المبينة (في الملحق 4 المرفق بخطاب الصرف)
- سجلات تثبت المصروفات المؤهلة (على سبيل المثال، صور من الإيصالات، وفواتير الموردين) مقابل دفعات خاصة بما يلي: (أ) أعمال مقابل عقود بقيمة 400 ألف دولار؛ (ب) سلع ومستلزمات وخدمات غير استشارية مقابل عقود بقيمة 100 ألف دولار أو أكثر؛ و(د) استشاريين أفراد مقابل عقود بقيمة 100 ألف دولار أو أكثر؛ ولار أو أكثر؛ و
- السجلات الدالة على النفقات المؤهلة (على سبيل المثال، نسخ الإيصالات وفواتير الموردين) لكل النفقات الأخرى، أو بعبارة أكثر دقة النفقات التي ضمن عقود تزيد على المبالغ المشار إليها أعلاه.