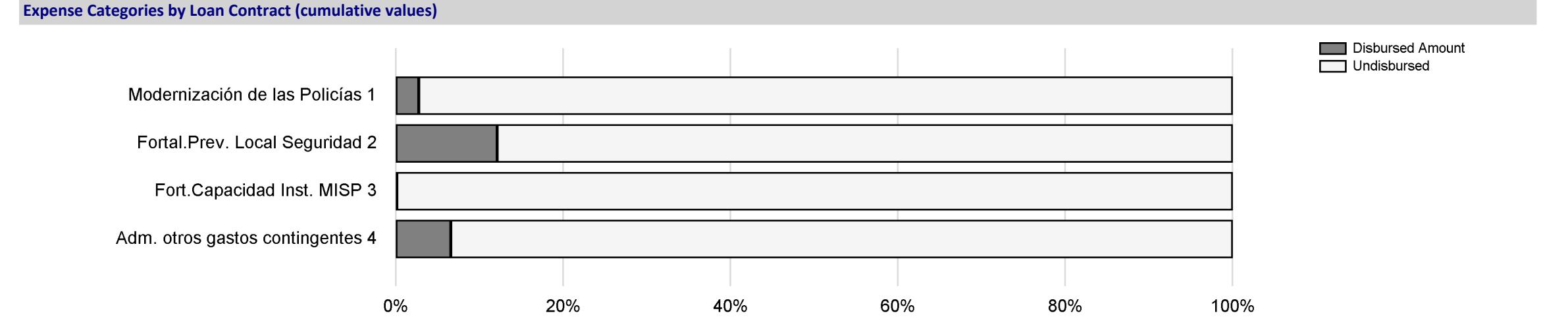


PMR Public Report

Operation Number	CH-L1142	Chief of Operations Validation Date	05/09/23
Year- PMR Cycle	Second period Jan-Dec 2022	Division Chief Validation Date	05/10/23
Last Update	05/05/23	Country Representative Validation Date	05/10/23
PMR Validation Stage	Validated by Representative		
Basic Data			
Operation Profile			
Operation Name	Program to Strengthen the Strategic Management of Public Security in Chile	Loan Number	4891/OC-CH
Executing Agency	MINISTERIO DEL INTERIOR Y SEGURIDAD PUBLICA	Sector/Subsector	SOCIAL INVESTMENT-CITIZEN SAFETY
Team Leader	MARMOLEJO OCAMPO, LINA MARIA	Overall Stage	Disbursing (From eligibility until all the Operations are closed)
Operation Type	Loan Operation	Country	Chile
Lending Instrument	Investment Loan	Convergence related Operation(s)	
Borrower	REPUBLICA DE CHILE		
Environmental and Social Safeguards			
Impacts Category	C	Was/Were the objective(s) of this operation reformulated?	NO
Safeguard Performance Rating		Date of approval	
Safeguard Performance Rating - Rationale			

Financial Data									
	Total Cost and Source					Available Funds (US\$)			
Operations	Original IDB	Current IDB	Local Counterpart	Co-Financing / Country	Total Original Cost	Current IDB	Disb. Amount to Date	% Disbursed	Undisbursed Amount
CH-L1142	48,000,000	48,000,000	48,000,000		0	96,000,000	48,000,000	10.37%	43,023,172.87
Aggregated	48,000,000	48,000,000	48,000,000		0	96,000,000	48,000,000	10.37%	43,023,172.87



Please note that inactive indicators and outputs are not displayed; totals in the actual cost table may not match the sum of the cost of the outputs displayed, due to the cost of inactive outputs.

RESULTS MATRIX**General Development Objectives****General Development Objectives Nbr. 1:** Reducir los robos con violencia**Observation:**

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement	EOP 2025	
					P	A
1.0 Tasa de robos con violencia o intimidación en Chile	# de Robos/100.000 hab.	403.8	2018	2025	P 342.7	A -

Details**Means of Verification:** Estadísticas Oficiales de DMCS, CEAD (actualizadas trimestralmente)**Observations:** Teniendo en cuenta que la RMS concentra 60% de robos con violencia o intimidación, estimamos la meta final extrapolando los efectos discutidos en la sección de resultados. Para ello, asumimos efectos nulos sobre las otras regiones no tratadas**The General Development Objective indicator target is expected to be observed by the operation's "Fully Justified" date in Convergence (CO): No**

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator			

General Development Objectives Nbr. 2: Mejorar la capacidad de gestión de los incidentes ciberneticos**Observation:**

Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	Expected Year of Achievement	EOP 2025	
					P	A
2.0 Madurez de capacidad de seguridad cibernetica nacional	Indice de madurez	114	2016	2025	P 140	A -

Details**Means of Verification:** "Ciberseguridad . ¿Estamos preparados en América Latina y el Caribe?", BID y OEA, 2018**Observations:** Según el informe BID y OEA (2018) países comparables obtuvieron avances en sus índices de madurez: En México, tras la implementación de una estrategia digital nacional (incluyendo políticas, coordinación, gobernanza, concientización, capacitación y tecnología de seguridad cibernetica), el puntaje aumentó 17 puntos. En Colombia, la implementación de una política nacional similar, (incluyendo respuesta a incidentes, protección de infraestructura crítica, concientización e inversiones en tecnología de ciberseguridad) resultó en un aumento de 29 puntos. Considerando que el programa en Chile contempla acciones similares, se anticipa aumentar el índice en 26 puntos.**The General Development Objective indicator target is expected to be observed by the operation's "Fully Justified" date in Convergence (CO): No**

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator			

RESULTS MATRIX

Specific Development Objectives

Specific Development Objectives Nbr. 1: Reducción de robos y aumento de tasa de denuncia y tasa de robos con autor identificado en la RMS a través de la mejora de la capacidad policial

Observation:

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	2020	2021	2022	2023	2024	2025	EOP 2025
1.0	Tasa de robos con violencia o intimidación en la RMS	Tasa por 100.000 hab.	654.1	2018	P A	- -	- 975.3	- 286.6	- -	534.4 975.3	534.4

Details

Means of Verification: Estadísticas Oficiales de DMCS, CEAD (actualizadas trimestralmente)

Observations: García, Mejía y Ortega (2013) encuentran que una iniciativa de policía comunitaria en Bogotá logró reducir en un 22% la incidencia de homicidios, robos en viviendas y riñas callejeras. La meta final se calculó restando de la tasa de robos registrada en la RMS (línea de base) el 22%, lo que da un resultado de 534,4 rpcmh.

Evaluation Methodology:

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator							

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	2020	2021	2022	2023	2024	2025	EOP 2025
1.2	Tasa de denuncia con robos con violencia de la RMS	% de víctimas que denuncian robos con violencia	47.9	2018	P A	- -	- -	- -	- -	49.8 -	49.8

Details

Means of Verification: Encuesta Nacional Urbana de Seguridad Ciudadana (ENUSC) (realizada anualmente)

Observations: Mazerolle et al. (2013) a partir del metaanálisis de 29 evaluaciones de impacto de intervenciones policiales de proximidad y mejora del trato, obtienen un incremento en las percepciones de confianza de la policía, obteniendo una media ponderada OR de 1,75 utilizando el modelo de efectos aleatorios. Siendo conservadores, se estima entonces un efecto de OR 1,30, que aplicado a la línea de base de 60% de confianza en la comisaría implica un aumento de 21 puntos porcentuales en la confianza. Teniendo en cuenta estas estimaciones, se estimaron los valores para el aumento de confianza y aumento del presente indicador de nivel de denuncia.

Evaluation Methodology:

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator							

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	2020	2021	2022	2023	2024	2025	EOP 2025
1.2	% de robos con violencia con autor identificado en la RMS	% de robos con violencia trabajados por la PDI que tienen autores identificados	15.9	2017	P A	- 16.3	- 18.6	- -	- -	22.7 16.3	22.7

Details

Means of Verification: Reporte del Departamento de Estadísticas Policiales (DESTAPOL), Centro Nacional de Análisis Criminal (CENACRIM), Policía de Investigaciones (PDI) (actualizado semestralmente)

Observations: McCluskey et al. (2014) encuentran que la creación y fortalecimiento de un modelo centralizado para la investigación de robos con violencia o intimidación en Texas, incrementó en 40% el número de casos con autor identificado en 14 meses. Basado en la Estrategia Nacional de Robos de la PDI IIR 360, definimos la meta al final de los 48 meses de la operación con base en un aumento de 40%.

Evaluation Methodology:

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator							

Specific Development Objectives Nbr. 2: Reducción del número de jóvenes involucrados en situaciones de violencia en comunas vulnerables de la RMS a través de la mejora de la prevención comunitaria.

Observation:

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	2020	2021	2022	2023	2024	2025	EOP 2025
2.0	% de asistencia durante el año escolar en las comunas priorizadas de la RMS	% de jóvenes que asisten a la escuela durante el año escolar	82.71	2018	P A	- 187.06	- 93.88	- -	- -	88.33 187.06	88.33

Details

Means of Verification: Informe Annual del Programa Lazos de la Subsecretaría de Prevención del Delito

Observations: En Chile, una evaluación de MST encontró que haber participado en MST, aumenta en 6,8 puntos porcentuales la proporción de matrícula en el año siguiente (Fundación Paz Ciudadana, 2018). La meta final se calculó sumando la disminución de 6,8 puntos porcentuales a la línea base (82.71%), lo que resulta en una meta de 88.33%.

Evaluation Methodology:-

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	2020	2021	2022	2023	2024	2025	EOP 2025
2.2	Tasa de jóvenes ingresados a unidades policiales (infractores, inimputables y vulnerados) en las comunas priorizadas de la RMS.	Tasa por 100.000 hab.	543.2	2018	P	-	-	-	-	347.6	347.6
					A	-	144.7	-	-	-	144.7

Details

Means of Verification: Informe Anual del Programa Lazos de la Subsecretaría de Prevención del Delito

Observations: Sawyer & Borduin (2011) también encontraron que MST redujo en un 36% el número de nuevos arrestos por delitos graves. Para calcular la meta final se restó a la línea de base 543,2 el 36%, lo que da como resultado 347,6.

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

Specific Development Objectives Nbr. 3: Aumento del nivel de reporte de incidentes cibernéticos al MISP a través de la mejora de la capacidad de monitoreo y respuesta del CSIRT.

Observation:

	Indicator	Unit of Measure	Baseline	Baseline Year	2020	2021	2022	2023	2024	2025	EOP 2025
3.0	# de incidentes reportados por agentes externos al CSIRT	Promedio mensual	52	2019	P A	-	-	-	-	500	500

Details

Means of Verification: Reporte de Eventos de CiberseguridadCSIRT (reporte mensual)

Observations: Actualmente el CSIRT recibe un promedio de 52 reportes de partidos externos por mes de incidentes ciberneticos. Mientras que Israel y Espana (datos 2017) reciben un promedio aproximado de 518 y 686 reportes mensuales de incidentes. La meta final se calculó sumando a la línea de base de 52 reportes, un promedio de 448 reportes.

Evaluation Methodology: -

Pro-Gender	No	Pro-Ethnicity	No	CRF indicator	

Component Nbr. 1 Componente 1: 1.1 Modernización de las políticas para prevenir e investigar los robos con violencia en la RMS - Fortalecimiento PDI

	Output	Unit of Measure		PHYSICAL PROGRESS		FINANCIAL PROGRESS	
				2022	EOP 2025	2022	EOP 2025
1.01	Sistema de gestión administrativo financiero y sistema de gestión de datos, información y business intelligence de la PDI diseñados, implementados y en funcionamiento.	Software (sistema)	P	-	2	1,766,108	3,344,499
			P (a)	1	2	15,288	3,344,499
			A	1	1	26,270.83	26,270.83
1.02	Modelo de auditoría interna y rendición de cuentas y modelo de asuntos internos de la PDI actualizados, adecuados a las normativas nacionales y en funcionamiento .	Software (Modelo)	P	1	1	36,000	238,000
			P (a)	1	1	-	238,000
			A	-	-	-	3,063
1.03	Estrategia de gestión de cambio para la PDI (comunicación, sensibilización y apropiación de cambios estructurales) diseñada y en funcionamiento	Documento (Estrategia)	P	-	1	70,000	340,000
			P (a)	-	1	-	340,000
			A	-	-	-	-
1.04	Modelo de formación y especialización de la PDI, con perspectiva de género, diseñada, implementada y en funcionamiento.	Software (Modelo)	P	2	4	1,205,540.13	4,425,205.26
			P (a)	2	3	-	4,425,205.26
			A	1	1	202,905.38	202,905.38
1.05	Sistema Centralizado de Gestión y Análisis de Información Policial en la PDI diseñado e implementándose.	Software (sistema)	P	1	1	518,331	1,479,810
			P (a)	1	1	-	1,479,810
			A	1	1	174,685.39	174,685.39
1.06	PEDP de la PDI desarrollado e implementándose	Documento (Plan)	P	-	1	1,340	97,232
			P (a)	-	1	-	174,918.21
			A	-	-	98,144.83	174,918.21
1.07	Herramientas de gestión estratégica y operativa para el desempeño de labores de la PDI desarrolladas	Documento	P	1	3	781,948	2,732,981.22
			P (a)	1	3	376,903	2,732,981.22
			A	1	1	324,838.29	324,838.29

Component Nbr. 2 Componente 1: 1.2 Modernización de las políticas para prevenir e investigar los robos con violencia en la RMS - Fortalecimiento de Carabineros de Chile

	Output	Unit of Measure	Physical Progress		Financial Progress	
			2022	EOP 2025	2022	EOP 2025
2.01	Sistema de control de gestión administrativo, operativo y de soporte, sistema de auditoría y rendición de cuentas y sistema de asuntos internos de Carabineros diseñados, implementados y en funcionamiento	Software (sistema)	P	1	4	3,343,333.33
			P (a)	1	3	50,000
			A	-	-	-
2.02	Herramientas de planificación formulados e implementándose	documentos	P	1	4	1,600,000
			P (a)	1	3	340,000
			A	-	1	182,060.24
2.03	Diferentes sistemas de información de las unidades operativas de Carabineros, para una mejor gestión operativa, integrados en un solo sistema de Gestión Operativa y en funcionamiento	Documento (Estrategia)	P	-	1	1,070,000
			P (a)	-	1	305,000
			A	-	-	-
2.04	Sistema informático para la gestión de personal y sistema de formación y especialización de Carabineros diseñados, implementados y en funcionamiento	Software (sistema)	P	2	2	2,350,000
			P (a)	2	2	325,000
			A	-	-	17,758
2.05	Estrategia y plan de proximidad policial de Carabineros modernizada y en funcionamiento	Documento (Estrategia)	P	1	4	600,000
			P (a)	1	4	-
			A	1	1	-
2.06	La SSI, en su rol rector de la seguridad Pública, fortalecida y dando seguimiento a las metas que comprometen las policías; a partir de una serie de herramientas de gestión estratégica.	Documento (Unidad de gestión)	P	1	4	3,070,045
			P (a)	1	4	-
			A	1	1	3,000,000
						3,000,856

Component Nbr. 3 Componente 2: Fortalecimiento de la prevención local de la seguridad

	Output	Unit of Measure	Physical Progress		Financial Progress	
			2022	EOP 2025	2022	EOP 2025
3.01	Nuevas comunas de la Región Metropolitana que cuentan con componentes EDT, Familias Unidas y MST del Sistema Lazos en funcionamiento.	Comunas	P	5	5	452,500
			P (a)	11	16	-
			A	11	16	4,926,187.64
3.02	Evaluación de impacto del Sistema Lazos de prevención del delito desarrollada	Documento (Evaluación)	P	-	1	41,667
			P (a)	-	1	50,000
			A	-	-	-
3.03	Barrios del país que cuentan con el Programa Barrios Prioritarios completo (Pilar Policial, Pilar Comunidad, Pilar Familias, Pilar Barrio) en funcionamiento	Barrios	P	10	34	396,111
			P (a)	1	35	-
			A	2	35	186,298.62
3.04	Pre-diseños de planes integrales de seguridad, que incorporan modelos de priorización de problemas u otros modelos afines a las ciencias de datos, enviados	Documento (pre diseños de planes)	P	40	184	1,234,000
			P (a)	16	167	1,188,300
			A	16	51	674,038.09
						1,043,520.09

	Output	Unit of Measure	Physical Progress		Financial Progress	
			2022	EOP 2025	2022	EOP 2025
4.01	Sistema tecnológico integrado de monitoreo y respuesta a amenazas cibernéticas desde el MISP diseñado, implementado y en funcionamiento para la protección de la ciberseguridad del gobierno	Software (sistema)	P	1	1	2,156,501 9,257,548
			P (a)	1	2	592,592 9,257,548
			A	2	2	1,717,917.59 1,717,917.59
4.02	Sistema tecnológico integrado de monitoreo y respuesta a amenazas cibernéticas desde el MISP diseñado, implementado y en funcionamiento para la protección de la ciberseguridad nacional	Software (sistema)	P	1	1	4,031,703.55 16,263,988.95
			P (a)	1	1	- 16,186,302.74
			A	-	-	-
4.03	Plan de capacitación y especialización de profesionales en ciberseguridad del MISP y de entidades gubernamentales y/o críticas diseñado	Planes	P	1	4	228,624 685,872
			P (a)	1	4	- 685,872
			A	1	1	122,554.74 122,554.74
4.04	Estrategia y plan de sensibilización y concientización en ciberseguridad para públicos específicos y la población general diseñada y en funcionamiento	Documento	P	1	3	148,148 592,592
			P (a)	1	3	192,000 592,592
			A	1	1	59,354.06 59,354.06
4.05	Evaluación Técnica de la operación de los activos y servicios que componen la REC+CSIRT realizada.	Documento (Estudio)	P	1	1	200,000 200,000
			P (a)	1	1	170,346 200,000
			A	-	-	-

Other Cost

	Administración y otros gastos contingentes	P	1,662,755.48	5,295,000
		P (a)	210,000	5,295,000
		A	127,716.42	245,928.42

Total Cost

	Total Cost	P	26,964,655.49	96,000,000
		P (a)	3,815,429	96,000,000
		A	11,840,730.12	12,703,853.5

Changes to the Matrix					
Section	Name	Type of Change	Sub type	Modified By	Entered in System
Output	Barrios del país que cuentan con el Programa Barrios Prioritarios completo (Pilar Policial, Pilar Comunidad, Pilar Familias, Pilar Barrio) en funcionamiento	Modify Output	Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	PAOLAR	3/13/2023
	Estrategia y plan de proximidad policial de Carabineros modernizada y en funcionamiento	Modify Output	Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	PAOLAR	5/5/2023
	Herramientas de gestión estratégica y operativa para el desempeño de labores de la PDI desarrolladas	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	PAOLAR	3/13/2023
			Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	PAOLAR	3/13/2023
	Herramientas de planificación formulados e implementándose	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	PAOLAR	3/13/2023
			Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	PAOLAR	3/13/2023
	La SSI, en su rol rector de la seguridad Pública, fortalecida y dando seguimiento a las metas que comprometen las policías; a partir de una serie de herramientas de gestión estratégica.	Modify Output	Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	PAOLAR	5/5/2023
	PEDP de la PDI desarrollado e implementándose	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	PAOLAR	3/13/2023
			Modify Financial Historical Actual	PAOLAR	3/13/2023
			Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	PAOLAR	3/13/2023
	Plan de capacitación y especialización de profesionales en ciberseguridad del MISP y de entidades gubernamentales y/o críticas diseñado	Modify Output	Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	PAOLAR	5/5/2023
	Sistema Centralizado de Gestión y Análisis de Información Policial en la PDI diseñado e implementándose.	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	PAOLAR	3/13/2023
	Sistema de control de gestión administrativo, operativo y de soporte, sistema de auditoría y rendición de cuentas y sistema de asuntos internos de Carabineros diseñados, implementados y en funcionamiento	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	PAOLAR	3/13/2023
			Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	PAOLAR	3/13/2023
	Sistema tecnológico integrado de monitoreo y respuesta a amenazas cibernéticas desde el MISP diseñado, implementado y en funcionamiento para la protección de la ciberseguridad del gobierno	Modify Output	Modify Physical EOP P(a) value - caused by a change in the Physical P(a).	PAOLAR	3/13/2023
	Sistema tecnológico integrado de monitoreo y respuesta a amenazas cibernéticas desde el MISP diseñado, implementado y en funcionamiento para la protección de la ciberseguridad nacional	Modify Output	Modify Financial EOP P(a) value - caused by a change in the Financial P(a).	PAOLAR	5/5/2023

RISKS AND PLANNED RESPONSES

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
Active		Goods, and Services	
Response Actions			
1	1.01	Management Strategy	Status
		TRANSFER	ACTIVE
	1.02	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE
Response Actions			
2	2.01	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE
	2.02	Management Strategy	Status
		SHARE	ACTIVE
Response Actions			
3	3.01	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE
	3.02	Management Strategy	Status
		TRANSFER	ACTIVE
Response Actions			
4	4	Management Strategy	Status
Response Actions			
Response Actions			
Response Actions			
Response Actions			
Response Actions			
Response Actions			
Response Actions			
Response Actions			
Response Actions			
Response Actions			
Response Actions			
Response Actions			
Response Actions			
Response Actions			
Response Actions			
Response Actions			
Response Actions			
Response Actions			
Response Actions			
Response Actions			
Response Actions			
Response Actions			
Response Actions			
Response Actions			
Response Actions			
Response Actions			
Response Actions			
Response Actions			
Response Actions			
Response Actions			
Response Actions			
Response Actions			
Response Actions			
Response Actions			
Response Actions			
Response Actions			
Response Actions			
Response Actions			
Response Actions			
Response Actions			
Response Actions			
Response Actions			
Response Actions			
Response Actions			

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
Materialized		Institutional Environment	
Response Actions			
5	5.01	Management Strategy	Status
		MITIGATE	COMPLETE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
Active		Organizational Structure	
Response Actions			
6	6.01	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
Active		Governance Framework	
Response Actions			
7	7.01	Management Strategy	Status
		SHARE	ACTIVE
	7.02	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
Active		Goods, and Services	
Response Actions			
8	8.01	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE
	8.02	Management Strategy	Status
		SHARE	ACTIVE

Risk ID	Risk Status		Risk Taxonomy
	Active		Governance Framework
Response Actions			
9	9.01	Management Strategy	Status
		SHARE	ACTIVE
	9.02	Management Strategy	Status
		MITIGATE	ACTIVE

IMPLEMENTATION STATUS AND LEARNING

Lesson Learned - Categories

Project Management Capacity
Stakeholder Priorities