REPORTE DE ESTADO DE PROYECTO (PSR)

01/01/2023 - 06/30/2023 - PSR-09789

SÍNTESIS DEL PROYECTO

Número de Operación
EC-T1465

Número de suboperación
ATN/ME-18860-EC

Nombre del proyecto
Resilience Lab: SMEs and Entrepreneurship Building a Better Normality

Lider de equipo
Paula Auerbach

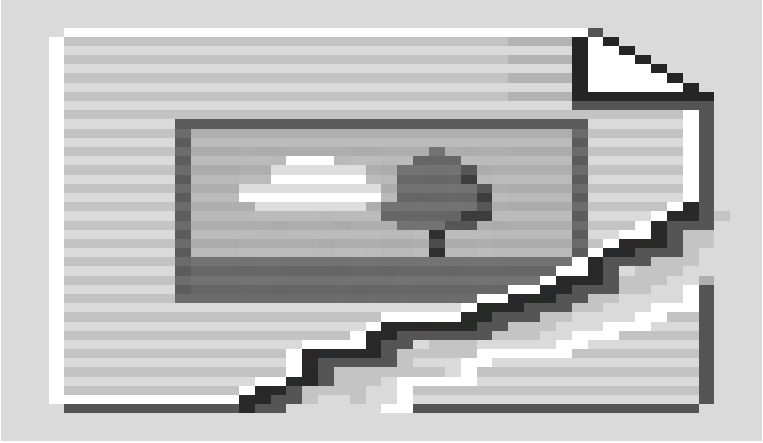
Agencia ejecutora
Impaqto Ecuador Cia. Ltda

Proposito
Impulsar la competitividad e impacto de las PYMEs que reactivarán una nueva economía mediante la transformación de su gestión digital e incorporación de la sostenibilidad en su estrategia de negocio .

Ciclo del Proyecto

Fecha de aprobación	Fecha de firma	Primera fecha de desembolso	Plazo de último desembolso
2021-09-30	2021-11-11	2021-12-09	2025-05-11

PUNTAJE PSR



- 0 - 1 Bandera roja
- 1 - 2 Bandera amarilla
- 2 - 4 Bandera verde

APRENDIZAJES

1. Riesgos y Lecciones

1.1. Riesgo

1.1.1. ¿Cuál cree que es el mayor riesgo que amenaza el cumplimiento de los objetivos del proyecto?

El bajo interés de las y los líderes de PYMEs en participar en procesos formativos representa un riesgo, al mismo tiempo, luego de revisiones e iteraciones entre cohorte y cohorte de la Academia de PYMES, se ha identificado que los temas relativos a digitalización son múltiples, mientras que el B Assessement no es de total interés, pues no están dispuestos a certificarse en el corto plazo, más bien les resulta abrumador dialogar de temas de sostenibilidad en torno a lo propuesto en el assesment lo que dificulta mantener el interés de los participantes en las diferentes e iteradas propuestas curriculares, llevándonos cada vez más a personalización de los contenidos a grupos específicos de empresarios, que llegan a la Academia por referencia o contribución de aliados del proyecto en la implementación.

1.2. Mayor Logro o Fracaso

1.2.1. ¿Cuál ha sido el mayor logro o fracaso del proyecto en el último semestre?

Sin duda uno de los logros ha sido el alcanzar más de 140 postulaciones para los retos de innovación convocados para Junio y Agosto, siendo el primer KPI cumplido en el proyecto. Dentro del mismo proceso, se ha logrado importantes alianzas con instituciones de educación superior interesadas en apoyar, como son la UDLA y el Instituto IEBS School de España, tanto con facilitación como con difusión en los retos de innovación abierta. Por otra parte, entre enero y junio 2023, se lograron $370.000 adicionales en inversión comprometida para el fondo, con un total de $1.179.000 en compromisos. Se levantó este capital de un grupo de inversionistas diversos en geografía y género, con una combinación de inversionistas locales e inversionistas internacionales y 46% de inversionistas mujeres. Se aprobó la primera inversión de IMPAQTO Capital Fondo I y se espera que se desembolse en julio 2023. Esta inversión de $100.000 marca un hito importante para el fondo. Así también, la alianza entre IMPAQTO y Kiva busca canalizar más capital a emprendimientos de impacto en Latinoamérica. En el primer semestre de 2023, se desembolsó un préstamo a UOPROCAE, por un monto de $150.000. Finalmente, durante el primer semestre de 2023, varios emprendimientos avanzaron por las diferentes fases del proceso de inversión de IMPAQTO Capital. Esto nos ha dejado como un gran aprendizaje que estos procesos pueden tomar más tiempo que lo esperado, por lo general debido a demoras en la respuesta de los emprendedores para compartir información solicitada o responder a preguntas. Estas demoras de parte de los emprendedores hacen que los tiempos del proceso se extiendan. Para compensar por estos tiempos, el objetivo es contar con más emprendimientos en el proceso a la vez, para poder complir con las metas de desembolso de inversión.

1.3. Hallazgos y Lecciones

1.3.1. ¿Cuáles son los hallazgos y lecciones más útiles de este proyecto que, cuando se toman en consideración, podrían mejorar la ejecución y los resultados de los proyectos existentes y el diseño de proyectos similares en el futuro? Un hallazgo describe una acción, circunstancia o decisión que fue crítica para determinar la evolución positiva o negativa del proyecto (por ejemplo, Cambiar del desarrollo de una plataforma blockchain a una base de datos compartida basada en la web redujo el costo y el tiempo dedicado a implementar el capacidades de trazabilidad requeridas por el proyecto). Una lección es una propuesta concreta y procesable basada en un hallazgo que, en circunstancias similares, facilitaría la resolución de problemas, la mitigación de riesgos y el logro de resultados (por ejemplo, Desarrollar pautas y criterios para identificar candidatos que podrían beneficiarse de la implementación de un plataforma blockchain, y evaluar durante el diseño si el proyecto seleccionado cumple con los criterios antes de comprometerse a desarrollar uno).

En cuanto a lecciones aprendidas citamos: Contratos modelo: IMPAQTO Capital utiliza un mecanismo de inversión bastante novedoso e innovador, lo cual requiere trabajar de cerca con estudios jurídicos para diseñar los contratos adecuados. También implica ajustes en el mecanismo de inversión en diferentes jurisdicciones, ya que cada país tiene sus restricciones legales y regulatorias. Por ende, el trabajar junto con un estudio jurídico en cada país para redactar un contrato modelo ayudará mucho a facilitar el proceso de inversión para cada empresa, ya que se podrá ajustar el contrato en base a los términos de cada inversión sin tener que empezar desde cero. Estos contratos modelos ahorrarán tiempo y recursos en el futuro. Viajes de scouting: Se realizaron varios viajes de scouting a eventos y foros en la región. Además de los logros mencionados arriba sobre los eventos de ecosistema, se logró una diversidad de inversionistas para IMPAQTO Capital con 46% de los inversionistas actuales siendo mujeres. También se logró una combinación de inversionistas locales e internacionales que permite desarrollar el ecosistema de inversión de impacto en la región con más colaboración y oportunidades de co-inversión. Además, durante los viajes se identificaron varios emprendimientos candidatos para recibir inversión. Curriculum para PYMEs: Otra lección aprendida es que es mejor ajustar la propuesta curricular a cada grupo o cohorte en particular, debido a que las necesidades son diversas la propuesta debe ser sondeada en primera instancia con el grupo y al mismo tiempo con las organizaciones aliadas, de manera que aseguremos la participación y permanencia en la Academia, así como el impacto en las PYMEs que cursan el programa.

INDICADORES

Superado Logrado Pendiente En proceso Atrasado

C1: Componente I: Academia de Resiliencia e Innovación para PYMEs

Peso: 41% **Calificación:** Altamente Satisfactorio

0%

	Indicadores	Planeado	Logrado	Estado
I1	# de PYMEs que han recibido asesoramiento técnico mediante la Academia de Resiliencia	540 (2025-05-11)	**165** (2023-07-12)	
I2	# de PYMEs participantes en la Academia de Resiliencia lideradas por mujeres	270 (2025-05-11)	**140** (2023-07-12)	
I3	# de PYMEs con un incremento de al menos 20 puntos en B Impact Assesment, 3 meses después del mes de graduación.	216 (2025-05-11)		
I4	# de empresas en actividad económica a los 12 meses de finalizar el programa	432 (2025-05-11)		

C2: Componente II: Programa y red “Startups de Triple Impacto Apoyando a PYMES”

Peso: 13% **Calificación:** Altamente Satisfactorio

20% 80%

	Indicadores	Planeado	Logrado	Estado
I1	# de fundadores de startups convertidos en mentores de PYMEs	180 (2025-05-11)	**90** (2023-06-30)	
I3	# de propuestas de soluciones innovadoras postuladas en plataforma de crowdsourcing de ideas para resolver retos de PYMEs	90 (2025-05-11)	**362** (2023-06-30)	

I2	# de Mentoras de PYMES que son Mujeres	90 (2025-05-11)	**39** (2023-06-30)	
I4	# de solucions innovadoras de start-ups premiadas y acompañados	6 (2025-05-11)	**2** (2023-06-30)	
I5	Porcentaje de soluciones innovadoras que han demostrado tener éxito en apoyar a PYMEs durante la intervención.	50 (2025-05-11)		

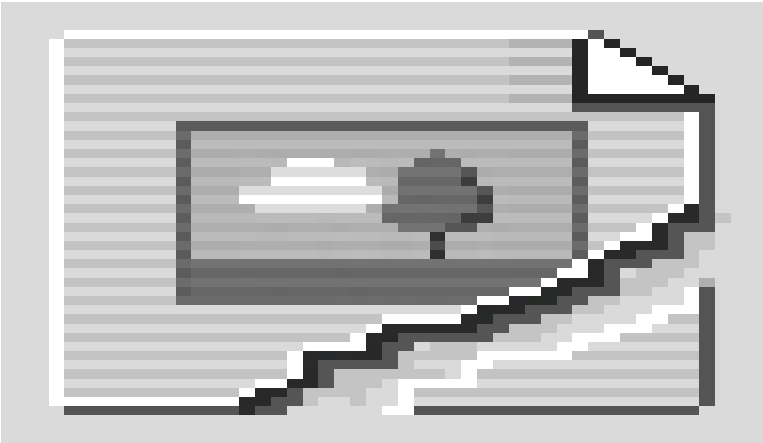
C3: Componente III: Fortaleciendo el ecosistema de emprendimiento y apoyo a PYMES

Peso: 23% **Calificación:** Altamente Satisfactorio

0%

	Indicadores	Planeado	Logrado	Estado
I1	Monto de inversión local levantada para fondo IMPAQTO Capital	2000000 (2025-05-11)	**1179000** (2023-06-30)	
I4	# de alianzas estratégicas de coinversión con fondos de inversión de impacto internacionales	6 (2025-05-11)		
I2	Monto invertidos en PYMEs y emprendimientos que se encuentran en dentro de la brecha de financiamiento	1250000 (2025-05-11)		
I5	# de constructores de ecosistema que reciben asistencia técnica en desarrollo de ecosistemas de emprendimientos y PYMEs	45 (2025-05-11)	**36** (2023-01-19)	
I3	% de empresas en el portafolio del fondo que son lideradas por mujeres, minorías y grupos sub-representados en el liderazgo del sector privado	50 (2025-05-11)		

HITOS



Logrado
Atrasado
Pendiente

Hitos	Valor Logrado	Fecha Vencimiento	Fecha Lograda	Estado
*Lanzamiento de Academia de Resiliencia	1	2022-04-29	2022-04-28	
*130 soluciones para PYMES durante el 1er reto para desarrollar soluciones	130	2022-10-31	2022-10-28	
*Revisión interna e iteración de Academia de Resiliencia	1	2023-05-31	2023-04-11	
*Inversión a través de IMPAQTO Capital	1	2023-10-31		

*Alianzas estratégicas de coinversión con fondos internacionales	4	2024-05-31		•••
*100 Fundadores de Startups participan activamente como mentores de PYMES	100	2024-10-31		•••
*Condiciones Previas / Prior Conditions	1	2022-05-11	2021-12-04	✓

PRODUCTOS DE CONOCIMIENTO

Ficha de proyecto

Documento y plantillas de presentación de la Academia, convocatoria a PYMEs para la 1ra. Cohorte de la Academia de Digitalización y Sostenibilidad para publicación en web, redes sociales, mailing y mailchimp.