

HONDURAS

FORTALECIENDO A LA PYME, INCLUYENDO A LA PYME LIDERADA POR MUJERES Y POR PERSONAS CON EXPERIENCIA MIGRATORIA.

(HO-T1488)

DOCUMENTO DEL PROYECTO

Este documento fue preparado por el equipo del Proyecto conformado por: Líder del Equipo del Proyecto: Jimenez Gallardo, Miguel Angel (CID/CHO); Jefe Alternativo del Equipo de Proyecto: Sierra Lopez, Claudia Melissa (CID/CHO); Abogado: Landazuri-Iveley, María C. (LEG/SGO); Miembros del Equipo: Aguiluz Boquin, Alejandro Enrique (CID/CHO); Alvarez Enriquez, Juan Pablo (SCL/MIG); Berdeja Suarez, Isabel (ICT/GSI); Coello Paz, Mariana (ICT/SMC); Contin Steinemann, Christian Alberto (VPC/FMP); Lozano Flores, Raul Enrique (VPC/FMP); Martinez Colindres, Rudy Daniery (SCL/MIG); Muniz Sirgo, Irene (ICT/GSI);

HONDURAS
FORTALECIENDO A LA PYME, INCLUYENDO A LA PYME LIDERADA POR MUJERES Y POR PERSONAS CON EXPERIENCIA
MIGRATORIA.
HO-T1488

RESUMEN DEL PROYECTO

Tipo de Operación:	Cooperación Técnica
Sector:	EMPRESAS PRIV Y DESARROLLO DE PYME
Subsector:	PYMES PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA
Taxonomía de la CT:	Apoyo al Cliente
Número de Proyecto de la Taxonomía de Apoyo Operacional:	N/A
Unidad Técnica Responsable:	CID/CHO-Representación Honduras
Unidad Responsable del Desembolso (UDR):	CID/CHO-Representación Honduras
Agencia Ejecutora:	Inter-American Development Bank

OBJETIVO DEL PROYECTO

Fortaleciendo el ecosistema de PYMEs a través del sector privado: incluyendo a la PYME liderada por Mujeres y por personas con experiencia migratoria

INFORMACIÓN FINANCIERA

Tipo de Financiamiento	Fondo	Monto en US\$
TCN - No Reembolsable	W1D - OC SDP Ventanilla 1 - Capacidad operativa y diálogo sobre políticas para países elegibles para finan	135.000
Financiamiento Total		135.000
Financiamiento de Contrapartida		0
Presupuesto Total del Proyecto		135.000
Donantes:	N/A	
Periodo de Desembolso:	24 meses	
Periodo de Ejecución:	24 meses	

INFORMACIÓN FINANCIERA ADICIONAL

N/A

I. JUSTIFICACIÓN Y OBJETIVO

- 1.1 **Diagnóstico.** El ecosistema empresarial hondureño enfrenta limitaciones estructurales para el crecimiento y la sostenibilidad de las micro, pequeñas y medianas empresas, particularmente entre emprendedores en etapa temprana y media que requieren de conocimientos particulares para gestionar sus negocios. Esta falta de capacidades técnicas reduce su posibilidad de crecer, formalizarse y generar empleo de manera sostenible. Estos desafíos se intensifican en el caso de personas con experiencia migratoria, ya sea propia o de algún familiar, —especialmente mujeres— quienes, pese a su interés en emprender como vía de reintegración económica, enfrentan barreras adicionales asociadas a trayectorias migratorias complejas, vulnerabilidad socioeconómica, falta de redes y acceso limitado a servicios de apoyo empresarial. A ello se suman brechas sistémicas como la escasa oferta de acompañamiento técnico estructurado y la limitada articulación institucional orientada a este segmento.
- 1.2 **Solicitud.** Siguiendo el diagnóstico presentado, la República de Honduras ha solicitado apoyo técnico para fortalecer las capacidades empresariales de personas naturales y/ jurídicas micro y pequeños empresarios, especialmente mujeres emprendedoras y otras personas con experiencia migratoria, como parte de su iniciativa “Hermana, Hermano Vuelve a Casa”. La República de Honduras, mediante la Secretaría de Estado en el Despacho de Finanzas, quien coordina y responsable del programa regresa a casa, ha manifestado su interés en implementar una metodología denominada IMESUN para abordar los desafíos identificados en el ecosistema emprendedor y facilitar la reintegración económica de estas micro y pequeños empresarios/empresarias con mayores barreras de crecimiento. Si bien la operación no está incluida en el Documento del Programa de País (CPD), ha sido priorizada por el Gobierno y la Oficina de País en el marco del diálogo continuo con el Banco, dada su contribución a la inclusión productiva, la generación de empleo y el fortalecimiento del sector privado. Como parte de este proceso, la solicitud formal busca movilizar los recursos necesarios para implementar el programa de acompañamiento empresarial, asegurar su alineación con los objetivos de desarrollo del país y maximizar su potencial de escalamiento futuro.
- 1.3 **Objetivo.** El objetivo general de la cooperación técnica es fortalecer las capacidades empresariales, de gestión y formalización de micro y pequeñas empresas —con énfasis en emprendimientos liderados por mujeres y personas con experiencia migratoria irregular— mediante la implementación integral de una metodología de crecimiento de negocio y formación, al tiempo que se generan mayores conexiones con el sector privado hondureño.
- 1.4 Los objetivos específicos incluyen: (i) identificar y seleccionar emprendedoras y emprendedores con potencial de crecimiento; (ii) desarrollar sus habilidades técnicas, blandas y digitales a través de los módulos de conocimiento empresarial (GIN, ISUN y MESUN¹); (iii) facilitar vínculos con instituciones financieras y corporativos para

¹ Metodología “Genera, Integra y Mejora tu negocio” de la OIT

ampliar oportunidades de mercado; y (iv) evaluar el desempeño empresarial para entregar capital semilla a los 60 emprendimientos más sólidos.

- 1.5 **Complementariedad.** Este proyecto complementa el trabajo de BID Invest con Instituciones Financieras y Corporativos. También, está asociada con una operación de asesoría de BID Invest: Advisory Engagement 15820 - WSME AND MIGRANT SME GROWTH INITIATIVE.
- 1.6 **Alineación Estratégica.** La cooperación técnica se alinea con la Estrategia Institucional del Grupo BID, al fortalecer la productividad e innovación del sector privado mediante capacidades empresariales, formalización y acceso a mercados, con énfasis en mujeres y personas con experiencia migratoria. También es consistente con la Estrategia de País de Honduras, al contribuir a ampliar oportunidades productivas, apoyar la reintegración económica y fortalecer el ecosistema de MiPYMEs (Honduras. Update to the IDB Group Country Strategy with Honduras 2025-2026, GN-2944-3). Su valor agregado radica en probar para poder aplicar un modelo como IMESUN, generar evidencia para su escalamiento y articular esfuerzos entre el BID, BID Invest y actores nacionales para impulsar un desarrollo empresarial más inclusivo y sostenible. Finalmente, la CT se alinea con Capacidad Operativa y Diálogo de Políticas para países elegibles a recursos concesionales de Capital Ordinario (W1D) del Programa de Desarrollo Estratégico financiado con Capital Ordinario (GN-2819-14) por que contribuye a fortalecer los servicios que el Estado otorga para crecimiento económico. Además, se alinea con la IDBStrategy+ (GN-3159-12).

II. COMPONENTES

- 2.1 **Componentes. Componentes.** Esta TC tendrá un único componente:
- 2.2 **Componente Único: Implementación del Programa de Acompañamiento Empresarial IMESUN (\$135,000).** Este componente busca fortalecer las capacidades empresariales y de gestión de personas naturales y jurídicas, micro y pequeños empresarios emprendedores en Honduras — especialmente mujeres y personas con experiencia migratoria irregular — mediante la contratación de una firma consultora que, utilizando un proceso estructurado de identificación, formación y acompañamiento contribuya a la creación y consolidación de las micro y pequeñas empresas para que sean sostenibles, utilizando para ello metodologías reconocidas para crecimiento de negocio.
- 2.3 Este proceso debe tener, al menos, las siguientes etapas: (i) selección y atracción de participantes; (ii) implementación de la metodología y currículum de IMESUB – en sus 3 niveles progresivos: genere su idea de negocio, inicie su negocio y mejore su negocio; (iii) presentación de negocios de los participantes y entrega de recursos no reembolsable, de conformidad con los criterios acordados con la firma consultora; (iv) monitoreo de los negocios apoyados y evaluación sus resultados
- 2.4 **Resultados Esperados.** Se espera que la cooperación técnica fortalezca las capacidades empresariales y de gestión de 150 emprendedoras y emprendedores, impulsando la consolidación de micro y pequeñas empresas sostenibles. Al finalizar la cooperación técnica, las personas beneficiarias deberán mostrar mejoras verificables en formalización, ventas, gestión de empleo y uso de herramientas de

gestión; mientras que 60 emprendimientos sobresalientes recibirán recursos no reembolsables para acelerar su crecimiento. Asimismo, se prevé generar evidencia sistematizada que permita la futura escalabilidad del modelo IMESUN y fortalecer los vínculos entre los nuevos negocios y el sector privado formal. Específicamente con dos clientes de BID Invest que puedan ofrecer conexiones de acceso a financiamiento y acceso a mercados.

2.5 **Beneficiarios.** Los beneficiarios directos son 150 personas naturales o jurídicas, micro o pequeños emprendedores —al menos 50% mujeres— incluyendo personas con experiencia migratoria irregular o pertenecientes a hogares marcados por la migración. Entre ellos, 60 recibirán capital semilla para el fortalecimiento de sus negocios. Los beneficiarios finales incluyen las micro y pequeñas empresas creadas o fortalecidas, sus hogares y comunidades, así como el ecosistema empresarial hondureño, que se verá beneficiado por mayores capacidades productivas, acceso a mercados y generación de oportunidades económicas.

III. PRESUPUESTO

3.1 El presupuesto total del proyecto asciendo a \$135,000 dólares de Estados Unidos provenientes de W1D - OC SDP Ventanilla 1 - Capacidad operativa y diálogo sobre políticas para países elegibles para financiamiento.

Componente	OC SDP W1D (US\$135,000)	Financiamiento Total
Componente 1		
Firma consultora para implementar la metodología IMESUN	US\$ 135,000.00	US\$ 135,000.00
Total	US\$135,000	US\$135,000

IV. ESTRUCTURA DE EJECUCIÓN

4.1 **El BID como Organismo Ejecutor de la TCP CS.** En atención a la solicitud del Gobierno de Honduras se propone que el Banco realice la contratación de la firma consultora a ser financiada con recursos de la CT. La contratación por el Banco se justifica dada la naturaleza de las intervenciones previstas que son de capacitación, formación y crecimiento de negocios PYME; la ausencia, en la SEFIN, de una estructura y capacidad administrativa adecuadas para implementar la metodología, por lo que la contratación por el Banco asegura una ejecución oportuna para garantizar una implementación ágil, transparente y se puedan alcanzar los objetivos del proyecto El Banco tiene experiencia en formación empresarial. El Banco, mediante la oficina de Representación del Banco en Honduras, asumirá la responsabilidad de seleccionar la firma consultora identificada (la Cámara de Comercio e Industrias de

Tegucigalpa), que trabajará bajo términos de referencia claramente definidos, con entregables específicos y pagos basados en productos.

- 4.2 La entrega de recursos no reembolsables a los participantes seleccionados en los términos de la metodología será realizada por la firma consultora contratada para implementar la metodología, como parte de la misma y como parte de sus servicios. Los términos de referencia y el contrato de prestación de servicios incluirá disposiciones estrictas para garantizar la adecuada gestión de riesgos de integridad, el cumplimiento de las salvaguardias ambientales y sociales, y la trazabilidad del uso de los recursos. La Cámara de Comercio e Industria de Tegucigalpa, como parte de su contrato y en aplicación de la metodología descrita aplicará los criterios acordados para elegir a los receptores, entre estos: (i) participación activa en el proceso formativo con una asistencia mínima del 80%; (ii) presentación de un plan de negocio aprobado por el facilitador; y (iii) defensa de su propuesta mediante un “elevator pitch” ante el panel evaluador. El contratista hará registros completos del proceso de selección, que incluirá en el reporte correspondiente. Finalmente, BID/BID Invest incluirá a un especialista en el panel de selección. Estas medidas se alinean con las Salvaguardias Ambientales y Sociales del Banco y con la Política de Sostenibilidad de BID Invest, garantizando un uso íntegro, transparente y sostenible de los fondos.
- 4.3 **Método No Competitivo: Selección de Fuente Única.** Se propone la contratación por selección de fuente única de la Cámara de Comercio e Industria de Tegucigalpa (CCIT²), dado que es la única institución en Honduras con personal certificado en la metodología IMESUN, capacidades instaladas y experiencia directa en su implementación. La CCIT, cuenta con infraestructura instalada, plataforma digital y una trayectoria amplia en programas empresariales, por lo que los riesgos asociados a la coordinación con múltiples actores y la implementación de actividades son medios-bajos. La CCIT mantiene vínculos consolidados con el ecosistema emprendedor y migratorio, lo que asegura continuidad, pertinencia técnica y eficiencia en la ejecución, de conformidad con lo establecido en la sección 3.4 de la Política de Adquisiciones Institucionales (GN-2303-33) para la contratación de firmas consultoras.
- 4.4 **Periodo de Ejecución y Desembolso.** El periodo de ejecución y desembolso de los recursos de la Cooperación Técnica se establece en 24 meses, consistente con la duración prevista en la propuesta IMESUN y el plan metodológico que incluye formación, evaluación intermedia, seguimiento mensual y cierre del proceso. El pago a la Cámara de Comercio se realizará contra entregables, lo cual facilita el inicio oportuno de las actividades y es coherente con la secuencia de implementación. Este plazo permite completar las etapas de identificación, capacitación, acompañamiento técnico, asignación de recursos no reembolsables y monitoreo final, garantizando la coherencia con la Matriz de Resultados y los términos de referencia.

²La Cámara de Comercio e Industria de Tegucigalpa (CCIT) es una entidad legalmente constituida con más de 135 años de existencia y representación formal en el país.

- 4.5 **Monitoreo, Presentación de Informes y Supervisión.** El monitoreo y supervisión técnica de la cooperación técnica será liderado por la Oficina de País en Honduras (CID/CHO) responsable de validar entregables de la firma consultora y asegurar la calidad de los productos.

V. RIESGOS POTENCIALES

- 5.1 El proyecto podría enfrentar riesgos derivados de la participación intermitente de las y los beneficiarios —especialmente por condiciones de vulnerabilidad, informalidad y limitaciones de conectividad— así como retrasos por la coordinación de la firma consultora con las PYMEs. Estos factores pueden afectar los tiempos, la calidad y el alcance de la TC. Para mitigarlos, se establecen mecanismos de compromiso activo, acceso a laboratorios digitales, un cronograma sujeto a hitos verificables y una gobernanza clara para asegurar la coordinación interinstitucional y la sostenibilidad del modelo.
- 5.2 **Propiedad Intelectual.** La propiedad intelectual de IMESUN pertenece a la Organización Internacional del Trabajo (OIT) quien ha otorgado una licencia a la CCIT para su uso.

VI. EXCEPCIONES A LAS POLÍTICAS DEL BANCO

- 6.1 No hay excepciones a las políticas del Banco.

VII. ASPECTOS AMBIENTALES Y SOCIALES

7.1 Esta Cooperación Técnica no está destinada a financiar estudios de prefactibilidad o factibilidad de proyectos de inversión específicos o estudios ambientales y sociales asociados a ellos; por lo tanto, esta TC no tiene requisitos aplicables del Marco de Política Ambiental y Social (ESPF, por sus siglas en inglés) del Banco.

ANEXOS REQUERIDOS:

- Anexo I: Solicitud del Cliente
- Anexo II: Matriz de Resultados
- Anexo III: Términos de Referencia
- Anexo IV: Plan de Adquisiciones
- Anexo V: Alineación de Género y Diversidad