

Abstracto de Cooperación Técnica

I. Información Básica del Proyecto

| | |
|---|---|
| • País/Región: | CHILE/CSC - Cono Sur |
| • Nombre de la CT: | Propuesta Institucional de Gobernanza del Área Patrimonial de la Ciudad-Puerto de Valparaíso |
| • Número de CT: | CH-T1188 |
| • Jefe de Equipo/Miembros: | Verónica Adler (HUD/CUR), Jefe de Equipo; Felipe Vera Benítez (HUD/CCH); Francisca Rojas(CSC/CAR); Martín Soulier (HUD/CAR); Paola Robles Alzamora (CSC/CCH); Francisco Lois (FMP/CCH); Roberto Monteverde (VPC/FMP); David Salazar (FMP/CUR), Doris Melissa Barandiaran Salcedo (VPS/ESG), Rodolfo Graham (LEG/SGO), Dominique Mashini, Dianela Ávila y Alejandra Aguilar (CSD/HUD). |
| • Taxonomía: | Apoyo a Cliente (CS) |
| • Referencia a la Solicitud: | EZSHARE-1802300260-7899 |
| • Fecha del Abstracto de CT: | 01 de junio de 2017 |
| • Beneficiario: | Gobierno Regional de Valparaíso |
| • Agencia Ejecutora y nombre de contacto: | Banco Interamericano de Desarrollo (BID) Representación de Chile (CSC/CCH) |
| • Financiamiento Solicitado del BID: | U\$500.000 |
| • Contrapartida Local, si hay: | U\$81.000 |
| • Periodo de Desembolso: | 24 meses (incluye periodo de ejecución) |
| • Fecha de Inicio Requerido: | III trimestre 2017 |
| • Tipos de consultores: | Individuos Empresas |
| • Preparado por Unidad: | División de Vivienda y Desarrollo Urbano (CSD/HUD) |
| • Unidad Responsable de Desembolso: | Representación de Chile (CSC/CCH) |
| • CT incluida en la Estrategia de País: | Sí |
| • CT incluida en CPD: | Sí |
| • Alineación Estratégica: | Productividad e innovación, Capacidad institucional y estado de derecho |

II. Objetivos y Justificación de la CT

- 2.1 Apoyar al Gobierno de Chile en la estructuración y puesta en marcha de un instrumento institucional adecuado para la gestión del Sitio de Patrimonio Mundial Unesco y las zonas aledañas.
- 2.2 Valparaíso es una ciudad portuaria ubicada en el litoral central del territorio continental de Chile. Su área metropolitana tiene un millón de habitantes en total, 300 mil residen en la ciudad capital, transformándola en la segunda más poblada de Chile. La ciudad es la sede del Congreso Nacional, también de varias universidades y servicios públicos vinculados con el puerto. La actividad económica la componen el transporte, servicios financieros y otros servicios. La ciudad goza además de una importante riqueza arquitectónica lo que le valió su declaratoria de Patrimonio de la Humanidad por la UNESCO en 2003.
- 2.3 La declaratoria de una parte de la ciudad de Valparaíso como Sitio Patrimonial implicó una mayor visibilidad internacional y también un mayor interés por la preservación de su patrimonio. Sin embargo, conflictos urbanos vinculados con lo que normalmente sucede en las ciudades puerto se vieron exacerbados, sobre todo la gran inequidad urbano territorial que existe en su área metropolitana, los fenómenos naturales y el déficit de infraestructura básica en algunas zonas. Estos conflictos dejaron al descubierto cierto grado de abandono y hoy la ciudad en general y el área patrimonial en particular de Valparaíso se traduce en sensaciones de deterioro e inseguridad, que impiden explorar el potencial turístico derivado de su declaratoria tanto por visitantes nacionales como extranjeros.

- 2.4 Adicionalmente, Valparaíso se verá afectada durante los próximos años por obras de importante calibre. En efecto, durante los próximos años se invertirán aproximadamente US\$700 millones derivados de: (i) la ampliación del puerto para su adaptación a embarcaciones de mayor tamaño; y (ii) la puesta en valor de un sector costero aledaño al puerto de cargas y pasajeros denominado sector Barón donde se desarrollarán espacios públicos y comerciales. Ambos proyectos han sido adjudicados a empresas privadas que los construirán, gestionarán y explotarán económicamente hasta el 2045.
- 2.5 Las obras antes mencionadas generaron una situación de oposición/acuerdo de la parte de población de la ciudad y han puesto al descubierto varias falencias en la gestión del sitio patrimonial. La UNESCO realizó a raíz de lo anterior un extenso estudio, cuyas conclusiones principales señalan que es necesario: (i) generar un ente gestor que permita realizar tareas de planificación, ejecución de iniciativas de restauración y desarrollo de bienes públicos, gestión inmobiliaria para la recuperación patrimonial, además de la valorización de inmuebles, promoción de actividades de fomento productivo y promoción turística; lo que permitiría dar sostenibilidad en el tiempo al Sitio de Patrimonio Mundial; (ii) la incorporación de la sociedad civil en las decisiones para una mejor gestión del sitio; (iii) contar con un plan de manejo que permita una mejor gestión del sitio, que luego de 13 años de la declaratoria no ha podido ser desarrollado; y (iv) que la actividad portuaria pueda convivir con el resto de las actividades por ser generadora de empleo y actividad económica para la ciudad.
- 2.6 El Gobierno de Chile solicitó el apoyo del Banco para que, con su experiencia con sitios patrimoniales, pueda contribuir a desarrollar un modelo de gestión para proteger, promover, y revitalizar el patrimonio el área patrimonial de Valparaíso.

III. Descripción de actividades y resultados

- 3.1 Componente 1. Desarrollo de un Modelo de gestión del Sitio de Patrimonio Mundial (SPM) y sus zonas aledañas. apoyará la puesta en marcha de una entidad que permita gestionar el área patrimonial que será creada con apoyo de la intendencia, municipio y otros actores relevantes. Esta entidad, pensada en principio como una corporación, tendrá representatividad del Gobierno Regional, Municipio, DIBAM, Sistema de Empresas Publicas y contará con financiamiento para su funcionamiento proveniente de recursos de la empresa concesionaria del Puerto de Valparaíso como parte de las medidas compensatoria por pasivos ambientales derivadas de la ampliación de la terminal del puerto. Este componente buscará asegurar que dicha corporación sea un vehículo institucional sostenible que facilite el desarrollo e implementación de una política adecuada de gestión del SPM y articule la inversión de actores privados para la gestión sostenible del patrimonio físico y social. Se tendrán en cuenta modelos institucionales de carácter progresivo y flexible que incorporen la utilización de elementos de innovadores de gobierno digital con el objeto de facilitar el proceso hacia el desarrollo de una entidad más robusta. Se financiará: (i) análisis comparado internacional sobre el funcionamiento de al menos dos modelos de gestión de sitios patrimoniales similares; (ii) visitas de actores claves de la comunidad de Valparaíso a sitios similares que den cuenta de una gestión efectiva y sostenible del patrimonio incluyendo agenda digital; (iii) acompañamiento inicial de implementación del modelo de gestión para el SPM, incluyendo el apoyo de expertos en temas patrimoniales, Gobierno Digital y apoyos que garanticen su adecuado funcionamiento; y (iii) la generación de los instrumentos que permitan el funcionamiento de mediano y largo plazo de la nueva institucionalidad.
- 3.2 Componente 2. Estrategia de desarrollo y hoja de ruta. Sobre la base de información disponible de estudios y proyectos, se diseñará una estrategia de

intervención para la ciudad de Valparaíso en el SPM, teniendo en cuenta los factores críticos que históricamente han afectado la relación entre Valparaíso y su SPM. Se financiarán: (i) acciones de intercambio de experiencias de gestión sostenible de sitios patrimoniales con énfasis en la relación entre el sitio patrimonial y resto de la ciudad, revisando casos de ciudades – puerto patrimonial de escala similar; (ii) el desarrollo de una visión estratégica y priorización de inversiones (cartera de proyectos) identificadas como necesarias respecto de los cuales se requiera realizar intervenciones dentro de lo que formará parte de la gestión del SPM y sus zonas aledañas con una perspectiva para los próximos 20 años. Para ello, será necesario identificar inversiones estratégicas de corto plazo (victorias tempranas) y sus mecanismos de ejecución (público y/o privados) para mejorar los activos tangibles e intangibles del SPM, teniendo en cuenta aspectos de sustentabilidad sociales, ambientales y de financiamiento; (iii) el diseño y puesta en práctica de un plan de comunicación y participación para la CT y sus acciones posteriores; y (iv) el diseño e implementación de dos intervenciones piloto con metodologías innovadoras que permitan agregar valor y empoderar a la ciudad.

Borrador de Matriz de Resultados

| | |
|-------------------|--|
| Componente | Desarrollo de un modelo de gestión del SPM |
| Descripción | Poner en marcha un vehículo institucional sostenible para la gestión del SPM |
| Productos | Modelo institucional de funcionamiento diseñado |
| Componente | Estrategia de inversiones estratégicas para el SPM e intervenciones piloto |
| Descripción | Diseño de una estrategia de intervención y definición de largo plazo de inversiones priorizadas. |
| Productos | Estrategia de intervención diseñada Intervenciones piloto realizadas |

Presupuesto indicativo

| Actividad/Componente | BID/Financiamiento por Fondo | Contrapartida Local | Financiamiento Total |
|--|------------------------------|---------------------|----------------------|
| Desarrollo de un modelo de gestión del SPM | U\$170.000 | U\$30.000 | U\$200.000 |
| Estrategia de inversiones estratégicas para el SPM e intervenciones piloto | U\$330.000 | U\$51.000 | U\$381.000 |

IV. Agencia Ejecutora y estructura de ejecución

- 4.1 El organismo ejecutor es el BID. El organismo beneficiario es el Gobierno Regional de Valparaíso. La agencia ejecutora de la CT será la Representación del Banco en Chile. La contraparte del gobierno para la definición del alcance de la cooperación será el Gobierno Regional de Valparaíso. Se contará también con un Comité Estratégico para las decisiones claves del que participarán el Sistema de Empresas Públicas, la Empresa Portuaria Valparaíso, la Municipalidad de Valparaíso, la Dirección de Bibliotecas, Archivos y Museos (DIBAM), entre otros.

V. Riesgos importantes

- 5.1 Los riesgos más importantes detectados que serán trabajados durante el diseño de la CT son: (i) las dificultades de coordinación y articulación entre actores involucrados; (ii) la disponibilidad de recursos que permitan a posteriori atraer y materializar las inversiones; y (iii) el manejo y la sustentabilidad social, económica y ambiental del SPM, y su relación con el resto de la ciudad. Para mitigar estos riesgos durante la preparación de la operación se desarrollarán talleres con involucrados y se incluirá un fuerte componente de comunicación.

VI. Salvaguardias ambientales

- 6.1 La clasificación ESG para esta operación es "C".