

TDR1. Consultoría en diseño y gestión de proyectos de retrofit con uso mixto en centros históricos para el Programa Salvador Capital Afro (BR-L1636) – etapa de preparación

1 ANTECEDENTES

- 1.1** La ciudad de Salvador es capital del estado de Bahía y la cuarta ciudad más poblada de Brasil. Su economía está fuertemente conectada al sector de servicios, que responde por 60,5% de su PIB (IBGE, 2021). Entre los sectores económicos más relevantes del municipio se encuentra el turismo, el tercer mayor generador de empleos en el sector de servicios (CAGED, 2020-2022). La riqueza cultural de la ciudad, una fusión de saberes y modos de vida de amerindios, europeos y africanos, es uno de sus principales atractores turísticos. Pese a la relevancia de la cultura afro en la competitividad turística de Salvador y en la población de la ciudad – 85% de ella compuesta por afrodescendientes – y los altos índices de empleos generados en el sector entre afrodescendientes (70,5% de los empleos en Actividades Características del Turismo en 2021, según el CAGED), todavía hay diferencias de rendimientos significativas entre ese grupo y otros grupos de la población.
- 1.2** En el período de 2017 a 2024, el Banco apoyó la ciudad con la exitosa implementación del Prodetur Salvador (BR-L1412), programa ejecutado con el objetivo general de promover el desarrollo del turismo en la ciudad a fin de incrementar el ingreso y el empleo formal que genera para la población local, con énfasis en la cultura y los afrodescendientes. El Prodetur Salvador ha mantenido una calificación satisfactoria en su ejecución a lo largo de los años, pese a los desafíos impuestos por la pandemia, y ha sido un modelo interno de incorporación de temas de diversidad asociados a la población afrodescendiente en préstamos de inversión.
- 1.3** A partir de los resultados positivos observados en su ejecución, pero frente a los desafíos de largo plazo necesarios a enfrentarse para incidir en la problemática inicialmente presentada, la alcaldía de Salvador solicitó al Gobierno Federal de Brasil autorización para la realización del Programa Salvador Capital Afro (BR-L1636), una nueva operación de préstamo, autorizada en diciembre de 2023 y que se prevé aprobar en el primer trimestre del año 2025.
- 1.4** Con una inversión total de US\$ 87,5 millones, el futuro programa perseguirá el objetivo de contribuir al desarrollo sostenible del turismo en Salvador, aumentando el empleo y los beneficios generados por el sector turístico y disminuyendo las desigualdades de rendimientos observadas entre la población afrodescendiente empleada en el sector. Entre sus objetivos específicos están el mejoramiento de la satisfacción de los visitantes con la calidad de sus visitas al Centro Histórico de la ciudad y a sus atractivos culturales – materiales e inmateriales; la contribución a la recalificación de la zona central a partir de intervenciones piloto en viviendas de uso mixto; el perfeccionamiento del acceso a datos e inteligencia de mercado para la toma de decisiones; el fortalecimiento de la capacidad institucional sectorial; y la ampliación de las capacidades locales para la adaptación al cambio climático y protección ambiental. Para ello, el Programa se estructurará en base a los siguientes componentes: (1) Producto turístico inclusivo e de calidad, (2) Posicionamiento de mercado y monitoreo, (3) Fortalecimiento de la gestión turística, (4) Resiliencia ambiental y climática del turismo, y (5) Administración del

programa. Dadas las temáticas abordadas, será un triple-booking entre las divisiones RND, HUD y GDI.

- 1.5** La adecuada preparación del programa, en especial relacionada a las distintas áreas temáticas abordadas por el préstamo, demanda estudios específicos dirigidos a ampliar los conocimientos teóricos y empíricos sobre las problemáticas abarcadas por el programa.

2 OBJETIVO DE LA CONSULTORÍA

- 2.1** La contratación objeto de estos términos de referencia consiste en colaborar en el detalle de la propuesta de diseño y gestión de proyecto de retrofit para los inmuebles vacíos en el barrio del Comercio a partir de la propuesta definida por los equipos de la Secretaría de Cultura y Turismo (SECULT), la Secretaría de Desarrollo Económico, Empleo y Renta (SEMDEC) y la Fundación Mário Leal Ferreira (FMLF), en conjunto con el equipo del BID, con especial atención (i) al Componente que aborda la cuestión habitacional con uso mixto dentro del programa, (ii) a otros productos turísticos que puedan tener un componente arquitectónico, urbanístico o territorial (como la Isla de Maré).

3 ACTIVIDADES PRINCIPALES

Para lograr estos objetivos, el Consultor deberá realizar al menos las siguientes tareas:

- Insumos técnicos específicos sobre el tema de retrofit de inmuebles y fortalecimiento institucional del sector habitacional (Comercio), y ordenamiento territorial (Maré).
- Co-elaboración y revisión de documentos clave para la preparación del BID: PP (Perfil del Proyecto) y POD (Perfil Operacional Detallado), matriz de resultados, matriz de riesgos, plan de monitoreo y evaluación, anexos climáticos, de género y diversidad, socioambientales, anexos sectoriales y técnicos, etc.
- Organización y coordinación operativa de consultores técnicos involucrados en la preparación: elaboración de TDR (Términos de Referencia), seguimiento de entregas, revisión de productos, consolidación en insumos para la preparación, etc.
- Producción de elementos de gestión del conocimiento: redacción de blogs o artículos, elaboración de presentaciones en PowerPoint u otros para participación en eventos, entre otros.
- El Consultor participará en 4 viajes a Salvador, Bahía, relacionados con el BR-L1636 para acompañar misiones de preparación y análisis de la estructuración de la operación, eventos técnicos y de gestión del conocimiento, entre otros que sean necesarios durante el proceso de preparación de la operación de crédito.

4 PRODUCTOS ESPERADOS

Los consultores entregarán los siguientes informes:

- 4.1 Producto 1:** Informe inicial que incluye las premisas del proyecto de retrofit con uso mixto en el barrio del Comercio, incluyendo las definiciones del área y el alcance de la intervención
- 4.2 Producto 2:** Informe intermedio que detalla los aspectos técnicos, financieros y jurídicos del proyecto de retrofit con uso mixto en el barrio del Comercio
- 4.3 Producto 3:** Informe final que detalla la viabilidad técnica, financiera y jurídica del proyecto de retrofit con uso mixto en el barrio del Comercio

5 CRONOGRAMA DE ENTREGAS Y PAGOS

- 5.1** La carga de trabajo se estima en 6 días por mes en promedio, pudiendo ser ajustada entre los meses según las necesidades. En principio, se entregarán Informes Mensuales, sin embargo, la cantidad exacta de informes podrá ser definida con la Jefa de Equipo, pudiendo haber casos, por ejemplo, de informes bimestrales, si así se acuerda. Cada informe se entregará con la indicación del número de días trabajados correspondientes, y el pago se realizará de acuerdo con este número de días. El número total de días no podrá exceder los setenta y dos (72) días.
- 5.2** El valor total del contrato no incluye los gastos para viajes.

6 CUALIFICACIONES DEL EQUIPO MÍNIMO

El perfil del consultor debe cumplir con los siguientes requisitos:

- **Educación:** Máster en arquitectura-urbanismo o en un área afín relevante (economía urbana, geografía urbana, sociología urbana, etc.).
- **Experiencia:** Mínimo 10 años de experiencia profesional relevante en los temas descritos en los TDR (vivienda/urbanización/regularización/infraestructuras urbanas, desarrollo urbano/sostenibilidad y cambio climático/gestión social urbana, gestión pública), con experiencia específica en financiamiento habitacional. Fluente en portugués.

7 TIPO DE CONTRATO Y DURACIÓN

- Categoría y Modalidad de la Consultoría: Consultor de Productos y Servicios Externos (PEC).
- Duración del contrato: 12 meses.
- Ubicación del trabajo: Salvador y en la sede del contratante.
- Viajes: 4 viajes nacionales. En caso de que las circunstancias no permitan el desplazamiento de los profesionales, se podrán considerar reuniones virtuales.
- Coordinador y Supervisor: A cargo de Jefa de Equipo Alterna del Programa Salvador Capital Afro, Sra. Clémentine Tribouillard (clementinet@iadb.org). La consultora también deberá trabajar en estrecha colaboración con los equipos de RND en la Representación del BID en Brasil (RND/CBR), que tiene como Jefa de Equipo de esta operación a la Sra. Juliana Bettini (julianab@iadb.org), especialista en turismo.

Nuestra cultura

En el Grupo BID, trabajamos para todas las personas den lo mejor de sí y traigan a su verdadero yo al trabajo, estén dispuestas a intentar nuevos enfoques sin miedo, rindan cuentas de sus acciones y reciban una retribución por ellas.

La Diversidad, la Equidad, la Inclusión y el Sentido de Pertenencia (DEIB) son los pilares de nuestra organización. Celebramos todas las dimensiones de diversidad y animamos a que se postulen mujeres, LGBTQ+, personas con discapacidades, afrodescendientes e indígenas.

Nos cercioraremos de que a las personas con discapacidades se les brinden adaptaciones

razonables para participar en el proceso de las entrevistas laborales. Si usted es un candidato calificado que tiene una discapacidad, envíenos un correo electrónico a diversity@iadb.org a fin de solicitar adaptaciones razonables para poder completar esta solicitud.

Nuestro Equipo de Recursos Humanos revisa exhaustivamente cada solicitud.

Acerca del Grupo BID

El Grupo BID, compuesto por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), BID Invest y BID Lab, ofrece soluciones de financiamiento flexibles a sus países miembros para financiar el desarrollo económico y social a través de préstamos y subsidios a entidades públicas y privadas en América Latina y el Caribe.

Acerca del BID

El Banco Interamericano de Desarrollo tiene como misión mejorar vidas. Fundado en 1959, el BID es una de las principales fuentes de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional de América Latina y el Caribe. El BID también realiza proyectos de investigación de vanguardia y ofrece asesoría sobre políticas, asistencia técnica y capacitación a clientes públicos y privados en toda la región.

Síguenos:

<https://www.linkedin.com/company/inter-american-development-bank/>

<https://www.facebook.com/IADB.org>

https://twitter.com/the_IDB

TDR2. Consultoría en viabilidad técnica, financiera y jurídica de proyectos de retrofit de uso mixto en el centro histórico de Salvador para para el Programa Salvador Capital Afro (BR-L1636) – etapa de preparación

1 ANTECEDENTES

- 1.1** La ciudad de Salvador es capital del estado de Bahía y la cuarta ciudad más poblada de Brasil. Su economía está fuertemente conectada al sector de servicios, que responde por 60,5% de su PIB (IBGE, 2021). Entre los sectores económicos más relevantes del municipio se encuentra el turismo, el tercer mayor generador de empleos en el sector de servicios (CAGED, 2020-2022). La riqueza cultural de la ciudad, una fusión de saberes y modos de vida de amerindios, europeos y africanos, es uno de sus principales atractores turísticos. Pese a la relevancia de la cultura afro en la competitividad turística de Salvador y en la población de la ciudad – 85% de ella compuesta por afrodescendientes – y los altos índices de empleos generados en el sector entre afrodescendientes (70,5% de los empleos en Actividades Características del Turismo en 2021, según el CAGED), todavía hay diferencias de rendimientos significativas entre ese grupo y otros grupos de la población.
- 1.2** En el período de 2017 a 2024, el Banco apoyó la ciudad con la exitosa implementación del Prodetur Salvador (BR-L1412), programa ejecutado con el objetivo general de promover el desarrollo del turismo en la ciudad a fin de incrementar el ingreso y el empleo formal que genera para la población local, con énfasis en la cultura y los afrodescendientes. El Prodetur Salvador ha mantenido una calificación satisfactoria en su ejecución a lo largo de los años, pese a los desafíos impuestos por la pandemia, y ha sido un modelo interno de incorporación de temas de diversidad asociados a la población afrodescendiente en préstamos de inversión.
- 1.3** A partir de los resultados positivos observados en su ejecución, pero frente a los desafíos de largo plazo necesarios a enfrentarse para incidir en la problemática inicialmente presentada, la alcaldía de Salvador solicitó al Gobierno Federal de Brasil autorización para la realización del Programa Salvador Capital Afro (BR-L1636), una nueva operación de préstamo, autorizada en diciembre de 2023 y que se prevé aprobar en el primer trimestre del año 2025.
- 1.4** Con una inversión total de US\$ 87,5 millones, el futuro programa perseguirá el objetivo de contribuir al desarrollo sostenible del turismo en Salvador, aumentando el empleo y los beneficios generados por el sector turístico y disminuyendo las desigualdades de rendimientos observadas entre la población afrodescendiente empleada en el sector. Entre sus objetivos específicos están el mejoramiento de la satisfacción de los visitantes con la calidad de sus visitas al Centro Histórico de la ciudad y a sus atractivos culturales – materiales e inmateriales; la contribución a la recalificación de la zona central a partir de intervenciones piloto en viviendas de uso mixto; el perfeccionamiento del acceso a datos e inteligencia de mercado para la toma de decisiones; el fortalecimiento de la capacidad institucional sectorial; y la ampliación de las capacidades locales para la adaptación al cambio climático y protección ambiental. Para ello, el Programa se estructurará en base a los siguientes componentes: (1) Producto turístico inclusivo e de calidad, (2) Posicionamiento de mercado y monitoreo, (3) Fortalecimiento de la gestión turística, (4) Resiliencia ambiental y climática del turismo, y (5) Administración del

programa. Dadas las temáticas abordadas, será un triple-booking entre las divisiones RND, HUD y GDI.

- 1.5 La adecuada preparación del programa, en especial relacionada a las distintas áreas temáticas abordadas por el préstamo, demanda estudios específicos dirigidos a ampliar los conocimientos teóricos y empíricos sobre las problemáticas abarcadas por el programa.

2 OBJETIVO DE LA CONSULTORÍA

- 2.1 La contratación objeto de estos términos de referencia consiste en colaborar en el detalle de la propuesta de retrofit para los inmuebles vacíos en el barrio del Comercio a partir de la propuesta definida por los equipos de la Secretaría de Cultura y Turismo (SECULT), la Secretaría de Desarrollo Económico, Empleo y Renta (SEMDEC) y la Fundación Mário Leal Ferreira (FMLF), en conjunto con el equipo del BID, de manera que puedan ser reformados y convertidos en viviendas, comercios o servicios; y la intervención pueda generar algún tipo de impulso de recursos del sector privado, o mecanismos de replicabilidad, dado que el presupuesto permite intervenir en una escala relativamente pequeña de 20 inmuebles, lo que necesita tener un efecto desencadenante/incitante de otras inversiones complementarias.

3 ACTIVIDADES PRINCIPALES

Para lograr estos objetivos, el Consultor deberá realizar al menos las siguientes tareas:

- 3.1 **A. Elaboración de un estudio de viabilidad técnica, financiera y jurídica de un proyecto de retrofit con uso mixto en el barrio del Comercio en el marco del Programa Salvador Capital Afro (BR-L1636):** La Consultora será responsable de elaborar un estudio que detalle la viabilidad técnica, financiera y jurídica del componente que aborda la cuestión habitacional con uso mixto en el ámbito del programa, incluyendo la coordinación del equipo de consultores complementarios necesarios para su desarrollo. El estudio estará compuesto por 3 (tres) productos:

- Producto 1: Informe inicial que incluye las premisas del proyecto de retrofit con uso mixto en el barrio del Comercio, incluyendo las definiciones del área y el alcance de la intervención. Deberá contener:
 - a. El recorte territorial de la intervención en el ámbito del barrio del Comercio;
 - b. La definición de los inmuebles que pasarán por retrofit (al menos parte de ellos, formando una muestra representativa de la intervención, en los cuales se iniciarán inmediatamente los proyectos ejecutivos), destacando sus diferentes usos (solo residencial o residencial con uso mixto);
 - c. El detalle de las contribuciones de los principales actores públicos y privados;
 - d. La definición del alcance de la estrategia de intervención, incluyendo el público objetivo del programa, las articulaciones con otras intervenciones en el territorio y los mecanismos de implementación (retención en nómina para empleados públicos, modalidades de selección de otros beneficiarios, por ejemplo);
 - e. La identificación de escenarios para la sostenibilidad financiera de la

intervención y/o replicabilidad en el resto del territorio, buscando un efecto impulsor con inversiones privadas o complementarias (mediante, por ejemplo, asociaciones público-privadas, Operaciones Urbanas Consorciadas, emisión de bonos de infraestructura, fondos inmobiliarios, entre otros).

- Producto 2: Informe intermedio que detalla los aspectos técnicos, financieros y jurídicos del proyecto de retrofit con uso mixto en el barrio del Comercio.
 - a. Análisis detallado de la viabilidad del mecanismo de sostenibilidad/replicabilidad propuesta, incluyendo la articulación con actores clave del ecosistema local, del sector privado, del mercado financiero, del BID Invest, etc.
 - b. Elaboración de una propuesta preliminar de modelo de gestión técnica, financiera y jurídica para los inmuebles desocupados del barrio del Comercio, cuya destinación será habitacional o minorista, incluyendo el detalle del público objetivo, del mecanismo de implementación (responsabilidades de los actores, sistema de gobernanza) y del mecanismo de sostenibilidad/replicabilidad;
 - c. Elaboración de una propuesta preliminar de estructura técnica y operativa para el seguimiento de las familias que habitarán los inmuebles del barrio del Comercio recuperados para uso habitacional, así como de los comerciantes que ocuparán las unidades de comercio o servicio.

- Producto 3: Informe final que detalla la viabilidad técnica, financiera y jurídica del proyecto de retrofit con uso mixto en el barrio del Comercio. Deberá incluir la propuesta final del modelo de gestión técnica, financiera y jurídica del proyecto de retrofit con uso mixto en el barrio del Comercio, incluyendo:
 - a. Identificación y presupuestación de los productos a prever en el contrato de préstamo: qué contrataciones, por qué valor, en qué plazo (obras, consultorías, etc.);
 - b. Plan operativo y cronograma previsional de implementación, que no podrá superar los 6 años de ejecución (plazo del contrato de préstamo);
 - c. Elaboración de los Términos de Referencia de las consultorías clave identificadas.

3.2 B. Participación en viajes: La Consultora participará en 3 viajes a Salvador para desarrollar los productos antes mencionados en conjunto con los equipos de la Alcaldía de Salvador y otros equipos del BID. Los viajes necesitarán ser coordinados con los otros consultores que participan en este estudio (en principio 3: consultor arquitecto/urbanista en programas públicos de vivienda, consultora economista en uso comercial, consultora jurista en arreglos de programas habitacionales).

4 PRODUCTOS ESPERADOS

Los consultores entregarán los siguientes informes:

- 4.1 Producto 1:** Informe inicial que incluye las premisas del proyecto de retrofit con uso mixto en el barrio del Comercio, incluyendo las definiciones del área y el alcance de la intervención
- 4.2 Producto 2:** Informe intermedio que detalla los aspectos técnicos, financieros y

jurídicos del proyecto de retrofit con uso mixto en el barrio del Comercio

- 4.3 Producto 3:** Informe final que detalla la viabilidad técnica, financiera y jurídica del proyecto de retrofit con uso mixto en el barrio del Comercio

5 CRONOGRAMA DE ENTREGAS Y PAGOS

- 5.1** El valor de cada producto es equivalente al especificado en la tabla siguiente. El pago del producto se realizará en el momento de la aprobación. El Banco tendrá hasta 10 días hábiles para la revisión y aprobación de los productos entregables.

Entregables	Cronograma de pagos	Porcentaje del contrato
Firma del contrato	Firma del contrato	10%
Informe inicial	15 días después de la firma del contrato	30%
Informe intermedio	90 días después de la firma del contrato	30%
Informe final	180 días después de la firma del contrato	30%

- 5.2** El valor total del contrato incluye todos los gastos para el desarrollo de esta consultoría.

6 CUALIFICACIONES DEL EQUIPO MÍNIMO

El perfil del consultor debe cumplir con los siguientes requisitos:

- **Educación:** Máster en arquitectura-urbanismo o en un área afín relevante (economía urbana, geografía urbana, sociología urbana, etc.).
- **Experiencia:** Mínimo 15 años de experiencia profesional relevante en los temas descritos en los TDR (vivienda/urbanización/regularización/infraestructuras urbanas, desarrollo urbano/sostenibilidad y cambio climático/gestión social urbana, gestión pública), con experiencia específica en financiamiento habitacional. Fluente en portugués.

7 TIPO DE CONTRATO Y DURACIÓN

- Categoría y Modalidad de la Consultoría: Firma Consultora.
- Duración del contrato: 08 meses.
- Ubicación del trabajo: Salvador y en la sede del contratante.
- Viajes: 3 viajes nacionales. En caso de que las circunstancias no permitan el desplazamiento de los profesionales, se podrán considerar reuniones virtuales.
- Coordinador y Supervisor: A cargo de Jefa de Equipo Alterna del Programa Salvador Capital Afro, Sra. Clémentine Tribouillard (clementinet@iadb.org). La consultora también deberá trabajar en estrecha colaboración con los equipos de RND en la Representación del BID en Brasil (RND/CBR), que tiene como Jefa de Equipo de esta operación a la Sra. Juliana Bettini (julianab@iadb.org), especialista en turismo.

Nuestra cultura

En el Grupo BID, trabajamos para todas las personas den lo mejor de sí y traigan a su

verdadero yo al trabajo, estén dispuestas a intentar nuevos enfoques sin miedo, rindan cuentas de sus acciones y reciban una retribución por ellas.

La Diversidad, la Equidad, la Inclusión y el Sentido de Pertenencia (DEIB) son los pilares de nuestra organización. Celebramos todas las dimensiones de diversidad y animamos a que se postulen mujeres, LGBTQ+, personas con discapacidades, afrodescendientes e indígenas.

Nos cercioraremos de que a las personas con discapacidades se les brinden adaptaciones razonables para participar en el proceso de las entrevistas laborales. Si usted es un candidato calificado que tiene una discapacidad, envíenos un correo electrónico a diversity@iadb.org a fin de solicitar adaptaciones razonables para poder completar esta solicitud.

Nuestro Equipo de Recursos Humanos revisa exhaustivamente cada solicitud.

Acerca del Grupo BID

El Grupo BID, compuesto por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), BID Invest y BID Lab, ofrece soluciones de financiamiento flexibles a sus países miembros para financiar el desarrollo económico y social a través de préstamos y subsidios a entidades públicas y privadas en América Latina y el Caribe.

Acerca del BID

El Banco Interamericano de Desarrollo tiene como misión mejorar vidas. Fundado en 1959, el BID es una de las principales fuentes de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional de América Latina y el Caribe. El BID también realiza proyectos de investigación de vanguardia y ofrece asesoría sobre políticas, asistencia técnica y capacitación a clientes públicos y privados en toda la región.

Síguenos:

<https://www.linkedin.com/company/inter-american-development-bank/>

<https://www.facebook.com/IADB.org>

https://twitter.com/the_IDB

TDR3. Consultoría para diseño y gestión de proyectos de desarrollo turístico para el Programa Salvador Capital Afro (BR-L1636) – etapa de preparación

1 ANTECEDENTES

- 1.1** La ciudad de Salvador es capital del estado de Bahía y la cuarta ciudad más poblada de Brasil. Su economía está fuertemente conectada al sector de servicios, que responde por 60,5% de su PIB (IBGE, 2021). Entre los sectores económicos más relevantes del municipio se encuentra el turismo, el tercer mayor generador de empleos en el sector de servicios (CAGED, 2020-2022). La riqueza cultural de la ciudad, una fusión de saberes y modos de vida de amerindios, europeos y africanos, es uno de sus principales atractores turísticos. Pese a la relevancia de la cultura afro en la competitividad turística de Salvador y en la población de la ciudad – 85% de ella compuesta por afrodescendientes – y los altos índices de empleos generados en el sector entre afrodescendientes (70,5% de los empleos en Actividades Características del Turismo en 2021, según el CAGED), todavía hay diferencias de rendimientos significativas entre ese grupo y otros grupos de la población.
- 1.2** En el período de 2017 a 2024, el Banco apoyó la ciudad con la exitosa implementación del Prodetur Salvador (BR-L1412), programa ejecutado con el objetivo general de promover el desarrollo del turismo en la ciudad a fin de incrementar el ingreso y el empleo formal que genera para la población local, con énfasis en la cultura y los afrodescendientes. El Prodetur Salvador ha mantenido una calificación satisfactoria en su ejecución a lo largo de los años, pese a los desafíos impuestos por la pandemia, y ha sido un modelo interno de incorporación de temas de diversidad asociados a la población afrodescendiente en préstamos de inversión.
- 1.3** A partir de los resultados positivos observados en su ejecución, pero frente a los desafíos de largo plazo necesarios a enfrentarse para incidir en la problemática inicialmente presentada, la alcaldía de Salvador solicitó al Gobierno Federal de Brasil autorización para la realización del Programa Salvador Capital Afro (BR-L1636), una nueva operación de préstamo, autorizada en diciembre de 2023 y que se prevé aprobar en el primer trimestre del año 2025.
- 1.4** Con una inversión total de US\$ 87,5 millones, el futuro programa perseguirá el objetivo de contribuir al desarrollo sostenible del turismo en Salvador, aumentando el empleo y los beneficios generados por el sector turístico y disminuyendo las desigualdades de rendimientos observadas entre la población afrodescendiente empleada en el sector. Entre sus objetivos específicos están el mejoramiento de la satisfacción de los visitantes con la calidad de sus visitas al Centro Histórico de la ciudad y a sus atractivos culturales – materiales e inmateriales; la contribución a la recalificación de la zona central a partir de intervenciones piloto en viviendas de uso mixto; el perfeccionamiento del acceso a datos e inteligencia de mercado para la toma de decisiones; el fortalecimiento de la capacidad institucional sectorial; y la ampliación de las capacidades locales para la adaptación al cambio climático y protección ambiental. Para ello, el Programa se estructurará en base a los siguientes componentes: (1) Producto turístico inclusivo e de calidad, (2) Posicionamiento de mercado y monitoreo, (3) Fortalecimiento de la gestión turística, (4) Resiliencia ambiental y climática del turismo, y (5) Administración del programa. Dadas las temáticas abordadas, será un triple-booking entre las divisiones RND, HUD y GDI.

- 1.5** La adecuada preparación del programa, en especial relacionada a las distintas áreas temáticas abordadas por el préstamo, demanda estudios específicos dirigidos a ampliar los conocimientos teóricos y empíricos sobre las problemáticas abarcadas por el programa.

2 OBJETIVO DE LA CONSULTORÍA

- 2.1** La contratación objeto de estos términos de referencia consiste en apoyar la preparación del programa, de modo transversal con enfoque en la pertinencia, el impacto y la viabilidad técnica de los proyectos desde el punto de vista del objetivo principal del Programa Salvador Capital Afro (BR-L1636).
- 2.2** Los resultados de esta consultoría de VCA estarán relacionados con otros estudios en curso que incluyen evaluación socioambiental estratégica del Programa; preparación de diseños para inversiones turísticas en cada componente del Programa; y evaluación socioeconómica ex-ante del Programa. En este contexto, el Consultor a cargo de este trabajo garantizará la coherencia y coordinación con estos otros estudios.

3 ACTIVIDADES PRINCIPALES

Para lograr estos objetivos, el Consultor deberá realizar al menos las siguientes tareas:

- Insumos técnicos específicos sobre el tema de proyectos de desarrollo turístico, gestión de destinos, planificación turística y formulación de políticas públicas para el sector.
- Co-elaboración y revisión de documentos clave para la preparación del BID: PP (Perfil del Proyecto) y POD (Perfil Operacional Detallado), matriz de resultados, matriz de riesgos, plan de monitoreo y evaluación, anexos climáticos, de género y diversidad, socioambientales, anexos sectoriales y técnicos, etc.
- Organización y coordinación operativa de consultores técnicos involucrados en la preparación: elaboración de TDR (Términos de Referencia), seguimiento de entregas, revisión de productos, consolidación en insumos para la preparación, etc.
- Producción de elementos de gestión del conocimiento: redacción de blogs o artículos, elaboración de presentaciones en PowerPoint u otros para participación en eventos, entre otros.
- El Consultor participará en 3 viajes a Salvador, Bahía, relacionados con el BR-L1636 para acompañar misiones de preparación y análisis de la estructuración de la operación, eventos técnicos y de gestión del conocimiento, entre otros que sean necesarios durante el proceso de preparación de la operación de crédito.

4 PRODUCTOS ESPERADOS

- 4.1** Se entregarán informes mensuales, sin embargo, la cantidad exacta de informes podrá ser definida con la Jefa de Equipo, pudiendo haber casos, por ejemplo, de informes bimestrales, si así se acuerda. Cada informe se entregará con la indicación del número de días trabajados correspondientes, y con las actividades ejecutadas.
- 4.2** El trabajo será completamente gestionado en medios magnéticos interactivos, de manera que ofrezca un fácil acceso a la información. Los documentos se presentarán en portugués y en formato electrónico editable.

5 CRONOGRAMA DE ENTREGAS Y PAGOS

- 5.1** La carga de trabajo se estima en 6 días por mes en promedio, pudiendo ser ajustada entre los meses según las necesidades. En principio, se entregarán Informes Mensuales, sin embargo, la cantidad exacta de informes podrá ser definida con la Jefa de Equipo, pudiendo haber casos, por ejemplo, de informes bimestrales, si así se acuerda. Cada informe se entregará con la indicación del número de días trabajados correspondientes, y el pago se realizará de acuerdo con este número de días. El número total de días no podrá exceder los setenta y dos (72) días.
- 5.2** El valor total del contrato no incluye los gastos para viajes.

6 CUALIFICACIONES DEL EQUIPO MÍNIMO

El perfil del consultor debe cumplir con los siguientes requisitos:

- **Educación:** Maestría en Administración, Turismo o áreas relacionadas, con preferencia por estudios de posgrado (especialización, maestría y/o doctorado).
- **Experiencia:** Mínimo 10 años de experiencia profesional relevante en gestión de destinos, planificación turística y formulación de políticas públicas para el sector. Fluente en portugués.

7 TIPO DE CONTRATO Y DURACIÓN

- Categoría y Modalidad de la Consultoría: Consultor de Productos y Servicios Externos (PEC).
- Duración del contrato: 12 meses.
- Ubicación del trabajo: Salvador y en la sede del contratante.
- Viajes: 3 viajes nacionales. En caso de que las circunstancias no permitan el desplazamiento de los profesionales, se podrán considerar reuniones virtuales.
- Coordinador y Supervisor: A cargo de Juliana Bettini, especialista en turismo de la División de Medio Ambiente, Desarrollo Rural y Administración de Riesgo por Desastres (CSD/RND).

Nuestra cultura

En el Grupo BID, trabajamos para todas las personas den lo mejor de sí y traigan a su verdadero yo al trabajo, estén dispuestas a intentar nuevos enfoques sin miedo, rindan cuentas de sus acciones y reciban una retribución por ellas.

La Diversidad, la Equidad, la Inclusión y el Sentido de Pertenencia (DEIB) son los pilares de nuestra organización. Celebramos todas las dimensiones de diversidad y animamos a que se postulen mujeres, LGBTQ+, personas con discapacidades, afrodescendientes e indígenas.

Nos cercioraremos de que a las personas con discapacidades se les brinden adaptaciones razonables para participar en el proceso de las entrevistas laborales. Si usted es un candidato calificado que tiene una discapacidad, envíenos un correo electrónico a diversity@iadb.org a fin de solicitar adaptaciones razonables para poder completar esta solicitud.

Nuestro Equipo de Recursos Humanos revisa exhaustivamente cada solicitud.

Acerca del Grupo BID

El Grupo BID, compuesto por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), BID Invest y BID Lab, ofrece soluciones de financiamiento flexibles a sus países miembros para financiar el desarrollo económico y social a través de préstamos y subsidios a entidades públicas y privadas en América Latina y el Caribe.

Acerca del BID

El Banco Interamericano de Desarrollo tiene como misión mejorar vidas. Fundado en 1959, el BID es una de las principales fuentes de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional de América Latina y el Caribe. El BID también realiza proyectos de investigación de vanguardia y ofrece asesoría sobre políticas, asistencia técnica y capacitación a clientes públicos y privados en toda la región.

Síguenos:

<https://www.linkedin.com/company/inter-american-development-bank/>

<https://www.facebook.com/IADB.org>

https://twitter.com/the_IDB

TDR4. Consultoría para el análisis de impacto económico de actuaciones con la población afrodescendiente y sus correspondientes planes de acción para el Programa Salvador Capital Afro (BR-L1636) – etapa de preparación

1 ANTECEDENTES

- 1.1** La ciudad de Salvador es capital del estado de Bahía y la cuarta ciudad más poblada de Brasil. Su economía está fuertemente conectada al sector de servicios, que responde por 60,5% de su PIB (IBGE, 2021). Entre los sectores económicos más relevantes del municipio se encuentra el turismo, el tercer mayor generador de empleos en el sector de servicios (CAGED, 2020-2022). La riqueza cultural de la ciudad, una fusión de saberes y modos de vida de amerindios, europeos y africanos, es uno de sus principales atractores turísticos. Pese a la relevancia de la cultura afro en la competitividad turística de Salvador y en la población de la ciudad – 85% de ella compuesta por afrodescendientes – y los altos índices de empleos generados en el sector entre afrodescendientes (70,5% de los empleos en Actividades Características del Turismo en 2021, según el CAGED), todavía hay diferencias de rendimientos significativas entre ese grupo y otros grupos de la población.
- 1.2** En el período de 2017 a 2024, el Banco apoyó la ciudad con la exitosa implementación del Prodetur Salvador (BR-L1412), programa ejecutado con el objetivo general de promover el desarrollo del turismo en la ciudad a fin de incrementar el ingreso y el empleo formal que genera para la población local, con énfasis en la cultura y los afrodescendientes. El Prodetur Salvador ha mantenido una calificación satisfactoria en su ejecución a lo largo de los años, pese a los desafíos impuestos por la pandemia, y ha sido un modelo interno de incorporación de temas de diversidad asociados a la población afrodescendiente en préstamos de inversión.
- 1.3** A partir de los resultados positivos observados en su ejecución, pero frente a los desafíos de largo plazo necesarios a enfrentarse para incidir en la problemática inicialmente presentada, la alcaldía de Salvador solicitó al Gobierno Federal de Brasil autorización para la realización del Programa Salvador Capital Afro (BR-L1636), una nueva operación de préstamo, autorizada en diciembre de 2023 y que se prevé aprobar en el primer trimestre del año 2025.
- 1.4** Con una inversión total de US\$ 87,5 millones, el futuro programa perseguirá el objetivo de contribuir al desarrollo sostenible del turismo en Salvador, aumentando el empleo y los beneficios generados por el sector turístico y disminuyendo las desigualdades de rendimientos observadas entre la población afrodescendiente empleada en el sector. Entre sus objetivos específicos están el mejoramiento de la satisfacción de los visitantes con la calidad de sus visitas al Centro Histórico de la ciudad y a sus atractivos culturales – materiales e inmateriales; la contribución a la recalificación de la zona central a partir de intervenciones piloto en viviendas de uso mixto; el perfeccionamiento del acceso a datos e inteligencia de mercado para la toma de decisiones; el fortalecimiento de la capacidad institucional sectorial; y la ampliación de las capacidades locales para la adaptación al cambio climático y protección ambiental. Para ello, el Programa se estructurará en base a los siguientes componentes: (1) Producto turístico inclusivo e de calidad, (2) Posicionamiento de mercado y monitoreo, (3) Fortalecimiento de la gestión turística, (4) Resiliencia ambiental y climática del turismo, y (5) Administración del

programa. Dadas las temáticas abordadas, será un triple-booking entre las divisiones RND, HUD y GDI.

- 1.5 La adecuada preparación del programa, en especial relacionada a las distintas áreas temáticas abordadas por el préstamo, demanda estudios específicos dirigidos a ampliar los conocimientos teóricos y empíricos sobre las problemáticas abarcadas por el programa.

2 OBJETIVO DE LA CONSULTORÍA

- 2.1 La contratación objeto de estos términos de referencia consiste en elaborar un diagnóstico y plan de acción basado en un Análisis de Cadena de Valor (VCA) prosocial inclusivo o "cadeia produtiva do turismo" en la ciudad de Salvador, en Bahía, Brasil. El estudio deberá centrarse en cómo aumentar los beneficios que la población afrodescendiente de Salvador (considerando el nivel de ingresos (pobreza), género (mujeres vs. hombres) y/o etnia (personas "pretas" o negras vs. personas "pardas")) recibe de la actividad turística en la ciudad.
- 2.2 El estudio se basará en un marco de "mejores prácticas" internacionales en países en desarrollo para promover los negocios inclusivos y el turismo responsable, mejorando la capacidad de las personas locales y pobres para participar en las cadenas de valor turístico local y, finalmente, aumentar el flujo de beneficios para ellos. La metodología requerida incluye análisis socioeconómicos para mapear los flujos actuales y potenciales de beneficios para la población local y los afrodescendientes (considerando la pobreza, el género y la etnicidad) de la cadena de valor turístico. La metodología permitirá: (i) examinar la relación entre el turismo y la economía local y los afrodescendientes en el área de intervención del Programa; (ii) cuantificar los beneficios actuales y potenciales del turismo (como magnitud y participación del gasto turístico) que fluyen hacia la economía local y los afrodescendientes; (iii) identificar restricciones y oportunidades para aumentar el impacto en el bienestar general del turismo para los afrodescendientes; y (iv) proponer medidas prácticas, bien articuladas, basadas en evidencia y efectivas que se puedan tomar para mejorar el desarrollo local y los impactos pro-afrodescendientes del PRODETUR Salvador.
- 2.3 Los resultados de esta consultoría de VCA estarán relacionados con otros estudios en curso que incluyen evaluación socioambiental estratégica del Programa; preparación de diseños para inversiones turísticas en cada componente del Programa; y evaluación socioeconómica ex-ante del Programa. En este contexto, el Consultor a cargo de este trabajo garantizará la coherencia y coordinación con estos otros estudios.

3 ACTIVIDADES PRINCIPALES

Para lograr estos objetivos, el Consultor deberá realizar al menos las siguientes tareas:

- 3.1 Preparación de la Metodología y Plan de Trabajo. El Consultor preparará un plan de trabajo detallado/cronograma y explicará la metodología para la recolección y análisis de datos (incluida la definición de la población objetivo de afrodescendientes, estrategia de muestreo y cuestionarios de encuestas de muestra), teniendo en cuenta metodologías comparables y las mejores prácticas internacionales, adaptándolas al contexto en la Ciudad de Salvador.

3.2 Mapeo de la Cadena de Valor del Turismo y Beneficios para la población local y personas marginadas. El Consultor preparará un mapeo completo de los vínculos a lo largo de la cadena de valor turístico en el área de intervención del Programa (Ciudad de Salvador), que incluirá tanto servicios turísticos directos como indirectos desde la producción hasta el consumo. Se espera que el mapeo preliminar se estructure en torno a vínculos como: alojamiento, alimentos y bebidas, artesanías, excursiones y turismo de aventura, y transporte local. Los resultados esperados de este mapeo son:

- identificación de indicadores y una línea de base inicial para identificar y evaluar mejor los vínculos relevantes entre el Programa de Turismo y el desarrollo local para los afrodescendientes (teniendo en cuenta la pobreza, el género y la etnicidad/racial),
- una identificación de cómo la población local y los afrodescendientes participan en la cadena turística, en particular cuánto gasto fluye a través de la cadena y cuánto les corresponde; y
- identificación de cómo el Programa de Turismo puede aumentar la participación de los afrodescendientes en la cadena de valor para mejorar el bienestar y la eficiencia.

3.3 Plan de Acción de Turismo Inclusivo. Basándose en los resultados del mapeo-VCA y las mejores prácticas, el consultor propondrá un Plan de Acción para aumentar los impactos locales en el desarrollo, pro-pobres, étnicos y/o relacionados con el género del Programa.

- El informe especificará actividades/recomendaciones prácticas, factibles, realistas y basadas en evidencia, y los resultados esperados del Plan de Acción de Turismo Afrodescendiente Inclusivo, utilizando indicadores cuantitativos.
- El Plan de Acción de Turismo debe basarse en una teoría de cambio bien articulada, que diferenciará el Plan de Acción de Turismo de una lista prescriptiva que describe relaciones de causa-efecto simples.
- Los detalles prácticos del Plan de Acción de Turismo Inclusivo incluirán las acciones propuestas, su costo, el agente responsable y el plazo de implementación, así como indicadores para el monitoreo y evaluación de la implementación del Plan de Acción.
- Las recomendaciones se basarán en: (i) identificación de dónde en la cadena de valor del turismo se necesita aumentar/mejorar la participación de las personas afrodescendientes (¿en qué nodo o nodos?); (ii) análisis de bloqueos, opciones y actores en los nodos seleccionados; (iii) generación de un catálogo de posibles intervenciones; y (iv) priorización de proyectos en función de su impacto y viabilidad que el gobierno de la Ciudad de Salvador y el equipo del proyecto del BID deberían incluir bajo el financiamiento del PRODETUR Salvador para ser implementados.
- El Consultor cuantificará los beneficios incrementales o netos resultantes de la implementación del Plan de Acción de Turismo Afro-Inclusivo propuesto, e identificará claramente a la población objetivo de beneficiarios. En este contexto, el Consultor evaluará la ganancia de la actividad económica local que se generaría con la ejecución del Programa en comparación con sin el Programa y cómo se pueden minimizar/maximizar las fugas/vínculos de la economía local.

4 PRODUCTOS ESPERADOS

Los consultores entregarán los siguientes informes:

- 4.1 Producto 1.** Informe de métodos. Se entregará aproximadamente siete días después de la firma del contrato, según lo acordado entre los Consultores y el Banco.
- 4.2 Producto 2.** Informe preliminar. Este informe debe proporcionar el primer borrador de documentación y análisis.
- 4.3 Producto 3.** Informe final preliminar. Este informe debe proporcionar el borrador final de la documentación y el análisis.
- 4.4 Producto 4.** Informe final. Incluirá un resumen ejecutivo de un máximo de 6 páginas, y la versión final del análisis y resultados, incluyendo los resultados eventuales de las discusiones durante la Misión de Análisis.

El trabajo será completamente gestionado en medios magnéticos interactivos, de manera que ofrezca un fácil acceso a la información. Los documentos se presentarán en español y en formato electrónico editable.

5 CRONOGRAMA DE ENTREGAS Y PAGOS

- 5.1** El valor de cada producto es equivalente al especificado en la tabla siguiente. El pago del producto se realizará en el momento de la aprobación. El Banco tendrá hasta 10 días hábiles para la revisión y aprobación de los productos entregables.

Entregables	Cronograma de pagos	Porcentaje del contrato
Informe de métodos	10 días después de la firma del contrato	30%
Informe preliminar	30 días después de la firma del contrato	30%
Informe final preliminar	90 días después de la firma del contrato	20%
Informe final	90 días después de la firma del contrato	20%

- 5.2** El valor total del contrato incluye todos los gastos para el desarrollo de esta consultoría.

6 CUALIFICACIONES DEL EQUIPO MÍNIMO

El perfil del consultor debe cumplir con los siguientes requisitos:

- **Educación:** Un equipo de expertos en turismo pro-pobreza que cuenten con títulos y/o certificados relacionados con economía, sociología, desarrollo y/o viajes y turismo (como la industria de viajes, la gestión hotelera y turística, o el turismo responsable).
- **Experiencia:** El equipo debe reunir al menos 5 años de experiencia en análisis de cadenas de valor y planes de mejora, integración social en redes de cadena de suministro, y análisis de turismo pro-pobreza y planes de acción. La

experiencia previa en países en desarrollo y/o trabajar con el BID es valiosa.

7 TIPO DE CONTRATO Y DURACIÓN

- Categoría y Modalidad de la Consultoría: Firma Consultora.
- Duración del contrato: 05 meses.
- Ubicación del trabajo: Salvador y en la sede del contratante.
- Viajes: 2 viajes nacionales. En caso de que las circunstancias no permitan el desplazamiento de los profesionales, se podrán considerar reuniones virtuales.
- Coordinador y Supervisor: A cargo de Juliana Bettini, especialista en turismo de la División de Medio Ambiente, Desarrollo Rural y Administración de Riesgo por Desastres (CSD/RND).

Nuestra cultura

En el Grupo BID, trabajamos para todas las personas den lo mejor de sí y traigan a su verdadero yo al trabajo, estén dispuestas a intentar nuevos enfoques sin miedo, rindan cuentas de sus acciones y reciban una retribución por ellas.

La Diversidad, la Equidad, la Inclusión y el Sentido de Pertenencia (DEIB) son los pilares de nuestra organización. Celebramos todas las dimensiones de diversidad y animamos a que se postulen mujeres, LGBTQ+, personas con discapacidades, afrodescendientes e indígenas.

Nos cercioraremos de que a las personas con discapacidades se les brinden adaptaciones razonables para participar en el proceso de las entrevistas laborales. Si usted es un candidato calificado que tiene una discapacidad, envíenos un correo electrónico a diversity@iadb.org a fin de solicitar adaptaciones razonables para poder completar esta solicitud.

Nuestro Equipo de Recursos Humanos revisa exhaustivamente cada solicitud.

Acerca del Grupo BID

El Grupo BID, compuesto por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), BID Invest y BID Lab, ofrece soluciones de financiamiento flexibles a sus países miembros para financiar el desarrollo económico y social a través de préstamos y subsidios a entidades públicas y privadas en América Latina y el Caribe.

Acerca del BID

El Banco Interamericano de Desarrollo tiene como misión mejorar vidas. Fundado en 1959, el BID es una de las principales fuentes de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional de América Latina y el Caribe. El BID también realiza proyectos de investigación de vanguardia y ofrece asesoría sobre políticas, asistencia técnica y capacitación a clientes públicos y privados en toda la región.

Síguenos:

<https://www.linkedin.com/company/inter-american-development-bank/>

<https://www.facebook.com/IADB.org>

https://twitter.com/the_IDB

TDR5. Consultoría para la Elaboración del Estudio de Impacto Ambiental y Social (EIAS), Plan de Gestión Ambiental (PGAS) de la Muestra Representativa y Marco de Gestión Ambiental y Social (MGAS) del para el Programa Salvador Capital Afro (BR-L1636) – etapa de preparación

1 ANTECEDENTES

- 1.1** La ciudad de Salvador es capital del estado de Bahía y la cuarta ciudad más poblada de Brasil. Su economía está fuertemente conectada al sector de servicios, que responde por 60,5% de su PIB (IBGE, 2021). Entre los sectores económicos más relevantes del municipio se encuentra el turismo, el tercer mayor generador de empleos en el sector de servicios (CAGED, 2020-2022). La riqueza cultural de la ciudad, una fusión de saberes y modos de vida de amerindios, europeos y africanos, es uno de sus principales atractores turísticos. Pese a la relevancia de la cultura afro en la competitividad turística de Salvador y en la población de la ciudad – 85% de ella compuesta por afrodescendientes – y los altos índices de empleos generados en el sector entre afrodescendientes (70,5% de los empleos en Actividades Características del Turismo en 2021, según el CAGED), todavía hay diferencias de rendimientos significativas entre ese grupo y otros grupos de la población.
- 1.2** En el período de 2017 a 2024, el Banco apoyó la ciudad con la exitosa implementación del Prodetur Salvador (BR-L1412), programa ejecutado con el objetivo general de promover el desarrollo del turismo en la ciudad a fin de incrementar el ingreso y el empleo formal que genera para la población local, con énfasis en la cultura y los afrodescendientes. El Prodetur Salvador ha mantenido una calificación satisfactoria en su ejecución a lo largo de los años, pese a los desafíos impuestos por la pandemia, y ha sido un modelo interno de incorporación de temas de diversidad asociados a la población afrodescendiente en préstamos de inversión.
- 1.3** A partir de los resultados positivos observados en su ejecución, pero frente a los desafíos de largo plazo necesarios a enfrentarse para incidir en la problemática inicialmente presentada, la alcaldía de Salvador solicitó al Gobierno Federal de Brasil autorización para la realización del Programa Salvador Capital Afro (BR-L1636), una nueva operación de préstamo, autorizada en diciembre de 2023 y que se prevé aprobar en el primer trimestre del año 2025.
- 1.4** Con una inversión total de US\$ 87,5 millones, el futuro programa perseguirá el objetivo de contribuir al desarrollo sostenible del turismo en Salvador, aumentando el empleo y los beneficios generados por el sector turístico y disminuyendo las desigualdades de rendimientos observadas entre la población afrodescendiente empleada en el sector. Entre sus objetivos específicos están el mejoramiento de la satisfacción de los visitantes con la calidad de sus visitas al Centro Histórico de la ciudad y a sus atractivos culturales – materiales e inmateriales; la contribución a la recalificación de la zona central a partir de intervenciones piloto en viviendas de uso mixto; el perfeccionamiento del acceso a datos e inteligencia de mercado para la toma de decisiones; el fortalecimiento de la capacidad institucional sectorial; y la ampliación de las capacidades locales para la adaptación al cambio climático y

protección ambiental. Para ello, el Programa se estructurará en base a los siguientes componentes: (1) Producto turístico inclusivo e de calidad, (2) Posicionamiento de mercado y monitoreo, (3) Fortalecimiento de la gestión turística, (4) Resiliencia ambiental y climática del turismo, y (5) Administración del programa. Dadas las temáticas abordadas, será un triple-booking entre las divisiones RND, HUD y GDI.

- 1.5** La adecuada preparación del programa, en especial relacionada a las distintas áreas temáticas abordadas por el préstamo, demanda estudios específicos dirigidos a ampliar los conocimientos teóricos y empíricos sobre las problemáticas abarcadas por el programa.

2 OBJETIVO DE LA CONSULTORÍA

- 2.1** La contratación objeto de estos términos de referencia consiste específicamente en la elaboración del Estudio de Impacto Ambiental y Social del Programa que incluye la evaluación detallada de la Muestra Representativa del Programa, Plan de Gestión Ambiental y Social de la Muestra Representativa, y Marco de Gestión Ambiental y Social del Programa. En el caso de la elaboración de la evaluación de riesgos de desastres, que es parte del EIAS, se deberá seguir la metodología del Banco. Además de la elaboración de los estudios ambientales, la consultoría debe apoyar en la preparación de las consultas públicas.

3 ACTIVIDADES PRINCIPALES

- 3.1** El consultor deberá elaborar el Estudio de Impacto Ambiental y Social del Programa y Muestra Representativa (incluyendo evaluación de los riesgos de desastres), Plan de Gestión Ambiental y Social de la Muestra Representativa y Marco de Gestión Ambiental y Social del Programa, así como el informe de consultas públicas que estén incluidas en la etapa de preparación del programa. La consultoría debe coordinar la revisión de estos documentos junto con la Agencia Ejecutora y proceder con las modificaciones solicitadas por el Banco en dichos documentos, modificando ella misma lo referente a los estudios ambientales y orientando a la agencia ejecutora con relación a las adecuaciones necesarias en los documentos del alcance social de la operación.
- 3.2** La consultoría contempla las siguientes actividades:
- Elaboración de las versiones para publicación de los documentos;
 - Reuniones de revisión de los documentos elaborados en conjunto con el ejecutor;
 - Control de calidad de toda la documentación producida y enviada al Banco;
 - Reuniones de orientación junto al ejecutor;
 - Provisión de materiales de base y modelos para la construcción de los estudios;
 - Control de calidad de toda la documentación producida y enviada al Banco;
 - Orientaciones técnicas al Ejecutor, mediante misiones presenciales e intercambios a distancia, para garantizar la calidad de los trabajos;
 - Apoyo en la elaboración del material y participación en hasta 6 consultas públicas.

4 PRODUCTOS ESPERADOS

- 4.1 Producto 1.** Plan de trabajo. Deberá entregarse para la firma del contrato.
- 4.2 Producto 2.** Plan de Consulta Pública. Deberá entregarse 30 días después de la firma del contrato.
- 4.3 Producto 3.** EIAS - Preliminar revisado. Deberá entregarse 90 días después de la

firma del contrato.

4.4 Producto 4. Informes de Consultas Públicas revisados. Deberán entregarse 120 días después de la firma del contrato.

4.5 Producto 5. EIAS - Final Revisado. Deberá entregarse hasta 150 días después de la firma del contrato.

El trabajo será completamente gestionado en medios magnéticos interactivos, de manera que ofrezca un fácil acceso a la información. Los documentos se presentarán en español y en formato electrónico editable (Microsoft Word y Microsoft Excel).

5 CRONOGRAMA DE ENTREGAS Y PAGOS

5.1 El valor de cada producto es equivalente al especificado en la tabla siguiente. El pago del producto se realizará en el momento de la aprobación. El Banco tendrá hasta 10 días hábiles para la revisión y aprobación de los productos entregables.

Entregables	Cronograma de pagos	Porcentaje del contrato
Plan de trabajo	Firma del contrato	10%
Plan de Consulta Pública	30 días después de la firma del contrato	20%
EIAS - Preliminar revisado	90 días después de la firma del contrato	30%
Informes de Consultas Públicas revisados	120 días después de la firma del contrato	10%
EIAS - Final Revisado	150 días después de la firma del contrato	30%

5.2 El valor total del contrato incluye todos los gastos para el desarrollo de esta consultoría.

6 CUALIFICACIONES DEL EQUIPO MÍNIMO

El perfil del consultor debe cumplir con los siguientes requisitos:

- **Educación:** Nivel superior, con postgrado.
- **Experiencia General:** Evaluación ambiental; Evaluación social; Planificación y gestión socioambiental; Sostenibilidad; Estudios socioeconómicos; Planificación participativa; Consultas comunitarias.
- **Experiencia Específica:** 10 años de experiencia en temas sociales y ambientales, incluyendo evaluación de impacto ambiental y social, elaboración de planes de gestión ambiental y social, consultas públicas y políticas de salvaguardas del Banco Interamericano de Desarrollo.

7 TIPO DE CONTRATO Y DURACIÓN

- Categoría y Modalidad de la Consultoría: Consultor de Productos y Servicios Externos (PEC).
- Duración del contrato: 05 meses.

- Ubicación del trabajo: Salvador y en la sede del contratante.
- Viajes: 6 viajes nacionales. En caso de que las circunstancias no permitan el desplazamiento de los profesionales, se podrán considerar reuniones virtuales.
- Coordinador y Supervisor: A cargo de Juliana Bettini, especialista en turismo de la División de Medio Ambiente, Desarrollo Rural y Administración de Riesgo por Desastres (CSD/RND).

Nuestra cultura

En el Grupo BID, trabajamos para todas las personas den lo mejor de sí y traigan a su verdadero yo al trabajo, estén dispuestas a intentar nuevos enfoques sin miedo, rindan cuentas de sus acciones y reciban una retribución por ellas.

La Diversidad, la Equidad, la Inclusión y el Sentido de Pertenencia (DEIB) son los pilares de nuestra organización. Celebramos todas las dimensiones de diversidad y animamos a que se postulen mujeres, LGBTQ+, personas con discapacidades, afrodescendientes e indígenas.

Nos cercioraremos de que a las personas con discapacidades se les brinden adaptaciones razonables para participar en el proceso de las entrevistas laborales. Si usted es un candidato calificado que tiene una discapacidad, envíenos un correo electrónico a diversity@iadb.org a fin de solicitar adaptaciones razonables para poder completar esta solicitud.

Nuestro Equipo de Recursos Humanos revisa exhaustivamente cada solicitud.

Acerca del Grupo BID

El Grupo BID, compuesto por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), BID Invest y BID Lab, ofrece soluciones de financiamiento flexibles a sus países miembros para financiar el desarrollo económico y social a través de préstamos y subsidios a entidades públicas y privadas en América Latina y el Caribe.

Acerca del BID

El Banco Interamericano de Desarrollo tiene como misión mejorar vidas. Fundado en 1959, el BID es una de las principales fuentes de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional de América Latina y el Caribe. El BID también realiza proyectos de investigación de vanguardia y ofrece asesoría sobre políticas, asistencia técnica y capacitación a clientes públicos y privados en toda la región.

Síguenos:

<https://www.linkedin.com/company/inter-american-development-bank/>

<https://www.facebook.com/IADB.org>

https://twitter.com/the_IDB

TDR6. Apoyo a elaboración de evaluación financiera del para el Programa Salvador Capital Afro (BR-L1636) – etapa de preparación

1 ANTECEDENTES

- 1.1** La ciudad de Salvador es capital del estado de Bahía y la cuarta ciudad más poblada de Brasil. Su economía está fuertemente conectada al sector de servicios, que responde por 60,5% de su PIB (IBGE, 2021). Entre los sectores económicos más relevantes del municipio se encuentra el turismo, el tercer mayor generador de empleos en el sector de servicios (CAGED, 2020-2022). La riqueza cultural de la ciudad, una fusión de saberes y modos de vida de amerindios, europeos y africanos, es uno de sus principales atractores turísticos. Pese a la relevancia de la cultura afro en la competitividad turística de Salvador y en la población de la ciudad – 85% de ella compuesta por afrodescendientes – y los altos índices de empleos generados en el sector entre afrodescendientes (70,5% de los empleos en Actividades Características del Turismo en 2021, según el CAGED), todavía hay diferencias de rendimientos significativas entre ese grupo y otros grupos de la población.
- 1.2** En el período de 2017 a 2024, el Banco apoyó la ciudad con la exitosa implementación del Prodetur Salvador (BR-L1412), programa ejecutado con el objetivo general de promover el desarrollo del turismo en la ciudad a fin de incrementar el ingreso y el empleo formal que genera para la población local, con énfasis en la cultura y los afrodescendientes. El Prodetur Salvador ha mantenido una calificación satisfactoria en su ejecución a lo largo de los años, pese a los desafíos impuestos por la pandemia, y ha sido un modelo interno de incorporación de temas de diversidad asociados a la población afrodescendiente en préstamos de inversión.
- 1.3** A partir de los resultados positivos observados en su ejecución, pero frente a los desafíos de largo plazo necesarios a enfrentarse para incidir en la problemática inicialmente presentada, la alcaldía de Salvador solicitó al Gobierno Federal de Brasil autorización para la realización del Programa Salvador Capital Afro (BR-L1636), una nueva operación de préstamo, autorizada en diciembre de 2023 y que se prevé aprobar en el primer trimestre del año 2025.
- 1.4** Con una inversión total de US\$ 87,5 millones, el futuro programa perseguirá el objetivo de contribuir al desarrollo sostenible del turismo en Salvador, aumentando el empleo y los beneficios generados por el sector turístico y disminuyendo las desigualdades de rendimientos observadas entre la población afrodescendiente empleada en el sector. Entre sus objetivos específicos están el mejoramiento de la satisfacción de los visitantes con la calidad de sus visitas al Centro Histórico de la ciudad y a sus atractivos culturales – materiales e inmateriales; la contribución a la recalificación de la zona central a partir de intervenciones piloto en viviendas de uso mixto; el perfeccionamiento del acceso a datos e inteligencia de mercado para la toma de decisiones; el fortalecimiento de la capacidad institucional sectorial; y la ampliación de las capacidades locales para la adaptación al cambio climático y protección ambiental. Para ello, el Programa se estructurará en base a los siguientes componentes: (1) Producto turístico inclusivo e de calidad, (2) Posicionamiento de mercado y monitoreo, (3) Fortalecimiento de la gestión turística, (4) Resiliencia ambiental y climática del

turismo, y (5) Administración del programa. Dadas las temáticas abordadas, será un triple-booking entre las divisiones RND, HUD y GDI.

- 1.5** La adecuada preparación del programa, en especial relacionada a las distintas áreas temáticas abordadas por el préstamo, demanda estudios específicos dirigidos a ampliar los conocimientos teóricos y empíricos sobre las problemáticas abarcadas por el programa.

2 OBJETIVO DE LA CONSULTORÍA

- 2.1** Los objetivos de la presente consultoría incluyen apoyar a elaboración de evaluación financiera del para el Programa Salvador Capital Afro (BR-L1636) – etapa de preparación. Consideraciones:
- Aspectos Técnicos - Los aspectos técnicos del proyecto son cruciales para alcanzar su éxito. Estos dependen del enfoque sectorial y subsectorial del proyecto y pueden abarcar un amplio espectro que va desde consideraciones específicas de ingeniería en sectores "duros" hasta enfoques más experimentales en sectores "blandos". Los aspectos técnicos de un proyecto reflejan las decisiones tomadas por el Tomador y el Banco, basadas en la capacidad técnica local disponible y/o de consultores o firmas de consultoría. Los aspectos técnicos del proyecto deben tener en cuenta lo que es apropiado para las condiciones locales, por ejemplo, en inversiones en infraestructura, la idoneidad de las obras de ingeniería y si se han considerado diferentes alternativas de proyecto. El análisis debe centrarse normalmente en fundamentos técnicos basados en análisis cuidadosos y bien documentados para proceder con un enfoque u opción de proyecto determinados.
 - Análisis Económico - Para proyectos donde los futuros flujos de beneficios del proyecto (en comparación con un escenario "sin proyecto") puedan calcularse, se debe intentar estimar si exceden los flujos de costos asociados al proyecto; este cálculo deberá reflejarse en una tasa de retorno económico con un análisis de sensibilidad asociado. Cuando los futuros flujos de beneficios del proyecto no puedan calcularse, se debe intentar demostrar la rentabilidad del proyecto, es decir, que el enfoque adoptado para lograr un determinado objetivo sea de bajo costo. Si los beneficios futuros del proyecto pueden cuantificarse, se calculará una tasa de retorno económico y un análisis de sensibilidad, basados en una previsión explícita de los beneficios y costos durante el período de operación del proyecto (con referencia explícita al escenario "sin proyecto"). Si los beneficios futuros del proyecto no pueden cuantificarse, se realizará un análisis de rentabilidad basado en una previsión explícita del flujo de costos durante el período de operación del proyecto, y esta rentabilidad se utilizará para dar forma al diseño del proyecto. Si los beneficios futuros del proyecto pueden cuantificarse, se estimará una tasa de retorno económico y un análisis de sensibilidad utilizando datos de una operación similar realizada en otro lugar. Si los beneficios futuros del proyecto no pueden cuantificarse, se realizará un análisis de rentabilidad utilizando datos de una operación similar realizada en otro lugar. Se requerirá un argumento sólido de que el proyecto puede resultar en beneficios netos a largo plazo si no se ha realizado ningún cálculo de tasa de retorno económico o análisis de rentabilidad.

- Análisis Financiero - Cuando sea relevante y cuando el Banco lo defina como necesario (por ejemplo, en proyectos que involucren entidades que generan ingresos, proyectos cuya operación se base en tarifas pagadas por los usuarios o proyectos que busquen la reducción del costo total de la provisión de servicios), se intentará realizar un análisis financiero junto con un análisis de sensibilidad sobre las principales variables financieras. El análisis financiero se basará en (a) expectativas realistas de recuperación de costos por parte de los usuarios o subsidios directos; (b) niveles realistas de servicio de deuda y costos financieros recurrentes que puedan ser cumplidos por la entidad generadora de ingresos. Las razones financieras clave deben acordarse durante la preparación del proyecto y normalmente reflejarse en los contratos de préstamo. Si la naturaleza del proyecto es tal que su viabilidad financiera depende directamente de la viabilidad financiera de decisiones sobre inversión descentralizada o de baja escala realizadas por los beneficiarios (por ejemplo, proyectos de agua y saneamiento), el proyecto deberá tener en cuenta explícitamente los aspectos financieros a ese nivel.
- Otras políticas aplicables del Banco: Los proyectos que comprenden un programa deberán abordar cualquier problema asociado con otras políticas del Banco (por ejemplo, enfoque de género, poblaciones indígenas y relocalización involuntaria) que puedan ser relevantes debido a la naturaleza de cada proyecto específico. Algunos problemas deben abordarse durante el diseño del proyecto (incluidas las consultas a los grupos afectados); otros deben tratarse en un momento posterior (incluidos los mecanismos sin interrupción para monitorear el impacto del proyecto durante la implementación). Una política del Banco debe considerarse particularmente relevante para el proyecto y, si no se tiene en cuenta, tiende a resultar en un problema de gran magnitud durante la implementación.

3 ACTIVIDADES PRINCIPALES

3.1 Para cumplir con los objetivos previstos en la ejecución de los trabajos, se podrá solicitar a la consultoría desarrollar las siguientes actividades relacionadas directamente con el detalle de los componentes de cada programa, de manera que cumplan con las políticas y normas técnicas del país y las políticas y salvaguardas del Banco:

- Analizar y revisar los proyectos de ingeniería/urbanismo/arquitecturas existentes en las propuestas;
- Preparar proyectos de ingeniería/urbanismo/arquitectura, entre otros;
- Orientar y acompañar, junto al municipio, aspectos técnicos de ingeniería/urbanismo/arquitectura, en caso de que los proyectos sean elaborados directamente por la municipalidad o por un equipo técnico de consultoría contratado por la propia municipalidad;
- Realizar estudios de viabilidad u otros estudios técnicos identificados por el Banco como necesarios para completar la fase de preparación del Programa;
- Realizar visitas a las áreas de proyecto y/o intervención;
- Realizar visitas a organismos a nivel municipal, metropolitano, estatal o federal que tengan interfaz o sean responsables de proyectos y estudios que tengan influencia en el ámbito del proyecto, en busca de información relevante para la preparación del programa o de sinergia con intervenciones previstas;
- Participar activamente en las misiones de identificación, orientación y

- análisis, siempre que sea solicitado;
- Apoyar al equipo de proyecto del BID con datos e insumos para la elaboración del Perfil de Proyecto (PP) y la Propuesta de Desarrollo de la Operación (POD), documentos internos elaborados por el Banco durante la fase de preparación del programa.

3.2 La elaboración de documentos relacionados con estudios, proyectos y evaluaciones deberá cumplir, siempre que sea pertinente, con las normas técnicas brasileñas o, en su defecto, con las aceptadas internacionalmente por la comunidad científica, instituciones técnicas y académicas del país, además de los procedimientos, directrices y salvaguardas del BID.

4 PRODUCTOS ESPERADOS

4.1 Producto 1: Plan de trabajo que contiene: productos a elaborar; resumen de los productos - justificación, objetivo, alcance, plazos de ejecución; equipo técnico asignado; previsión del número de viajes del equipo; previsión de gastos reembolsables - pasajes, viáticos, alojamiento; cronograma tentativo de asistencia al municipio, basado en un conocimiento previo del progreso alcanzado en la preparación.

4.2 Producto 2: Informe preliminar de Asistencia Técnica para la Preparación (RAT), que contiene: descripción de las actividades realizadas en el período de asistencia técnica al programa; lista de técnicos y profesionales del municipio, de la Consultora y otros actores involucrados en la ejecución de los trabajos; notas o actas de las reuniones de trabajo, así como otros aspectos considerados pertinentes; anexos individuales con presentación de los productos parciales o finales desarrollados en el período - estudios, evaluaciones, proyectos.

4.3 Producto 3: Informe final de Asistencia Técnica para la Preparación (RAT), que contiene: descripción de las actividades realizadas en el período de asistencia técnica al programa; lista de técnicos y profesionales del municipio, de la Consultora y otros actores involucrados en la ejecución de los trabajos; notas o actas de las reuniones de trabajo, así como otros aspectos considerados pertinentes; anexos individuales con presentación de los productos parciales o finales desarrollados en el período - estudios, evaluaciones, proyectos.

El trabajo será completamente gestionado en medios magnéticos interactivos, de manera que ofrezca un fácil acceso a la información. Los documentos se presentarán en español y en formato electrónico editable.

5 CRONOGRAMA DE ENTREGAS Y PAGOS

5.1 El valor de cada producto es equivalente al especificado en la tabla siguiente. El pago del producto se realizará en el momento de la aprobación. El Banco tendrá hasta 10 días hábiles para la revisión y aprobación de los productos entregables.

Entregables	Cronograma de pagos	Porcentaje del contrato
Plan de trabajo	01 mes después de la firma del contrato	20%

Informe preliminar de Asistencia Técnica para la Preparación (RAT)	05 meses después de la firma del contrato	40%
Informe final de Asistencia Técnica para la Preparación (RAT)	10 meses después de la firma del contrato	40%

5.2 El valor total del contrato incluye todos los gastos para el desarrollo de esta consultoría.

6 EQUIPO

6.1 Equipo Clave: Para el desarrollo de los trabajos, la empresa deberá presentar un equipo clave compuesto por los siguientes profesionales:

1. Un coordinador técnico
2. Un ingeniero civil
3. Un ingeniero eléctrico
4. Un arquitecto
5. Un consultor en desarrollo urbano, con énfasis en aspectos sociales urbanos
6. Un consultor en análisis económico de proyectos según las metodologías vigentes en el Banco
7. Un consultor en viabilidad técnica y de ingeniería de proyectos

6.2 **Equipo de Apoyo:** Adicionalmente, la Consultora deberá identificar otros consultores sectoriales, Equipo de Apoyo, para apoyar la preparación de evaluaciones, estudios y proyectos, que se activarán oportunamente, ya sea cuando sean solicitados por el Banco o cuando sean sugeridos por la Consultora y aprobados por el Banco. Los consultores sectoriales deberán tener un mínimo de 7 años de experiencia en las áreas mencionadas a continuación, según sea necesario en cada municipio, para la realización de los trabajos:

- Planificación urbana y regional;
- Iluminación pública;
- Estudios ambientales;
- Estudios para reasentamientos de población urbana;
- Comunicación/movilización social;
- Evaluación económica de proyectos urbanos;
- Evaluación financiera de proyectos;
- Desarrollo económico local;
- Revitalización de centros urbanos;
- Revitalización de centros históricos;
- Mejoramiento de barrios;
- Relocalización poblacional;
- Presupuesto.

La lista anterior es solo indicativa y muestra el alcance de los estudios y proyectos que la Consultora podría ser solicitada a desarrollar en el marco del Contrato. Para efectos de costos, se consideró que el Equipo Clave y el Equipo de Apoyo están ubicados y residen en

Brasil.

6.3 Superposición en la ejecución de los servicios La consultoría contratada deberá asegurar la ejecución, de manera oportuna, de todos los servicios, movilizandoo el personal necesario para la ejecución de todas las tareas simultáneamente, sin perjuicio de la ejecución de ninguna de ellas, incluso si opta por la superposición de profesionales en diferentes servicios.

7 TIPO DE CONTRATO Y DURACIÓN

- Categoría y Modalidad de la Consultoría: Firma Consultora.
- Duración del contrato: 12 meses.
- Ubicación del trabajo: Salvador y en la sede del contratante.
- Viajes: 6 viajes nacionales. En caso de que las circunstancias no permitan el desplazamiento de los profesionales, se podrán considerar reuniones virtuales.
- Coordinador y Supervisor: A cargo de Juliana Bettini, especialista en turismo de la División de Medio Ambiente, Desarrollo Rural y Administración de Riesgo por Desastres (CSD/RND).

Nuestra cultura

En el Grupo BID, trabajamos para todas las personas den lo mejor de sí y traigan a su verdadero yo al trabajo, estén dispuestas a intentar nuevos enfoques sin miedo, rindan cuentas de sus acciones y reciban una retribución por ellas.

La Diversidad, la Equidad, la Inclusión y el Sentido de Pertenencia (DEIB) son los pilares de nuestra organización. Celebramos todas las dimensiones de diversidad y animamos a que se postulen mujeres, LGBTQ+, personas con discapacidades, afrodescendientes e indígenas.

Nos cercioraremos de que a las personas con discapacidades se les brinden adaptaciones razonables para participar en el proceso de las entrevistas laborales. Si usted es un candidato calificado que tiene una discapacidad, envíenos un correo electrónico a diversity@iadb.org a fin de solicitar adaptaciones razonables para poder completar esta solicitud.

Nuestro Equipo de Recursos Humanos revisa exhaustivamente cada solicitud.

Acerca del Grupo BID

El Grupo BID, compuesto por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), BID Invest y BID Lab, ofrece soluciones de financiamiento flexibles a sus países miembros para financiar el desarrollo económico y social a través de préstamos y subsidios a entidades públicas y privadas en América Latina y el Caribe.

Acerca del BID

El Banco Interamericano de Desarrollo tiene como misión mejorar vidas. Fundado en 1959, el BID es una de las principales fuentes de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional de América Latina y el Caribe. El BID también realiza proyectos de investigación de vanguardia y ofrece asesoría sobre políticas, asistencia técnica y capacitación a clientes públicos y privados en toda la región.

Síguenos:

<https://www.linkedin.com/company/inter-american-development-bank/>

<https://www.facebook.com/IADB.org>

https://twitter.com/the_IDB

TDR 7. Revisión del Reglamento Operativo del Programa (ROP), incluyendo propuesta de estructura para ejecución del para el Programa Salvador Capital Afro (BR-L1636) – etapa de preparación

8 ANTECEDENTES

- 1.1** La ciudad de Salvador es capital del estado de Bahía y la cuarta ciudad más poblada de Brasil. Su economía está fuertemente conectada al sector de servicios, que responde por 60,5% de su PIB (IBGE, 2021). Entre los sectores económicos más relevantes del municipio se encuentra el turismo, el tercer mayor generador de empleos en el sector de servicios (CAGED, 2020-2022). La riqueza cultural de la ciudad, una fusión de saberes y modos de vida de amerindios, europeos y africanos, es uno de sus principales atractores turísticos. Pese a la relevancia de la cultura afro en la competitividad turística de Salvador y en la población de la ciudad – 85% de ella compuesta por afrodescendientes – y los altos índices de empleos generados en el sector entre afrodescendientes (70,5% de los empleos en Actividades Características del Turismo en 2021, según el CAGED), todavía hay diferencias de rendimientos significativas entre ese grupo y otros grupos de la población.
- 1.2** En el período de 2017 a 2024, el Banco apoyó la ciudad con la exitosa implementación del Prodetur Salvador (BR-L1412), programa ejecutado con el objetivo general de promover el desarrollo del turismo en la ciudad a fin de incrementar el ingreso y el empleo formal que genera para la población local, con énfasis en la cultura y los afrodescendientes. El Prodetur Salvador ha mantenido una calificación satisfactoria en su ejecución a lo largo de los años, pese a los desafíos impuestos por la pandemia, y ha sido un modelo interno de incorporación de temas de diversidad asociados a la población afrodescendiente en préstamos de inversión.
- 1.3** A partir de los resultados positivos observados en su ejecución, pero frente a los desafíos de largo plazo necesarios a enfrentarse para incidir en la problemática inicialmente presentada, la alcaldía de Salvador solicitó al Gobierno Federal de Brasil autorización para la realización del Programa Salvador Capital Afro (BR-L1636), una nueva operación de préstamo, autorizada en diciembre de 2023 y que se prevé aprobar en el primer trimestre del año 2025.
- 1.4** Con una inversión total de US\$ 87,5 millones, el futuro programa perseguirá el objetivo de contribuir al desarrollo sostenible del turismo en Salvador, aumentando el empleo y los beneficios generados por el sector turístico y disminuyendo las desigualdades de rendimientos observadas entre la población afrodescendiente empleada en el sector. Entre sus objetivos específicos están el mejoramiento de la satisfacción de los visitantes con la calidad de sus visitas al Centro Histórico de la ciudad y a sus atractivos culturales – materiales e inmateriales; la contribución a la recalificación de la zona central a partir de intervenciones piloto en viviendas de uso mixto; el perfeccionamiento del acceso a datos e inteligencia de mercado para la toma de decisiones; el fortalecimiento de la capacidad institucional sectorial; y la ampliación de las capacidades locales para la adaptación al cambio climático y protección ambiental. Para ello, el Programa se estructurará en base a los siguientes componentes: (1) Producto turístico inclusivo e de calidad, (2)

Posicionamiento de mercado y monitoreo, (3) Fortalecimiento de la gestión turística, (4) Resiliencia ambiental y climática del turismo, y (5) Administración del programa. Dadas las temáticas abordadas, será un triple-booking entre las divisiones RND, HUD y GDI.

- 1.5** La adecuada preparación del programa, en especial relacionada a las distintas áreas temáticas abordadas por el préstamo, demanda estudios específicos dirigidos a ampliar los conocimientos teóricos y empíricos sobre las problemáticas abarcadas por el programa.

9 OBJETIVO DE LA CONSULTORÍA

- 9.1 Los objetivos de la presente consultoría incluyen revisar el esquema completo de ejecución del Programa con la consecuente revisión del Reglamento Operativo del Programa (ROP).

10 ACTIVIDADES PRINCIPALES

- 10.1 La contratista deberá ejecutar los trabajos basándose en información secundaria y recopilando información a través de la realización de entrevistas, análisis de documentos y aclaración de cualquier información necesaria para la realización de las actividades.

- 10.2 La consultoría deberá considerar al menos las siguientes actividades:

- Actividad 1: Proponer el mecanismo de ejecución del Programa BR-L1636 mediante el diseño del modelo más adecuado a ser adoptado para la ejecución del Programa. Establecer mecanismos para garantizar el correcto funcionamiento de los flujos de información y de rendición de cuentas, proponiendo los flujos de procesos de ejecución que optimicen la operacionalidad y la toma de decisiones para ejecutar la operación en los tiempos previstos. También se incluirá una descripción de los procesos y diagramas de flujo (flujogramas) de las principales actividades relacionadas con las adquisiciones, pagos, administración de contratos y control de bienes y servicios del órgano ejecutor, así como el diseño de todos los perfiles y funciones de los miembros que componen la Unidad Ejecutora del Programa.
- Actividad 2: Identificar los riesgos y presentar un plan de fortalecimiento para la adopción de medidas de mitigación y/o gestión de riesgos.
- Actividad 3: Preparar el Plan de Fortalecimiento Institucional, estableciendo, al menos: (i) situación observada, (ii) riesgo y su calificación, (iii) recomendación, (iv) acción de fortalecimiento, (v) presupuesto necesario y fuente de financiamiento, (vi) responsables, (vii) plazo, (viii) indicador de cumplimiento y (ix) fecha de implementación, con el fin de lograr, no solo el fortalecimiento del Órgano Ejecutor, sino también que cumpla con los requisitos establecidos por el Banco para la firma del contrato.
- Actividad 4: Elaborar el Reglamento de Funcionamiento del Programa (ROP): el contratista debe preparar un documento completo del ROP, para orientar a las autoridades y dirigentes de las diferentes instituciones y órganos involucrados en la ejecución del Programa, proporcionándoles una visión coherente de los objetivos, componentes y alcance del Programa, y los estándares y procedimientos que se

aplicarán para ejecutarlo. El Reglamento de Operaciones debe contener, como mínimo, las normas y procedimientos del órgano ejecutor en términos de actividades de programación, marco regulador de cada sector, gestión financiero-contable, adquisiciones y contrataciones, auditorías y monitoreo y evaluación de programas. Del mismo modo, debe incluir los mecanismos de ejecución de los componentes del programa (esquema de ejecución), la coordinación interinstitucional y comunitaria, los criterios de selección de áreas geográficas/beneficiarios, los límites de financiamiento, la administración y ejecución de los recursos asociados a la promoción y gastos de marketing y revisión técnica de proyectos individuales. El ROP debe contener también todo lo relacionado con los procesos entre la entidad ejecutora y el gestor del programa con los demás actores/órganos intervinientes, en términos de funciones, responsabilidades y, en su caso, los plazos exigidos.

11 PRODUCTOS ESPERADOS

- 11.1 **Producto 1.** Plan de trabajo que incluya la descripción de las actividades, cronograma, responsables, mecanismos de coordinación y otros. Deberá ser entregado 5 días después de la firma del contrato.
- 11.2 **Producto 2.** Informe del esquema completo de ejecución del Programa, 45 días después de la firma del contrato.
- 11.3 **Producto 3.** Informe final, 60 días después de la fecha de firma del contrato, que deberá incorporar las versiones finales de ROP.

El trabajo será completamente gestionado en medios magnéticos interactivos, de manera que ofrezca un fácil acceso a la información. Los documentos se presentarán en español y en formato electrónico editable (Microsoft Word y Microsoft Excel).

El trabajo será completamente gestionado en medios magnéticos interactivos, de manera que ofrezca un fácil acceso a la información. Los documentos se presentarán en español y en formato electrónico editable (Microsoft Word y Microsoft Excel).

12 CRONOGRAMA DE ENTREGAS Y PAGOS

Entregables	Cronograma de pagos	Porcentaje del contrato
Plan de Trabajo	05 días después de la firma del contrato	20%
Informe del esquema completo de ejecución del Programa	45 días después de la firma del contrato	30%
Informe final	60 días después de la firma del contrato	50%

El valor total del contrato incluye todos los gastos para el desarrollo de esta consultoría.

13 CUALIFICACIONES DEL EQUIPO MÍNIMO

El perfil del consultor debe cumplir con los siguientes requisitos:

- **Educación:** Nivel superior, preferiblemente con Maestría en áreas de Ciencias Económicas, Administración Pública, Ingeniería o disciplina relacionada.
- **Experiencia General:** Se dará un reconocimiento especial a la experiencia práctica del Consultor en proyectos de características similares y su familiaridad

con el análisis institucional y los procedimientos en instituciones públicas a nivel central y/o subnacional. Asimismo, se valorará especialmente el conocimiento en los últimos desarrollos metodológicos sobre análisis institucional y su experiencia en la formulación, planificación y evaluación de proyectos.

- **Experiencia Específica:** 10 años de experiencia en áreas de evaluación de procesos, control interno, gestión institucional y organizacional. Se dará un reconocimiento especial a la experiencia práctica del consultor en proyectos de características similares en la región. Idiomas: portugués y español, con buena redacción en ambos idiomas. Habilidades: dominio de las herramientas de Microsoft Office.

14 TIPO DE CONTRATO Y DURACIÓN

- Categoría y Modalidad de la Consultoría: Consultor de Productos y Servicios Externos (PEC).
- Duración del contrato: 60 días.
- Ubicación del trabajo: Salvador y en la sede del contratante.
- Viajes: 2 viajes nacionales. En caso de que las circunstancias no permitan el desplazamiento de los profesionales, se podrán considerar reuniones virtuales.
- Coordinador y Supervisor: A cargo de Juliana Bettini, especialista en turismo de la División de Medio Ambiente, Desarrollo Rural y Administración de Riesgo por Desastres (CSD/RND).

Nuestra cultura

En el Grupo BID, trabajamos para todas las personas den lo mejor de sí y traigan a su verdadero yo al trabajo, estén dispuestas a intentar nuevos enfoques sin miedo, rindan cuentas de sus acciones y reciban una retribución por ellas.

La Diversidad, la Equidad, la Inclusión y el Sentido de Pertenencia (DEIB) son los pilares de nuestra organización. Celebramos todas las dimensiones de diversidad y animamos a que se postulen mujeres, LGBTQ+, personas con discapacidades, afrodescendientes e indígenas.

Nos cercioraremos de que a las personas con discapacidades se les brinden adaptaciones razonables para participar en el proceso de las entrevistas laborales. Si usted es un candidato calificado que tiene una discapacidad, envíenos un correo electrónico a diversity@iadb.org a fin de solicitar adaptaciones razonables para poder completar esta solicitud.

Nuestro Equipo de Recursos Humanos revisa exhaustivamente cada solicitud.

Acerca del Grupo BID

El Grupo BID, compuesto por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), BID Invest y BID Lab, ofrece soluciones de financiamiento flexibles a sus países miembros para financiar el desarrollo económico y social a través de préstamos y subsidios a entidades públicas y privadas en América Latina y el Caribe.

Acerca del BID

El Banco Interamericano de Desarrollo tiene como misión mejorar vidas. Fundado en 1959, el BID es una de las principales fuentes de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional de América Latina y el Caribe. El BID también realiza proyectos de investigación de vanguardia y ofrece asesoría sobre políticas,

asistencia técnica y capacitación a clientes públicos y privados en toda la región.

Síguenos:

<https://www.linkedin.com/company/inter-american-development-bank/>

<https://www.facebook.com/IADB.org>

https://twitter.com/the_IDB