

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO  
FONDO MULTILATERAL DE INVERSIONES

**REGIONAL**

**APOYO A EMPRESARIAS EN LOS ÁMBITOS DE CTIM  
EN ECOSISTEMAS EMERGENTES**

**(RG-O1692/RG-T3833)**

**MEMORANDO A LOS DONANTES**

Este documento fue preparado por el equipo de proyecto integrado por Gyoung Joo Choe (LAB/INV) y Ana Carolina Lustosa (INV/CAR); Jeehyon Yoh (LAB/INV); Svante Persson (LAB/DIS); Estrella Peinado-Vara (MSM/CHO); Gladis Morena Gómez Gavarrete (INV/CHO); Paula Auerbach (DIS/CEC); William Ernest (DIS/CCR); Griselda Soto (DIS/CNI); Andres Rubio (DIS/CGU); Carmen Castro Blandon (DIS/CES); Nidia Hidalgo (SCL/GDI); María José Flor Agreda (SCL/GDI); Paola Pedroza (ORP/REM); Nadine Schiavi (ORP/GCM); Lorena Barrenechea (GCL/GCL); Patricia Yáñez-Pagans (DSP/DVF); Cristina Parilli Lozada (DSP/DVF); Alexandra Hambrook (FML/LAB); y Patricia Guevara (LAB/DIS).

El presente documento contiene información confidencial comprendida en una o más de las diez excepciones de la Política de Acceso a Información e inicialmente se considerará confidencial y estará disponible únicamente para empleados del Banco. Se divulgará y se pondrá a disposición del público una vez aprobado.

## ÍNDICE

### RESUMEN DEL PROYECTO

### INFORMACIÓN DEL PROYECTO

I.	PROBLEMA.....	1
	A. Descripción del problema.....	1
II.	PROPUESTA DE INNOVACIÓN.....	6
	A. Solución propuesta .....	6
	B. Descripción de las actividades .....	7
	C. Seguimiento y evaluación.....	11
	D. Beneficios del proyecto y aporte al desarrollo .....	13
	E. Beneficiarios previstos .....	13
III.	ALINEACIÓN CON EL GRUPO BID, AMPLIACIÓN DE ESCALA Y RIESGOS .....	15
	A. Alineación con el Grupo BID .....	15
	B. Alineación con las estrategias de país .....	15
	C. Riesgos del proyecto e institucionales .....	17
	D. Ampliación de escala .....	18
IV.	PROPUESTA DE INSTRUMENTO Y PRESUPUESTO .....	19
V.	ESTRUCTURA DE IMPLEMENTACIÓN.....	20
	A. Organismo ejecutor.....	20
	B. Mecanismo de implementación .....	20
	C. Grado de preparación para la ejecución del proyecto.....	21
	D. Período de ejecución y cronograma de desembolsos .....	21
	E. Adquisiciones y contrataciones .....	21
VI.	CUMPLIMIENTO DE HITOS Y ACUERDOS FIDUCIARIOS ESPECIALES .....	22
VII.	ASPECTOS AMBIENTALES Y SOCIALES .....	22
VIII.	EXCEPCIONES A POLÍTICAS DEL BANCO .....	22

**RESUMEN DEL PROYECTO**

**REGIONAL**

**APOYO A EMPRESARIAS EN LOS ÁMBITOS DE CTIM**

**EN ECOSISTEMAS EMERGENTES**

**(RG-O1692 / RG-T3833)**

En la región de América Latina y el Caribe hay aproximadamente entre 1,2 millones y 1,4 millones de pequeñas y medianas empresas (PYME) pertenecientes a mujeres o dirigidas por mujeres. Sin embargo, la gran mayoría de las empresas de mujeres en la región no logra superar la dimensión de microempresa o salir de la economía informal o los sectores de menor productividad. Las PYME pertenecientes a mujeres o dirigidas por mujeres tienden a ser más chicas que las dirigidas por hombres, con menos empleados, utilidades más bajas y menos acceso al capital necesario para poder aumentar su escala; de hecho, solamente 4% de las empresas respaldadas por capital emprendedor en América Latina y el Caribe tienen una cofundadora mujer. Además, el desarrollo de ecosistemas emprendedores de alto crecimiento centrados en los ámbitos de ciencia, tecnología, ingeniería y matemáticas (CTIM) sigue concentrado en unas pocas economías, lo cual deja a muchos países —especialmente los categorizados como de ingreso más bajo— desprovistos del tipo de entorno propicio adecuado que resulta necesario para que las empresas nuevas de alto crecimiento puedan prosperar.

Para ayudar a enfrentar este desafío, el presente proyecto fomentará el crecimiento y la resiliencia de PYME pertenecientes a mujeres o dirigidas por mujeres, con un enfoque especial en las que se basan en los ámbitos de CTIM. Se destinará a países de los grupos C y D, incluidas algunas de las economías más subdesarrolladas de la región, con el objetivo de mejorar el acceso de empresas de reciente constitución dirigidas por mujeres a tecnologías disruptivas, capacitación y redes, y el acceso de empresas nuevas de alto crecimiento dirigidas por mujeres a financiamiento en etapas tempranas. Además, prestará atención especial a mitigar la turbulencia económica posterior a la COVID-19, apoyando a PYME pertenecientes a mujeres o dirigidas por mujeres que se hayan visto afectadas negativamente e identificando soluciones y nuevas oportunidades de negocio, como la posibilidad de que dichas empresas apalanquen tecnologías disruptivas para innovar en los sectores financiero, de salud y educación, entre otros. El programa también dará prioridad a empresas de reciente constitución dirigidas por mujeres que puedan tener un impacto positivo en un número ampliable de mujeres y población vulnerable como beneficiarios indirectos de este programa.

El presente proyecto abordará las limitaciones financieras y no financieras afrontadas por las empresas de nueva constitución basadas en los ámbitos de CTIM, mediante los tres siguientes componentes principales: (1) “activar” programas de incubación para empresas de nueva constitución basadas en los ámbitos de CTIM, que financiará y apoyará programas de incubación locales y regionales para empresarias con aspiraciones en los ámbitos de CTIM deseosas de crear una empresa ampliable de tecnología o raíz tecnológica para abordar desafíos clave en sectores de alto impacto; (2) capital semilla y aceleración para empresas de nueva constitución basadas en los ámbitos de CTIM, que se centrará en empresas de nueva constitución basadas en los ámbitos de CTIM que innoven con productos y servicios que aborden desafíos clave en distintos sectores. Las empresas de esta índole participarán en un programa de aceleración de entre tres y seis meses y recibirán una inversión semilla que no tendrá carácter de capital necesaria para que puedan acelerar el crecimiento de sus empresas en las etapas tempranas; y

(3) acceso a capital emprendedor para las empresas de nueva constitución basadas en los ámbitos de CTIM. Por medio de este componente se realizarán determinadas inversiones directas (desde capital semilla en etapa tardía hasta inversiones de serie B) en las empresas más prometedoras que hayan participado en los programas de incubación o aceleración apoyados por la iniciativa We-Fi descritos en los componentes anteriores, o que se hayan captado externamente a través de socios.

El proyecto se ejecutará como parte del programa “Mujeres Emprendedoras Aspiran, Activan y Aceleran” (We3A), aprobado en el marco de la tercera ronda de financiamiento de la iniciativa We-Fi. Dicho programa tiene por objetivo promover el crecimiento y la resiliencia de las PYME dirigidas por mujeres, con un enfoque especial en las pertenecientes o dirigidas por mujeres que aprovechan cadenas de valor y en las basadas en los ámbitos de CTIM, mediante el suministro de apoyo a empresarias en todas las fases de negocio. Asimismo, está relacionado con los proyectos RG-T3788 y RG-T3901.

Por último, esta propuesta se basa en la amplia trayectoria y la red de socios que con los años han forjado el Grupo BID y, concretamente, BID Lab —el laboratorio de innovación del Grupo BID— en la región para promover la igualdad de género, el empoderamiento económico de las mujeres y el desarrollo del ecosistema emprendedor.

## **ANEXOS**

Anexo I	Matriz de Resultados
Anexo II	iDelta

## **APÉNDICES**

Proyecto de resolución

### **INFORMACIÓN DISPONIBLE EN LA SECCIÓN DE DOCUMENTOS TÉCNICOS DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN SOBRE PROYECTOS DE BID LAB**

Anexo III	Propuesta del Grupo BID para una solicitud de financiamiento temático de la Iniciativa de Financiamiento para Mujeres Emprendedoras: Mujeres Emprendedoras Aspiran, Activan y Aceleran – We3A (julio de 2020)
-----------	---

## SIGLAS Y ABREVIATURAS

CTIM	ciencia, tecnología, ingeniería y matemáticas
GDI	División de Género y Diversidad
INE	Sector de Infraestructura y Energía
ORP	Oficina de Alianzas Estratégicas
PYME	pequeñas y medianas empresas
SAFE	Acuerdo Básico sobre Acciones Futuras
We3A	<i>Women Entrepreneurs Aspire, Activate and Accelerate Program</i> [Mujeres Emprendedoras Aspiran, Activan y Aceleran]
We-Fi	Iniciativa de Financiamiento para Mujeres Emprendedoras

## INFORMACIÓN DEL PROYECTO

### REGIONAL

### APOYO A EMPRESARIAS EN LOS ÁMBITOS DE CTIM EN ECOSISTEMAS EMERGENTES

**(RG-O1692/RG-T3833)**

<b>Nombre y número</b>	Apoyo a Empresarias en los Ámbitos de CTIM en Ecosistemas Emergentes (RG-O1692/RG-T3833)		
<b>País:</b>	Regional: Centroamérica y Ecuador		
<b>Organismo ejecutor:</b>	Banco Interamericano de Desarrollo		
<b>Área de enfoque:</b>	Economía del conocimiento		
<b>Beneficiarios del proyecto:</b>	<p>Empresarias y empresarias con aspiraciones en los campos de ciencia, tecnología, ingeniería y matemáticas (CTIM) de Centroamérica y Ecuador, cuyas empresas o ideas empresariales se prestan a un alto crecimiento y son de escala ampliable e innovadoras.</p> <p>También se prevé que el proyecto beneficie a los clientes y nuevos empleados de las empresas de nueva constitución a las que se apoyará con el proyecto, quienes serán los beneficiarios indirectos. Se prevé que las empresas de nueva constitución en los ámbitos de CTIM apoyadas por el programa tendrán un amplio impacto en cuanto a transformar sectores económicos y sociales clave en los países meta, al reducir costos, aumentar la calidad y ampliar la disponibilidad de bienes y servicios esenciales. Ello beneficia directamente a sus clientes, especialmente los más vulnerables, así como a las clientas. Su crecimiento también puede convertirse en una importante fuente de empleo para mujeres, dado que las empresas dirigidas por mujeres tienden a emplear a más personas de sexo femenino, especialmente en profesiones de valor agregado anteriormente dominadas por los hombres.</p>		
<b>Coordinación con otras operaciones del Banco:</b>	<p>El proyecto se preparó en coordinación con ORP.</p> <p>La ejecución del proyecto se coordinará estrechamente con otros departamentos del Grupo BID que están ejecutando proyectos financiados por la Iniciativa de Financiamiento para Mujeres Emprendedoras (We-Fi), incluidos BID Invest, SLC/GDI, IFD/CMF e INE.</p>		
<b>Financiamiento:</b>	Financiamiento no reembolsable:	US\$1.242.493	
	Financiamiento no reembolsable de recuperación contingente:	US\$2.400.000	
	Financiamiento reembolsable:	US\$3.106.232	
	<b>Total financiamiento por la iniciativa We-Fi</b>	US\$6.748.725	100%
	<b>Total financiamiento por BID Lab:</b>	US\$0	0%
	<b>Presupuesto total del proyecto:</b>	US\$6.748.725	100%

<b>Período de ejecución y cronograma de desembolso:</b>	<p>Los Componentes I y II (cooperación técnica) y la coordinación general y el seguimiento tendrán un plazo de 72 meses para la ejecución y 42 meses para el desembolso, contados desde la aprobación del proyecto.</p> <p>El Componente III (inversiones de capital) y la evaluación del proyecto tendrán un plazo de hasta 120 meses para la correspondiente ejecución y desembolso, contados desde la aprobación del proyecto.</p>
<b>Análisis del impacto ambiental y social</b>	La presente operación se analizó de conformidad con los requisitos de la Política de Medio Ambiente y Cumplimiento de Salvaguardias del BID (política operativa OP-703) y se clasificó como B13 (RG-O1692) y C (RG-T3833).
<b>Riesgos</b>	La Sección 3.b contiene un análisis de los riesgos del proyecto y sus factores de mitigación.
<b>Unidad responsable de los desembolsos</b>	Sede de BID Lab.

## I. PROBLEMA

### A. Descripción del problema

- 1.1 **Contexto regional.** En la región de América Latina y el Caribe hay aproximadamente entre 1,2 millones y 1,4 millones de pequeñas y medianas empresas (PYME) pertenecientes a mujeres o dirigidas por mujeres. Sin embargo, la gran mayoría de las empresas de mujeres en la región no logra superar la dimensión de microempresa o salir de la economía informal o los sectores de menor productividad. Las PYME pertenecientes a mujeres o dirigidas por mujeres tienden a ser más chicas que las dirigidas por hombres, con menos empleados, utilidades más bajas y menos acceso al capital necesario para poder aumentar su escala; de hecho, solamente 4% de las empresas respaldadas por capital emprendedor en América Latina y el Caribe tienen una cofundadora mujer. Además, el desarrollo de ecosistemas emprendedores de alto crecimiento centrados en los ámbitos de CTIM sigue concentrado en unas pocas economías, lo cual deja a muchos países —especialmente los categorizados como de ingreso más bajo— desprovistos del tipo de entorno propicio adecuado que resulta necesario para que las empresas nuevas de alto crecimiento puedan prosperar. Por ello, el programa We3A se centrará en países<sup>1</sup> que posean ecosistemas incipientes o emergentes, que se pueden dividir en tres categorías: países de la AIF<sup>2</sup>, países de los grupos C y D no prestatarios de la AIF<sup>3</sup> y países del grupo B no prestatarios de la AIF.

**PYME dirigidas por mujeres que apalancan tecnologías disruptivas y la inclusión financiera digital.** En los países cubiertos por el programa We3A, el empresariado de raíz tecnológica, oportunista y de alto impacto está surgiendo como un nuevo fenómeno. Según la encuesta más reciente de 163 empresas de nueva constitución centroamericanas dirigidas por mujeres, efectuada por BID Lab, aproximadamente 75% de las empresarias carecen de un componente de CTIM en sus empresas y 90% trabajan solamente en sus mercados nacionales con menos de 10 empleados. Resulta esencial asegurarse de que las mujeres tengan acceso a las tecnologías disruptivas para poder acceder a financiamiento y a nuevos clientes y mercados, generar nuevas innovaciones y crear las empresas del mañana, especialmente en un contexto postpandémico. Las innovaciones por

---

<sup>1</sup> Honduras, Nicaragua, Guatemala, Costa Rica, Ecuador y El Salvador.

<sup>2</sup> AIF, según la definición del Banco Mundial: <http://aif.bancomundial.org/about/pa-ses-prestatarios>.

<sup>3</sup> Según la definición de grupos de países del BID: <https://www.iadb.org/es/acerca-del-bid/financiamiento-del-bid/paises-%2C7658.html>.

parte de empresas de nueva constitución basadas en los ámbitos de CTIM<sup>4</sup> pueden tener un profundo impacto en la transformación de sectores económicos y sociales clave en los países meta del programa We3A al reducir costos, aumentar la calidad y ampliar la disponibilidad de bienes y servicios esenciales. Ello beneficia directamente a sus clientes, especialmente los más vulnerables. Su crecimiento también puede convertirse en una importante fuente de empleo para mujeres, dado que las empresas dirigidas por mujeres tienden a emplear a más personas de sexo femenino, especialmente en profesiones de valor agregado anteriormente dominadas por los hombres.

- 1.2 **Aumento de escala del financiamiento en etapas tempranas para las PYME pertenecientes a mujeres o dirigidas por mujeres.** En comparación con otras regiones, América Latina y el Caribe tiene la tercera brecha crediticia más grande para las PYME pertenecientes a mujeres o dirigidas por mujeres (US\$93.000 millones dentro de una brecha mundial de US\$1.700 billones), puesto que solo 35,8% de las empresas administradas por mujeres usan bancos para acceder a capital de trabajo. Además, las empresarias necesitan ahorros, seguros y otros productos financieros para fortalecer sus empresas. Las investigaciones muestran que el capital financiero es uno de los recursos más críticos para el crecimiento de una empresa de alto impacto; las empresas jóvenes que tienen acceso a financiamiento externo pueden crecer hasta un 30% más rápido que las que no lo tienen. Sin embargo, a los empresarios en ecosistemas incipientes, especialmente si son mujeres, les resulta difícil acceder a ese capital de importancia crítica, lo cual en última instancia les quita posibilidades de poner en práctica soluciones de desarrollo innovadoras para poder crecer. El programa We3A ofrecerá oportunidades de acceso al capital necesario para iniciar, sostener y hacer crecer sus empresas, con el enfoque puesto en empresas de nueva constitución basadas en los ámbitos de CTIM.
- 1.3 **Apoyo relacionado con la COVID-19 para empresas de nueva constitución dirigidas por mujeres.** Aparte de las limitaciones financieras y de mercado, actualmente las empresas de nueva constitución dirigidas por mujeres enfrentan una conmoción de mercado sin precedentes. Los resultados económicos más visibles de la pandemia de COVID-19 serán los de lucro cesante, aumentos imprevistos en los costos, cadenas de suministro inestables y dificultades financieras que ya han empezado a traducirse en una merma de ingresos y en cierres de empresas. Esos efectos se harán sentir especialmente entre las

---

<sup>4</sup> Definimos a las empresas de reciente constitución basadas en los ámbitos de CTIM como empresas en etapa temprana de crecimiento constituidas formalmente y en las que la ciencia, la tecnología, la ingeniería y las matemáticas son componentes clave de sus modelos de negocio. Estas empresas con frecuencia apalancan el uso de tecnologías como inteligencia artificial, aprendizaje automático, internet de las cosas, realidad aumentada y cadena de bloques con objeto de hacer frente a desafíos clave en sectores de alto impacto, como los de tecnosalud, tecnofinanzas, tecnoeducación, movilidad/transporte/logística, programas informáticos como servicio (SaaS) para PYME, tecnoagricultura y tecnología limpia, entre otros. Como ejemplos de empresas basadas en los ámbitos de CTIM en América Latina y el Caribe dirigidas por mujeres cofundadoras pueden citarse (1) Aflore, una empresa de tecnofinanzas que ofrece productos financieros, incluidos préstamos y seguros, a hogares subbancarizados de la región, un mercado de casi 78 millones de personas; y (2) Laboratorio, una empresa de tecnoeducación que brinda capacitación laboral de valor agregado a mujeres de origen socioeconómico vulnerable para que sean programadoras informáticas.

- mujeres, que afrontan un aumento de sus responsabilidades de cuidado de sus niños, atención de salud y tareas del hogar. Pero, por otra parte, la crisis también ha abierto nuevas oportunidades para los empresarios creativos que buscan soluciones oportunas y eficaces. Por ejemplo, en marzo y abril de 2020 BID Lab efectuó una convocatoria que recibió más de 600 propuestas de prototipos para soluciones de raíz tecnológica frente a la COVID-19 por parte de empresas de nueva constitución y PYME basadas en los ámbitos de CTIM provenientes de 23 países de América Latina y el Caribe, muchas de ellas pertenecientes a mujeres o dirigidas por mujeres y oriundas de países meta del programa We3A. Algunas de esas soluciones se han de proporcionar a corto plazo (elaboración de instrumentales de diagnóstico, respiradores, elementos de telemedicina, métodos de esterilización, etc.), en tanto que otras son de mediano a largo plazo (recuperación económica, creación de empleo, transformación digital, infraestructura remota, etc.). BID Lab también ha identificado, dentro de su cartera de empresas en las que invierte, empresas de nueva constitución de gran potencial e impulsó un proceso a nivel de toda la región para identificar a los empresarios que ofrecen soluciones frente a la COVID-19. El programa We3A apalancará esas redes de emprendedores para identificar y financiar empresas de nueva constitución innovadoras dirigidas por mujeres que encierren la posibilidad de reestructurar el futuro de la economía en la región de América Latina y el Caribe al aumentar la destreza digital de las pequeñas y medianas empresas y la economía y con ello volverlas más resilientes frente a futuras conmociones y contracciones económicas.
- 1.4 **El género en BID Lab:** BID Lab, el laboratorio de innovación del Grupo BID, moviliza capital, conocimiento y conexiones a fin de catalizar la innovación para la inclusión en América Latina y el Caribe. Apoya emprendimientos y proyectos innovadores capaces de generar impacto a gran escala, promueve ecosistemas de innovación e iniciativa empresarial, y sistematiza y difunde conocimiento para vincular ideas y aumentar la escala de su impacto.
  - 1.5 El género constituye un tema transversal clave incorporado en la mayoría de los proyectos de BID Lab. Merced a su fuerte compromiso de liderazgo, el desarrollo de pericia interna e intervenciones distintivas focalizadas directamente en la mujer —mediante el uso de distintos instrumentos tales como proyectos, investigaciones, evaluaciones, eventos y otros para identificar y ensayar enfoques innovadores—, BID Lab se ha granjeado una sólida reputación como paladín de la igualdad de género y el empoderamiento económico de la mujer en la región, con un fuerte énfasis en las empresarias de los ámbitos de CTIM. En tanto inversionista en más de 90 fondos de capital semilla y capital emprendedor, y como constructor de ecosistemas emprendedores, BID Lab es muy consciente de los desafíos que enfrentan las empresarias: falta de redes profundas, de acceso a inversionistas, de ejemplos a seguir y de oportunidades para conocer a inversionistas, mentores y otros pares, tanto hombres como mujeres, a fin de aprender e intercambiar ideas.
  - 1.6 BID Lab lleva celebradas ocho ediciones del Foro Anual WeXchange, la mayor plataforma de América Latina y el Caribe que vincula a las empresarias de los ámbitos de CTIM con mentores, inversionistas y agentes de ecosistemas en la región. Eso le ha dado un acervo singular de contactos y conocimiento relativos a empresas de nueva constitución en esos ámbitos. Además, su cartera activa de

más de 50 fondos de capital semilla y capital emprendedor ofrece una red singular que se puede apalancar para el presente programa. BID Lab también elabora una serie de productos de conocimiento que arrojan luz sobre la brecha de género y promueven un ecosistema emprendedor más incluyente, como, por ejemplo, los siguientes: (i) wX Insights, un informe dirigido a lograr una mejor comprensión del estado y perfil de las empresarias generadoras de alto crecimiento centradas en los ámbitos de CTIM en América Latina y el Caribe: sus necesidades, desafíos y factores clave que contribuyen a su éxito; (ii) la serie de podcasts WeXchange que presenta a empresarias e inversionistas arraigadas en la región, quienes comparten historias inspiradoras sobre fracasos, éxitos y aprendizajes; y (iii) los informes de recapitulación del Foro Anual WeXchange, en los que se resaltan los mensajes y lecciones clave del foro de cada año.

- 1.7 **Alineación con los objetivos de la Iniciativa de Financiamiento para Mujeres Emprendedoras (We-Fi).** La iniciativa We-Fi es una alianza en colaboración entre 14 gobiernos<sup>5</sup>, ocho bancos multilaterales de desarrollo y otras partes interesadas de los sectores público y privado, promovida por el Grupo del Banco Mundial, que busca abordar las limitaciones financieras y no financieras que enfrentan las pequeñas y medianas empresas pertenecientes a mujeres o dirigidas por mujeres en los países en desarrollo. La iniciativa está supervisada por un comité rector integrado por representantes de los gobiernos de los 14 contribuyentes fundadores en tanto instancias decisorias, a los que se suman otras partes interesadas clave en calidad de observadoras. Dicho comité está presidido por un miembro electo, quien se desempeña en tal carácter por un año. La secretaría, ubicada en el Banco Mundial, brinda apoyo al comité rector en todo su trabajo: lleva la gestión de las operaciones diarias, elabora políticas y procedimientos y gestiona las relaciones entre los socios y la participación de las partes interesadas. La implementación de los programas y proyectos correspondientes está encabezada por socios de ejecución acreditados por el comité rector.
- 1.8 El proyecto que se propone se ejecutará como parte del programa “Mujeres Emprendedoras Aspiran, Activan y Aceleran” (We3A), aprobado en el marco de la tercera ronda de financiamiento de la iniciativa We-Fi. Dicho programa tiene por objetivo promover el crecimiento y la resiliencia de las PYME dirigidas por mujeres, con un enfoque especial en las pertenecientes o dirigidas por mujeres que aprovechan cadenas de valor y en las basadas en los ámbitos de CTIM, mediante el suministro de apoyo a empresarias en todas las fases de negocio. El presente proyecto está alineado con los objetivos de la iniciativa We-Fi de abordar las limitaciones financieras y no financieras que afrontan las PYME pertenecientes a mujeres o dirigidas por mujeres en los países en desarrollo y contribuirá directamente a dos objetivos del programa We3A: (i) acceso de las PYME pertenecientes a mujeres o dirigidas por mujeres a las tecnologías disruptivas y la inclusión financiera digital y (ii) acceso de las PYME de alto

---

<sup>5</sup> Los contribuyentes financieros fundadores son Australia, Canadá, China, Dinamarca, Alemania, Japón, los Países Bajos, Noruega, la Federación de Rusia, Arabia Saudita, la República de Corea, los Emiratos Árabes Unidos, el Reino Unido y Estados Unidos. Hasta la fecha, dichos gobiernos llevan comprometidos US\$354 millones.

crecimiento pertenecientes a mujeres o dirigidas por mujeres al financiamiento de etapa temprana.

- 1.9 Además, este programa se focalizará en algunos de los ecosistemas emprendedores menos desarrollados y de menor ingreso de la región, y asignará recursos de la iniciativa We-Fi a países de la AIF como Honduras y Nicaragua. El proyecto que se propone es pertinente pues aborda obstáculos clave enfrentados por la generación emergente de empresarias en los ámbitos de CTIM en ecosistemas incipientes de innovación y empresariado.
- 1.10 Además, el presente programa complementará las actividades del programa WeForLAC<sup>6</sup> en América Latina y el Caribe para promover las PYME pertenecientes a mujeres o dirigidas por mujeres en ecosistemas emprendedores incipientes mediante el despliegue de instrumentos innovadores de financiamiento y apoyo. El programa We3A agregará una capa adicional de innovación al centrarse estratégicamente en empresas de alto impacto basadas en los ámbitos de CTIM, elemento que no suele estar presente en ecosistemas menos desarrollados. El We3A alentará la creación y regionalización de empresas de nueva constitución que usen tecnología disruptiva para solucionar los temas más apremiantes de América Latina y el Caribe, con lo cual promoverá la participación de mujeres en sectores de gran valor agregado. Para ello, trabajará con entidades incubadoras socias (que liberarán el potencial de las empresas de nueva constitución en etapa temprana de crecimiento de los ámbitos de CTIM), aceleradoras regionales (que impartirán capacitación en la ampliación de escala de las empresas de nueva constitución) y una red de fondos de capital emprendedor (que invertirán conjuntamente en la regionalización de empresas de nueva constitución) en la región. Con esto, We3A busca identificar las empresas más prometedoras dirigidas por mujeres, al tiempo de democratizar el acceso al financiamiento diseñado para promover la innovación.
- 1.11 **Aprovechamiento de las lecciones aprendidas.** En los ocho años que lleva al frente del Foro WeXchange, BID Lab ha aprendido que las mujeres con aspiraciones y el establecimiento de redes propicias en la región son elementos fundamentales para las empresarias, especialmente en los ecosistemas incipientes. Además, las encuestas regionales de BID Lab tituladas “WeGrow 2014: Liberando el potencial de crecimiento de las emprendedoras en Latinoamérica y el Caribe”<sup>7</sup> y “wX Insights 2020: El Ascenso de las Mujeres STEMpreneurs. Un estudio sobre emprendedoras en áreas STEM de América Latina y el Caribe”<sup>8</sup> pusieron de manifiesto que el acceso a capital y la falta de una capacitación empresarial focalizada representan desafíos clave para las PYME de América Latina y el Caribe pertenecientes a mujeres o dirigidas por mujeres. Por último, en tanto inversionista en más de 90 fondos de capital semilla y capital

---

<sup>6</sup> Apoyo a Empresarias en los ámbitos de Ciencia, Tecnología, Ingeniería y Matemáticas en América Central (operación RG-T3593).

<sup>7</sup> <https://publications.iadb.org/en/wegrow-2014-unlocking-growth-potential-women-entrepreneurs-latin-america-and-caribbean>.

<sup>8</sup> <https://publications.iadb.org/en/wx-insights-2020-rise-women-stempreneurs-study-women-entrepreneurs-stem-latin-america-and-caribbean>.

emprendedor en América Latina y el Caribe, BID Lab ha aprendido que la brecha de financiamiento por cuestiones de género es sistémica y su solución requerirá de esfuerzos concertados. Por ejemplo, es necesario que más mujeres participen en los comités de inversión de los fondos de capital emprendedor y los comités de selección de aceleradoras; asimismo, dichos fondos y aceleradoras no solo han de ayudar a las mujeres fundadoras, sino además invertir en empresas que tengan mejores políticas sobre el equilibrio entre el trabajo y la vida personal; por su parte, los agentes de ecosistemas han de reconocer y celebrar no solamente las historias de empresarias, sino también las de sus mentores y patrocinadores, entre otros. El programa We3A aprovechará ese acervo de lecciones aprendidas para adoptar un enfoque holístico en el suministro de apoyo a empresas de nueva constitución en todas las etapas de desarrollo impartiendo la capacitación necesaria en materia de redes, mentoría y negocios, así como el suministro de financiamiento focalizado. Asimismo, apalancará la red singular de inversionistas y aceleradoras interesados en coinvertir en empresas de nueva constitución para promover la incorporación transversal de un enfoque de género.

## II. PROPUESTA DE INNOVACIÓN

### A. Solución propuesta

- 2.1 **Objetivo.** El objetivo del presente programa es promover el crecimiento y la resiliencia de empresas de nueva constitución de raíz tecnológica pertenecientes a mujeres o dirigidas por mujeres en los ámbitos de CTIM. El programa tendrá por meta a países de los grupos C y D, incluidas algunas de las economías menos desarrolladas de la región, a saber, los países centroamericanos y Ecuador, con la finalidad de mejorar el acceso de las empresas de nueva constitución dirigidas por mujeres a tecnologías disruptivas, capacitación y redes y el acceso de las empresas de nueva constitución y alto crecimiento dirigidas por mujeres al financiamiento de etapa temprana. Priorizará el suministro de ayuda a empresarias para sortear la actual turbulencia económica provocada por la COVID-19 y también para identificar las nuevas oportunidades de negocio que puedan surgir de la pandemia, especialmente para las empresas de nueva constitución en los ámbitos de CTIM que apalancan tecnologías disruptivas (por ejemplo, macrodatos, aprendizaje automático, inteligencia artificial, realidad aumentada/realidad virtual, cadena de bloques, etc.) para innovar en las áreas de salud, educación, agricultura y productos financieros, así como otras soluciones de escala rápidamente ampliable capaces de solventar los actuales trastornos del mercado en el transcurso de la pandemia mundial y a su término. El programa también priorizará las empresas de nueva constitución dirigidas por mujeres que puedan incidir de manera positiva en un número creciente de mujeres y poblaciones vulnerables, en tanto beneficiarios indirectos.
- 2.2 El programa se centrará en empresarias a lo largo del ciclo de negocio, desde empresas en etapa temprana de crecimiento hasta otras de nueva constitución más maduras. Se centrará específicamente en empresarias que busquen rendimientos tanto financieros como sociales, elaborando para ello modelos que sean comercialmente viables, cuya escala se pueda ampliar rápidamente y que además generen un impacto positivo para las poblaciones y el medio ambiente. En cuanto al enfoque geográfico, el programa se destinará a empresarias

cuyos negocios operen en Centroamérica (El Salvador, Guatemala y Costa Rica), así como en otros países que no pertenezcan al grupo de países C y D donde el Grupo BID apalancará considerablemente el empeño de catalizar los ecosistemas (Ecuador). De este modo, el programa procura centrarse en los ecosistemas empresariales más incipientes, al tiempo que crea un efecto de integración regional y transferencia intrarregional de conocimiento, innovación y talento empresarial.

## **B. Descripción de las actividades**

Para ayudar a destrabar las posibilidades de crecimiento de las empresarias en los ámbitos de CTIM en los países seleccionados, el presente proyecto abordará las limitaciones financieras y no financieras afrontadas por las empresas de nueva constitución basadas en dichos ámbitos, mediante los tres siguientes componentes principales:

- 2.3 **Componente I: “Activar” programas de incubación para empresas de nueva constitución basadas en los ámbitos de CTIM (US\$635.000).** Los ecosistemas incipientes, como los de las economías de Centroamérica y otros países de los grupos C y D, se encuentran ante el surgimiento de una nueva generación de empresarias con aspiraciones en los ámbitos de CTIM. Para que esas empresarias incipientes puedan conceptualizar y lanzar satisfactoriamente empresas de escala ampliable, es fundamental que puedan acceder a apoyo en materia de fortalecimiento de capacidad y participación práctica, a menudo proporcionado por incubadoras de empresas de reciente creación, establecedores y aceleradoras de empresas de historial operativo comprobado. En consecuencia, este componente financiará y apoyará programas de incubación locales y regionales en toda Centroamérica y Ecuador para empresarias con aspiraciones en los ámbitos de CTIM (personas o equipos provenientes de esos ámbitos u otras áreas académicas de negocio en universidades, así como capacitaciones intensivas sobre codificación, otras empresas de nueva constitución, PYME, etc.) deseosas de crear una empresa ampliable de tecnología o raíz tecnológica para abordar desafíos clave en sectores de alto impacto como los de tecnología de la salud, tecnología financiera, tecnología de la educación, movilidad/transporte/logística, software como servicio (SaaS) para PYME, tecnología agropecuaria, tecnología limpia y otros.
- 2.4 Esas empresarias con aspiraciones, seleccionadas mediante procesos de postulación abiertos promovidos por organismos ejecutores socios, participarán en programas de incubación en los que se ofrecerán sesiones intensivas de capacitación, así como mentoría, exposición a ejemplos a seguir y acceso a redes locales/regionales/internacionales de talento tecnológico, empresarios, expertos e inversionistas. Durante el programa, las empresarias definirán una clara visión empresarial, crearán un equipo inicial y elaborarán y validarán un prototipo de empresa que las preparará para el lanzamiento de una empresa y su aceptación en una aceleradora semilla.
- 2.5 El programa de incubación será ejecutado por establecedores, incubadoras o aceleradoras locales o regionales de empresas en etapa presemilla, con enfoque en el campo tecnológico, que serán seleccionados por BID Lab mediante un proceso de solicitud de propuestas focalizado. Para calificarse, las organizaciones candidatas deberán demostrar lo siguiente:

- Un historial operativo pertinente con empresas de nueva constitución en etapa temprana de crecimiento.
  - La existencia de un sólido equipo multidisciplinario y con diversidad en materia de género.
  - Presencia en América Latina y el Caribe, preferentemente en por lo menos uno de los países meta del programa We3A.
  - Socios estratégicos en países meta del programa We3A —especialmente en los que son del ámbito de la AIF— que puedan ejecutar las actividades programáticas a nivel local.
  - Un fuerte compromiso para incorporar una óptica de género en el proceso de selección y seguimiento del programa.
  - Capacidad de incorporar tecnologías y soluciones innovadoras para el cumplimiento efectivo del programa tanto in situ como a distancia.
- 2.6 En el marco de este componente se tendrán en cuenta las siguientes medidas relativas al contexto de la COVID-19 en la región. En primer lugar, para el proceso de incubación se utilizarán activamente herramientas y eventos en modalidad digital. En segundo lugar, este componente identificará y elaborará soluciones tempranas innovadoras para los problemas posteriores a la COVID-19. Ante los tropiezos sufridos por las industrias tradicionales en la crisis de la COVID-19, se prevé un incremento de la demanda de innovaciones de raíz tecnológica, conforme más empresarios aspiran a digitalizar sus empresas o crear soluciones de raíz tecnológica para los problemas de su comunidad. Por ende, este componente del programa se centrará en identificar, capacitar y fortalecer a esos nuevos contingentes de empresarias deseosas de reconstruir la economía mediante ideas empresariales innovadoras.
- 2.7 **Resultados previstos.** Se prevé que (i) aproximadamente **722 empresarias potenciales** provenientes de países meta del programa We3A se inscribirán en los programas de incubación; (ii) por lo menos **376 de ellas** se graduarán de dichos programas y (iii) crearán al menos **145 empresas de nueva constitución basadas en los ámbitos de CTIM** en el transcurso del programa de tres años.
- 2.8 **Componente II: Capital semilla y aceleración para empresas de nueva constitución basadas en los ámbitos de CTIM (US\$2.740.000).** Este componente se centrará en empresas de nueva constitución basadas en los ámbitos de CTIM que estén formalmente constituidas, tengan un modelo de negocio comprobado con operaciones en por lo menos un país meta del programa We3A, utilicen tecnología en el punto medular de su modelo de negocio e innoven con productos y servicios que aborden desafíos clave en distintos sectores. Las empresas de esta índole que las aceleradoras socias seleccionen mediante un proceso de postulación abierto recibirán una inversión semilla (de hasta US\$30.000) que no tendrá carácter de capital (por lo general, será como contrapartida del financiamiento de capital de una aceleradora) y será necesaria para que puedan acelerar el crecimiento de sus empresas en las etapas tempranas. El financiamiento semilla se acompañará de un programa de aceleración de entre tres y seis meses orientado a la regionalización y el crecimiento respaldado con capital emprendedor.

- 2.9 Durante este programa las empresarias tendrán acceso directo a conocimiento, recursos y orientación estratégica en áreas como las de desarrollo de productos, financiamiento y obtención de fondos, contratación de personal y creación de cultura empresarial, establecimiento y gestión de equipos en modalidad remota, parámetros de medición del crecimiento y el impacto, economía de unidades y modelos de ingresos, estrategia de salida al mercado, adquisición de clientes, desarrollo empresarial, estrategia de salida y ejecución, entre otros temas. Durante el proceso, las empresarias también tendrán acceso a mentores provenientes de distintos entornos de la región de fuera de ella, quienes agregarán valor al impartir conocimiento operativo, pericia en materia de dominios, asesoramiento en cuanto a decisiones clave y conexiones con contactos pertinentes dentro de las redes de dichos mentores. Una vez cumplido el programa de aceleración, las empresas de nueva constitución habrán logrado los siguientes hitos: producto mínimo viable validado por el mercado, primeras ventas, estrategia de crecimiento sólida y preparación para acoger inversionistas en la próxima ronda de financiamiento.
- 2.10 Esta actividad correrá por cuenta de hasta tres aceleradoras centradas en tecnología, seleccionadas por BID Lab mediante un proceso de solicitud de propuestas focalizado. Para calificarse, las aceleradoras deberán demostrar lo siguiente:
- Una trayectoria operativa y de inversión pertinente en empresas de nueva constitución en etapa temprana.
  - La existencia de un sólido equipo multidisciplinario y diversificado.
  - Presencia en América Latina, preferiblemente en al menos dos países meta del programa We3A, con capacidad para captar talento empresarial femenino a nivel regional.
  - Socios estratégicos en los países meta del proyecto, especialmente en países de la AIF, capaces de captar talento y ejecutar actividades del programa a nivel local.
  - Un fuerte compromiso para incorporar una óptica de género en el proceso de selección y seguimiento del programa.
  - Capacidad para incorporar soluciones y tecnologías innovadoras para el cumplimiento efectivo del programa de aceleración tanto in situ como a distancia.
- 2.11 **Condiciones de financiamiento.** El capital semilla proporcionado a las empresas de nueva constitución a través de las aceleradoras socias será reembolsable según las siguientes condiciones:
- Si la empresa de nueva constitución en los ámbitos de CTIM alcanza un nivel de ventas anuales de entre US\$300.000 y US\$499.000 en el quinto año posterior a la inversión inicial, deberá devolver 1 vez el monto original recibido.
  - Si alcanza un nivel de ventas anuales de entre US\$500.000 y US\$999.000 en el quinto año posterior a la inversión inicial, deberá devolver 1,5 veces el monto original recibido.

- Si alcanza un volumen de negocios anual de US\$1 millón o más en el quinto año posterior a la inversión inicial, deberá devolver 2 veces el monto original recibido.
- Las aceleradoras socias serán responsables de gestionar los desembolsos, el seguimiento y la recuperación del producto de la inversión. A modo de incentivo, podrán retener para sí 20% del producto recuperado de la inversión, que podría usarse para distintas finalidades como, por ejemplo, fortalecimiento organizacional, reinversión en otras empresas de nueva constitución, etc. BID Lab reintegrará el monto recuperado a la iniciativa We-Fi de manera proporcional a su contribución prorrateada.

2.12 **Resultados previstos.** Se prevé que (i) por lo menos **184 empresas de nueva constitución basadas en los ámbitos de CTIM** se inscribirán en los programas de aceleración; (ii) por lo menos **585 empresarias** se graduarán de dichos programas; (iii) por lo menos **80 empresas de nueva constitución basadas en los ámbitos de CTIM** provenientes de países meta del programa We3A se habrán graduado de los programas de aceleración y recibido financiamiento semilla en el transcurso de tres años; y (iv) por lo menos **39.440 mujeres** accederán a servicios y productos básicos de calidad en los campos de servicios financieros, salud, educación, movilidad/transporte/logística, etc., ofrecidos por las empresas de nueva constitución basadas en los ámbitos de CTIM a las que se haya brindado apoyo.

2.13 **Componente III: Acceso a capital emprendedor para las empresas de nueva constitución basadas en los ámbitos de CTIM (US\$3.106.232).** Por medio de este componente se realizarán determinadas inversiones directas (desde capital semilla en etapa tardía hasta inversiones de serie B) en las empresas más prometedoras que hayan participado en los programas de incubación o aceleración apoyados por la iniciativa We-Fi descritos en los componentes anteriores, o que se hayan captado externamente a través de socios provenientes de países meta del programa We3A. Las empresas en las que se pueda invertir serán las que tengan tecnologías disruptivas en su punto medular, mejoren las vidas de mujeres (especialmente las de segmentos de ingreso bajo) directa o indirectamente (mediante servicios/productos o prácticas de gestión), tengan un fuerte empuje operativo y estén listas para elevar la escala y el impacto de sus actividades a nivel regional.

2.14 Además, deberán cumplirse los siguientes criterios: (i) por lo menos una mujer como cofundadora o por lo menos una en un cargo directivo (es decir, gerente general, directora de finanzas, directora de operaciones, directora técnica, directora de comercialización, etc.); (ii) por lo menos uno de los productos o servicios medulares de la empresa está dirigido a mujeres; (iii) por lo menos una mujer en el directorio de la empresa (si tiene directorio); y (iv) existencia de una sólida política de igualdad de género. Las inversiones serán de entre US\$300.000 y US\$1 millón por empresa y BID Lab invertirá conjuntamente con socios de confianza que lleven adelante las rondas de financiamiento. BID Lab buscará sus oportunidades de inversión a través de las actividades de la iniciativa We-Fi en materia de incubación y aceleración, su cartera de más de 50 fondos de capital emprendedor en la región y el flujo de operaciones orgánicas recibidas a través de los foros WeXchange y otros socios, incluidas

más de 40 redes de inversionistas ángel, universidades con programas académicos de emprendimiento, asociaciones de empresarios, etc.

- 2.15 **Condiciones de financiamiento.** BID Lab realizará inversiones directas en PYME pertenecientes a mujeres o dirigidas por mujeres (capital, Acuerdos Básicos sobre Acciones Futuras [acuerdos SAFE] u obligaciones convertibles), por lo general invirtiendo conjuntamente con socios de confianza que lleven adelante las rondas de financiamiento. Habitualmente, el financiamiento se desembolsará en dos tramos, de los que el segundo estará supeditado al logro de indicadores de desempeño acordados de antemano, con inclusión de hitos conexos tanto financieros (por ejemplo, ventas) como de impacto (por ejemplo, puestos de trabajo creados, clientes de ingreso bajo a las que se haya alcanzado). Cumplidas las salidas de la inversión (previsiblemente mediante fusiones y adquisiciones mundiales o regionales efectuadas por agentes sectoriales, proveedores o clientes), BID Lab devolverá el monto recuperado a la iniciativa We-Fi de manera proporcional a su contribución prorrateada.
- 2.16 **Resultados previstos.** Se prevé que (i) se efectuarán inversiones en por lo menos **siete empresas de nueva constitución basadas en los ámbitos de CTIM** que operen en por lo menos dos países meta del programa We3A, en el transcurso de tres años; (ii) **60% de ellas alcanzarán escala regional** (expansión a dos o más países); y (iii) por lo menos **189.750 mujeres** accederán a servicios y productos básicos de calidad en los campos de servicios financieros, salud, educación, movilidad/transporte/logística, etc., ofrecidos por las empresas de nueva constitución basadas en los ámbitos de CTIM a las que se haya brindado apoyo.
- 2.17 En la selección de participantes para las actividades descritas más arriba se dará prioridad a las empresas de nueva constitución que ofrezcan soluciones innovadoras para los desafíos generados a mediano y largo plazo por la COVID-19 en todos los sectores, especialmente soluciones que beneficien a poblaciones vulnerables, mujeres y otras empresas de nueva constitución.

### **C. Seguimiento y evaluación**

- 2.18 BID Lab ha definido los indicadores y fuentes de datos pertinentes para la matriz de resultados de la operación en el sistema de seguimiento e información de cooperación técnica (TCM) en Convergencia, e informará anualmente hasta que la operación se haya cerrado, dejando constancia, en la sección de hallazgos y recomendaciones del sistema TCM, de todo factor importante que afecte el avance y los resultados de la operación. La matriz de resultados comprende valores básicos de referencia y valores meta para cada indicador, a los que se someterá a seguimiento a lo largo de la ejecución del proyecto.
- 2.19 Al seleccionar los socios para los programas de incubación y aceleración en los ámbitos de CTIM, BID Lab priorizará los que utilicen plataformas tecnológicas innovadoras y eficientes en función del costo que apoyen el proceso de identificar, seleccionar y fiscalizar las empresas de la cartera. Esos tipos de plataformas, a menudo basadas en algoritmos de propiedad exclusiva, aprendizaje automático y elementos de análisis predictivo, son utilizados por un número creciente de incubadoras y aceleradoras en la región no solo para validar su proceso decisorio

- en cuanto a selección/inversión, sino también para apoyar el seguimiento y la medición del desempeño e impacto de las empresas.
- 2.20 De común acuerdo con los clientes y con apoyo de consultores para seguimiento se recopilarán datos durante los 12 meses posteriores al final de la ejecución del programa a fin de captar los impactos en cuanto a la generación de empleo y las ganancias. A nivel global, y visto el detallado proceso de recopilación de datos, será posible desglosar los indicadores por país, zona urbana/rural, sector económico y tamaño de empresa.
- 2.21 El equipo de proyecto informará regularmente a la Administración de BID Lab acerca de los avances en función del cronograma. Recibirá informes de avance y seguimiento del consultor de coordinación del proyecto, que resumirá los elementos que deberán entregar las incubadoras y aceleradoras socias cada semestre, incluido el número de empresas de nueva constitución que se postularon para el programa, las objeto de aceleración, las que se graduaron, las que hayan obtenido capital, las receptoras de capital semilla por parte de la aceleradora y BID Lab, etc. Cada incubadora/aceleradora también deberá informar acerca de los avances en cuanto al nivel de ingresos y la dotación de empleados de cada empresa de nueva constitución objeto de incubación o aceleración. El equipo de proyecto se hará presente a lo largo de todo el proceso para efectuar un seguimiento de las actividades. Al final de la ejecución el coordinador del proyecto presentará un informe de seguimiento resumido a modo de informe final, con inclusión de las lecciones aprendidas y de recomendaciones para el futuro.
- 2.22 Además, terminado el período de ejecución se efectuará una evaluación externa de la asistencia técnica en el marco del proyecto, según lo solicitado por la secretaría de la iniciativa We-Fi. El coordinador del programa We3A y el grupo asesor del Grupo BID sobre la iniciativa We-Fi, bajo la conducción de la Oficina de Alianzas Estratégicas, serán responsables de todas las actividades de seguimiento y evaluación y de informar al comité rector de la iniciativa. El grupo asesor del Grupo BID sobre el programa We3A supervisará la administración, la ejecución y el seguimiento anuales de dicho programa, en coordinación con las divisiones técnicas pertinentes del Grupo.
- 2.23 Se podrán realizar distintos estudios y evaluaciones para aprender, documentar y difundir los distintos impactos que estén produciendo los fondos del programa We3A. Primero y ante todo, se efectuarán estudios no causales rigurosos —tanto cuantitativos como cualitativos— (por ejemplo, estudios de casos, grupos de discusión, entrevistas semiestructuradas, encuestas a beneficiarios antes y después de la ejecución) a fin de generar evidencias sobre ámbitos innovadores en los que los tamaños pequeños de las muestras, o bien la imposibilidad de crear un grupo de control verosímil, impidan tener un enfoque causal más riguroso. Se podrían realizar evaluaciones mediante metodologías experimentales o cuasiexperimentales en los casos en los que haya tamaños de muestras suficientemente grandes (número de beneficiarios), cuando se facilite la recopilación de datos a través de plataformas para reducir los costos de evaluación y la posibilidad de identificar una relación causal sea clara. En general, las evaluaciones y los estudios que se realicen durante la ejecución de esta cooperación técnica deberán responder, entre otras, a preguntas pertinentes,

como las siguientes: (i) ¿Cuál es el impacto de los programas de incubación o aceleración en la trayectoria y el desempeño de las PYME pertenecientes a mujeres o dirigidas por mujeres?; o (ii) ¿Cuáles son los atributos o características clave de las PYME pertenecientes a mujeres o dirigidas por mujeres que reciben capital emprendedor y de qué manera cambia su trayectoria y desempeño el acceso a financiamiento? La priorización y realización de los estudios correrá por cuenta del equipo de proyecto, con apoyo de las divisiones técnicas pertinentes del Grupo BID<sup>9</sup>.

#### **D. Beneficios del proyecto y aporte al desarrollo**

2.24 En los seis países meta del presente proyecto (Centroamérica y Ecuador), va surgiendo como un nuevo fenómeno un empresariado basado en la tecnología, oportunista y de alto impacto. Sin embargo, a los empresarios en ecosistemas incipientes, especialmente si son mujeres, todavía les resulta muy difícil acceder a financiamiento y oportunidades de fortalecimiento de capacidad para crear y hacer crecer sus empresas. Por ende, se prevé que este proyecto no solamente brinde a empresarias fortalecimiento de capacidad y una participación práctica para conceptualizar y lanzar de manera satisfactoria empresas ampliables, sino que también les permita hacer crecer sus empresas al proporcionarles un financiamiento directo basado en incentivos. Al movilizar incubadoras, aceleradoras y fondos de capital emprendedor regionales y locales para ejecución y cofinanciamiento, este proyecto también procura generar un efecto de señal para el ámbito empresarial en la región.

2.25 Además, el proyecto priorizará empresas innovadoras dirigidas por mujeres que presenten soluciones para la crisis generada por la COVID-19 y la economía posterior a dicha crisis, lo cual puede tener un efecto secundario positivo no solamente a través de la digitalización de PYME, sino también en la creación de empleo y el aumento de productividad en el marco de la conmoción económica provocada por la pandemia.

#### **E. Beneficiarios previstos**

2.26 **Beneficiarios directos.** Los beneficiarios meta del proyecto comprenden a empresarias y empresarios con aspiraciones en los ámbitos de CTIM de Centroamérica y Ecuador, cuyas empresas o ideas empresariales se prestan a un alto crecimiento y son de escala ampliable e innovadoras. Entre los ejemplos de esas empresas de nueva constitución basadas en dichos ámbitos cabe mencionar los siguientes:

- **Empresarias con aspiraciones centradas en los ámbitos de CTIM:** Se trata de empresarias con aspiraciones que normalmente son graduadas o estudiantes de carreras de CTIM o de negocios, áreas de capacitación intensiva sobre codificación, empleadas de otras empresas de nueva constitución o PYME, etc., que tienen claras ideas de negocios y buscan crear empresas de tecnología o de raíz tecnológica de escala sumamente ampliable

---

<sup>9</sup> La División de Efectividad en el Desarrollo de BID Invest brindará apoyo sobre este tema como parte de un acuerdo de nivel de servicio.

para abordar desafíos clave en sus comunidades. Participarán en programas de incubación de empresas a través del **programa de incubación “Activar”** (Componente I).

- **Empesarias en etapa semilla centradas en los ámbitos de CTIM:** Se trata de fundadoras o cofundadoras de empresas de nueva constitución en etapa temprana de crecimiento basadas en los ámbitos de CTIM que están formalmente constituidas y operan en por lo menos un país meta del proyecto. Algunas de ellas han captado capital inicial de amigos o familiares para lanzar su empresa y están abocadas a validar su producto mínimo viable, contratar a sus primeros empleados, adquirir sus primeros clientes y trabajar para la próxima ronda de financiamiento. Normalmente, dichas mujeres se encuadrarían en la definición de “microempresa” del Grupo BID, pero debido a su gran potencial de crecimiento rápido tienen necesidades singulares que trascienden lo que necesitarían las microempresas típicas. Participarán en programas de aceleración y recibirán financiamiento semilla a través del **programa de capital semilla y aceleración** (Componente II).
- **Empesarias en etapa de crecimiento centradas en los ámbitos de CTIM:** Se trata de fundadoras, cofundadoras o altas directivas de empresas de nueva constitución en etapa temprana de crecimiento centradas en los ámbitos de CTIM, con gran empuje operativo y ya listas para elevar su escala e impacto al siguiente nivel. BID Lab efectuará inversiones directas en dichas empresas, que irán desde financiamiento semilla tardío hasta rondas de financiamiento de serie B. Las empresarias que dirigen estos tipos de empresas pueden generar importantes efectos de demostración en la sociedad, además de ser ejemplos y mentoras para las empresarias con aspiraciones. Incluso pueden llegar a convertirse en inversionistas ángel para las empresarias que captan su primer capital. Recibirán financiamiento a través del **programa de acceso a capital emprendedor** (Componente III).

2.27 **Beneficiarios indirectos.** Se prevé que el proyecto también beneficiará a mujeres de ingreso bajo o pequeñas empresas que accederán a servicios y productos básicos de calidad en los campos de servicios financieros, salud, educación, movilidad/transporte/logística, etc., ofrecidos por las empresas de nueva constitución basadas en los ámbitos de CTIM a las que se haya brindado apoyo. Se prevé que las empresas de nueva constitución apoyadas por el programa tendrán un amplio impacto en la transformación de sectores económicos y sociales clave en los países meta, al reducir costos, aumentar la calidad y ampliar la disponibilidad de bienes y servicios esenciales. Ello beneficia directamente a sus clientes, especialmente los más vulnerables, y a las clientas. Las empleadas en puestos de trabajo de valor agregado, tales como las desarrolladoras de programas, etc., así como en otros puestos creados por empresas de nueva constitución basadas en los ámbitos de CTIM, también serán beneficiarias indirectas de este programa, lo cual revestirá una importancia especial en la recuperación económica posterior a la COVID-19.

- Las soluciones innovadoras que ideen las empresas nuevas respaldadas por el programa podrían ofrecer un mayor acceso a servicios y productos más económicos a poblaciones vulnerables (entre las que se encuentran muchas mujeres) que con anterioridad han sido excluidas del mercado. Ejemplo: Aflore,

una empresa de tecnofinanzas que ofrece productos financieros, incluidos préstamos y seguros, a hogares subbancarizados de América Latina y el Caribe, un mercado de casi 78 millones de personas.

- Las empresas de reciente constitución respaldadas por el programa también podrían crear nuevos puestos de trabajo directos, así como empleos por contrato mediante los emprendimientos de las empresas beneficiarias. Ejemplos: Zolvers, una empresa de tecnología al servicio de los trabajadores, ofrece empleos, seguros, préstamos de pequeña cuantía y servicios financieros a trabajadores domésticos, que en su mayoría son mujeres de origen vulnerable sin acceso a mercados financieros formales. Laboratoria, una empresa de tecnoeducación que brinda capacitación laboral de valor agregado a mujeres de origen socioeconómico vulnerable para que sean programadoras informáticas.

### **III. ALINEACIÓN CON EL GRUPO BID, AMPLIACIÓN DE ESCALA Y RIESGOS**

#### **A. Alineación con el Grupo BID**

##### **3.1 Política operativa del Grupo BID sobre Igualdad de Género en el Desarrollo.**

El proyecto es congruente con la Actualización de la Estrategia Institucional del BID y responde a la Política operativa del Banco sobre Igualdad de Género en el Desarrollo, según la cual este debe promover un mayor empoderamiento e igualdad de género. La presente cooperación técnica también está alineada con el Marco de Resultados Corporativos. Más concretamente, está alineada con los indicadores para medir los beneficios que las iniciativas de empoderamiento económico entrañan para las mujeres y con un indicador que mide el número de proyectos que apoyan la igualdad de género.

- 3.2 Estrategia Institucional del Grupo BID.** El Grupo BID ha brindado apoyo a proyectos que impelieron a la región a abordar los desafíos planteados por la tecnología y la revolución digital y alcanzar su potencial como propulsor de la innovación. En ese sentido, el presente programa es congruente con la “Actualización de la Estrategia Institucional 2010-2020: Una alianza con América Latina y el Caribe para seguir mejorando vidas” (documento AB-3008) y el Marco de Resultados Corporativos 2016-2019 (documento GN-2727-6), lo cual se alinea directamente con el desafío de desarrollar la “productividad e innovación” a través del mantenimiento de la inversión en innovación en las empresas de nueva constitución y contribuye a la meta de ofrecer ecosistemas de conocimiento e innovación adecuados capaces de posibilitar la creación de PYME nuevas y más sofisticadas y hacer de la invención el motor del crecimiento.

#### **B. Alineación con las estrategias de país**

- 3.3** Además, este proyecto está alineado con las estrategias de país de los países participantes de contribuir al objetivo de (1) aumentar el acceso de las PYME a financiamiento y contribuir a la reducción de la brecha de financiamiento que enfrentan las empresarias al tratar de obtener capital y (2) fomentar la creación de nuevos modelos de negocio que generen productos y servicios más eficientes e incluyentes sobre la base del uso de tecnologías, beneficiando con ello a las PYME.

- **Costa Rica** (documento [GN-2977](#)): Alineación con el ámbito prioritario “mejora de la productividad y reducción de las brechas productivas”, especialmente con las acciones dirigidas a mejorar la intermediación de los recursos financieros para la inversión productiva, lo cual fomenta nuevos modelos de negocio que generan productos y servicios más eficientes e incluyentes sobre la base del uso de tecnologías digitales (tecnología financiera), beneficiando con ello a las PYME y a los segmentos más desatendidos.
- **El Salvador** (documento [GN-2828](#)): Alineación con las áreas transversales de “empoderamiento de la mujer e igualdad de género en la educación” y “desarrollo productivo, con énfasis en inclusión financiera y clima de negocios”.
- **Guatemala** (documento [GN-2899](#)): Alineación con el ámbito prioritario de “desarrollo del sector privado”, concretamente con intervenciones para mejorar el acceso a financiamiento para las MIPYME, a través de empresas ancla o instituciones financieras, y también para promover cadenas de valor, acceso al crédito, actividad empresarial e iniciativas de productividad.
- **Honduras** (documento [GN-2944](#)): Alineación con el ámbito prioritario de “expansión de las oportunidades de producción sostenible” (en relación con el aumento del acceso a capital para las PYME) y con las áreas transversales de (i) empoderamiento de la mujer y diversidad; y (ii) innovación y uso de nuevas tecnologías para alcanzar una mayor pertinencia y eficiencia en las intervenciones.
- **Ecuador** (documento [GN-2924](#)): Alineación con el ámbito prioritario de “acceso a financiamiento” para las MIPYME e inclusión financiera con un enfoque de género.

3.4 Asimismo, el proyecto complementa los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas, centrados en lograr resiliencia económica, al tiempo que se mantienen servicios sociales sólidos y derechos básicos. Además, respalda el objetivo de igualdad de género (ODS 5), especialmente al reforzar el uso de tecnología innovadora, información y tecnología de las comunicaciones, para promover la inclusión y el empoderamiento económico de las mujeres. Concretamente, el proyecto está alineado con el ODS 5.5 de “asegurar la participación plena y efectiva de las mujeres y la igualdad de oportunidades de liderazgo a todos los niveles decisorios en la vida política, económica y pública” y el ODS 5.B de “mejorar el uso de la tecnología instrumental, en particular la tecnología de la información y las comunicaciones, para promover el empoderamiento de las mujeres”. También complementa el ODS 9 “Industria, innovación e infraestructuras” y, concretamente, está alineado con el ODS 9.3 de aumentar el acceso de las pequeñas industrias y otras empresas, particularmente en los países en desarrollo, a los servicios financieros, incluidos créditos asequibles, y su integración en las cadenas de valor y los mercados. Por último, el proyecto está en consonancia con el ODS 10 de reducción de las desigualdades al empoderar y promover la inclusión social y económica de PYME pertenecientes a mujeres o dirigidas por mujeres (ODS 10.2).

## C. Riesgos del proyecto e institucionales

- 3.5 **Riesgo de falta de participantes.** Un posible riesgo es el de una falta de masa crítica de empresarias en CTIM de Centroamérica que participen en las actividades propuestas. Para mitigar este riesgo, BID Lab colaborará con muchos de los socios existentes en la región y aprovechará las conexiones generadas por actividades conexas como las de WeXchange 2020 y la competencia denominada Pitch Competition de WeXchange, financiadas por la iniciativa We-Fi, así como otros proyectos de BID Lab en Centroamérica y Ecuador. Además, es muy probable que no se registre ninguna inversión directa de capital hasta el segundo o tercer año de ejecución del programa, una vez dedicado el primer año a las actividades de identificación, captación y capacitación relativas a emprendimientos listos para recibir inversiones. Las candidatas para inversiones directas de capital se captarán cuidadosamente (a través de los socios ejecutores y otros fondos de capital emprendedor experimentados en la región), y los oficiales de inversión idóneos de BID Lab las analizarán de manera detallada. Uno de los riesgos potenciales es el de no movilizar suficientes fondos de socios privados y públicos como para poder realizar las actividades propuestas. BID Lab y el Banco identificarán y contactarán entidades públicas y privadas provenientes de los países prestatarios de este, instituciones internacionales y otras organizaciones locales en procura del financiamiento adicional.
- 3.6 **Riesgo financiero.** Otro riesgo es el de que las inversiones directas en PYME pertenecientes a mujeres o dirigidas por mujeres puedan representar un riesgo financiero mayor que el promedio de América Latina y el Caribe en ecosistemas incipientes, ámbito en el que ese instrumento financiero sigue siendo un concepto nuevo. **Mitigación:** Desde 1996, BID Lab viene invirtiendo y abriendo nuevos mercados en tanto creador de mercados e inversionista catalizador de mercados de capital emprendedor incipientes en América Latina y el Caribe. Si bien dichos mercados son efectivamente más riesgosos que otros más desarrollados, BID Lab los considera como oportunidad para añadir valor, a la luz de su satisfactoria trayectoria de desarrollo de mercados de capital emprendedor como los de México, Brasil y Chile, y ofrecer su pericia.
- 3.7 **Riesgo macroeconómico.** Aun cuando los gobiernos no participan directamente en la ejecución del programa We3A, la inestabilidad política en la región y también otros sucesos disruptivos como la pandemia mundial de coronavirus o los desastres naturales, podrían imposibilitar la capacitación y participación presencial en los programas de aceleradoras. La pandemia de COVID-19 también podría provocar una recesión mundial, lo cual afectaría la situación macroeconómica general de la región. Asimismo, unos cambios fiduciarios y normativos a nivel nacional, sumados a los riesgos del tipo de cambio, también podrían incidir en el modus operandi de los mecanismos de financiamiento. **Mitigación:** Sin embargo, si bien una recesión mundial emanada del coronavirus podría afectar gravemente los mercados en los que funciona el programa We3A, este no considera que ello constituya una amenaza particularmente elevada para los programas. Según un estudio realizado en 2020, 79,5% de las empresarias de América Latina y el Caribe empiezan sus emprendimientos para solucionar temas apremiantes en sus comunidades; las aceleradoras locales socias han confirmado esa tendencia e informado que las recesiones por lo general han redundado en una mayor demanda de actividades empresariales innovadoras. Si acaso, esas dificultades

económicas han inspirado innovaciones en nuevos sectores y tecnologías. Ante esa tendencia y el crecimiento de la iniciativa empresarial en América Latina y el Caribe a pesar de la historia de penurias macroeconómicas en la región, predecimos que su efecto económico será suficientemente controlable.

- 3.8 **Riesgo de falta de cofinanciamiento.** Es posible que tras la COVID-19 resulte más difícil encontrar cofinanciadores y coinversionistas, especialmente del sector privado, ante la contracción económica. **Mitigación:** BID Lab movilizará financiamiento de terceros al apalancar las atractivas modalidades basadas en resultados financiadas por la iniciativa We-Fi (financiamiento con capital semilla, inversión directa) y maximizar al mismo tiempo los efectos complementarios con otros proyectos que tiene en curso y sus opciones de financiamiento en los países meta, tal como su cartera de fondos de capital emprendedor con una tesis de inversión geográfica en Centroamérica y Ecuador.

#### **D. Ampliación de escala**

- 3.9 El proyecto tiene una elevado potencial de ampliación de escala, tanto en la región que el proyecto busca atender (Centroamérica y Ecuador) como en otros ecosistemas emprendedores incipientes y emergentes de alto impacto, como el Caribe o países como Bolivia y Paraguay, entre otros.
- 3.10 En lo que respecta a los Componentes I (incubación de PYME pertenecientes a mujeres o dirigidas por mujeres) y II (aceleración de PYME pertenecientes a mujeres o dirigidas por mujeres), si el proyecto resulta exitoso podría ampliarse en la región que busca atender mediante los mismos socios del sector privado (incubadoras, establecedores de empresas y aceleradoras) como parte de sus programas de trabajo. BID Lab u otras entidades del sector privado que abarcan América Latina y el Caribe también podrían repetir el proyecto en otros ecosistemas empresariales incipientes o emergentes de alto impacto en la región.
- 3.11 En cuanto al componente de inversión de capital emprendedor, desde capital semilla hasta rondas de financiamiento de serie B, podría ampliarse con la participación de fondos de capital emprendedor, así como de otros inversionistas activos en la región beneficiaria del proyecto, como inversionistas ángeles, empresas de gestión integral de patrimonios familiares y otros inversionistas institucionales.

#### IV. PROPUESTA DE INSTRUMENTO Y PRESUPUESTO

Actividad	Financiamiento no reembolsable (We-Fi)	Financiamiento no reembolsable de recuperación contingente (We-Fi)	Inversiones de capital reembolsables (We-Fi)	Total
<b>Componente I- “Activar” programas de incubación para empresas de nueva constitución basadas en los ámbitos de CTIM</b>	<b>\$635.000</b>	-	-	<b>\$635.000</b>
1. Asistencia para el programa de incubación	\$635.000			\$635.000
<b>Componente II- Capital semilla y aceleración para empresas de nueva constitución basadas en los ámbitos de CTIM</b>	<b>\$340.000</b>	<b>\$2.400.000</b>	-	<b>\$2.740.000</b>
1. Apoyo para la aceleración	\$340.000			\$340.000
2. Capital semilla para PYME pertenecientes a mujeres o dirigidas por mujeres (reembolsable en función de los resultados)		\$2.400.000		\$2.400.000
<b>Componente III- Acceso a capital emprendedor para las empresas de nueva constitución basadas en los ámbitos de CTIM</b>	-	-	<b>\$3.106.232</b>	<b>\$3.106.232</b>
1. Inversiones de capital para PYME pertenecientes a mujeres o dirigidas por mujeres basadas en los ámbitos de CTIM			\$3.106.232	\$3.106.232
<b>Evaluaciones del proyecto</b>	<b>\$267.493</b>			<b>\$267.493</b>
<b>Total</b>	<b>\$1.242.493</b>	<b>\$ 2.400.000</b>	<b>\$3.106.232.00</b>	<b>\$6.748.725</b>

- 4.1 La fuente de financiamiento será la iniciativa We-Fi (Iniciativa de Financiamiento para Mujeres Emprendedoras), alianza en colaboración entre 14 gobiernos, ocho bancos multilaterales de desarrollo y otras partes interesadas de los sectores público y privado, promovida por el Grupo Banco Mundial, el cual funge de fiduciario de los recursos de la alianza.
- 4.2 En julio de 2020 el Grupo BID presentó una solicitud a la iniciativa We-Fi para el financiamiento del programa “Mujeres Emprendedoras Aspiran, Activan y Aceleran” (We3A). El financiamiento se aprobó por un total de US\$14.715.756, cuya ejecución correrá por cuenta de BID Lab y el Banco (INE/INE), incluidos US\$6.748.725 para actividades propuestas en el presente documento, que serán ejecutadas por BID Lab. Este documento está alineado con la propuesta aprobada del programa We3A y complementado por el proyecto RG-T3788, que describe las actividades de dicho programa relativas a PYME centradas en cadenas de valor y pertenecientes a mujeres o dirigidas por mujeres.

## V. ESTRUCTURA DE IMPLEMENTACIÓN

### A. Organismo ejecutor

- 5.1 La Unidad de Inversiones de BID Lab será responsable de la ejecución de esta operación, con apoyo de los especialistas de las Representaciones del Banco ubicadas en cada uno de los seis países participantes, así como de agentes de ecosistemas pertinentes, redes de inversionistas, inversionistas de capital emprendedor y otros.

### B. Mecanismo de implementación

- 5.2 El equipo de proyecto de BID Lab será responsable de la supervisión general de los tres componentes. Para los Componentes I y II, dicho equipo contratará a un coordinador del programa, que se encargará de la coordinación general de las actividades, incluidas tanto la relación con las organizaciones socias que recibirán financiamiento, como su supervisión.
- 5.3 **Componente I.** Para la ejecución de la incubación de empresas de nueva constitución basadas en los ámbitos de CTIM, BID Lab pondrá en marcha un proceso de licitación abierto para identificar hasta tres incubadoras que llevarán a cabo, y posiblemente cofinanciarán, los procesos de incubación. Los criterios de elegibilidad del proceso de licitación para esas empresas socias se detallan en la Sección 2.5. Las empresas de nueva constitución basadas en los ámbitos de CTIM recibirán el financiamiento de incubación en virtud de un contrato una vez entregado el número establecido de empresas de nueva constitución incubadas.
- 5.4 **Componente II.** Al igual que para el Componente I, para el Componente II BID Lab también llevará a cabo una licitación abierta para identificar hasta tres aceleradoras que ejecutarán y cofinanciarán los programas de capital semilla. Los criterios de elegibilidad para esa licitación se detallan en la Sección 2.10.
- 5.5 **Componente III.** La Unidad de Inversiones de BID Lab será responsable de captar, analizar, ejecutar y supervisar las inversiones directas de capital (capital, acuerdos SAFE u obligaciones convertibles) bajo este componente.
- **Delegación de autoridad.** Se propone que el Comité de Donantes delegue en la Gerente General de BID Lab la facultad de aprobar operaciones individuales de hasta un máximo de US\$1 millón. Los próximos informes trimestrales de BID Lab incluirán una lista completa y una descripción de las empresas financiadas, junto con el efecto previsto del financiamiento tanto en cuanto a impacto como en cuanto a adicionalidad financiera para cada una de ellas. La responsabilidad de la selección de las empresas recaerá en BID Lab, que la cumplirá en función de criterios definidos con anterioridad y se beneficiará al apalancar la pericia específica de los inversionistas externos que llevarán adelante las rondas de financiamiento de las empresas meta.
  - **Proceso de aprobación.** No se requerirá ninguna elegibilidad formal para los proyectos individuales, pues todos ellos tendrán características similares. Las propuestas de proyecto se presentarán al Comité de Transacciones de BID Lab para su evaluación y aval, tras lo cual se someterán a la aprobación de la Gerente General de la institución.

- 5.6 Se prevé que el proyecto apalancará recursos externos adicionales y también a socios locales e internacionales para identificar e incluir a empresarias en los ámbitos de CTIM provenientes de Centroamérica. Entre los posibles socios preidentificados cabe mencionar los siguientes: Santander X, Microsoft, EY Central America, Startup Reef, Blockchain Developers Honduras, Google Developers Group, Startup Weekend, La Vida Startup, Real Ledge, Women Do Tech, Fuck Up Nights, Angel Hack, TEDx, Barcamp, Startup Grind, Thinkers and Makers, Connect Cowork, Widú, Cemprende y entidades que han puesto en marcha desafíos como Honduras Startup (organizado por el Instituto Hondureño de Ciencia, Tecnología e Innovación [IHCiETI]), Honduras Digital Challenge (Banco Atlántida), La Fábrica Smart (Tigo), Robot and Drone Challenge (IHCiETI), Honduras Emprende (Cámara de Comercio), Road to Innovate Summit (Asociación Nacional de Industriales [ANDI]), Premio de Innovación Tecnológica (Ficohsa), Hondu Camp Tech (IHCiETI), Innovation Fest (La Prensa), Think Digital Today, Carao Ventures Fund y Pomona Impact Fund (fondos de capital semilla/capital emprendedor centrados en América Central y la región andina), CINDE-Costa Rica Investment Promotion Agency, Ciudad del Saber (Panamá) y otros.

#### **C. Grado de preparación para la ejecución del proyecto**

- 5.7 BID Lab tiene mucha experiencia en la realización de inversiones directas en entidades de la región en etapas tempranas de crecimiento, de gran impacto y gran crecimiento, tanto a través de fondos de capital emprendedor como a modo de inversiones directas de capital, en muchos sectores de alto impacto (tecnología financiera, tecnología de la salud, tecnología educativa, mercados y otros). Ha invertido en más de 90 fondos de capital emprendedor en la región, incluidas 16 inversiones directas en empresas con impacto sistémico. Además, tiene un inventario fluido sobre emprendimientos dirigidos por mujeres en América Latina y el Caribe, inclusive en los seis países cubiertos por este proyecto, constituido mayormente a partir de la competencia anual denominada Women STEmpreneurs Pitch Competition, además de colaboraciones con las Representaciones. En 2020, esa competencia, promovida por BID Lab, recibió casi 900 solicitudes de empresas de nueva constitución basadas en los ámbitos de CTIM deseosas de captar desde capital en etapa presemilla hasta rondas de financiamiento de serie B. Por último, BID Lab tiene una amplia red de agentes de ecosistemas en la región que pueden apalancar las actividades que se proponen en el presente proyecto.

#### **D. Período de ejecución y cronograma de desembolsos**

- 5.8 Los Componentes I y II (cooperación técnica) y la coordinación general y el seguimiento tendrán un plazo de ejecución de 72 meses y un plazo de desembolso de 42 meses, contados desde la aprobación del proyecto.
- 5.9 El Componente III (inversiones de capital) y la evaluación del proyecto tendrán hasta 120 meses para la ejecución y el desembolso, contados desde la aprobación del proyecto.

#### **E. Adquisiciones y contrataciones**

- 5.10 Para las adquisiciones de bienes y la contratación de servicios de consultoría se observarán las políticas y procedimientos del Banco estipulados en el

documento GN-2303-20. Los recursos contribuidos por instituciones locales en el país anfitrión para la ejecución de cada evento individual, y administrados directamente por ellas, se usarán para servicios y bienes contratados y adquiridos en dicho país.

- 5.11 Según se señala en los párrafos 5.3 y 5.4, los socios para la ejecución de los programas de incubación y aceleración se seleccionarán mediante un proceso de licitación.

## **VI. CUMPLIMIENTO DE HITOS Y ACUERDOS FIDUCIARIOS ESPECIALES**

- 6.1 **Acuerdos fiduciarios.** BID Lab se ceñirá a sus propios mecanismos estándar de desembolso y a la política de adquisiciones y contrataciones del Banco<sup>10</sup> y los arreglos de gestión financiera<sup>11</sup>.
- 6.2 **Divulgación de información.** De conformidad con la Política de Acceso a Información del Banco, el presente documento está disponible para el público.

## **VII. ASPECTOS AMBIENTALES Y SOCIALES**

- 7.1 **Revisión ambiental y social.** La presente operación se analizó de conformidad con los requisitos de la Política de Medio Ambiente y Cumplimiento de Salvaguardias del BID (política operativa OP-703) y se clasificó como B13 (RG-O1692) y C (RG-T3833).

## **VIII. EXCEPCIONES A POLÍTICAS DEL BANCO**

- 8.1 No hay ninguna excepción.

---

<sup>10</sup> Enlace a las [Políticas para la Adquisición de Bienes y Obras Financiadas por el Banco Interamericano de Desarrollo](#).

<sup>11</sup> Enlace a las [Directrices Operativas de Gestión Financiera](#).