

**GESTION INTEGRAL DE LA INICIATIVA
DE SEGURIDAD CIUDADANA - FASE II**

RG-T2283

CERTIFICACIÓN

Por la presente certifico que esta cooperación técnica fue aprobada para financiamiento por Fondo de Seguridad Ciudadana (CSF) de conformidad con la comunicación de fecha 1 de marzo de 2013 suscrita por Claudia Oglialoro (ORP/GCM). Igualmente, certifico que existen recursos disponibles en el Fondo de Seguridad Ciudadana (CSF), hasta la suma de US\$300,000 para financiar las actividades descritas y presupuestadas en este documento. La reserva de recursos representada por esta certificación es válida por un periodo de cuatro (4) meses calendario contados a partir de la fecha de elegibilidad del proyecto. Si el proyecto no fuese aprobado por el BID dentro de ese plazo, los fondos reservados se considerarán liberados de compromiso, requiriéndose la firma de una nueva certificación para que se renueve la reserva anterior. El compromiso y desembolso de los recursos correspondientes a esta certificación sólo debe ser efectuado por el Banco en dólares estadounidenses. Esta misma moneda será utilizada para estipular la remuneración y pagos a consultores, a excepción de los pagos a consultores locales que trabajen en su propio país, quienes recibirán su remuneración y pagos contratados en la moneda de ese país. No se podrá destinar ningún recurso del Fondo para cubrir sumas superiores al monto certificado para la implementación de esta operación. Montos superiores al certificado pueden originarse de compromisos estipulados en contratos que sean denominados en una moneda diferente a la moneda del Fondo, lo cual puede resultar en diferencias cambiarias de conversión de monedas sobre las cuales el Fondo no asume riesgo alguno.



Sonia M. Rivera
Jefa a.i.

Unidad de Gestión de Donaciones y Cofinanciamiento
ORP/GCM

03/27/2013
Fecha

APROBACIÓN

Aprobado:


Carlos Santiso
Jefe de División
División de Capacidad Institucional del Estado
IFD/ICS\

03/28/2013
Fecha

Cooperación Técnica (CT) Documento

I. Información Básica de la CT

■ País/Región:	REGIONAL
■ Nombre de la CT:	Gestión Integral de la Iniciativa de Seguridad Ciudadana – Fase II
■ Número de CT:	RG-T2283
■ Nombre del Préstamo/Garantía Asociado:	n/a
■ Número del Préstamo/Garantía Asociado:	n/a
■ Jefe de Equipo/Miembros:	Nathalie Alvarado (IFD/ICS); Lina Marmolejo (IFD/ICS); Melissa González (IFD/ICS); y Monica Lugo (LEG/SGO)
■ Fecha de Autorización del Abstracto de CT:	n/a
■ Beneficiario (países o entidades que recibirán la asistencia técnica):	26 países prestatarios del BID
■ Agencia Ejecutora y nombre de contacto (organización o entidad responsable de la ejecución del programa de CT) {Si es el Banco: entidad contratista} {Si es la misma que el Beneficiario, favor de indicar}	Banco Interamericano de Desarrollo (Nathalie Alvarado; Especialista Líder de Seguridad Ciudadana, IFD/ICS, nataliea@iadb.org).
■ Donantes que proveerán financiamiento:	Programa Especial para la Iniciativa de Seguridad Ciudadana
■ Financiamiento Solicitado del BID:	US\$ 300,000
■ Contrapartida Local, si hay:	n/a
■ Período de Desembolso (incluye periodo de ejecución):	24 meses
■ Fecha de Inicio requerido:	Marzo 2013
■ Tipos de consultores (firmas o consultores individuales):	Consultores individuales
■ Unidad de Preparación:	IFD/ICS
■ Unidad Responsable de Desembolso:	IFD/ICS
■ CT incluida en la Estrategia de País (s/n):	n/a
■ CT incluida en CPD (s/n):	
■ Sector Prioritario GCI-9:	Instituciones para el Crecimiento y el Bienestar Social; Seguridad Ciudadana

II. Descripción del Préstamo/Garantía Asociado: no es aplicable en el marco de esta TC.

III. Objetivos y Justificación de la CT

En el 2012, el Banco aprobó el establecimiento de un Programa Especial financiado con recursos de Capital Ordinario, y de un Fondo de Múltidonantes, que apoyan la Iniciativa de Seguridad Ciudadana (CSI). Este instrumento fue puesto en marcha como complemento a la oferta de préstamos y cooperaciones técnicas brindadas a los países en el sector de seguridad ciudadana y está particularmente enfocada en contribuir al mejoramiento de la efectividad de estas políticas públicas en la región. En este sentido, la CSI busca atender tres nudos críticos que limitan una gestión efectiva en este sector mediante: i) el mejoramiento, la disponibilidad y el análisis de información de calidad que permita el diseño de políticas públicas basadas en evidencia; ii) el fortalecimiento de las capacidades

institucionales para la gestión y la evaluación de estas políticas públicas; y iii) la promoción del diálogo regional y la cooperación para impulsar el intercambio de experiencias y conocimiento aplicado.

Con el fin de que los países puedan aprovechar al máximo los beneficios de la Iniciativa de Seguridad Ciudadana, el Banco aprobó una cooperación técnica ATN/OC-13315-RG (RG-T2177) por US\$200.000 en el 2012 (70% comprometido hasta la fecha), la cual ha permitido impulsar la gestión, la demanda y la promoción de este nuevo instrumento. En su primer año de actuación, la CSI, a través de su Secretaría Técnica, ha logrado avances importantes en el cumplimiento de sus objetivos y de su operatividad entre los que se destacan: i) la asignación eficiente de la totalidad de los recursos presupuestados¹; ii) la orientación técnica proporcionada a los países beneficiarios para presentar las propuestas operativas y acceder al financiamiento del fondo; iii) el establecimiento de mecanismos de gestión (bases de datos de proyectos, informes cuantitativos y cualitativos, manuales de procedimientos, entre otros); iv) el desarrollo de una estrategia de promoción y difusión de los objetivos y características de esta Facilidad; y v) la producción de herramientas comunicacionales (*brochure*, micrositio de la página web accesible a finales de enero de 2013, aplicación virtual). Asimismo, la Secretaría Técnica (ST) ha conseguido convocar a expertos internacionales² para conformar un Grupo de Asesores de Alto Nivel que brindará asesoría estratégica al Comité Estratégico y de Elegibilidad y a los países de la región en temas de gestión del cambio institucional, reforma de las instituciones del sector seguridad ciudadana, así como con la evaluación de políticas públicas de seguridad ciudadana basadas en evidencia. Finalmente, la ST ha trabajado de la mano con la Oficina de Alianzas Estratégicas (ORP) en la elaboración de una estrategia de movilización de recursos, incluyendo la identificación de potenciales socios comprometidos con la temática y actividades de la CSI y potenciales dotantes al Fondo Múltidionantes³.

Por tanto, en el segundo año de operaciones (2013-2014) de la CSI, la ST requiere de recursos adicionales para: i) apoyar su gestión integral, dar seguimiento y evaluación de las actividades financiadas bajo la misma, y consolidar los resultados alcanzados en la fase I; y ii) sistematizar y difundir el conocimiento, buenas prácticas y lecciones aprendidas derivadas de las operaciones financiadas por la CSI.

Específicamente, se buscará: i) agilizar la gestión, ejecución y evaluación de las operaciones aprobadas; ii) impulsar instrumentos para la movilización de recursos que contribuyan al Fondo de Múltidionantes; iii) desarrollar mecanismos óptimos para la gestión del conocimiento, las lecciones aprendidas y las experiencias generadas de las propuestas financiadas por la iniciativa; iv) consolidar las herramientas de promoción y difusión de productos y resultados de estas propuestas, y de nuevas cooperaciones técnicas que sean financiadas a través de la Iniciativa; y v) fortalecer los procesos establecidos en la fase I, para la promoción estratégica del fondo, el diseño y procesamiento de nuevas propuestas, asegurando

¹ En el 2012, la CSI aprobó 8 propuestas de cooperación técnica equivalentes a US\$3,840,000, que beneficiarán a los 26 países prestatarios del Banco.

² Entre otros: General Oscar Naranjo, Ex Director General de la Policía Nacional de Colombia y Lawrence Sherman, Profesor Wolfson de Criminología de la Universidad de Cambridge.

³ Hasta la fecha no se han obtenido contribuciones al Fondo.

que éstas responden a los estándares de calidad y evaluabilidad requeridos de conformidad con las Guías Operativas de la Iniciativa.

Esta propuesta está en conformidad con lo establecido en el Documento de Propuesta para la Creación del Programa Especial y del Fondo Multidonantes para la Iniciativa de Seguridad Ciudadana (y con los Criterios de Determinación de la Elegibilidad de Programas del Banco para su Financiamiento con Recursos del CO Destinados a Programas Especiales y Operaciones No Reembolsables, párrafo 2.5 del documento GA-220-12) aprobado por el Directorio del Banco, que en el par. 3.6 afirma que para las actividades de promocionar la Iniciativa, coordinar su gestión, apoyar el seguimiento y evaluación de las actividades financiadas bajo la misma, preparar los informes técnicos para comunicar los resultados alcanzados, así como coordinar su difusión estratégica se podrá utilizar un monto no mayor al cinco por ciento de los recursos de CO asignados anualmente para esta.

En este contexto, como también en el caso de la anterior ATN/OC-13315-RG (RG-T2177) para el 2012, este perfil de proyecto no pasará por la revisión estratégica y de elegibilidad del Comité de CSI.

IV. Descripción de las actividades/componentes y presupuesto

Componente 1: Apoyo a la gestión integral de la CSI

En seguimiento a los avances realizados en el marco de la ATN/OC-13315-RG (RG-T2177), el objetivo de este componente es optimizar la gestión técnica y administrativa de la CSI, con énfasis en la coordinación, procesamiento, monitoreo, evaluación y reporte de las propuestas financiadas por la Iniciativa así como en la promoción y difusión del Fondo que permita canalizar contribuciones al Fondo Múltidionantes así como orientar propuestas nuevas con efecto catalizador en el sector.

A través de este componente se financiarán las siguientes actividades:

- (i) Gestión técnica y administrativa: acompañar el diseño, la implementación, seguimiento y evaluación de las propuestas financiadas por la CSI, incluyendo la revisión de nuevas propuestas sometidas a consideración del CEE; el seguimiento y asesoría proactiva a los equipos de proyecto en el diseño, ejecución y monitoreo de las propuestas; identificación de riesgos y definición de estrategias para su mitigación; preparación de reportes periódicos que identifiquen productos, resultados y avances de los proyectos financiados por la CSI; el seguimiento continuo a la utilización de los recursos de la CSI, de los plazos de implementación, entre otros; revisión y actualización de las guías operativas de la CSI, cuando sea necesario; organización de las reuniones del Comité de Elegibilidad, cuando corresponda, y las reuniones anuales del Comité Asesor;
- (ii) Evaluación basada en evidencia: Desarrollo de herramientas para la evaluación basada en evidencia de las metodologías, programas y modelos, que hayan demostrado impacto, a través de las

propuestas financiadas por la Iniciativa, y creación de una base de dato para facilitar el acceso a dicha información, dirigida principalmente a gestores públicos del sector⁴;

- (iii) Movilización de recursos: puesta en marcha de un plan de acción para la óptima implementación de la estrategia de movilización de recursos, en coordinación con ORP;
- (iv) Comunicación y promoción: actualización de la estrategia de promoción y comunicación, creación y/o actualización de herramientas comunicacionales (*brochures*, micrositio, aplicación digital).

A estos efectos, se destinarán recursos para: i) la contratación de un consultor individual que apoye la ST, en calidad de asesor técnico, en la gestión técnica y administrativa de la CSI; ii) la contratación de un consultor individual que apoye en el diseño y actualización de las herramientas comunicacionales; iii) la contratación de un consultor individual que apoye a la ST en la preparación de herramientas y la consolidación de una base de datos para la evaluación basada en evidencia de las propuestas financiadas por la Iniciativa; y iv) costos de viaje y logísticos para los eventos de movilización de recursos.

Componente 2: Apoyo a la generación y difusión de conocimiento aplicado:

Este componente busca sistematizar el conocimiento generado a través de la CSI, optimizar su calidad y alcance. Para lo cual se contará con el apoyo de expertos de alto nivel con experiencia demostrada en distintos temas, de conformidad con el marco de actuación del Banco para el sector de seguridad ciudadana y justicia.

A través de este componente se financiarán las siguientes actividades:

- (i) Consolidación del Grupo de Asesores de Alto Nivel creado durante el primer año de operaciones con el fin de brindar un apoyo puntual y específico para el diseño y ejecución de operaciones financiadas por la CSI, cuando corresponda;
- (ii) Creación de herramientas para sistematizar la recolección y difusión de los productos de conocimiento (incluyendo, entre otros, metodologías, publicaciones, indicadores, evaluaciones) generados por las operaciones financiadas a través de la CSI;
- (iii) Elaboración de un reporte sobre los principales hallazgos prácticos de las operaciones financiadas por la CSI, retos y oportunidades para avanzar en la consolidación de las políticas públicas de seguridad ciudadana, desde la perspectiva de la información y el análisis; la gestión y la evaluación; el diálogo regional y la cooperación;

Para este componente, se prevén financiar las siguientes actividades: i) dos expertos de alto nivel, bajo la modalidad de *retainer*, con alto reconocimiento académico o con experiencia demostrada en gestión de políticas públicas de seguridad ciudadana particularmente en la prevención social de la violencia y rehabilitación e inserción social; ii) edición y publicación de estudios e informes preparados por el Comité de Asesores.

⁴ Sobre la base de modelos existentes (crimesolutions.gov en Estados Unidos).

Esta TC tendrá un costo total de US\$300,000, financiando por el Fondo Especial de la Iniciativa de Seguridad Ciudadana, lo que representa el 5% del presupuesto total de Capital Ordinario asignado a CSI para el 2013.

Presupuesto Indicativo

Actividad/ Componente	Descripción	IDB	Financiamiento Contraparte	Financiamiento Total
Componente 1	<ul style="list-style-type: none"> Honorario Consultor para brindar servicios de asesoría técnica (12 meses) Movilización de recursos Honorario consultor para apoyar las tareas de comunicación y difusión Honorario consultor para la creación de una base de datos con las propuestas evaluadas 	US\$50,000 US\$40,000 US\$20,000 US\$50,000	n/a n/a n/a	US\$160,000
Componente 2	<ul style="list-style-type: none"> Honorarios Consultor por retainer Costos logísticos Costos publicaciones de informes, documentos de trabajo, notas técnicas 	US\$100,000 US\$25,000 US\$15,000	n/a n/a	US\$140,000

La supervisión de esta TC estará a cargo de la Secretaría técnica de la Iniciativa de Seguridad Ciudadana, Nathalie Alvarado, dentro de IFD/ICS.

Por lo estipulado en las Guías Operativas de la Iniciativa de Seguridad Ciudadana, la evaluación de los logros de esta TC serán reflejados en los reportes trimestrales ante el Comité Estratégico y de Elegibilidad, y de forma bienal en un reporte dirigido al Directorio del Banco.

V. Agencia Ejecutora y estructura de ejecución

Dada la especificidad de esta TC que busca apoyar la gestión integral de un Fondo Especial del Banco, el mismo Banco será la agencia ejecutora de la TC, a través de la Secretaría técnica de la Iniciativa de Seguridad Ciudadana.

VI. Riesgos importantes

El retraso en la ejecución de las actividades de las CT financiadas por la Iniciativa puede generar retrasos en la recolección y distribución de conocimiento aplicado. Para mitigar este riesgo, se realizará un seguimiento continuo a la implementación de las mismas y se brindará apoyo a los equipos de proyecto.

VII. Excepciones a las políticas del Banco

No se han identificado excepciones a las políticas del Banco.

Matriz de Resultados Indicativa

Resultado esperado	Productos	Línea de base	Indicador de medición	Meta	Año
Componente 1 – Apoyo a la gestión integral de la CSI					
Eficiencia en la gestión y coordinación de la Iniciativa de Seguridad Ciudadana incrementada <u>Indicador de medición:</u> Número de TC aprobadas por la totalidad de los recursos disponibles de la CSI para el 2013 Números de TC que cumplen con su calendario de ejecución establecido en el plan de operaciones	Información actualizada acerca de las operaciones y actividades de la Iniciativa accesible en la página web de la Iniciativa	0	# de actualizaciones de la base de datos de TCs e información relacionada, realizadas en un año	Al menos 4 por año (1 por trimestre)	2013-2014
	Seguimiento y evaluación de las TC financiadas por la Iniciativa realizado	0	# de reportes de progreso y evaluación entregados por los jefes de equipo y # de reportes de gestión del Fondo realizados y compartidos con el CEE y el Directorio por la ST	Al menos 2 reportes por año entregados para el 75% de las propuestas financiadas por la Iniciativa	2013-2014
	Evaluación basada en evidencia de modelos, metodologías y programas, financiados por la CSI, realizada	0	Creación de Base datos con buenas prácticas, o prácticas promisorias	Una Base datos accesible mediante la página web de la Iniciativa	2013-2014
	Asesoría brindada para la orientación estratégica de la Iniciativa	0	# de reuniones del Grupo de Asesores celebradas	Al menos 1 reunión del Grupo Asesor celebrada por año	2013-2014
	Movilización de recursos efectuada para alimentar el Fondo de Múltidionantes	0	# de acuerdos firmados que comprometen aportes al Fondo de Múltidionantes	Al menos 2 acuerdos firmados	2013-2014
Componente 2 – Apoyo a la generación y difusión de conocimiento aplicado					
Calidad y el alcance del conocimiento generado a través de la CSI optimizado <u>Indicador de medición:</u> # de visitas a los documentos de conocimiento desde la página web de la Iniciativa	Grupo de asesores de alto nivel consolidado	2 ⁵	# de asesores de alto nivel contratados	El grupo de asesores está compuesto por al menos 4 expertos de alto nivel	2013-2014
	Asesoría brindada para apoyar la ejecución, cuando corresponda, de operaciones financiadas por la CSI	1 ⁶	# de documentos producidos por el Grupo de Asesores durante la ejecución de operaciones financiadas por la CSI	Se produce por lo menos 2 documentos adicionales sobre gestión local de la seguridad ciudadana y/o rehabilitación y reinserción social	2014
	Material de conocimiento generado por TC financiadas a través de la Iniciativa distribuido	0	# de publicaciones, metodologías, evaluaciones recopilados por la Secretaría técnica, publicados en la página web	Se comparte por lo menos un producto de conocimiento por TC financiada por la CSI	2013-2014

⁵ General Oscar Naranjo, Dr. Lawrence Sherman.

⁶ El Profesor Sherman ya produjo un primer documento sobre evaluación de Políticas Públicas basadas en evidencia.

VIII. Salvaguardias Ambientales

No existen riesgos ambientales o sociales asociados con las actividades planteadas en esta operación, por lo tanto su clasificación ambiental es "C" (ver: IDBDOCS-#37439177)

Anexos Requeridos:

- Documento de Propuesta para la Creación del Programa Especial y del Fondo de Múltidionantes para la Iniciativa de Seguridad Ciudadana (GN-2660)
- Plan de Adquisiciones
- Términos de Referencia para actividades de los consultores

PLAN DE ADQUISICIONES DE COOPERACIONES TECNICAS NO REEMBOLSABLES RG-T2283

REGIONAL		Agencia Ejecutora (AE): IFD/ICS	
Número del Proyecto: RG-T2283		Nombre del Proyecto: Gestión Integral de la Iniciativa de Seguridad Ciudadana - Fase II	
Monto límite para revisión ex post de adquisiciones:		Bienes y servicios (monto en n/a)	
		Consultorías (monto en US\$): _____	
Ref. POA	Descripción de las adquisiciones (1)	Costo estimado de la Adquisición (US\$)	Método de Adquisición (2)
	Componente 1 Apoyo a la gestión integral de la CSI		Revisión de adquisiciones (Ex ante-Ex Post) (3)
	Consultorías		BID %
1	Consultor individual	50,000	CCIN
			ex-post
		100	Febrero 2013
2	Consultor individual	20,000	CCIN
			ex-post
		100	Mayo 2013
3	Consultor individual	50,000	CCIN
			expost
		100	Marzo 2013
	Viajes y varios	40,000	CP
			expost
		100	0
Componente 2 Apoyo a la generación y difusión de conocimiento aplicado			
	Consultorías individuales	100,000	CCIN
			expost
		100	Febrero 2013
	Costos logísticos	25,000	CP
			expost
		100	0
	Publicaciones	15,000	
	Total	300,000	Preparado por:
			Fecha: 01/09/2013

recomienda el agrupamiento de adquisiciones de naturaleza similar tales como equipos informáticos, mobiliario, publicaciones, pasajes, etc. Si hubiesen grupos de contratos individuales similares que van a ser ejecutados en distintas

Adquisiciones y Obras: LP: Licitación Pública; CP: Contratación de Precios; CD: Contratación Directa.

Adquisiciones de consultorías: SC: Selección Basada en la Calificación de los Consultores; SBMC: Selección Basada en el Menor Costo; SBPF: Selección Basada en Presupuesto Fijo. SD: Selección Directa;

Adquisiciones de consultores individuales: CCIN: Selección basada en la Comparación de Calificaciones Consultor Individual; SD: Selección Directa.

Adquisiciones ex ante/ ex post: En general, dependiendo de la capacidad institucional y el nivel de riesgo asociados a las adquisiciones la modalidad estándar es revisión ex post. Para procesos críticos o complejos podrá establecerse la revisión ex revisión técnica: Esta columna será utilizada por el JEP para definir aquellas adquisiciones que considere "críticas" o "complejas" que requieran la revisión ex ante de los términos de referencia, especificaciones técnicas, informes, productos,

Washington DC
Technical Advisor for the Citizen Security Initiative

TERMS OF REFERENCE

Background

In recognition that crime and violence is a serious threat to economic growth, human and social development, the Inter-American Development Bank (IDB) approved in April 4th, 2012 the establishment of the Citizen Security Initiative (CSI), under two financial mechanisms, the Special Program and the Multidonor Fund for Citizen Security (GN-2660).

The objective of the Initiative is to help improve the effectiveness of public policies on citizen security in Latin America and the Caribbean through catalytic support focused on three critical links for the countries to be able to improve their capacity for: (i) generating, analyzing, and disseminating data to enable the design, implementation, and evaluation of policies based on information; (ii) strengthening the capacity of State entities to manage and evaluate public policies on citizen security; and (iii) promoting more sharing of knowledge and good practices through regional dialogue and bilateral cooperation between the countries.

Technical responsibility over the Initiative resides within the Institutional Capacity of the State Division (ICS), as the division responsible for conceptualizing, preparing and supporting the implementation and supervision of Bank operations related to institutional capacity development, including issues such as governance and public sector strengthening and reform.

In order to support IFD/ICS in this endeavor, a Technical Advisor will be hired to coordinate the activities outlined below.

Consultancy objective(s)

The objective of this consultancy is to provide technical support to the Technical Secretariat of the CSI.

To achieve its objective, the consultancy will focus on: (i) Technical Guidance for the Operation of the CSI; (ii) Technical Support to the Preparation and Implementation of CSI projects; and (iii) Support Knowledge Generation and Outreach.

Main activities

In order to accomplish the consultancy objective and in line with the above-mentioned pillars, the Technical Advisor will carry out the following specific activities:

a. Technical Guidance to the Operation of the CSI:

- Support the Technical Secretariat of CSI in the operation of the CSI and identify gaps and priorities that should be covered by projects financed under the Initiative;

- Support the work of the Technical Secretariat in the review and evaluation of project proposals submitted for potential funding of the CSI. Complete a technical eligibility matrix for evaluating proposals.
 - Contribute to monitor and report on the advancement in implementation, disbursements and knowledge generation for all projects financed under the Initiative;
 - Support the work of the Technical Secretariat in the Strategy and Eligibility Committee, by providing comments and feedback on the proposals on the eligibility of the proposals submitted to the Committee for consideration.
 - Provide assistance reviewing and updating the Initiative operational guidelines and other technical documents related to the Fund.
 - Provide support to the Technical Secretariat in producing quarterly reports on the activities financed or seeking financing from the CSI to be submitted to the Strategy and Eligibility Committee.
 - Support the production of the Donor Annual Reports, based on achieved results and impact of the activities financed by the Initiative (in coordination with ORP/GCM).
 - Identify opportunities for additional contribution to the CSI from the international community of donors (in coordination with ORP/ORP).
 - Contribute to the TS in the internal and external communication strategy of the CSI, in close collaboration with EXR, by ensure the timely update of the CSI website and the production of marketing documents for timely distribution.
 - Create promotional materials related to CSI-financed activities so as to promote the Initiative internally and externally.
 - Develop and maintain a data base with information on projects and events financed by the CSI.
 - Develop and update a webpage for the CSI in the Citizen Security webpage of the Bank.
 - Organize and coordinate the annual meeting of the advisory board of the CSI.
 - Manage and oversee the Regional Technical Cooperation to support the CSI activities.
- b. Technical Support to the Preparation, Supervision and Implementation of CSI-projects:
- Support project teams in the monitoring and evaluation of projects financed by the Initiative.
 - Support implementation agencies to define and share result-based periodic reviews to ensure adequate implementation and targeted knowledge generation and dissemination
 - Identify and report projects challenges and implementation bottlenecks.
- c. Support Knowledge Generation and Outreach:
- Produce reports, as often as needed, on lessons learned from projects implementation, what worked well, what didn't and identify spaces for improvement.

- Organize workshops to promote exchange of practices and knowledge and enhance cooperation with multilateral organizations, think tanks, universities and other relevant academic institutions to share knowledge around the activities supported by the CSI.

Schedule of payment

The Consultant shall be paid bi-weekly, for the duration of this contract.

Coordination

- *Team Leader or Coordinator: Ms. Nathalie Alvarado, Citizen Security Lead Specialist/Technical Secretary of the CSI*
- *Department/Division: The Institutional Capacity of the State Division (ICS)*

Characteristics of the consultancy

- Consultancy Category & Modality: *Temporary Term Contract (monthly)*
- Contract Duration: *12 Months (February 19, 2013 – February 19, 2014)*
- Place(s) of work: *Headquarters. The consultancy will take place at the Bank's headquarters in Washington DC. Due to the responsibilities that this consultancy implies, the Technical Advisor can be asked to travel to any Bank country member or international destination.*

Qualifications:

Education: The consultant shall have a Master's Degree in International Relations, Social Sciences or International Development, focus on security issues preferred.

Professional experience: The consultant shall have a minimum of 5 years of professional experience, combining research and project management in the field of citizen security and justice. Experience in an international organization, with focus on Latin America and the Caribbean preferred.

The consultant shall have experience in data analysis using Excel and Access, good communication skills. The consultant shall be able to perform detail-oriented tasks, and have an ability to work independently as well as a part of a team.

Proficiency in English and Spanish required. Proficiency in another language of the Bank (French or Portuguese) preferred.

Areas of expertise: citizen security, public policy, international development, Project management, fund raising and grant management.

Payment and Conditions of Employment: If the work will be carried out at Bank headquarters in Washington D.C. Remuneration will be determined in accordance with Bank regulations and criteria. The Bank will additionally contribute toward travel and moving expenses, if applicable. If a candidate is not a citizen or resident of the United States, the Bank will apply for a G-IV visa from the consulate of the United States in the candidate's country of origin. If a candidate cannot obtain a visa to work at the IDB the contractual offer will be rescinded.

Consanguinity: Individuals with relatives working for the IDB within, and including the fourth degree of consanguinity and the second degree of affinity are not eligible for employment as staff, consultants, or contractors through firms or agencies. Candidates must be citizens of a member country of the Inter-American Development Bank

Other: Only include details of work activities. No individual information such as name/address, etc. Do not include budget or fees as these are not part of the terms of reference. No titles, leadership roles, or supervision are permitted for contractual employees.

Washington DC

Asesor de alto nivel para la Iniciativa de Seguridad Ciudadana

TÉRMINOS DE REFERENCIA

Antecedentes

Reconociendo que el crimen y la violencia son una serie amenaza para el crecimiento económico y el desarrollo humano y social, el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) aprobó en abril de 2012, la creación de la Iniciativa de Seguridad Ciudadana (CSI), bajo dos mecanismos de financiamiento, el Programa Especial y el Fondo Multidonantes (GN-2660).

El objetivo de la Iniciativa es de contribuir a la efectividad de las políticas públicas de seguridad ciudadana en América latina y el Caribe, brindando apoyo catalítico para mejorar las capacidades institucionales para: i) el mejoramiento en la generación, análisis y disseminación de información sobre delito y violencia para apoyar una toma de decisión y una evaluación basada en evidencia; ii) el fortalecimiento de las instituciones públicas responsables de la gestión y evaluación de las políticas públicas en el sector; iii) la promoción del intercambio de conocimiento mediante el diálogo regional y la cooperación entre países.

La División de Capacidad Institucional del Estado (ICS) es responsable de la coordinación técnica de la Iniciativa de Seguridad Ciudadana, dentro de su Cluster de Seguridad Ciudadana y Justicia. Con el fin de apoyar las tareas de generación de conocimiento aplicado y asesoría para la ejecución de las operaciones financiadas a través de la CSI, un Asesor de alto nivel será contratado para la realización de las tareas detalladas a continuación.

Objetivo(s) de la consultoría

El objetivo de esta consultoría es de brindar asesoría técnica en el diseño, ejecución y evaluación de intervenciones locales de seguridad ciudadana o de rehabilitación y reinserción social de privados de libertad. En este sentido, el consultor será responsable de:

- Diseñar una guía para el diseño, ejecución y evaluación de intervenciones locales de seguridad ciudadana y/o de programas integrales de rehabilitación y reinserción social, basados en evidencia empírica y conocimiento aplicado. Este instrumento será principalmente dirigido a gestores locales de seguridad ciudadana, o actores del sistema de justicia penal, y otros actores relevantes.
- Brindar asesoría puntual a los países para la aplicación operativa de esta(s) guía(s) y para la adaptación de prácticas y lecciones aprendidas que hayan sido identificadas, cuando corresponda.

Principales actividades

Para la realización de estos objetivos, el Asesor de Alto Nivel será responsable de:

- a) Desarrollar una guía para el diseño, ejecución y evaluación de intervenciones locales de seguridad ciudadana y/o programas integrales de rehabilitación y reinserción social;

- Recolectar información sobre instrumentos existentes similares y revisar la literatura y documentación relevante en la materia;
- Compilar y analizar evidencia empírica sobre programas y lecciones aprendidas relacionadas con el diseño, ejecución y evaluación de intervenciones locales de seguridad ciudadana, o de programas de rehabilitación y reinserción social, de acuerdo con el marco de actuación del Banco en este sector.¹
- Desarrollar una guía en el tema de preferencia, dirigido a gestores de la seguridad ciudadana y operadores del sistema de justicia penal, para mejor orientar el diseño, monitoreo y evaluación de iniciativas de seguridad ciudadana, con énfasis en:
 - i. Elementos básicos para una gestión local efectiva de la seguridad ciudadana
 - ii. Herramientas de diseño, ejecución y evaluación
- Complementar estas recomendaciones con un catálogo de prácticas prometedoras y/o buenas prácticas, basadas en evidencia empírica, que apoyaran su implementación en el contexto de LAC;
- Presentar el borrador de guía y editar el documento, bajo la supervisión del Coordinador del Cluster de Seguridad Ciudadana y Justicia.

b) Brindar asesoría puntual, cuando corresponda, para apoyar el uso operativo de esta guía:

- Apoyar el diseño de intervenciones locales de seguridad ciudadana y/o de programas de rehabilitación y reinserción social
- Identificar desafíos en la implementación de intervenciones locales de seguridad ciudadana y/o programas de rehabilitación y reinserción social (incluyendo, entre otros: desafíos vinculados con: coordinación multisectorial; coordinación entre distintos niveles de gobierno con responsabilidad en seguridad ciudadana; cooperación operativa entre actores del sistema de justicia legal; monitoreo y evaluación de las intervenciones)
- Definición de soluciones prácticas que ayudarán a mitigar estos riesgos

c) Participación activa en actividades de cooperación regional en materia de seguridad ciudadana

- Participar, como experto de alto nivel, en discusiones y foros realizados por el Banco, enfocados en la promoción de prácticas y lecciones aprendidas en el área de la seguridad ciudadana y justicia, tales como los Diálogos Regionales de Política, las Clínicas de Seguridad Ciudadana, entre otros.

Modalidad de pago

El Consultor será remunerado por día de trabajo, bajo la tasa diaria fijada para este contrato.

Coordinación

¹ Marco Conceptual y Evidencia Empírica, Banco Interamericano de Desarrollo, 2012 (no. IDB-DP-232)

- *Jefe de equipo o coordinador: Ms. Nathalie Alvarado, Especialista Principal en Seguridad Ciudadana*
- *Department/Division: División de Capacidad Institucional del Estado (ICS)*

Características de la consultoría

- Consultancy Category & Modality: *Retainer*
- Contract Duration: *Retainer 60 working days (February 19, 2013 – February 19, 2014)*
- Place(s) of work: *International, with recurring visits and international travel to support activities as defined under this Contract.*

Requisitos:

Educación: Diploma de Universidad de grado avanzado (Doctorado de preferencia) en ciencia política, economía, seguridad

Experiencia profesional: Se requiere un mínimo de 15 años de experiencia laboral, que combine alto reconocimiento académico y experiencia dentro de una administración pública, en la gestión y ejecución de políticas públicas y programas de seguridad ciudadana. Se prefieren candidatos con experiencia en alta gestión en administración pública responsable de seguridad ciudadana.

Payment and Conditions of Employment: If the work will be carried out at Bank headquarters in Washington D.C. Remuneration will be determined in accordance with Bank regulations and criteria. The Bank will additionally contribute toward travel and moving expenses, if applicable. If a candidate is not a citizen or resident of the United States, the Bank will apply for a G-IV visa from the consulate of the United States in the candidate's country of origin. If a candidate cannot obtain a visa to work at the IDB the contractual offer will be rescinded.

Consanguinity: Individuals with relatives working for the IDB within, and including the fourth degree of consanguinity and the second degree of affinity are not eligible for employment as staff, consultants, or contractors through firms or agencies. Candidates must be citizens of a member country of the Inter-American Development Bank

Other: Only include details of work activities. No individual information such as name/address, etc. Do not include budget or fees as these are not part of the terms of reference. No titles, leadership roles, or supervision are permitted for contractual employees.

TERMS OF REFERENCE

Consultant to support the CSI Technical Secretariat to build a system for evaluating promising and best practices on ways to improve the effectiveness of citizen security public policies

Background

In recognition that crime and violence is a serious threat to economic growth, human and social development, the Inter-American Development Bank (IDB) approved in April 4th, 2012 the establishment of the Citizen Security Initiative (CSI), under two financial mechanisms, the Special Program and the Multidonor Fund for Citizen Security (GN-2660).

The objective of the Initiative is to help improve the effectiveness of public policies on citizen security in Latin America and the Caribbean through catalytic support focused on three critical links for the countries to be able to improve their capacity for: (i) generating, analyzing, and disseminating data to enable the design, implementation, and evaluation of policies based on information; (ii) strengthening the capacity of State entities to manage and evaluate public policies on citizen security; and (iii) promoting more sharing of knowledge and good practices through regional dialogue and bilateral cooperation between the countries.

Technical responsibility over the Initiative resides within the Institutional Capacity of the State Division (ICS), as the division responsible for conceptualizing, preparing and supporting the implementation and supervision of Bank operations related to institutional capacity development, including issues such as governance and public sector strengthening and reform.

In order to support IFD/ICS in this endeavor, a Technical Advisor will be hired to coordinate the activities outlined below.

Consultancy objective(s)

The objective of this consultancy is to support the Technical Secretariat of CSI in the design and implementation of tools to better evaluate evidence-based promising and best practices that contribute to improving the effectiveness of citizen security public policies, as identified in projects financed by the Initiative.

To achieve its objective, the consultancy will focus on: (i) developing a set of criteria and tools to lead evidence-based evaluation on promising and best practices identified in the projects financed under the Initiative, or on issues related to the three main pillars of the Initiative; (ii) developing a database to share these promising and best practices with citizen security practitioners on issues related to the pillars of the Initiative.

Main activities

In order to accomplish the consultancy objective and in line with the above-mentioned pillars, the consultant will carry out the following specific activities:

- a. Development of a set of criteria and tools to better identify promising and best practices of projects financed by the Initiative, as well as on other practices identified for the three main pillars of action:
 - Support the Technical Secretariat of CSI in defining a set of criteria to lead evidence-based evaluation, with special emphasis on:
 - Quality in the design of the methodology, model, program;
 - Impact of generated outcomes in relation to “information and analysis on (in)security”; “management and evaluation of citizen security public policies”; “regional dialogue and cooperation in the sector”.
 - Degree of adaptability;
 - Degree of sustainability;
 - Assist the Technical Secretariat of CSI in developing program evidence rating instruments;
 - Support the Technical Secretariat of CSI in reviewing each methodology, program and model according to the set of pre-established criteria;
 - Contribute to evidence-based ratings of each practice and support the Technical Secretariat of CSI in rating each program, model and methodology.
- b. Development of a database to share information on the best and promising practices:
 - Support the Technical Secretariat in developing a database of best and promising practices, that have met effective results in each of the pillars of the Initiative, and help improve the effectiveness of citizen security public policies;
 - Support the Technical Secretariat in sharing evidence on what works and what doesn't to improve the effectiveness of citizen security public policies;
 - Support the preparation of any communication material to support the dissemination of evidence of these best and promising practices, including but not limited to: information on the selection criteria; information on how to use or replicate each practice; etc.

Schedule of payment

The Consultant shall be paid bi-weekly, for the duration of this contract.

Coordination

- *Team Leader or Coordinator: Ms. Nathalie Alvarado, Citizen Security Lead Specialist/Technical Secretary of the CSI*
- *Department/Division: The Institutional Capacity of the State Division (ICS)*

Characteristics of the consultancy

- Consultancy Category & Modality: ****
- Contract Duration: ****

- Place(s) of work: *Headquarters. The consultancy will take place at the Bank's headquarters in Washington DC.*

Qualifications:

Education: The consultant shall have a Master's Degree in International Relations, Social Sciences or International Development, focus on security issues preferred.

Professional experience: The consultant shall have a minimum of 5 years of professional experience, combining research and project management in the field of citizen security and justice. Experience in an international organization, with focus on Latin America and the Caribbean preferred.

The consultant shall have experience in evaluation processes, data analysis, good communication skills.

The consultant shall be able to perform detail-oriented tasks, and have an ability to work independently as well as a part of a team.

Proficiency in English and Spanish required. Proficiency in another language of the Bank (French or Portuguese) preferred.

Areas of expertise: Citizen security, public policy, international development, Project management, fund raising and grant management.