

PERFIL DE COOPERACIÓN TÉCNICA (TC-ABSTRACT)

I. INFORMACIÓN BÁSICA

País/Región:	República de Nicaragua/CID	
Nombre de la CT:	Fortalecimiento de la Gestión por Resultados en el Sector de Vivienda y Urbanismo de Nicaragua	
Número de la CT:	NI-T1182	
Equipo del proyecto:	Andrés Muñoz (FMM/CNI), Jefe de Equipo; Beatriz López (IFD/FMM); Osmín Mondragón (PDP/CNI); Brenda Álvarez (PDP/CNI); Sobeyda Castillo (CID/CNI); Marco Varea (Consultor); y Susana Román-Sánchez (IFD/FMM).	
Tipo de CT:	Apoyo al cliente	
Fecha del Abstracto de CT:	15 de abril de 2013	
Beneficiario y Organismo Ejecutor:	Instituto de la Vivienda Urbana y Rural de Nicaragua (INVUR)	
Solicitud de CT:	Carta solicitud	
Plan de financiamiento:	BID:	US\$500.000
	Contrapartida Local:	US\$60.000
	Total:	US\$560.000
Fecha de inicio CT:	11 de noviembre de 2013	
Período de desembolso::	24 meses	
Tipo de consultoría:	Consultores individuales y firmas locales e internacionales	
Preparado por:	División de Gestión Fiscal y Municipal (FMM)	
Unidad responsable de desembolso:	FMM/CNI	
Incluida en Estrategia del Banco con el País/incluida en CPD:	Sí	
Sector Prioritario GCI-9:	Instituciones de Promoción del Crecimiento y el Bienestar Social	

II. OBJETIVO Y JUSTIFICACIÓN

- 2.1 El objetivo de esta Cooperación Técnica (CT) es mejorar la gestión por resultados del Instituto de la Vivienda Urbana y Rural (INVUR), fortaleciendo sus procesos de planificación estratégica, gestión operativa de proyectos y monitoreo y evaluación de la gestión sectorial. Específicamente, la CT fortalecerá: i) la generación, administración y análisis de información para la formulación del Plan Sectorial Anual, basado en resultados; ii) la consolidación de una estructura organizacional y procesos funcionales de sus gerencias y del Fondo Social de Vivienda (FOSIVI) para la gestión de programas y proyectos; y iii) la institucionalización de la función de monitoreo y evaluación de resultados.
- 2.2 El Banco ha venido trabajando en el fortalecimiento del sector de vivienda en Nicaragua desde 2003. Si bien el INVUR ha logrado avances en su consolidación como entidad rectora del sector y ha ganado experiencia en la gestión de proyectos habitacionales y de mejoramiento de barrios, la institución requiere apoyo adicional para consolidar la orientación de su gestión por resultados.

- 2.3 Actualmente, la planificación sectorial se realiza de manera parcial y no existen instrumentos ni procesos definidos para que esta planificación sea realizada de manera más rigurosa y sistemática. Igualmente, persisten deficiencias organizacionales y debilidades para cumplir funciones que competen al INVUR y al FOSOFI. Esto incide negativamente en la coordinación interinstitucional y entre gerencias y unidades internas, en detrimento de la gestión operativa por resultados. Adicionalmente, no existen metodologías de priorización y evaluación de programas y proyectos. También, existe un vacío de metodologías y procesos de recolección y análisis de información que permitan medir los resultados de la inversión pública en el sector de vivienda.
- 2.4 Esta CT complementará los esfuerzos realizados para consolidar una agenda de gestión por resultados a nivel central y de gobiernos locales en Nicaragua (ATN/OC-10022-NI y ATN/OC-13340-NI), incorporando por primera vez a un sector particular del gobierno central.
- 2.5 La CT está alineada con la Estrategia de País 2013-2017, al igual que con la Estrategia Sectorial sobre las Instituciones para el Crecimiento y Bienestar Social (GN-2587-2), en cuanto a reforzar la capacidad institucional en la adopción de principios de gestión por resultados.

III. DESCRIPCIÓN DE ACTIVIDADES

- 3.1 **Componente 1. Planificación estratégica (US\$80.000).** El objetivo es institucionalizar la planificación en el INVUR, y el resultado es contar con un Plan Sectorial de mediano plazo. Se financiarán consultorías para: i) elaboración de una metodología para la formulación del Plan Sectorial Anual (PSA) con visión de Plan Plurianual (PPA), consistente con el Plan Nacional de Desarrollo Humano, poniendo énfasis en la aplicación y uso de instrumentos tales como La Guía Metodológica para la estructura programática y la Guía Metodológica Institucional para la elaboración del Marco de Gasto de Mediano Plazo; y ii) capacitación y entrenamiento de personal del INVUR en metodología y actualización / mantenimiento del PSA y PPA.
- 3.2 **Componente 2. Gestión de proyectos orientada a resultados (US\$180.000).** El objetivo es mejorar los mecanismos de priorización y gestión de proyectos. Para ello se creará un manual de evaluación, priorización y gestión de programas y proyectos orientados a resultados. Incluirá recursos para realizar las siguientes actividades: i) consultoría para implementar Planes de Fortalecimiento de las Gerencias de Operaciones, Urbanismo, y Ventanilla Única, entre otras; ii) asistencia técnica para la evaluación ex ante, priorización y formulación de proyectos de vivienda y mejoramiento de barrios; y iii) capacitación de funcionarios en evaluación financiera y técnica de proyectos y programas del sector orientados a resultados.
- 3.3 **Componente 3. Monitoreo y evaluación (ex post) de la gestión sectorial (US\$195.000).** El objetivo es fortalecer el Sistema de Información, Monitoreo y Evaluación de Programas (SIMEP). El resultado será que el SIMEP estará vinculado a los procesos del INVUR. Se ejecutarán: i) consultoría para ampliar la

capacidad existente y los interfaces previstos en el sistema; y ii) capacitación en mantenimiento y operación del SIMEP y en materias relacionadas con el monitoreo y la evaluación de programas y proyectos de vivienda y desarrollo urbano. Se incorporarán recursos para apoyar los cambios institucionales con consultoría sobre gestión de cambio y elaboración de una estrategia y plan de capacitación.

IV. PRESUPUESTO

Cuadro 4.1. Presupuesto indicativo (US\$)

Componente		PRODEV	Contrapartida	Total
Componente 1:		80.000		80.000
Consultorías:	60.000			
Capacitación:	20.000			
Componente 2:		180.000		180.000
Consultorías:	120.000			
Equipo (<i>software</i>):	20.000			
Capacitación:	40.000			
Componente 3:		195.000		195.000
Consultorías:	45.000			
Equipo (Interfaces SIMEP):	120.000			
Capacitación:	30.000			
Administración y gestión del cambio		30.000	60.000	90.000
Evaluación y auditoría		15.000		15.000
Total		500.000	60.000	560.000

V. UNIDAD EJECUTORA Y ESTRUCTURA DE EJECUCIÓN

- 5.1 Esta CT será ejecutada por el INVUR, institución que se responsabilizará de los aspectos técnicos y fiduciarios de la ejecución del proyecto. Se designará un coordinador quien dependerá de la presidencia ejecutiva del INVUR y será la contraparte del Banco para la ejecución de la operación.

VI. RIESGOS DEL PROYECTO Y OTROS TEMAS

- 6.1 Un riesgo es que los productos y resultados de las consultorías requieran la modificación de procesos institucionales, y que éstos generen resistencias en los funcionarios del INVUR. Para mitigar este riesgo, el INVUR emitirá resoluciones administrativas para institucionalizar estos procesos. Adicionalmente, se tiene previsto realizar en cada componente, programas específicos de capacitación, pero sobretodo, se incorporarán en la administración del proyecto recursos para apoyar al INVUR en la gestión de cambio.

VII. CLASIFICACIÓN AMBIENTAL Y SOCIAL

- 7.1 No se prevén riesgos ambientales o sociales asociados con las actividades planteadas en esta operación, por lo que la clasificación de esta operación de acuerdo a las salvaguardias ambientales es “C.”