

## MEMORANDO

**Para:** Ramiro López-Ghio  
Representante del BID en Colombia, CAN/CCO

**De:** Jason Anthony Hobbs  
Especialista Líder Vivienda y Desarrollo Urbano, CSD/HUD

**Asunto:** COLOMBIA. Intercambio de Conocimientos entre Colombia y Brasil sobre el intercambio de experiencias y mejores prácticas en planificación urbana en Curitiba, como parte del proyecto 'Plan Cali 500+'. (CO-T1782)

**Fecha:** 6 de septiembre de 2024

### I. Antecedentes

En el marco del trabajo del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), la División de Vivienda y Desarrollo Urbano (HUD) está promoviendo y fortaleciendo procesos de urbanización planificados en las ciudades de América Latina y el Caribe (ALC) con un enfoque en sostenibilidad y resiliencia. Para alcanzar este propósito, el BID se ha enfocado en apoyar intervenciones y cambios institucionales que impactan en forma sistemática en cuatro de los principales problemas que afectan a las ciudades de la región: (i) déficits en la infraestructura y servicios urbanos; (ii) déficits de vivienda; (iii) degradación del hábitat; y (iv) desafíos en la gobernanza urbana.

En este contexto, el BID ha apoyado históricamente a los gobiernos locales para generar políticas, planes y estrategias de mediano y largo plazo que permitan una planificación urbana y territorial eficiente, adaptada a las condiciones específicas del territorio y de sus ciudadanos, junto a criterios de sostenibilidad ambiental para hacer frente a los riesgos como el cambio climático y la pérdida de biodiversidad.

Curitiba es una de las ciudades más exitosas de ALC en la definición de instrumentos de planificación urbana y territorial para mejorar sus indicadores desarrollo. La ciudad es considerada una de las tres capitales con la mejor infraestructura de Brasil y tiene altos estándares de vida, lo que se refleja en la amplia cobertura de los servicios públicos y el alto nivel de desarrollo urbano municipal<sup>1</sup>. Curitiba pasó de ser una ciudad con bajo crecimiento y con dificultades en la provisión de infraestructura de servicios públicos y urbanos para satisfacer la demanda de sus habitantes, a una de las veinte ciudades brasileñas con mejor desempeño en términos de desarrollo humano.

Para abordar estos problemas, el municipio buscó el apoyo del BID para el diseño de un programa que permitiera mejorar las condiciones de vida de la población, a través de proyectos estratégicos en las áreas de urbanización informal, movilidad urbana y desarrollo social. Entre 2009 y 2018, el Banco tuvo la oportunidad de monitorear de cerca los avances

---

<sup>1</sup> Fuente: Blog planificación urbana: tres lecciones aprendidas por Curitiba. Hobbs, Jason A., enero 9, 2020.

de Curitiba en esta materia a través del Programa Integrado para el Desarrollo Social y Urbano – Prociudades Curitiba<sup>2</sup>.

Con este mismo objetivo, el BID está apoyando a la ciudad de Cali en la formulación del Plan Cali 500+. En los últimos años, el Banco ayudó en el proceso de definición de un proyecto de planificación prospectiva articulado con el sector privado, público y comunitario, incorporando un enfoque de desarrollo territorial regional con recursos de la cooperación técnica (CT) CO-T1586, cuyo objetivo era contribuir a la mejora de la sostenibilidad urbana de entidades territoriales en Colombia. Con esta CT, la ciudad de Cali ha logrado definir una metodología con la que ha realizado una propuesta técnica para el modelo prospectivo de Cali 500+, así como un esquema de gobernanza preliminar y la identificación de aliados clave para la formulación e implementación de un plan estratégico de mediano plazo para la ciudad.

En este contexto, esta CT intra apoyará a las autoridades locales de Cali en el fortalecimiento de sus capacidades para promover estructuras territoriales sólidas a través del trabajo del sector público, junto al sector privado, al compartir experiencias exitosas en términos de planificación urbana integral, tales como las de Curitiba.

## **II. Objetivo**

El objetivo de la misión es intercambiar buenas prácticas en planificación urbana, estudiando las estrategias innovadoras de Curitiba, en particular su visión a largo plazo, transporte público, desarrollo urbano integrado y planificación de la resiliencia. La misión busca adaptar estas prácticas a Cali, con un enfoque en la participación ciudadana y en abordar desafíos urbanos contemporáneos como el cambio climático y la desigualdad socioeconómica. La visita también fomentará la colaboración con entidades locales, asegurando la cofinanciación para el viaje y alojamiento, y fortalecerá la cooperación técnica entre el Banco Interamericano de Desarrollo y el proyecto "Plan Cali 500+".

Este objetivo es congruente con los objetivos y normas del Programa Estratégico para el Desarrollo Ventanilla 1 – Cooperación Técnica Intrarregional - W1E (GN-2819-14) cuyos objetivos incluyen: “ampliar el acceso a experiencias intrarregionales y promover el intercambio de conocimientos prácticos cooperativos entre todos los países miembros prestatarios mediante el apoyo al intercambio de conocimientos entre representantes del sector público y/o privado.” (GN-2819-14, Sección E, párrafo 4.18).

## **III. Concordancia con las Políticas y Estrategias de Desarrollo del País**

El objetivo de esta CT es consistente con la Estrategia Institucional del Grupo BID: *Transformación para una Mayor Escala e Impacto* (GN-3159-12) y sus objetivos prioritarios de: (i) fortalecer el crecimiento regional sostenible, al robustecer instituciones estratégicas que promuevan instrumentos de planificación y de desarrollo territorial; y (ii) reducir la pobreza y la inequidad, a través de la generación de infraestructura que permita el acceso equitativo a servicios urbanos y sociales de calidad. La CT también se alinea con las siguientes áreas de enfoque operativo: (i) infraestructura sostenible, resiliente e inclusiva, con énfasis en la integración regional; y (ii) capacidad institucional, estado de derecho y seguridad ciudadana.

La presente cooperación técnica también se alinea con la Estrategia de País de Colombia vigente (2024-2027) vía la inclusión social y territorial, fortaleciendo la ejecución fiscal y la gestión pública, así como mejorando la gestión estratégica del Estado.

---

<sup>2</sup> Programa [Prociudades](#).

Esta operación también se alinea con el Plan Nacional de Desarrollo 2023-2026 “*Colombia Potencia Mundial de la Vida*”, en particular, en el eje transformacional “Ordenamiento del Territorio alrededor del Agua y Justicia Ambiental” y su catalizador “Capacidades de los Gobiernos Locales y las Comunidades para la Toma de Decisiones de Ordenamiento y Planificación Territorial”.

#### IV. Cumplimiento de las Normas y Condiciones del Banco

El Banco ha recibido las comunicaciones oficiales de no objeción requeridas, tanto de la Agencia Presidencial de Cooperación (APC) de Colombia como del Representante del BID en Brasil. El municipio anfitrión, a través de la Alcaldía de Curitiba, ha dispuesto un equipo para coordinar las sesiones de intercambio entre las dos ciudades.

La solicitud de financiamiento es congruente con los objetivos y normas del Programa Estratégico para el Desarrollo Ventanilla 1 – Cooperación Técnica Intrarregional - W1E (GN-2819-14). Las actividades propuestas son consistentes con las actividades elegibles del Programa, entre las cuales se prevé “el intercambio de conocimientos prácticos cooperativos entre ... países miembros prestatarios mediante el apoyo al intercambio de conocimientos entre representantes del sector público y/o privado.” (GN-2819-14, Sección E, párrafo 4.18, inciso 6).

#### V. Participantes

Los participantes seleccionados viajarán a **Curitiba, Brasil** por **seis (6) días** con el propósito de cumplir con el programa de actividades.

Lista de Participantes			
No.	Nombre	Cargo	Institución
1.	Diana Carolina Rojas Atehortúa	Directora Plan Cali 500+	Cali 500+
2.	Mónica Alejandra Cadavid Ospina	Coordinadora de alianzas estratégicas	Cali 500+
3.	Isabella Zuluaga Ocampo	Profesional en gestión de proyectos	Universidad del Valle
4.	Edwin Segura Guerrero	Coordinador ajuste Plan de Ordenamiento Territorial	Alcaldía de Santiago de Cali
5.	Hernán Mauricio Duarte Morales	Coordinador técnico Departamento Administrativo de Planeación	Alcaldía de Santiago de Cali

#### VI. Presupuesto

El Banco contribuirá para los costos de la operación de conformidad con el siguiente presupuesto.

Programa Estratégico para el Desarrollo Ventanilla 1 – Cooperación Técnica Intrarregional - W1E (Presupuesto en US\$)					
Descripción	Ciudad/País	Tarifa	Días	Cantidad	Total
Boletos aéreos en clase económica	Cali (Colombia) a Curitiba, (Brasil) 17 de noviembre de 2024	550	-	5	2.750,00

<b>Programa Estratégico para el Desarrollo Ventanilla 1 – Cooperación Técnica Intrarregional - W1E (Presupuesto en US\$)</b>					
<b>Descripción</b>	<b>Ciudad/País</b>	<b>Tarifa</b>	<b>Días</b>	<b>Cantidad</b>	<b>Total</b>
Boletos aéreos en clase económica	Curitiba (Brasil) a Cali, (Colombia) 21 de noviembre de 2024	680	-	5	3.400,00
Viáticos (Hotel, Comidas e Incidentes) <sup>3</sup>	Curitiba, Brasil (16 de 22 de noviembre)	307	6	5	9.210,00
Interpretación y traducción <sup>4</sup>	Curitiba, Brasil	1.072	3	-	3.218,00
Transporte terrestre <sup>5</sup>	Curitiba, Brasil	284	5	1	1.422,00
<b>TOTAL</b>					<b>US\$20,000.00</b>

#### **VII. Desembolsos y Ejecución**

El total de actividades consideradas en la presente cooperación técnica deberán llevarse a cabo dentro de un período de 6 meses, a partir de la fecha de aprobación. Esta operación será ejecutada por el Banco.

#### **VIII. Reportes**

Los logros de la operación, enfocados en lecciones aprendidas y transferencia de conocimiento al programa operativo del Banco, deben ser reportados en el sistema del Banco en un plazo de 120 días a partir del cierre financiero de la operación.

#### **IX. Aprobación**

De conformidad con lo establecido en la Resolución DE-103/14, de fecha 30 de julio de 2014, y en el Memorando de fecha 16 de diciembre de 2014, el Presidente ha delegado en los Representantes del Banco la autoridad para aprobar operaciones individuales de cooperación técnica no reembolsables que sean financiadas con cargo a los recursos de los ingresos netos del Capital Ordinario del Banco hasta por la suma de US\$750.000. Por consiguiente, teniendo en cuenta que el monto propuesto para la presente operación no excede dicho monto, el Representante del Banco en Colombia aprueba la presente operación hasta por la suma de US\$20.000.

<sup>3</sup> Un día adicional de viáticos ha sido incluido debido a las horas de vuelo.

<sup>4</sup> El precio cotizado con CSC/CBR fue de BRL 18.200 por tres días. Al tipo de cambio actual, el precio es aproximadamente 3.218 USD en total, o 1.072 USD por día.

<sup>5</sup> El gasto referido al transporte terrestre incluye el servicio de una van que será utilizada para trasladar a las personas desde el aeropuerto al hotel, así como para desplazarse a los diferentes sitios previstos en la agenda del evento.