

Documento de Cooperación Técnica

I. Información básica de la CT

▪ País/Región:	Centroamérica
▪ Nombre de la CT:	Respuestas comunitarias a la Violencia Contra la Mujer (VCM): Consolidando buenas prácticas de programas de juventud en Centroamérica
▪ Número de CT:	RG-T1979
▪ Nombre del Préstamo/Garantía Asoc.	NA
▪ Número del Préstamo/Garantía Asoc.	NA
▪ Jefe de Equipo/Miembros:	Adria Armbrister (GDI/CCO), Jefa de Equipo; Luis Márquez (SCL/GDI); Taos Aliouat (LEG/SGO); Nidia Hidalgo (GDI/CES); y Lina Uribe (SCL/GDI)
▪ Fecha de Autorización del Abstracto de CT:	13 de diciembre de 2012
▪ Beneficiario (países o entidades que recibirán la asistencia técnica):	600 niñas y adolescentes mayas del grupo lingüístico K'iché en Guatemala, y comunidades de San Pedro Sula y funcionarios de gobiernos locales y nacionales en Honduras
▪ Agencia Ejecutora y nombre de contacto	Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
▪ Donantes que proveerán financiamiento:	Programa Especial sobre Género y Diversidad (GDF)
▪ Financiamiento solicitado del BID:	US\$721.000
▪ Contrapartida local:	US\$0
▪ Período de ejecución :	30 meses
▪ Período de desembolsos:	36 meses
▪ Fecha de inicio requerida:	Mayo de 2013
▪ Tipos de consultores (firmas o consultores individuales):	Firmas (ONG) y consultores individuales
▪ Unidad de Preparación:	División de Género y Diversidad (SCL/GDI)
▪ Unidad Responsable de Desembolsos:	SCL/GDI
▪ CT incluida en la Estrategia de País:	N
▪ CT incluida en CPD (s/n):	N
▪ Sector Prioritario GCI-9:	Política social favorable a la equidad y la productividad

II. Objetivos y justificación de la CT

- 2.1 A pesar de que la literatura de programas eficaces para combatir la violencia entre adolescentes es escasa, el Banco Mundial ofrece cuatro recomendaciones generales que caracterizan los programas más exitosos: i) proveen programación para atender múltiples niveles de riesgo; (ii) involucran a las familias por su incidencia e impacto en la vida de los niños; (iii) identifican a los y las jóvenes en alto riesgo de violencia y ofrecen

servicios especializados para estos jóvenes; y (iv) construyen capital (social, económico, psicológico) y fomentan el desarrollo integral del individuo. Adicionalmente, los programas prometedores: (i) no sólo trabajan con problemas concretos sino que promueven comportamientos positivos, ofrecen actividades y oportunidades que dan a los y las jóvenes razones para imaginar un mejor futuro y promueven la participación y la autodeterminación; (ii) seleccionan la oferta de servicios que combaten la violencia con base en una evaluación de los servicios ya disponibles (tanto formales como informales) y de las necesidades de la comunidad local; e (iii) incluyen un rol crítico para los y las jóvenes”¹.

- 2.2 El proyecto se sustenta en programas enfocados en la adolescencia que conllevan la promesa de prevenir que las niñas y las mujeres jóvenes se conviertan en víctimas de la VCM, y que los niños y hombres jóvenes se conviertan en agresores. Además, se sabe que la tendencia de que los hombres sufren más del crimen público y las mujeres en espacios privados se puede aplicar a la región centroamericana en donde, en el año 2006, 93% de las denuncias por violencia doméstica fueron registradas por mujeres con un 98% de la violencia física, 96% de las incidencias reportadas fueron en sus casas y 82% de los agresores fueron parejas o exparejas de las víctimas². La prevención de la violencia contra las jóvenes tiene impactos a lo largo del ciclo de vida de la mujer porque al experimentar violencia en la pareja como adolescente constituye un factor de riesgo en la probabilidad de encontrarse en relaciones violentas en el futuro³.
- 2.3 Los dos programas a ser financiados bajo este proyecto están caracterizados como prometedores y son los más destacados entre los pocos programas enfocados en adolescentes que abordan el tema de la violencia contra la mujer en la región centroamericana. Sin embargo, aún no se cuenta con la evidencia empírica que documenta su eficacia.
- 2.4 Este proyecto añade valor a la literatura sobre las intervenciones que reducen el riesgo de violencia entre adolescentes y por extensión, la violencia familiar y social. Los objetivos de esta CT de investigación y disseminación son: (i) proveer evidencia empírica del impacto de dos intervenciones no gubernamentales de la subregión centroamericana que dirigen servicios a los y las adolescentes, orientados a la reducción de la violencia, y específicamente a la VCM); y (ii) fomentar la colaboración entre estos programas para el cumplimiento de un rol activo en la inclusión de las necesidades de los adolescentes en la discusión, así como en las políticas y estrategias regionales sobre la reducción de la VCM, de acuerdo con la prioridades para los años 2011-2013 del Consejo de Ministras de la Mujer de Centroamérica (COMMCA), del Sistema de la Integración Centroamericana (SICA).

¹ Moser, Caroline y Bernice van Brockhurst. 1999. Youth Violence in Latin America and the Caribbean: Costs, Causes and Interventions. LCR Sustainable Development Paper No.3: Urban Peace Paper Series. Washington, DC: The World Bank.

² PNUD. 2009. Informe sobre Desarrollo Humano para América Central 2009-2010: Abrir Espacios para la Seguridad Ciudadana y el Desarrollo Humano. Disponible en la red: <http://www.idhac-abrirespaciosalaseguridad.org.co/> Fecha de último acceso: febrero de 2012.

³ Heise, Lori. 2011. What Works to Prevent Partner Violence? An Evidence Overview. Centre for Gender Violence and Health. London: London School of Hygiene and Tropical Medicine.

- 2.5 Como resultado del proyecto a largo plazo se espera un aumento de la financiación y la replicación de intervenciones centradas en las y los jóvenes como parte de los esfuerzos que los gobiernos de la región despliegan para atender la VCM. A través de la diseminación de resultados de las evaluaciones de impacto, se espera que los gobiernos tengan mayor conocimiento de buenas prácticas y, de ser positivos los resultados de las evaluaciones, que repliquen los modelos evaluados a mayor escala. Los dos programas beneficiados por este proyecto son Abriendo Oportunidades en Guatemala, administrado por *Population Council* de Nueva York y el Centro de Prevención de la Violencia (CEPREV) con sede en Nicaragua.
- 2.6 El proyecto está vinculado con la prioridad de la política social que favorece a la equidad y la productividad del GCI-9 dado que aborda el tema de VCM como un costo social y económico. Los costos directos de la VCM incluyen los costos de los sistemas médicos, policiales y judiciales⁴. Los efectos económicos de la VCM también son importantes, ya que las mujeres víctimas de VCM son menos productivas, reciben menores remuneraciones, y mantienen un menor nivel de consumo, con la consecuencia de una caída en los niveles de demanda agregada. Igualmente, el proyecto responde a la prioridad de la Estrategia del Banco con Guatemala 2012-2016, al reducir la vulnerabilidad ante la violencia y el delito de los jóvenes y las mujeres y “fortalecer[á] la capacidad familiar y educativa para reducir las causas de la violencia”⁵. Los lineamientos del proyecto no corresponden directamente con las prioridades del documento “Honduras. Estrategia de País el BID 2011-2014”. Sin embargo, en el caso especial de seguridad ciudadana, el Banco continuará definiendo su enfoque estratégico para apoyar la implementación de la Política Integral de Convivencia y Seguridad Ciudadana 2011-2022 del país. Entre las posibles áreas de acción que se han identificado preliminarmente, destacan el apoyo a la implementación de políticas de prevención del delito a nivel municipal, con énfasis en la atención a los grupos de mayor riesgo: jóvenes y mujeres.
- 2.7 Finalmente, este proyecto proveerá evidencia empírica sobre la efectividad de intervenciones enfocadas en la población adolescente para prevenir la VCM. Dicha evidencia alimentará la formulación de políticas por parte de los gobiernos de Centroamérica en esta área. Finalmente, el proyecto está relacionado con el tema de la VCM, que es una de las dos áreas prioritarias por el Fondo de Género y Diversidad para los años 2012 y 2013⁶.

III. Descripción de las actividades/componentes y presupuesto

- 3.1 El proyecto cuenta con tres componentes:
- 3.2 **Componente 1. La expansión de la cobertura de dos programas de prevención de violencia y el diseño de sus respectivos modelos de evaluación.** Según la literatura sobre evaluaciones de impacto, se debe aprovechar la expansión o la existencia de un

⁴ Buvinic, Mayra; Andrew Morrison and Michael Shifter. 1999. Violence in Latin America and the Caribbean: A Framework for Action. Technical Study Sustainable Development Department. Washington DC: Inter-American Development Bank.

⁵ Nota técnica sectorial de género en Guatemala. 2012. Insumo a la Estrategia del Banco con Guatemala 2012-2016.

⁶ La otra área prioritaria es capital humano.

cambio en el programa implementado para iniciar una evaluación de impacto, especialmente si el proyecto pretende seleccionar aleatoriamente a los/las participantes. Este primer componente financiará los costos de aumentar la evaluabilidad de los dos programas a través de la expansión de la cobertura de los servicios ofrecidos por cada uno, a fin de permitir la evaluación de su impacto.

- 3.3 Se sabe que las mujeres indígenas de Guatemala se han visto más afectadas por la violencia doméstica y social en comparación con mujeres de otras etnias⁷. Por su parte, la deserción escolar de las niñas indígenas es considerada como abrupta a partir de los 9 años de edad. A su vez, un bajo nivel escolar es un factor que incrementa la posibilidad de experimentar la VCM⁸. El Programa Abriendo Oportunidades (AO), implementado por el *Population Council* en Guatemala, con socios nacionales y locales, ofrece una solución a la problemática de violencia y rezago educativo de las niñas y adolescentes mayas de varios grupos lingüísticos. El objetivo del programa es aumentar el capital humano, social y económico de niñas y adolescentes mayas con el fin de asegurar una transición segura, productiva y exitosa a la vida adulta. Bajo este componente, se seleccionarán veinte comunidades de cuarenta y cinco comunidades elegibles en el departamento de Sololá, entre el grupo lingüístico K'iché, donde el programa aún no ha sido implementado. Diez comunidades seleccionadas aleatoriamente recibirán el programa AO (grupo de tratamiento) y 10 no lo recibirán (grupo de control) durante el período de la evaluación. Se estima alcanzar un total de 600 niñas, entre los 9 y 13 años, que estarán distribuidas en partes iguales entre las comunidades de tratamiento y de control. AO se compromete a recaudar fondos para que las comunidades de control reciban la programación después del período de evaluación.
- 3.4 Este componente financiará: (i) la contratación de lideresas juveniles para cada comunidad que recibirá la intervención de AO, (ii) los materiales requeridos para el programa y los costos relacionados al uso de los espacios de reunión para las niñas, y (iii) una breve evaluación de procesos para asegurar que el programa sea implementado en forma fidedigna.
- 3.5 El Centro de Prevención de la Violencia (CEPREV) extenderá a Honduras el proyecto regional “Prevención de la Violencia en Guatemala y Nicaragua 2013-2015”, el cual es financiado por la cooperación Holandesa. El Programa CEPREV Honduras incluye las siguientes actividades: (i) formación a funcionarios del Estado y de la sociedad civil como multiplicadores de la metodología CEPREV de prevención de violencia; y (ii) prevención de la violencia juvenil en cuatro comunidades de San Pedro Sula y en dos cárceles con el acompañamiento de organizaciones comunitarias. Estas organizaciones, también, serán capacitadas para replicar la metodología CEPREV. Este proyecto incorpora el enfoque de género a los temas de violencia juvenil, intrafamiliar e institucional, con énfasis en la promoción de una masculinidad libre de violencia. CEPREV considera que los cambios en la cultura machista patriarcal son la vía más

⁷ Kelly Hallman and Sara Peracca, with Jen Catino and Marta Julia Ruiz. 2007. “Indigenous Girls in Guatemala: Poverty and Location,” in M. Lewis and M. Lockheed, eds., *Exclusion, Gender and Schooling: Case Studies from the Developing World*. Washington, DC: Center for Global Development.

⁸ Ibid.

efectiva para impulsar la equidad de género y superar las relaciones de poder generadoras de violencia.

- 3.6 Las actividades a ser financiadas son: (i) talleres sobre prevención de violencia para 360 jóvenes en riesgo en las cuatro comunidades seleccionadas; (ii) capacitaciones de prevención de violencia a 1.080 jóvenes privados de libertad y grupos terapéuticos en dos cárceles; (iii) talleres para funcionarios del Estado, policías y docentes de escuelas y organizaciones de la sociedad civil para formarlos como multiplicadores del modelo; (iv) contratación de instructores y materiales para llevar a cabo los talleres; y (v) una breve evaluación de procesos para asegurar que el currículo de CEPREV se implemente en forma fidedigna. La evaluación de impacto se enfocará en la reducción de actitudes y comportamientos asociados con la VCM. Sin embargo, incluirá indicadores de otros tipos de violencia que son parte del currículo de CEPREV.
- 3.7 **Componente 2. Evaluaciones de impacto de los programas.** Este componente financiará los costos de recolección de datos por CEPREV⁹. Se incluye el diseño de los cuestionarios cualitativos y cuantitativos que se usarán para la recolección de los datos. CEPREV desarrollará una serie de cuestionarios para los participantes adolescentes, oficiales del gobierno, profesores y otros que recibirán su programación.
- 3.8 El componente 2 financiará la contratación de un supervisor y equipo de terreno para la realización de pruebas piloto de los cuestionarios y validarlos en poblaciones similares a las que conformarán parte del proyecto; (ii) la recolección de datos para la elaboración de una línea de base que se llevará a cabo después de la selección aleatoria de las localidades de expansión; y (iii) una segunda recolección de datos después de la implementación de la programación de CEPREV descrita en el componente 1. La contribución de contraparte para el componente 2 será en especie. Los resultados esperados de este componente son: (i) cuestionarios validados y confiables para la elaboración de una línea de base y recolección final de información sobre el impacto de los programas; (ii) equipos de terreno y de planta capacitados en la evaluación de impacto y la recolección de datos en el terreno; y (iii) datos recolectados en por lo menos dos períodos, antes y después de la expansión.
- 3.9 **Componente 3. Aprendizaje y comunicación.** Un objetivo del proyecto es demostrar la efectividad de los programas para reducir la VCM en adolescentes, con el fin de que se usen como modelos de programas para jóvenes, ejerzan influencia en las políticas públicas de sus países y movilicen el respaldo gubernamental para su programación. Este objetivo se logrará a través de las evaluaciones de impacto y de un ejercicio en el cual se compartirán las lecciones aprendidas a lo largo de la trayectoria de trabajo con adolescentes de los dos programas y, también, se diseminará con el público en general. Este componente financiará reuniones de intercambio y de trabajo entre los programas, las cuales se diseminarán a través de una publicación (*white paper*) sobre estrategias a seguir para abordar el tema de la VCM con poblaciones adolescentes basadas tanto en la

⁹ AO ya cuenta con financiación parcial para la recolección de datos incluida en el proyecto BID ATN/MG-13064-RG: *Building the Capacity of State and Local Actors to Respond to Violence Against Women*. Por este motivo, no se incluye recursos para financiar la evaluación de impacto de AO en este componente.

experiencia de los programas, como en los resultados de las evaluaciones de impacto. El componente 3 financiará, también, un evento subregional sobre la violencia contra la mujer en la población adolescente. El evento servirá para la diseminación de los resultados de las evaluaciones para socios y gobiernos de la región centroamericana. Este componente cubrirá, también, los costos para la contratación de un consultor para apoyar el proceso de redacción del *white paper*. De este componente, se espera la apertura de un diálogo con los gobiernos centroamericanos sobre cómo abordar el tema de VCM con jóvenes y la diseminación amplia de los procesos y resultados de las evaluaciones de impacto del proyecto, si estos son positivos.

Presupuesto

Actividad/componente	Descripción	BID (GDF) (US\$)	Total (US\$)
Consultoría Abriendo Oportunidades	Gestión administrativa	31.500	31.500
	Contratación de consultores	40.000	40.000
	Actividades de expansión de programas	162.500	162.500
	Reuniones de 2 programas	3.000	3.000
Consultoría CEPREV	Gestión administrativa	33.500	33.500
	Contratación de consultores	40.000	40.000
	Actividades de expansión de programas	175.500	175.500
	Contratación de supervisores y equipo de encuestadores	10.000	10.000
	Conducta de proyecto piloto	5.000	5.000
	Recolección de línea de base	42.000	42.000
	Recolección final	42.000	42.000
	Reuniones 2 programas	3.000	3.000
Consultor experta en evaluación de impacto	Honorarios	85.000	85.000
	Viáticos	10.000	10.000
Consultor experto en redacción	Honorarios	10.000	10.000
Eventos de diseminación	Evento(s) regional(es)	20.000	20.000
Imprevistos		8.000	8.000
Total		721.000	721.000

- 3.10 **Otros gastos.** El proyecto contará con fondos para la contratación de un/a consultor/a experto/a en el tema de evaluación de impacto y un/a consultor/a para la redacción del *white paper*. Los procesos de contratación de estos dos consultores se harán de acuerdo a las Políticas para la selección y contratación de consultores financiados por el BID (GN-2350-9).

IV. Agencia ejecutora y estructura de ejecución

- 4.1 SCL/GDI tendrá la responsabilidad de la ejecución y monitoreo de todas las actividades del proyecto. Las responsabilidades incluyen la contratación de un/a experto/a en temas de evaluación de impacto para facilitar los procesos de preparación y recolección de datos para las evaluaciones de impacto y un/a consultor/a para la redacción de recomendaciones del *white paper* sobre intervenciones con adolescentes para combatir la

violencia contra la mujer. Adicionalmente, el/a experto/a en evaluación realizará visitas a los programas cuando se inicie la recolección de datos para los piloto y las evaluaciones de impacto. Asimismo, se realizará la contratación directa, de acuerdo a las Políticas para la selección y contratación de consultores financiados por el BID (GN-2350-9), de dos ONGs, *Population Council* y Centro de Prevención de la Violencia, que llevarán a cabo las actividades de identificación y expansión del programa.

- 4.2 Abriendo Oportunidades comenzó como resultado de un estudio realizado por *Population Council*, que es una organización no gubernamental (ONG) internacional fundada en 1952, que está enfocada en la investigación y tiene su sede en Nueva York. Este estudio reveló que las mujeres jóvenes y niñas indígenas de Guatemala vivían con desventajas y vulnerabilidades que no estaban proporcionadas a su presencia en la población y que no existían iniciativas en el país trabajando con ellas para ayudarlas a alcanzar su pleno potencial. La respuesta de *Population Council*, con varios socios nacionales e internacionales, fue el lanzamiento del Programa AO, en 2004, con el fin de aumentar la habilidad de las niñas mayas a construir redes de apoyo social, conectarlas con mentores, construir una base de habilidades críticas para la vida y el liderazgo, y proveerles capacitación y experiencia profesional. Entre 2004 y 2006, *Population Council* diseñó e implementó un programa piloto de AO que abarcó a 250 niñas indígenas en 10 comunidades rurales. Entre 2007 y 2010, el programa creció de un piloto a ser un programa que sirve a más de 40 comunidades rurales. El programa trabaja con los 5 pueblos mayas más grandes en Guatemala y ha favorecido a más de 3.000 niñas mayas de 8 años a 18 años. Abriendo Oportunidades (AO) es único en Guatemala por su enfoque en el empoderamiento de niñas mayas hacía un futuro libre de violencia.
- 4.3 El Centro de Prevención de Violencia (CEPREV) es una ONG Nicaragüense que aborda el tema de la violencia desde la perspectiva de que la disminución de la influencia del machismo reduce la incidencia de la violencia, incluso la VCM. CEPREV fue fundado en 1997 por un grupo de profesionales del área psicosocial con la misión de:
“prevenir las diversas formas de violencia en ámbitos como la familia, la escuela, la comunidad y las instituciones, mediante la aplicación de un modelo de prevención que cuenta con un enfoque integral, aborda las múltiples causas y consecuencias de la violencia en su compleja interacción, y apunta a la transformación de las relaciones familiares autoritarias por relaciones familiares democráticas y a la construcción de masculinidades desligadas de la violencia”¹⁰.
- 4.4 CEPREV usa un currículo de anti violencia para capacitar a comunidades, jóvenes y gobiernos en la multiplicación de sus métodos. Hasta la fecha, CEPREV ha capacitado a 30.333 personas. De éstas, 12.839 son jóvenes en riesgo, padres y madres de familia, 13.693 son docentes y estudiantes de las escuelas, 1.013 son policías, 335 son estudiantes de periodismo y 2.453 son tomadores de decisiones provenientes de los organismos del Estado y la sociedad civil. CEPREV es único en su enfoque en la capacitación de multiplicadores en la prevención de violencia y en su habilidad de hacer llegar su currículo a varios niveles de la sociedad, desde jóvenes en sus comunidades hasta gobiernos locales y nacionales.

¹⁰ CEPREV. Sitio web: <http://www.ceprev.org/index.php/sobre-ceprev/mision>. Fecha de último acceso: 27 de marzo de 2013.

- 4.5 El presente proyecto de investigación y diseminación sobre VCM se enmarca en un área estratégica para SCL/GDI. El Banco asumirá un rol como ejecutor del proyecto dado su experiencia en la ejecución, prevención y atención de la VCM, así como la evaluación a través de métodos experimentales.
- 4.6 Las adquisiciones identificadas en esta operación se llevarán a cabo de acuerdo a las siguientes políticas y procedimientos: (i) Consultores individuales de acuerdo a las políticas y procedimientos de Recursos Humanos (AM-650 Empleados complementarias *Workforce CWES*); contratación de empresas de consultoría de acuerdo a las Políticas para la selección y contratación de consultores financiados por el BID (GN-2350-9) y, en caso de que se requiera la contratación de servicios diferentes a consultoría, se seguirá la Política de compras corporativa (GN-2303-20). Las unidades encargadas de estas políticas y procedimientos son: Para la contratación de consultores individuales: HRD/COB (*PeopleSoft*), contratación de empresas de consultoría: VPC/FMP (*e-sourcing*), y contratación de servicios diferentes de consultoría: ACP/PRC.
- 4.7 Las cartas de no objeción por parte de los países involucrados en el proyecto serán proporcionadas antes de su elegibilidad.

V. Asuntos importantes

- 5.1 Los programas a ser financiados y evaluados bajo el proyecto abordan el tema de la violencia en todas sus formas en países con altas tasas de homicidio. De hecho, tres de los cinco países con las tasas más altas de homicidio de la región Latinoamericana y Caribeña¹¹ están en Centroamérica y se ha registrado un aumento en las tasas de homicidio¹². La omnipresencia de la violencia en esta subregión presenta un riesgo a la ejecución de las actividades de expansión y la evaluación ya que puede poner en riesgo la seguridad de los equipos en el terreno. El proyecto cuenta con la aplicación rigurosa de los procedimientos operativos de AO y CEPREV, que cuentan con más de 20 años de experiencia trabajando en países y comunidades caracterizadas por niveles altos de violencia. Esta experiencia ayudaría a disminuir los riesgos para el personal y beneficiarios durante la ejecución del proyecto.
- 5.2 Otro riesgo es la posibilidad de que AO no consiga la suma requerida para llevar a cabo la totalidad de su evaluación de impacto. Por su parte, AO cuenta con un plan de recaudación de fondos para la evaluación de impacto, parte de los cuales provienen de proyecto *Fortaleciendo la Capacidad de Actores Estatales y Locales de Enfrentar el Tema de la Violencia Contra la Mujer (VCM)* (ATN/MG-13064-RG).

¹¹ En 2006, los países con mayor tasa de homicidio fueron: El Salvador (65/100.000 habitantes); Jamaica (49/100.000 habitantes); Guatemala (47/100.000 habitantes); Honduras (46/100.000 habitantes); y Colombia (37/100.000).

¹² PNUD. 2009. Abrir espacios para la seguridad ciudadana y el desarrollo humano: Informe sobre Desarrollo humano para América Central. IDHAC, 2009-2010. Disponible en la red: <http://www.idhac-abrirespaciosalaseguridad.org.co/>. Fecha de último acceso: 7 de marzo de 2013.

VI. Excepciones a las políticas del Banco

6.1 No hay excepciones a las políticas del Banco.

VII. Salvaguardias ambientales

7.1 El equipo de proyecto no anticipa impactos sociales o ambientales negativos. De acuerdo a la Política de medio ambiente y cumplimiento de salvaguardias, el proyecto no requiere medidas adicionales sociales o ambientales. Esta cooperación técnica ha sido clasificada como un proyecto de categoría “C” (*Safeguard Screening Form* # 2011-00063-5).

Anexos

Anexo I. Matriz de Resultados

<http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=37683611>

Anexo II. Términos de Referencia

<http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=37683609>

Anexo III. Plan de Adquisiciones

<http://idbdocs.iadb.org/wsdocs/getDocument.aspx?DOCNUM=37683606>