

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

PARAGUAY

PROGRAMA DE GESTIÓN INTEGRADA DE SEGURIDAD CIUDADANA

(PR-L1077)

PERFIL DE PROYECTO

Este documento fue preparado por el equipo compuesto por: Gustavo Beliz (ICS/CUR) Jefe de Equipo; Eduardo Feliciángeli (ICS/CPR); Claudia Piras (SCL/GDI); Rodolfo Graham (LEG/SGO); Jorge Srur (IFD/ICS); Matías Bendersky (ORP/ORP); Alberto de Egea (FMP/CPR); Andrés Restrepo (IFD/ICS); Mariano Perales (FMP/CPR); Karelia Villa (IFD/ICS); Mariana Canillas (CSC/CPR); Ana Inés Basco (IFD/ICS); y Blanca Torrico (IFD/ICS).

De conformidad con la Política de Acceso a Información, el presente documento está sujeto a divulgación pública

PERFIL DE PROYECTO (PP)

I. DATOS BÁSICOS

Nombre del Proyecto:	Programa de Gestión Integrada de Seguridad Ciudadana	
Número del Proyecto:	PR-L1077	
Equipo de Proyecto:	Gustavo Beliz (ICS/CUR) Jefe de Equipo; Eduardo Feliciángeli (ICS/CPR); Claudia Piras (SCL/GDI); Rodolfo Graham (LEG/SGO); Jorge Srur (IFD/ICS); Matías Bendersky (ORP/ORP); Alberto de Egea (FMP/CPR); Andrés Restrepo (IFD/ICS); Mariano Perales (FMP/CPR); Karelia Villa (IFD/ICS); Mariana Canillas (CSC/CPR); Ana Inés Basco (IFD/ICS); y Blanca Torrico (IFD/ICS).	
Prestatario	República del Paraguay	
Organismo Ejecutor:	Ministerio del Interior. República del Paraguay.	
Plan de	BID:	US\$20,0 millones
Financiamiento:	Contrapartida Local:	US\$00,0 millones
	TOTAL:	US\$00,0 millones
Salvaguardias:	Políticas Identificadas: N/A	Categoría: “ C”

II. JUSTIFICACIÓN GENERAL Y OBJETIVOS

- 2.1 **Antecedentes.** El costo económico del crimen y la violencia insume en Paraguay 1.765 millones de dólares, equivalente al 8,8% del PIB (2010), lo cual ofrece una idea de la gravedad del fenómeno¹. En materia de homicidios dolosos, el país pasó de 14,6 cada 100.000 habitantes en 2008, a 10,6 en el 2012, un guarismo que está por encima del promedio mundial (6,9), es levemente mayor a la de Chile, Argentina, Uruguay, Perú y Bolivia y se ubica arriba del límite (10,0) a partir del cual se sostiene que un país enfrenta una epidemia de violencia, de acuerdo a la OMS². Del 2007 al 2012 se observa un incremento en el número de robos denunciados del 22%, mientras que en el caso de los hurtos, se presenta un aumento del 28% en el número de hechos desde el 2009 al 2012³. La violencia intrafamiliar es el cuarto delito más denunciado ante el Ministerio Público (3,4%), detrás de los hurtos (20,7%), el robo (7,9%) y las lesiones y amenazas (8,6%).
- 2.2 Existe una importante concentración etaria y geográfica del fenómeno. Asunción, con el 7% de la población del país, concentra el 25% de los robos nacionales, duplicando (35,4 c/1.000 habitantes) la tasa nacional de denuncias (17,4) ante el Ministerio Público. Sólo en Asunción ocurren casi la mitad de hurtos y robos de automotores a nivel nacional (44%); seguida por el Departamento Central (27%). Dentro de la misma ciudad también se da una importante focalización de la actividad delictiva: en el área de 25% de sus comisarías –6 de 24– ocurren el 53,0% de los hurtos de vehículos y motocicletas. Lo mismo ocurre en el Departamento Central, donde 2 comisarías concentran el 27% de los casos. Tal

¹ En Honduras insumió 10,54%; en Chile 3,32%, en Uruguay 3% y en Costa Rica 2,53%. Las empresas registran pérdidas equiparables a 1,3% de su facturación anual a raíz de la delincuencia (robo, asalto, vandalismo) valor por encima de la media del continente y sensiblemente más alto del menor valor (Colombia, 0,3%).(BID, 2013)

² El 63% de las muertes fueron con arma de fuego, y el 21% se generaron en riñas/disputas (MI, 2014).

³ El 11,5% de la población mayor de 18 años ha sido victimizada por robo, lo que ubica a Paraguay en un nivel significativamente mayor que Chile (4,2%), Uruguay (4,8%) y Brasil (5,9%). (MI, 2012)

concentración se reitera con la violencia intrafamiliar: el 18,5% del país la sufrió, elevándose este indicador al 22,3% en Asunción y al 19,7% en el Departamento Central (MM, 2014).

- 2.3 La violencia está concentrada en la franja etaria más joven de la población. Los jóvenes entre 18 a 30 años, lideran la franja que es víctima de los homicidios dolosos, alcanzando al 35% de los casos analizados en 2013, cuando su universo poblacional en la misma franja de edad representa al 24,1% de la población total⁴. En los delitos contra la propiedad, los jóvenes también aparecen como principales victimarios: en el 47.8% de los casos de robo con extorsión los victimarios tenían una edad de entre 18 a 20 años; y en el 26.1% adicional tienen menos de 16 años. Asimismo, en el caso del robo con violencia, la edad presumida de agresores alcanza en el 64,2% de los casos a los jóvenes entre 18 y 25 años, secundado por mayores de 25 años⁵. Esta modalidad delictiva afecta con más fuerza a las mujeres jóvenes (61,7%) que a los hombres (43,9%)⁶. (MI, 2012)
- 2.4 Asimismo, el 65% de la población siente que el país es cada vez más inseguro, el 89% considera que la delincuencia ha aumentado y un 44% teme ser víctima de un delito con violencia. (Latinobarómetro, 2012)⁷. Lo señalado conlleva a que Paraguay se ubique como uno de los países con más alto temor y claramente por encima del promedio latinoamericano.
- 2.5 **Problemática y desafíos.** El **problema central** es el alto índice de crímenes violentos, concentrados en los distritos de Asunción y Departamento Central, y su alta focalización en jóvenes y mujeres. La capacidad de respuesta frente a este panorama se ve limitada, por los siguientes factores:
- a. Ausencia de una gestión integral de la seguridad pública basada en producción, y análisis eficiente de la información. (i) El registro estadístico de hechos criminales presenta disparidades según las fuentes (policía, ministerio público, poder judicial, sistema de salud), es defectuoso en su carga, y no tiene análisis criminológico⁸, impidiendo desplegar acciones adecuadas; (ii) el Estado carece de una masa crítica de gestores civiles en el área de seguridad ciudadana, que involucre a funcionarios permanentes con habilidades de planificación y dirección de proyectos, en base a indicadores de gestión⁹; (iii) No existe un sistema de monitoreo, evaluación y estudio de los impactos de las estrategias de control y prevención, careciéndose de líneas de base que permitan disparar las acciones correctivas .

⁴ Paraguay Proyección de la Población Nacional por Sexo y Edad, 2000-2050. Presidencia de la República.

⁵ Las dos terceras partes de la población penitenciaria se ubica entre los 18 y los 34 años, mientras que ese grupo etario solo representa el 45.5% de la población mayor en general.

⁶ Es decir que del total de los delitos cometidos contra las mujeres jóvenes, un 61.7% son robos con violencia.

⁷ El temor también está asociado a la convivencia ciudadana: 1 de cada 3 habitantes de Asunción reconoce que la situación más conflictiva vivida en los últimos 12 meses fue haber presenciado una riña o pelea, actividad que es la principal causa de lesiones dolosas. (Mockus, A. 2013, Encuesta de Cultura Ciudadana y Violencia.)

⁸ El alto porcentaje de homicidios por motivos desconocidos (41%) exhibe una débil capacidad investigativa. (MI, 2014)

⁹ En el marco de PR-T1084, el Ministerio del Interior aprobó por Resolución 211/13 la Estrategia Nacional de Seguridad Ciudadana, luego de un proceso participativo y consultivo con instancias gubernamentales y de la sociedad civil, la cual enfatiza la relevancia de contar con capacidades institucionales apropiadas.

- b. Bajos niveles de eficacia de la Policía Nacional en materia de despliegue territorial e investigación criminal. (i) A pesar de haber incrementado el número de sus efectivos, la fuerza policial requiere consolidar un sistema más eficaz de investigación criminal¹⁰; (ii) la infraestructura tecnológica está insuficientemente aprovechada por el conjunto del personal a nivel territorial¹¹; (iii) El trabajo a nivel comunitario es aún incipiente y la estrategia de cuadrantes carece de una metodología de evaluación e indicadores¹²; (iv) La Policía presenta bajos niveles de confianza en la población, resintiéndose de tal modo tanto la viabilidad de establecer estrategias participativas como la mayor eficacia investigativa¹³.
- c. Debilidad de la oferta pública de servicios para atender a jóvenes y mujeres en situación de riesgo de violencia: (i) No existen acciones de prevención social sobre el grupo de jóvenes que ha tomado tempranamente contacto con el sistema policial; (ii) No existen servicios adecuados para la prevención y el tratamiento de adicciones¹⁴, lo que impacta sobre el grupo de jóvenes y mujeres víctimas de violencia¹⁵; (iii) Los niveles de violencia familiar operan como un factor reproductor de la violencia, potenciados por factores culturales de tolerancia e insuficiente oferta territorial de prevención¹⁶.

2.6 **Objetivo.** El objetivo general es contribuir a la disminución de los crímenes violentos en Asunción y el Departamento Central del Paraguay (robos, violencia de género y homicidios). Los objetivos específicos son: (i) aumentar la eficacia de la policía en el control y prevención de la criminalidad; (ii) reducir la incidencia delictiva

¹⁰ El Laboratorio Criminalístico policial tiene condiciones precarias debido a un incendio de 2010, afectando la tasa de resolución de crímenes (sólo el 14% de las denuncias ante las fiscalías barriales terminaron en acusaciones del Ministerio Público)

¹¹ El Centro de Comando Policial 911 implicó un importante esfuerzo, que requiere aprovecharse de un modo no sólo reactivo sino también preventivo: controla 300 CCTV; concentra 7.000 llamadas (sólo 20% son incidentes reales); tiene 500 patrulleros con GPs; pero las 24 comisarías no se encuentran enlazadas a este sistema y no existen protocolos ni capacitación suficiente.

¹² Sólo dos ciudades poseen estrategias de policía comunitaria, Fernando de la Mora y San Lorenzo. Asimismo existe un promedio de 4 a 5 cuadrantes en cada una de las 24 comisarías de Asunción, en los cuales opera un vehículo con 2 o 3 policías, recorriendo diariamente entre 100 y 150 kilómetros, pero sin un trabajo programado de hot spots, de acuerdo a la mejor evidencia internacional (Weisburd, 2013).

¹³ La población tiene un bajo nivel de confianza en la actuación de la Policía Nacional, que es del 24% (Latinobarómetro 2011), frente a un promedio regional del 33%. La falta de confianza también impacta sobre la cifra oculta del delito que no es denunciado, que trepa al 66.5% (MI, 2011).

¹⁴ Como programas de prevención de drogas o centros de tratamiento de adicciones. A modo de ejemplo, apenas un poco más del 50% de los pacientes que registran solicitudes en centros de tratamiento son atendidos. Segundo Censo Nacional de Centros de Tratamiento para Usuarios de Drogas, Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito (UNODC) para Brasil y el Cono Sur. 2014.

¹⁵ En la franja de adolescentes de 12 a 17 años, el consumo de cocaína aparece como el segundo más alto de toda la región. El consumo de pasta base también es elevado, ocupando el segundo lugar en las prevalencias de vida, año y mes entre diez países de las Américas que cuentan con información al respecto. (CICAD, 2011). En materia de violencia física intrafamiliar, 4 de cada 10 personas afirmaron que su agresor/a estaba bajo el efecto del alcohol u otra sustancia cuando ocurrieron los hechos. (CEMAF, 2014).

¹⁶ El 25.9% de las víctimas se sintieron culpables frente a la violencia recibida El 39% de quienes denunciaron consideraron insatisfactoria la atención recibida ante la Policía. 6 de cada 10 víctimas vivían en pareja, y el autor fue la pareja en el 53% de los casos y la ex pareja en el 11,9%. (MM, 2014) La segunda causa de los incidentes registrados mensualmente en el sistema de emergencia 911 (16%) fueron para denunciar violencia doméstica. En cuanto a la re victimización, el 88,9 % de las mujeres respondieron que sufrieron violencia física intrafamiliar “más de una vez” (MI, 2014).

de los jóvenes de 15 a 24 años; y (iii) reducir la tasa de victimización por delitos de violencia intrafamiliar/género.

- 2.7 **Componente I. Generación de capacidades para el análisis de la información y la investigación criminal**¹⁷ (U\$S13 millones). Incluyendo: (i) Consolidación de un Observatorio Nacional del Delito y la Violencia y del Registro Unificado de Información sobre Violencia Intrafamiliar, dotándolos de protocolos de registro y validación de datos, y la infraestructura tecnológica que le permita la interconexión entre las fuentes de información primaria de crimen (Policía, Sistema 911, Ministerio Público, sistema penitenciario, sistema de salud); (ii) Apoyo para la gestión por resultados de una Estrategia Nacional de Seguridad Ciudadana, a través de la selección y capacitación de 20 funcionarios civiles del Estado, con permanencia dentro de la carrera administrativa; (iii) Desarrollo de una unidad de Policía Científica, que contemple la modernización de sus estrategias y de su Laboratorio Criminalístico (en materia de balística, registro de ADN, detección de drogas y alcoholemia), la capacitación de 1.000 policías investigadores y la certificación de parámetros y protocolos; (iv) Desarrollo de una estrategia de promoción de la transparencia policial, mediante la puesta en marcha de un Código de Ética Policial y el establecimiento de control de gestión e incentivos para la medición de la productividad.
- 2.8 **Componente II. Prevención integral de la violencia sobre jóvenes y mujeres en Asunción y Departamento Central**¹⁸ (U\$7 millones). Incluyendo: (i) Apoyo a una estrategia de policía comunitaria a través de la capacitación de 1.000 agentes, la remodelación y reingeniería organizativa de 5 Comisarías Modelo y la modernización operativa (equipamiento vehicular con cámaras móviles, software predictivo y transmisión y procesamiento de datos); (ii) Financiamiento de acciones sobre al menos 200 jóvenes en situación de riesgo y/o conflicto con la ley penal, fomentando el desarrollo de acciones educativas y prevención y tratamiento de adicciones; (iii) Fortalecimiento de los equipos de atención a la violencia intrafamiliar, mediante el apoyo a las unidades especializadas, campañas de sensibilización, la capacitación de 100 agentes operadores del sistema, un programa piloto de tratamiento de ofensores, y redes de defensores, que incluirá la instalación del sistema de botones de pánico y alarmas comunitarias; (iv) Producción de 2 Encuestas de Victimización y percepción de la violencia y la

¹⁷ Existe evidencia empírica que se logra mayor efectividad en la disminución de violencia con información de calidad en el despliegue de recursos: (i) a través del sistema Compstat y de “hot spots” (Bond & Braga, 2013; Weisburd, 2013); (ii) con un despliegue no sólo físico sino temporal adecuado de los recursos (Weisburd, Groff, and Yang, 2012); (iii) cuando se aplican en simultáneo mejores prácticas en procesos de investigación criminal y modernización tecnológica del trabajo policial (Garicao, L., 2010; Soares, 2010; Koper, C.; Sherman, 2013; Jane, 2014; Taylor, B., & Woods, D., 2013); y (iv) se focalizan acciones preventivas en las zonas de mayor riesgo de falta de transparencia policial (Sherman, 2013; Caplan, J. et al, 2011)

¹⁸ Existe evidencia empírica que indican que se reducen niveles de violencia cuando: (i) la capacitación y despliegue policial comunitario está orientada a la resolución de problemas con participación social (Mejía y Ortega, 2012; Bennett, Holloway, and Farrington 2006; Araya, 2011); (ii) mediante la integración de información y acciones de múltiples fuentes policiales y sociales como en el caso Fica Vivo de Brasil (Beato, 2010); (iii) se implementan conferencias de justicia restaurativa para casos de jóvenes (Sherman and Strang 2012; Mills, L., Barocas, B., & Ariel, B. (2013); (iv) se buscan caminos de resocialización alternativa al encierro de los jóvenes (Petrosino, et al, 2010; Esbensen, F., et al, 2012); y (v) se aplica terapia multi sistémica y visitas a hogares sobre jóvenes y mujeres en riesgo de violencia (Swenson, C., 2010; DuMont, K., et al 2011).

confianza policial;1 de violencia intrafamiliar y 3 Estudios de Evaluación de Impacto y Costo-Beneficio dirigidos a medir y evaluar los resultados e impactos de las intervenciones (i), (ii) y (iii) de este componente.

- 2.9 **Resultados Esperados.** Al término del Programa, de 5 años, éste se evaluará por el cambio generado en las comunidades y poblaciones sujeto de la intervención, medido por: (i) Índice de eficacia policial (número de crímenes cometidos y de detenidos en flagrancia, armas y drogas aprehendidas, tasa de delitos esclarecidos, y mejora de la confianza de la ciudadanía en la policía; (ii) Participación de jóvenes de 15 a 24 años en total de robos con violencia; (iii) Percepción de seguridad y temor; (iv) Índice de victimización de violencia intrafamiliar.
- 2.10 **Alineación.** El overview paper de la Estrategia País Paraguay 2014-2019 ha identificado al área de gestión pública como uno de los seis pilares de apoyo, y dentro ésta se encuentra el objetivo de respaldar una “gestión eficaz e integral de la seguridad ciudadana”. Este Programa apoya asimismo las metas del GCI-9, así como a reducir la pobreza para 2012-2015¹⁹.

III. ASPECTOS DE DISEÑO Y CONOCIMIENTO DEL SECTOR

- 3.1 Para el diseño del PP se han tenido en cuenta, entre otros, los estudios del Banco en Paraguay y la región; las Guías Operativas para Programas en el Área de Seguridad Ciudadana del BID (GN-2535-1); y la Iniciativa Ciudades Emergentes y Sostenibles (GN-2652-3).
- 3.2 Para el POD se realizará: (i) mapeo de capacidades institucionales y tecnológicas de la Policía; (ii) levantamiento de información de las comunidades que participarán en el Programa, identificando los grupos de tratamiento y control, para permitir la evaluación de impacto; (iii) evaluación económica ex ante.

IV. SALVAGUARDIAS Y ASPECTOS FIDUCIARIOS

- 4.1 No se prevén efectos negativos ambientales o sociales asociados al Programa. De acuerdo con la Política de Medio Ambiente y Cumplimiento de Salvaguardas (PO-703), la operación fue clasificada como categoría “C”. Véase Anexos II y III.

V. RECURSOS Y CRONOGRAMA DE PREPARACIÓN

- 5.1 Se prevé: distribuir el POD a QRR en mayo 2014; aprobar el borrador de Propuesta de Préstamo por OPC en junio 2014, y presentar la Propuesta al Directorio en julio de 2014. Los recursos administrativos para culminar el diseño ascienden a US\$114.100: consultorías US\$97.000 y misiones US\$17.100. El tiempo de personal requerido será de 1.42 FTEs (ver detalle en Anexo V).

¹⁹ Se contribuirá al objetivo de desarrollo regional de reducir la tasa de homicidios y generar planes locales de seguridad en 5 ciudades (AB-2264, Anexo I, Págs. 12 y 13).

CONFIDENCIAL

¹ La información contenida en este Anexo es de carácter deliberativo, y por lo tanto confidencial, de conformidad con la excepción relativa a “Información Deliberativa” contemplada en el párrafo 4.1 (g) de la “Política de Acceso al Información” del Banco (Documento GN-1831-28).

SAFEGUARD POLICY FILTER REPORT

PROJECT DETAILS	
IDB Sector	SOCIAL INVESTMENT-CITIZEN SAFETY
Type of Operation	Other Lending or Financing Instrument
Additional Operation Details	
Investment Checklist	Generic Checklist
Team Leader	Beliz, Gustavo Osvaldo (GUSTAVOB@iadb.org)
Project Title	Citizen Security Integrated Management Program
Project Number	PR-L1077
Safeguard Screening Assessor(s)	Torrico, Blanca (blancat@IADB.ORG)
Assessment Date	2014-02-17

SAFEGUARD POLICY FILTER RESULTS		
Type of Operation	Loan Operation	
Safeguard Policy Items Identified (Yes)	The Bank will make available to the public the relevant Project documents.	(B.01) Access to Information Policy- OP-102
	The operation is in compliance with environmental, specific women's rights, gender, and indigenous laws and regulations of the country where the operation is being implemented (including national obligations established under ratified Multilateral Environmental Agreements).	(B.02)
	The operation (including associated facilities) is screened and classified according to their potential environmental impacts.	(B.03)
	The Bank will monitor the executing agency/borrower's compliance with all safeguard requirements stipulated in the loan agreement and project operating or credit regulations.	(B.07)
	Suitable safeguard provisions for procurement of goods and services in Bank financed projects may be incorporated into project-specific loan agreements, operating regulations and bidding documents, as appropriate, to ensure environmentally responsible procurement.	(B.17)
Potential Safeguard Policy Items(?)	No potential issues identified	
Recommended Action:	Operation has triggered 1 or more Policy Directives; please refer to appropriate	



	Directive(s). Complete Project Classification Tool. Submit Safeguard Policy Filter Report, PP (or equivalent) and Safeguard Screening Form to ESR.
Additional Comments:	

ASSESSOR DETAILS	
Name of person who completed screening:	Torrice, Blanca (blancat@IADB.ORG)
Title:	
Date:	2014-02-17

COMMENTS
No Comments

SAFEGUARD SCREENING FORM

PROJECT DETAILS	
IDB Sector	SOCIAL INVESTMENT-CITIZEN SAFETY
Type of Operation	Other Lending or Financing Instrument
Additional Operation Details	
Country	PARAGUAY
Project Status	
Investment Checklist	Generic Checklist
Team Leader	Beliz, Gustavo Osvaldo (GUSTAVOB@iadb.org)
Project Title	Citizen Security Integrated Management Program
Project Number	PR-L1077
Safeguard Screening Assessor(s)	Torrico, Blanca (blancat@IADB.ORG)
Assessment Date	2014-02-17

PROJECT CLASSIFICATION SUMMARY		
Project Category: C	Override Rating:	Override Justification:
		Comments:
Conditions/ Recommendations	<ul style="list-style-type: none"> No environmental assessment studies or consultations are required for Category "C" operations. Some Category "C" operations may require specific safeguard or monitoring requirements (Policy Directive B.3). Where relevant, these operations will establish safeguard, or monitoring requirements to address environmental and other risks (social, disaster, cultural, health and safety etc.). The Project Team must send the PP (or equivalent) containing the Environmental and Social Strategy (the requirements for an ESS are described in the Environment Policy Guideline: Directive B.3) as well as the Safeguard Policy Filter and Safeguard Screening Form Reports. 	

SUMMARY OF IMPACTS/RISKS AND POTENTIAL SOLUTIONS	
Identified Impacts/Risks	Potential Solutions

DISASTER RISK SUMMARY	
Disaster Risk Category: Low	
Disaster/ Recommendations	<ul style="list-style-type: none"> No specific Disaster Risk Management is required.

**ASSESSOR DETAILS**

Name of person who completed screening:	Torricon, Blanca (blancat@IADB.ORG)
Title:	
Date:	2014-02-17

COMMENTS

No Comments

Estrategia Ambiental y Social

- 1.1 El objetivo general es contribuir a la disminución de los crímenes violentos en Asunción y el Departamento Central del Paraguay (robos, violencia de género y homicidios). Los objetivos específicos son: (i) aumentar la eficacia de la policía en el control y prevención de la criminalidad; (ii) reducir la incidencia delictiva de los jóvenes de 15 a 24 años; y (iii) reducir la tasa de victimización por delitos de violencia intrafamiliar/género.
- 1.2 De acuerdo con los resultados del “*Safeguards Policy Filter Report*” del Banco, según la política de Salvaguardias y Medioambiente (OP-703), se propone que la operación sea clasificada como categoría “C” (ver Anexo II).

ANEXO IV
Índice de Trabajo Propuesto y Completado

Temas	Descripción	Montos estimados	Referencias y enlaces a archivos técnicos
Opciones técnicas y de diseño	Evaluación Económica y Costo-Beneficio del Programa y diseño de una estrategia de Monitoreo y Evaluación	U\$8.000 Marzo 30, 2014	
	Dimensionamiento presupuestario del Programa, con costos detallados por componentes y actividades, Plan de Adquisiciones y PEP.	U\$15.000 Mayo Abril 30, 2014	
	Análisis ambiental con referencia a la infraestructura a implementar.	U\$7.000 Abril 30, 2014	
Recolección de información y análisis para concluir los resultados	Elaboración de la Matriz de Resultados y Línea de Base, incluyendo Encuesta sobre territorios y colectivos a intervenir.	U\$35.000 Abril 30, 2014	
	Diagnóstico y análisis de la Policía Nacional, y en particular de sus sistemas de información, incluyendo recolección de evidencia empírica y relevamiento de infraestructura a nivel de investigación criminal y policía comunitaria.	U\$14.000 Marzo 30, 2014	
	Diagnóstico sobre infraestructura institucional y física para prevenir la violencia de género, incluyendo recolección de evidencia empírica.	U\$5.000 Marzo 30, 2014	
Análisis de capacidad institucional / recursos humanos, procedimientos y otros aspectos de capacidad de implementación	SECI.	U\$5.000 Marzo 30, 2014	

CONFIDENCIAL

¹ La información contenida en este Anexo es de carácter deliberativo, y por lo tanto confidencial, de conformidad con la excepción relativa a “Información Deliberativa” contemplada en el párrafo 4.1 (g) de la “Política de Acceso al Información” del Banco (Documento GN-1831-28).