

CONFIDENCIAL
PARA USO INTERNO
PÚBLICO UNA VEZ APROBADO

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO
FONDO MULTILATERAL DE INVERSIONES

REGIONAL

**GovTech Connect: Impulsando Ecosistemas de Colaboración
Público-Privada con Tecnologías Emergentes y Código Abierto**

(RG-T4796, RG-G1074)

MEMORANDO A LOS DONANTES

Este documento fue preparado por el equipo de proyecto integrado Javier Madariaga (LAB/EBA), Natalia Laguyás (LAB/EBA), Eduardo de Azevedo (LAB/EBA), María Sarrió (LAB/EBA), Carolina Carrasco (LAB/EBA), Tuany Kaori Nakama Missine (LAB/VCI), César Rosales (LAB/SKI), Julia Vieira de Andrade (TTD/IBT), María Camila Uribe (CSD/HUD), Miguel Ángel Porrúa (IFD/ICS), Santiago Paz González (IFD/ICS), Matías Lince Marino (CSD/HUD), Ana Castillo Leska (LAB/SKI), Marieke Goettsch (PTI/CTI), Mariano Lafuente (IFD/ICS), Martina Bergues (IFD/ICS), Vanderleia Radaelli (PTI/CTI), Michael Hennessey (PTI/CTI), Alejandro Pareja Glass (IFD/ICS), Blanca Torrico (PTI/CTI), Rafael Labrador (GEN/DVF), María Paula Pinto Suárez (GEN/DVF), y Juan Enrique Pedeflous (GCL/FML).

El presente documento contiene información confidencial comprendida en una o más de las diez excepciones de la Política de Acceso a Información e inicialmente se considerará confidencial y estará disponible únicamente para empleados del banco. Se divulgará y pondrá a disposición del público una vez aprobado.

ÍNDICE

RESUMEN DEL PROYECTO

A.	Descripción del problema	3
II.	PROPUESTA DE INNOVACIÓN.....	8
A.	Descripción del proyecto.....	8
B.	Resultados, medición, seguimiento y evaluación del proyecto.....	14
III.	ALINEACIÓN CON EL GRUPO BID, AMPLIACIÓN DE ESCALA Y RIESGOS	15
A.	Alineación con el Grupo BID	15
B.	Ampliación de escala	16
C.	Riesgos del proyecto e institucionales	18
IV.	INSTRUMENTO Y PROPUESTA DE PRESUPUESTO	19
V.	ORGANISMO EJECUTOR Y ESTRUCTURA DE IMPLEMENTACIÓN	20
A.	Descripción del organismo ejecutor	20
B.	Estructura y mecanismo de implementación	21
VI.	CUMPLIMIENTO DE HITOS Y ACUERDOS FIDUCIARIOS ESPECIALES	23
VII.	ACCESO A INFORMACIÓN Y PROPIEDAD INTELECTUAL	23

RESUMEN DEL PROYECTO

REGIONAL

GOVTECH CONNECT: IMPULSANDO ECOSISTEMAS DE COLABORACIÓN PÚBLICO-PRIVADA CON TECNOLOGÍAS EMERGENTES Y CÓDIGO ABIERTO (RG-T4796, RG-G1074)

En América Latina, los gobiernos locales enfrentan dificultades estructurales para adoptar soluciones tecnológicas que mejoren la eficiencia y calidad de los servicios públicos, especialmente en contextos donde la demanda de servicios por parte de poblaciones pobres y vulnerables es alta. Las barreras incluyen capacidades técnicas limitadas, normativas de compra pública poco adaptadas a la innovación, baja interoperabilidad de sistemas y escasa cultura institucional orientada al uso de datos y tecnología. Por otro lado, startups y scaleups desarrollan soluciones con alto potencial para resolver estos desafíos, pero carecen del acompañamiento, conocimiento del sector público y modelos de negocio adecuados para operar en entornos B2G. Además, enfrentan largos ciclos de venta, alto riesgo percibido por parte de los gobiernos y falta de mecanismos de financiamiento para ejecutar pilotos que validen sus tecnologías en contextos reales. Esta desconexión entre oferta y demanda limita la adopción de innovación pública, frena el crecimiento del ecosistema GovTech y reduce las oportunidades de transformar digitalmente la gestión pública en la región.

El proyecto busca fortalecer y conectar a los actores del ecosistema GovTech en América Latina para promover la adopción de soluciones GovTech en gobiernos locales, con especial foco en atención a poblaciones vulnerables y el fortalecimiento de la resiliencia climática. El proyecto se estructura en tres componentes principales: (i) Fortalecimiento de la oferta de soluciones GovTech; (ii) Fomento de la demanda de soluciones GovTech; y (iii) Promoción de soluciones digitales de código abierto. GovTech Connect introduce una combinación innovadora de mecanismos de financiamiento (como fondos rotatorios B2G), institucionalización de herramientas de IA como bienes públicos digitales, y metodologías replicables de innovación abierta con gobiernos locales. Bajo el proyecto se promoverá el uso de soluciones de código abierto e infraestructuras digitales públicas (DPI), así como un modelo de gobernanza multi actor que incluye Organizaciones de Apoyo Emprendedor (ESOs, por sus siglas en inglés), gobiernos y aliados estratégicos, facilitando la escalabilidad y sostenibilidad del modelo.

BID Lab aportará al proyecto regional US\$2.000.000 procedente el fondo propio de BID Lab (MSE), mientras que el Organismo Ejecutor aportará US\$3.069.800 de contrapartida. Los resultados esperados son (i) 44 soluciones GovTech implementadas en gobiernos locales a raíz de los programas de aceleración; (ii) cuatro ESOs que mantienen programas de formación GovTech después de un año de tratamiento; (iii) 108 gobiernos locales que desarrollan una estrategia GovTech; y (iv) 96 startups aceleradas en metodologías GovTech.

ANEXOS

- | | |
|-----------|-----------------------|
| Anexo I | Matriz de Resultados |
| Anexo II | Presupuesto Detallado |
| Anexo III | iDelta |

APÉNDICES

Proyecto de resolución

INFORMACIÓN DISPONIBLE EN LA SECCIÓN DE DOCUMENTOS TÉCNICOS DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN DE PROYECTOS BID LAB

- | | |
|------------|------------------------------------------------------------|
| Anexo IV | Programas de aceleración GovTech |
| Anexo V | Programa de Fomento Demanda GovTech |
| Anexo VI | Promoción de soluciones digitales de código abierto |
| Anexo VII | Plan de Contrataciones |
| Anexo VIII | Tabla de hitos |
| Anexo IX | Formularios de Integridad Institucional |
| Anexo X | Diagnóstico de Integridad y Capacidad Institucional (DICI) |
| Anexo XI | Ánalisis de Riesgos |
| Anexo XII | Pitch elegible y Minutas de IDEATE |
| Anexo XIII | Cartas de No Objeción de los Gobiernos |
| Anexo XIV | Documentos Legales de Constitución |

SIGLAS Y ABREVIATURAS

ANII	Agencia Nacional de Investigación e Innovación
B2G	Empresa a Gobierno, por sus siglas en inglés
BID	Banco Interamericano de Desarrollo
BNDES	Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social
C4D	Código para el Desarrollo
CTNR	Cooperación Técnica No Reembolsable
DICI	Diagnóstico de Integridad y Capacidad Institucional
DPG	Digital Public Goods
DPI	Infraestructura Pública Digital, por sus siglas en inglés
ENEM	Exame Nacional do Ensino Médio
ESO	Organizaciones de apoyo emprendedor, por sus siglas en inglés
GEALC	Red Intermaricana de Gobierno Digital
IA	Inteligencia Artificial
IG	Financiamiento de Inversión No Reembolsable, por sus siglas en inglés
LAC	Latinoamérica y el Caribe
MSE	Small Enterprise Development Facility
NDC	Contribuciones Nacionalmente Determinadas, por sus siglas en inglés
OE	Organismo Ejecutor
OII	Oficina de Integridad Institucional
OSS	Software de Código Abierto, por sus siglas en inglés
PSR	Project Status Report, por sus siglas en inglés
RELAI	Red Latinoamericana de Agencias de Innovación
RIL	Red de Innovación Local
TCM	[*]
TRL	Nivel de Madurez Tecnológica, por sus siglas en inglés
US\$	Dólares americanos

INFORMACIÓN DEL PROYECTO

REGIONAL

GOVTECH CONNECT: IMPULSANDO ECOSISTEMAS DE COLABORACIÓN PÚBLICO-PRIVADA CON TECNOLOGÍAS EMERGENTES Y CÓDIGO ABIERTO (RG-T4796, RG-G1074)

País y ubicación geográfica:	Argentina, Brasil, Chile y Uruguay.
Organismo ejecutor:	Asociación Civil Red de Innovación Local Argentina y Asociación Civil Red de Innovación Local Uruguay (“RIL” u “Organismo Ejecutor”).
Área de enfoque:	Educación; Servicios de Infraestructura Esenciales; Salud.
Coordinación con otros donantes/operaciones del Banco:	<p>El proyecto se implementará en estrecha articulación con iniciativas existentes del Grupo BID. En particular, el apoyo de BID Lab se complementará con fAlr LAC en materia de gobernanza responsable de la IA, garantizando que los pilotos y herramientas digitales integren prácticas de justicia algorítmica y participación ciudadana. Asimismo, se promoverán vínculos con la Red Interamericana de Gobierno Digital (Red GEALC), PRODIGITAL y Red Latinoamericana de Agencias de Innovación (RELAI), reforzando la escala y sostenibilidad del proyecto. Adicionalmente, la colaboración con Código para el Desarrollo permitirá que startups y gobiernos accedan a soluciones abiertas y certificadas como <i>Digital Public Goods</i>, ampliando las oportunidades de adopción tecnológica responsable.</p> <p>El proyecto se ha diseñado en coordinación con los equipos de las operaciones de préstamo y asistencia técnica de ICS, CTI y HUD en los cuatro países objetivos a fin de asegurar el uso más efectivo de los recursos que cada uno aporta en el desarrollo del ecosistema local y la transformación digital del sector público. En particular, en el caso de Uruguay se destaca la operación en preparación “Programa de Fomento a la Innovación en Uruguay (UR-L1208)” que considera actividades referentes a innovación pública abierta y compra pública de innovación, la operación en ejecución “Programa de Innovación Empresarial y Emprendimiento III (UR-L1187)”, que incluye la financiación de desafíos de innovación abierta con el sector público, y la operación en ejecución “Programa de Transformación Digital de MIPYME (UR-L1174)” que fortalece la oferta de soluciones digitales. En el caso de Brasil, el proyecto está directamente alineado con la Cooperación Técnica “Open Innovation Solutions for subnational development challenges” (BR-T1626), que provee asistencia técnica a los gobiernos subnacionales en la estructuración e implementación de soluciones innovadoras a través de los instrumentos de la compra pública de innovación establecidos en los marcos legales brasileños. También está directamente alineado con la operación BR-L1627 - PRODIGITAL, la cual provee una línea de crédito al Banco Nacional de Desarrollo de Brasil (BNDES) para financiar proyectos de transformación digital en gobiernos subnacionales.</p>
Beneficiarios del proyecto:	Los beneficiarios del proyecto se pueden agrupar en las siguientes categorías: (i) ciudadanía , acceso a servicios públicos de mejor calidad, más inclusivos y eficientes; (ii) startups , mayor acceso al mercado público, financiamiento especializado y oportunidades de crecimiento a través de programas de aceleración y redes de contacto;

	(iii) gobiernos locales , incremento en la eficiencia, transparencia e innovación en la provisión de servicios públicos; (iv) inversores y actores del ecosistema regional , expansión de un mercado emergente con alto potencial de impacto y rentabilidad; y (v) academia y organizaciones de la sociedad civil , a partir de la construcción de evidencia para la toma de decisiones y participación comunitaria.		
Financiamiento:	Cooperación Técnica No Reembolsable (CTNR) <i>RG-T4796</i> :	US\$1.365.000	26,92%
	Financiamiento de Inversión No Reembolsable (IG) <i>RG-G1074</i> :	US\$635.000	12,53%
	Financiamiento total de BID Lab:	US\$2.000.000	39,45%
	Contrapartida:	US\$3.069.800	60,55%
	Presupuesto total del proyecto:	US\$5.069.800	100%
Período de ejecución y de desembolso:	36 meses de ejecución y 36 meses de desembolso.		
Revisión del impacto ambiental y social:	El 22 de agosto de 2025 se analizó y clasificó esta operación de acuerdo con el Marco de Política Ambiental y Social del BID (documento GN296521). Dado que los impactos y riesgos son limitados, se propone clasificar el proyecto en la categoría C.		
Unidad responsable de los desembolsos:	CAR		

I. PROBLEMA

A. Descripción del problema

- 1.1 Los gobiernos locales de América Latina enfrentan limitaciones críticas para modernizar su gestión y responder a las **crecientes demandas ciudadanas de servicios públicos más eficientes, inclusivos y de calidad**. Si bien el 73 % de los países de la región cuenta con una agenda digital¹ y el 84 % dispone de plataformas de servicios públicos en línea², sólo el 30 % de sus funciones pueden realizarse de forma totalmente digital. Esta baja digitalización de las administraciones públicas no sólo se traduce en servicios públicos lentos e inefficientes: completar un trámite online en la región toma en promedio 5,4 horas y el 25 % de los procesos requiere más de tres visitas presenciales³, sino también en una capacidad limitada de los gobiernos para incorporar soluciones tecnológicas más innovadoras. Estos desafíos se intensifican a nivel local, donde las capacidades institucionales son aún más limitadas. Por ejemplo, a nivel municipal en Brasil, una evaluación reciente realizada por el Gobierno Federal, BNDES y el BID reveló que el 57,2% de los municipios de más de 100.000 habitantes presenta un nivel inicial o intermedio de madurez en gobierno digital⁴. Además, sólo el 14,6% cuenta con un plan o estrategia formal de gobierno digital, y apenas un 68% dispone de un equipo dedicado a estos temas⁵. Esta falta de planificación estratégica y de recursos se traduce también en una menor visibilidad de los servicios digitales subnacionales, que son menos conocidos por la ciudadanía (56% en municipios, 66% en estados, 70% federales), lo que limita su impacto en términos de eficiencia y satisfacción ciudadana⁶. Estas limitaciones en el sector público obedecen a varios factores:
- i. **Procesos de compra pública rígidos.** Requisitos como experiencia contractual previa, solvencia financiera y procedimientos administrativos complejos excluyen a startups y scaleups⁷ y la experimentación nuevas soluciones. A ello se suma la falta de normativas claras y específicas vinculadas a la Compra Pública de Innovación (CPI), lo que impide contar con marcos legales y procedimientos que habiliten a las administraciones a asumir mayores niveles de riesgo, flexibilizar requisitos de contratación y utilizar la demanda pública como herramienta estratégica para impulsar innovación en el sector

¹ Revinova S. Chavarry Galvez D.PE (2020), E-Government and Government Support for the Digital Economy in Latin America and the Caribbean. Modern Management Trends and the Digital Economy: from Regional Development to Global Economic Growth" (MTDE 2020). Ver https://www.researchgate.net/publication/341350417_E-Government

² CEPAL (2024), Government digitalization: progress and challenges towards digital inclusion. Ver <https://desarrollodigital.cepal.org/en/data-and-facts/government-digitalization-progress-and-challenges-towards-digital-inclusion>

³ BID (2018), El fin del trámite Eterno, p. 21, 26, 29. Ver <https://publications.iadb.org/es/El-fin-del-tr%C3%A1mite-eterno-Ciudadanos-burocracia-y-gobierno-digital.pdf>

⁴ Datos al 29 de febrero de 2024. Fuente: BID (2024). Análisis de diagnósticos en la [Plataforma Rede GOV.BR](#). La metodología establece cuatro niveles de madurez: inicial, intermedio, mejorado o avanzado. Ver POD BR-L1627, [EEO#3](#) para mayores detalles.

⁵ Ver POD BR-L1627, [EEO#3](#) para mayores detalles.

⁶ [BID \(2021\)](#).

⁷ Según la OCDE, se trata de una scaleup cuando una empresa emergente crece a un ritmo del 20% o superior en facturación o número de empleados durante los tres ejercicios económicos anteriores, o alcanza más de un millón de dólares en financiación.

privado. Esta rigidez limita la capacidad del Estado para experimentar con nuevas soluciones y dinamizar el ecosistema emprendedor^{8 9}.

- i. **Déficit de capacidades digitales avanzadas en el sector público.** La escasez de talento digital especializado en la gestión pública en áreas clave como inteligencia artificial, análisis de datos, ciberseguridad y gestión de plataformas digitales, lo que reduce la capacidad de adopción de tecnologías emergentes y el análisis avanzado de datos¹⁰.
 - ii. **Falta de evidencia y conocimiento accesible.** Tomadores de decisión sin acceso a información consolidada sobre soluciones disponibles, estudios de caso, modelos de negocio y experiencias comparadas. Ciclos largos y costosos de exploración y adopción tecnológica en ausencia de mecanismos de inteligencia colectiva (ej. un Agente de IA GovTech).
 - iii. **Inequidad en la adopción tecnológica.** Los municipios con más recursos avanza más rápido, mientras que aquellos con menos capacidades quedan rezagados, ampliando la brecha digital territorial. La ausencia de redes de ciudades para compartir experiencias y demandas comunes dificulta lograr economías de escala y políticas habilitantes regionales.
- 1.2 Estas brechas tecnológicas no sólo generan costos sociales y económicos, sino que también limitan la capacidad de los gobiernos para generar y usar datos en la planificación urbana, automatizar procesos administrativos y responder eficientemente a crisis climáticas o emergencias sanitarias. La baja digitalización, por tanto, sigue siendo un obstáculo crítico para una gestión pública eficiente, transparente y basada en evidencia.
- 1.3 Aunque podrían ser aliadas para resolver estos desafíos, **las startups también se enfrentan a obstáculos significativos para colaborar con el sector público** entre los cuales destacan:
- i. **Falta de apoyo especializado.** Aunque existe un ecosistema emprendedor dinámico, no se encuentran de programas de aceleración especializados en modelos de negocio B2G, que funcionan con dinámicas distintas al B2C o B2B. Las organizaciones de apoyo al ecosistema emprendedor (ESOs, por sus siglas en inglés)¹¹ tienen poco conocimiento de los modelos orientados al cliente

⁸ World Bank. (2021). *Improving public procurement outcomes: Review of tools and the state of the evidence base.* World Bank Group. Ver <https://documents1.worldbank.org/curated/en/656521623167062285/pdf/Improving-Public-Procurement-Outcomes-Review-of-Tools-and-the-State-of-the-Evidence-Base.pdf>

⁹ Existe evidencia de la OCDE y estudios empíricos en economías comparables que muestran que la contratación pública orientada a innovación incrementa la inversión en I+D de las empresas proveedoras. En algunos casos, su efecto supera al de los subsidios directos, especialmente mediante esquemas como la compra precomercial, en los que el gasto en I+D ocurre dentro del propio proceso de compra (Edquist & Zabala-Iturriagagoitia, 2015) (Aschhoff & Sofka, 2009; Bianchi et al., 2021)

¹⁰ OECD & Inter-American Development Bank. (2023). *Digital Government Index of Latin America and the Caribbean.* OECD Publishing. https://www.oecd.org/content/dam/oecd/en/publications/reports/2024/11/2023-oecd-idb-digital-government-index-of-latin-america-and-the-caribbean_5a9af6c4/10b82c83-en.pdf

¹¹ ESOs are entities that provide various forms of assistance to entrepreneurs and early-stage firms, including mentorship, education, office space, administrative services, and funding to promote firm

público (B2G y/o B2B2G), los cuales presentan altos costos de adquisición de clientes, largos plazos de pago y dificultades para acceder a financiamiento de riesgo, lo que también desincentiva la creación de soluciones GovTech. Esta situación se refleja en el mapeo del ecosistema GovTech iberoamericano¹², que muestra que la mayoría de las aceleradoras tradicionales no cuentan con las capacidades ni el enfoque necesarios para acompañar a startups orientadas al sector público.

- ii. **Brechas de financiamiento.** A pesar del creciente interés por el ecosistema GovTech¹³ en América Latina, los inversionistas privados perciben un alto nivel de riesgo al financiar startups que trabajan con el sector público. En los primeros años, las variables de rentabilidad buscadas por los inversores no están presentes en modelos B2G. Aunque la relación entre riesgo-retorno a largo plazo debería ser atractiva, la falta de conocimiento y la percepción de alto riesgo dificultan la inversión. Aunque han surgido fondos más pacientes con tesis específicas en GovTech, aún no existen señales suficientes para atraer un volumen adecuado de inversión que impulse el desarrollo o la transición a modelos B2G. Tampoco se observan instrumentos financieros innovadores para reducir el riesgo percibido y fomentar la participación del capital privado en el ecosistema GovTech.

1.4 A estas limitaciones se le suman:

- i. **Fragmentación tecnológica.** La coexistencia de sistemas cerrados, plataformas no interoperables y arquitecturas digitales desalineadas impide que las tecnologías emergentes se integren eficazmente en la infraestructura estatal existente. Esta falta de estándares abiertos y de interoperabilidad genera silos de información, duplicación de esfuerzos y baja eficiencia operativa.
 - ii. **Baja adopción de tecnologías abiertas y componentes reutilizables en la administración pública.** El uso limitado de software de código abierto, estándares abiertos y DPI en el sector público genera dependencia de soluciones propietarias, mayor costo y menor interoperabilidad y consecuentemente en la escalabilidad de las soluciones digitales. Esta situación se traduce en una duplicación de esfuerzos, ya que cada gobierno local tiende a desarrollar sistemas aislados, sin capacidad de integración ni reutilización.
- 1.5 Una mejor **colaboración con empresas emergentes** y la **exploración de asociaciones público-privadas** han sido identificadas como prioridades para promover una mejor adopción de tecnologías emergentes y fomentar la agilidad e

creation and growth. This includes accelerators, incubators, hubs, universities, Chamber of Commerce, impact funds, and others.

¹² La afirmación se sustenta en el mapeo realizado por la Red Multisectorial GovTech Iberoamericana, liderada por BID Lab junto a 17 instituciones de nueve países, que identificó una baja presencia de aceleradoras con capacidades específicas para acompañar startups orientadas al sector público. Este esfuerzo colaborativo generó una base de datos regional de actores vinculados a tecnología, emprendimiento, innovación y sector público, y evidenció la necesidad de fortalecer capacidades especializadas para activar ecosistemas GovTech locales, nacionales y regionales.

¹³ Siguiendo la definición de la CAF (2020), los Ecosistemas GovTech se refieren a los ecosistemas de innovación que se crean a partir de las sinergias entre startups, scaleups, PYMEs digitales y administraciones públicas como una respuesta a la necesidad de acelerar la innovación y la transformación digital de las administraciones públicas.

innovación en el gobierno¹⁴. En ese contexto, los ecosistemas GovTech y el **código abierto** representan una solución clave para superar estas barreras.

- 1.6 En particular, los ecosistemas GovTech fomentan la colaboración entre gobiernos y empresas tecnológicas favoreciendo el aprovechamiento de todo el potencial de sus soluciones y fomentando el escalamiento de su impacto. El *software* de código abierto permite a los gobiernos acceder a tecnologías innovadoras con autonomía, reduciendo costos, aumentando la interoperabilidad y disminuyendo el riesgo de la dependencia de proveedores exclusivos (vendor lock-in). Sin embargo, su adopción enfrenta desafíos como falta de soporte técnico, prolongadas curvas de aprendizaje y ausencia de planes de sostenibilidad a largo plazo¹⁵.
- 1.7 Si bien han surgido iniciativas para fomentar la colaboración entre gobiernos y empresas tecnológicas, la **fragmentación del ecosistema y la falta de espacios de vinculación efectiva** siguen siendo limitantes críticas.
- 1.8 América Latina tiene una **oportunidad única para acelerar la adopción de tecnologías emergentes en el sector público** y convertirse en un centro global de innovación GovTech. Según recientes estimaciones, el PIB de la región podría crecer hasta un 5,4% en 2030, lo que equivale a 0,5 billones de dólares adicionales, impulsado por la aceleración en el desarrollo y la adopción de la IA¹⁶. Sin embargo, actualmente sólo el 3% de las empresas de IA a nivel mundial provienen de América Latina, lo que refleja una brecha significativa y la necesidad de invertir en este ecosistema. Este crecimiento potencial depende en gran medida de la capacidad de los países para adoptar tecnologías emergentes como la IA y el blockchain, y la promoción del código abierto, no solo como herramientas de eficiencia, sino como motores de transformación estructural. Los ecosistemas GovTech ofrecen una ventaja completamente nueva para las administraciones públicas, permitiendo mejorar la productividad, la calidad de los servicios y la toma de decisiones basada en datos. Si se logra articular un entorno propicio, con inversión estratégica, marcos regulatorios habilitantes y colaboración público-privada, la región tiene el potencial de emerger como un centro global de proveedores de servicios digitales.
- 1.9 Este potencial de crecimiento se refleja en experiencias concretas en la región. Argentina, Brasil, Chile y Uruguay se posicionan como referentes regionales en la adopción de tecnologías emergentes para el sector público, invirtiendo en infraestructura digital escalable, co-diseñando soluciones con usuarios y experimentando con herramientas innovadoras¹⁷. En Brasil, el caso de Letrus, una *Edtech* que utiliza IA para mejorar la lectura y escritura de estudiantes, ilustra cómo la tecnología puede escalar con impacto social: en pocos años desde su primer contrato con el Estado de Espíritu Santo, pasó de atender 80 escuelas a impactar

¹⁴ OECD/CAF (2023), *Digital Government Review of Latin America and the Caribbean: Building Inclusive and Responsive Public Services*, OECD Digital Government Studies, OECD Publishing, Paris. Ver <https://doi.org/10.1787/29f32e64-en>.

¹⁵ OpenForum Europe (OFE). Study about the impact of *open source software* and hardware on technological independence, competitiveness and innovation in the EU economy. See <http://openforumeurope.org/publications/study-about-the-impact-of-open-source-software-and-hardware-on-technological-independence-competitiveness-and-innovation-in-the-eu-economy/>

¹⁶ PWC (2020), Sizing the Prize. What's the Real Value of AI for Your Business and How Can You Capitalise? Ver <https://www.pwc.com/gx/en/issues/analytics/assets/pwc-ai-analysis-sizing-the-prize-report.pdf>

¹⁷ OECD/CAF (2024), *Revisión del Gobierno Digital en América Latina y el Caribe: Construyendo Servicios Públicos Inclusivos y Responsivos*, OECD Publishing, Paris. Ver <https://doi.org/10.1787/7a127615-es>

más de 1.500 (con el 82 % de sus beneficiarios en escuelas públicas), e incrementó su alcance en 5x, lo que permitió que el estado pasara al primer lugar en la redacción del Exame Nacional do Ensino Médio (ENEM) en cinco meses¹⁸¹⁹. Recientemente Letrus cerró una ronda de financiamiento de US\$7,3 millones liderada por Crescera Capital, Owl Ventures, BID Lab y otros, con el objetivo de llegar a un millón de estudiantes en los próximos dos años²⁰. En Chile, iniciativas como **ClaveÚnica** permiten el acceso unificado a más de 1.400 servicios públicos digitales, y el gobierno ha desarrollado un mecanismo de retroalimentación ciudadana con reportes personalizados sobre el uso de impuestos²¹. Uruguay ha digitalizado más del 80% de sus trámites estatales a través de la plataforma interoperable GUB.UY¹⁷. Además, la ANII ha implementado herramientas como el *Kit de Innovación Pública*, una herramienta de cocreación dirigida a instituciones públicas que facilita el uso del pensamiento creativo para redefinir problemas y generar conocimiento interno y través de su programa “Desafíos Públicos”, la ANII convoca soluciones tecnológicas innovadoras a problemáticas específicas del Estado²². En Argentina, organizaciones como **RIL** (Red de Innovación Local) han articulado redes de municipios y startups para resolver desafíos públicos mediante innovación abierta. La experiencia de la Coalición de Ciudades por la IA²³, un grupo de 10 ciudades argentinas unidas con la finalidad de promover el uso de la inteligencia artificial en la gestión pública y la articulación público-privada muestra que hay una masa crítica y apetito por parte de ciudades dispuestas a liderar este proceso.

- 1.10 El ecosistema GovTech presenta una oportunidad de mercado en fuerte expansión. El valor de mercado mundial de GovTech se sitúa en **US\$606 mil millones en 2024**, y se proyecta que alcance un tamaño de **US\$1,42 billones en 2034**, con un crecimiento anual del 8%. Esto no solo refleja el volumen económico, sino también el valor público que generan estas soluciones al mejorar la eficiencia del gasto y la provisión de servicios públicos: se calcula que puede aportar hasta **US\$9,8 billones en valor público para 2034**²⁴. Para América Latina, donde persisten brechas significativas de digitalización y capacidades institucionales, este dinamismo global se traduce en una oportunidad única de articular startups, gobiernos, inversionistas y actores de ecosistema para impulsar un mercado emergente con alto potencial de escala y sostenibilidad.
- 1.11 No obstante, el aprovechamiento de esta oportunidad requiere cerrar brechas significativas. Según el Índice de Gobierno Digital 2023 de la OCDE, América Latina alcanza una puntuación promedio de apenas 0,315 frente a los 0,605 de los países de la OCDE, lo que refleja diferencias estructurales significativas en gobernanza digital, capacidades técnicas y plataformas digitales. Esto limita la

¹⁸ BID (2022), Letrus: Tecnología e Inteligencia Artificial para Mejorar la Alfabetización. Ver <https://www.iadb.org/es/proyecto/BR-Q0028>

¹⁹ Seu Crédito Digital (2024). Professor cria inteligência artificial que ajuda estudantes no Enem. Ver <https://seucreditodigital.com.br/professor-cria-inteligencia-artificial-que-ajuda-estudantes-no-enem/>

²⁰ El Ecosistema Startup (2023). Crescera Capital lidera ronda por US\$7,3 millones de brasileña Letrus. Ver <https://ecosistemastartup.com/crescera-capital-lidera-ronda-por-us73-millones-de-brasileña-letrs/>

²¹ OECD (2024), *Global Trends in Government Innovation 2024: Fostering Human-Centred Public Services*, OECD Public Governance Reviews, OECD Publishing, Paris, <https://doi.org/10.1787/c1bc19c3-en>.

²² Agencia Nacional de Investigación e Innovación (ANII). Ver <https://innovacionpublica.anii.org.uy/>

²³ Coalición de Ciudades para la Inteligencia Artificial (CIIAR). Ver <https://ciiar.org/>

²⁴ WEF (2025), *The Global Public Impact of GovTech: A \$9.8 Trillion Opportunity*. Ver https://reports.weforum.org/docs/WEF_The_Global_Public_Impact_of_GovTech_2025.pdf

madurez de los ecosistemas GovTech en la región, que siguen enfrentando retos de escalabilidad, articulación y sostenibilidad²⁵. Sin embargo, ejemplos como Letrus en Brasil evidencian cómo una solución GovTech puede escalar de un piloto a una política pública con millones de beneficiarios, contribuyendo a reducir brechas sociales y a maximizar el impacto del gasto público.

II. PROPUESTA DE INNOVACIÓN

B. Descripción del proyecto

- 2.1 Para abordar estos desafíos, **GovTech Connect** se propone como objetivo fortalecer y conectar a los actores del ecosistema GovTech en América Latina para promover la adopción de soluciones GovTech en los gobiernos locales.
- 2.2 Para lograrlo, se fomentará: alianzas público-privadas a través de la colaboración entre startups, scaleups, gobiernos locales, comunidades de código abierto, inversores, academia y otros actores del ecosistema, impulsando la adopción de soluciones digitales, el uso de soluciones de código abierto (OSS) e Infraestructura Pública Digital (DPI); la generación de capacidades en los gobiernos con, la formación en compra pública innovadora, la ejecución de pilotos y la construcción de consensos multisectoriales para escalar políticas habilitantes. Asimismo, se potenciarán las redes de líderes de ciudades, con el objetivo de alcanzar consensos sobre demandas comunes, compartir buenas prácticas y requerimientos normativos.
- 2.3 **Innovación.** El proyecto introduce múltiples elementos innovadores que lo posicionan como una intervención estratégica para escalar el ecosistema GovTech en América Latina²⁶:
 - i. **Creación de programas de aceleración especializados en modelos de negocio B2G**, liderados por organizaciones de apoyo emprendedor (ESOs), que serán fortalecidas con metodologías y herramientas específicas para acompañar soluciones GovTech. Estos programas abordarán una brecha crítica en el ecosistema de emprendimiento, ya que, facilitarán la identificación, validación y escalamiento de soluciones tecnológicas de alto valor público, constituyendo una innovación frente a los modelos tradicionales de aceleración

²⁵ OECD-IDB (2024), “2023 OECD/IDB Digital Government Index of Latin America and the Caribbean: Results and key findings”. Ver https://www.oecd.org/2023-oecd-idb-digital-government-index-of-latin-america-and-the-caribbean_5a9af6c4/10b82c83-en.pdf

²⁶ La innovación propuesta se sustenta en aprendizajes obtenidos en iniciativas previas del Grupo BID y en hallazgos del *Índice GovTech 2024* elaborado por CAF en alianza con Oxford Insights, que analiza 15 países iberoamericanos en tres pilares (innovación, gobernanza y colaboración). El informe identifica la falta de programas especializados en modelos B2G como una brecha crítica para el escalamiento de startups GovTech; resalta la necesidad de mecanismos financieros que mitiguen riesgos y promuevan la inversión privada; destaca la importancia de promover estándares abiertos, gobernanza digital e interoperabilidad, así como plataformas de colaboración público-privada orientadas a información y evidencia. Ver <https://scioteca.caf.com/handle/123456789/2302>

Asimismo, el *Digital Government Review of Latin America and the Caribbean* (OCDE/CAF, 2023) enfatiza la necesidad de infraestructura digital confiable, estándares abiertos y capacidad institucional para promover servicios públicos basados en datos, lo cual respalda la estrategia de DPI y co-creación tecnológica de este proyecto. Ver https://www.oecd.org/content/dam/oecd/en/publications/reports/2023/09/digital-government-review-of-latin-america-and-the-caribbean_75a4be05/29f32e64-en.pdf

- y sentando las bases para un ecosistema emprendedor más orientado a la colaboración público-privada.
- ii. **Creación de fondos de financiación para pilotos bajo un esquema de *first loss*** en cada país participante, lo que impulsará la movilización capital de riesgo hacia startups GovTech. Esta arquitectura busca reducir el riesgo percibido por inversores y otros donantes mediante una capa de protección financiera aportada por BID Lab, facilitando así la creación de mecanismos replicables de coinversión para el desarrollo de un mercado GovTech más dinámico y sostenible.
 - iii. **Fomento del software de código abierto, estándares abiertos y herramientas interoperables con la Infraestructura Pública Digital** (DPI, por sus siglas en inglés). Estas soluciones permitirán a startups y gobiernos locales construir servicios más accesibles, seguros, escalables y adaptables a distintos contextos institucionales, generando ganancias de eficiencia, escala e impacto. Asimismo, si bien el proyecto prueba esto en los ecosistemas hoy considerados más dinámicos de la región, ofrece elementos importantes para acelerar la digitalización del sector público en ecosistemas emergentes donde la estrategia GovTech podría apoyarse en *software factories* y startups sin producto propio. De esta forma, se buscará pilotear un modelo para abordar la brecha de implementación bajo un modelo sostenible impulsado por las dinámicas de mercado desde los ecosistemas de innovación.
 - iv. Desarrollo de un **Agente de IA para gobiernos locales y startups B2G**, entrenado con bases de datos curadas del ecosistema GovTech. Esta herramienta, alojada en una plataforma de acceso público, permitirá a tomadores de decisión y emprendedores acceder rápidamente a evidencia, recursos, estudios de caso, demandas públicas y soluciones disponibles, acelerando así los ciclos comerciales y de adopción tecnológica en las ciudades de la región.
- 2.4 Con un horizonte de implementación de tres años en cuatro países de América Latina (Argentina, Brasil, Chile y Uruguay), el programa se enfoca en aquellos ecosistemas que, de acuerdo con el *Índice GovTech Iberoamérica 2024* (CAF y Oxford Insights), presentan las condiciones más propicias para escalar soluciones GovTech en la región. Brasil y Chile lideran en integración de servicios digitales y marcos regulatorios favorables; Uruguay se consolida como referente en gobierno digital y adopción de infraestructuras públicas digitales; y Argentina combina un ecosistema emprendedor robusto con un sector público abierto a la innovación. Estos factores posicionan a los cuatro países como laboratorios estratégicos para la implementación del programa, con potencial de generar aprendizajes y modelos replicables en otros contextos de América Latina²⁷. Considerando la madurez de cada ecosistema, los antecedentes GovTech y los socios locales, el programa plantea un abordaje diferencial por país, cuyos planes operativos serán enriquecidos mediante un comité estratégico compuesto por referentes locales de la innovación pública de cada país (ver estructura de implementación en la Sección V).
- 2.5 **Componente I: Fortalecimiento de la oferta de soluciones GovTech.**

²⁷ Zapata, E., Fuentes, P., Grau, G., & Ida, K. (2024). Índice GovTech 2024. Ver <https://scioteca.caf.com/handle/123456789/2302>

- 2.6 El objetivo de este componente es dinamizar el desarrollo de soluciones tecnológicas con valor público mediante el fortalecimiento de las capacidades de organizaciones de apoyo emprendedor para identificar, acelerar y acompañar a startups que desarrollen soluciones tecnológicas orientadas al sector público.
- 2.7 El proyecto promoverá la creación o fortalecimiento de programas de **aceleración GovTech** liderados por agentes locales²⁸ en cada uno de los países participantes. Estas organizaciones recibirán asistencia técnica para diseñar, lanzar y operar programas de aceleración especializados en modelos de negocio B2G. El enfoque contempla una fase inicial con acompañamiento directo y una segunda etapa con mayor autonomía operativa, manteniendo un vínculo de asesoría estratégica con el equipo del proyecto²⁹.
- 2.8 Los programas de aceleración GovTech son esenciales para cerrar la brecha entre el dinamismo del ecosistema digital y las particularidades del sector público. Su propósito principal es dotar a startups, scaleups y PYMES digitales de las habilidades necesarias para adaptar sus modelos de negocio a las lógicas del **mercado B2G**, que opera bajo reglas muy distintas al B2B o B2C tradicional, **y alternativamente el mercado B2B2G**. Esto incluye el conocimiento de las regulaciones existentes (incluida las compras públicas innovadoras), la generación de capacidades para navegar **procesos de licitación** complejos y superar barreras de entrada, como la falta de recursos para enfrentar la burocracia.
- 2.9 Además, estos programas crean **espacios de vinculación y experimentación** clave, donde las empresas pueden co-crear soluciones o perfeccionar sus casos de uso junto con los gobiernos. Esta colaboración temprana es fundamental para **informar licitaciones futuras**, evitando que los pliegos se redacten de manera restrictiva y facilitando que las administraciones públicas comprendan y adopten soluciones genuinamente innovadoras que, de otro modo, quedarían excluidas por desconocimiento o falta de familiaridad.
- 2.10 Cada aceleradora seleccionará y apoyará startups o scaleups con alto nivel de madurez tecnológica (TRL, por sus siglas en inglés), validación de mercado y potencial de impacto en el sector público. Las startups seleccionadas³⁰ accederán a formación técnica y estratégica en contratación pública, transformación digital del Estado, estrategia B2G, captación de inversiones, así como en código abierto (OSS), DPI, y un módulo específico orientado a la formación y transferencia de herramientas para el enfoque de género³¹. Además, participarán de espacios de intercambio con

²⁸ Organizaciones de Apoyo Emprendedor (ESOs, por sus siglas en inglés) como aceleradoras, *hubs* y agencias de innovación, centros de emprendimiento público, etc.

²⁹ Se definirán criterios de selección para los agentes locales, tales como experiencia previa en aceleración de startups, capacidad de gestión de fondos, redes con actores del sector público y privado, compromiso con la sostenibilidad del modelo, compromiso en la asignación de recursos humanos y logísticos para la operación del programa, entre otros.

³⁰ Se garantizará que al menos un 30% de los pilotos financiados en el marco del proyecto estén orientados a generar beneficios directos para poblaciones en situación de pobreza y vulnerabilidad, así como a promover la igualdad de género y la acción frente al cambio climático. Ver criterios de elegibilidad en Anexo IV, apartado C.

³¹ Incluyen herramientas para: (i) diseñar soluciones tecnológicas inclusivas y sin sesgos de género; (ii) incorporar la perspectiva de género en modelos de negocio, métricas de impacto y procesos de contratación pública; y (iii) fomentar la participación de mujeres en roles técnicos y de liderazgo dentro de las startups.

funcionarios públicos, grandes proveedores tecnológicos, y otras startups del ecosistema GovTech.

- 2.11 En paralelo, el proyecto contempla la creación de **fondos para la financiación de pilotos** en cada país participante, que permita a las startups implementar y perfeccionar los casos de uso, y validar sus soluciones y modelos de negocio en entornos públicos reales. Estos fondos operarán bajo un **esquema de reembolso condicionado**: Si el piloto resultara exitoso y deriva en un contrato posterior, la startup beneficiaria deberá reembolsar el financiamiento recibido, permitiendo la rotación del capital y la sostenibilidad del fondo. BID Lab aportará una capa de protección de riesgos (*first loss*) como capital semilla para absorber las pérdidas por pilotos no exitosos, lo cual permitirá atraer recursos adicionales de inversionistas públicos o privados interesados en ampliar el impacto de los fondos y disminuir las barreras comerciales entre startups y sector público³².
- 2.12 Durante cada ciclo se realizarán eventos de preselección, mentorías con actores clave del sector público y privado, y un **Demo Day** de cierre para presentar los resultados, generar oportunidades de escalamiento y visibilidad. Además, se promoverá el intercambio regional entre las ESOs participantes, fomentando la creación de una **red de aceleradoras GovTech** con capacidades compartidas, metodologías comunes y estándares regionales.
- 2.13 En complemento, se impulsará la creación de una **comunidad latinoamericana de startups GovTech**, que promueva el intercambio de conocimientos, buenas prácticas, conocimiento técnico y vínculos con potenciales inversionistas.
- 2.14 Para la ejecución de este componente, el Organismo Ejecutor contratará a GOBE VENTURES S.L. (en adelante, “Gobe”), una firma consultora especializada en diseño e implementación de programas de aceleración orientados al modelo B2G, que trabajará en conjunto con el equipo de proyecto, RIL y las ESOs seleccionadas en cada país. s.
- 2.15 El proceso detallado para la identificación, selección e implementación de los programas de aceleración GovTech por parte de agentes locales, así como el funcionamiento de los fondos B2G se encuentran descritos en el **Anexo IV**.
- 2.16 Los productos esperados del Componente I son: (i) un módulo de género y caja de herramientas de género diseñados; (ii) cuatro ESOs fortalecidas con capacidades GovTech y DPI/OSS; (iii) 12 programas (o convocatorias) de aceleración B2G lanzados; (iv) cuatro fondos rotatorios B2G creados; (v) al menos 30% de pilotos seleccionados enfocados a mejorar la capacidad de resiliencia frente a eventos climáticos; y (vi) al menos 30% de pilotos seleccionados enfocados a mejorar la calidad o el acceso a servicios públicos por parte de población pobre y vulnerable.
- 2.17 **Componente II: Fomento de la demanda de soluciones GovTech.**
- 2.18 Este componente tiene como objetivo fortalecer la demanda de soluciones GovTech, promoviendo la transformación digital y la adopción estratégica de tecnologías emergentes (incluida la Inteligencia Artificial) por parte de gobiernos locales en los

³² Se contratará un abogado especializado para diseñar un modelo de contrato que recoja las condiciones específicas de los distintos instrumentos financieros de reembolso, incluyendo cláusulas de repago, protección ante riesgos, incentivos por éxito (“upside”) y cualquier disposición necesaria para garantizar la transparencia, legalidad y sostenibilidad del fondo.

cuatro países objetivo. Se busca construir capacidades institucionales, culturales y normativas para facilitar la experimentación, implementación y réplica de soluciones desarrolladas por startups con modelos B2G.

- 2.19 Para ello, el proyecto impulsará la creación de **coaliciones de gobiernos locales** en cada uno de los países participantes³³, coordinadas por los equipos nacionales del Organismo Ejecutor. Cada coalición estará integrada por gobiernos locales que demuestren compromiso con el fortalecimiento de sus capacidades digitales y apertura a nuevas formas de colaboración público-privada.
- 2.20 Las coaliciones serán acompañadas en el diseño e implementación de una **estrategia GovTech anual**, centrada en la identificación de retos prioritarios, la adopción de soluciones innovadoras desarrolladas por startups, y la construcción de condiciones habilitantes para su escalamiento y sostenibilidad.
- 2.21 Cada coalición contará con tres comités de trabajo temático: (i) experimentación, (ii) formación, y (iii) regulación. Estos comités estarán integrados por equipos técnicos de los gobiernos locales miembros de la coalición y serán coordinados por el equipo del Organismo Ejecutor en cada país.
 - El **Comité de Experimentación**, encargado de articular la estrategia GovTech, basada en cinco etapas: a) identificación de desafíos públicos prioritarios; b) participación en jornadas de innovación (*demo days*) junto a las ESOs, en las que startups presentan soluciones frente a decisores públicos; c) co-diseño de planes anuales de implementación de soluciones B2G; d) ejecución de pilotos; y e) sistematización y difusión de aprendizajes en eventos abiertos del ecosistema.
 - El **Comité de Formación**, orientado a reducir las barreras culturales e institucionales que dificultan la innovación en el sector público, mediante programas de sensibilización y capacitación para agentes públicos en temáticas vinculadas a gestión del cambio, compra de innovación, transformación digital y GovTech. El Comité también apoyará en el desarrollo de capacidades específicas para la elaboración de Términos de Referencia (TdR) que permitan la contratación de soluciones GovTech.
 - El **Comité de Regulación**, promoverá marcos normativos para facilitar la compra pública de innovación e impulsará la adopción de lineamientos y modelos de TdR adaptados a GovTech, que sirvan como referencia para las administraciones locales, así como el uso ético, responsable y estratégico de tecnologías emergentes, incluida la Inteligencia Artificial.
- 2.22 El proyecto brindará apoyo técnico a las coaliciones para su estructuración, funcionamiento operativo y sostenibilidad, conforme a lo descrito en el **Anexo V**. Se espera que estas coaliciones se conviertan en espacios permanentes de colaboración, aprendizaje y coordinación intergubernamental en materia de innovación pública.
- 2.23 Anualmente se organizará el **GovTech Connect Summit**, un evento regional de alto organizado por RIL con el apoyo de las coaliciones de gobiernos locales. Este encuentro permitirá visibilizar los resultados del proyecto, sistematizar y difundir

³³ Se definirán criterios de selección para los gobiernos locales, tales como capacidades de adopción tecnológica, experiencia previa en adopción de soluciones GovTech, compromiso con la sostenibilidad del modelo, compromiso en la asignación de recursos para la operación del programa, entre otros.

aprendizajes de los pilotos implementados, y conectar a startups, gobiernos, inversionistas y socios técnicos. El Summit funcionará como un espacio estratégico de articulación y posicionamiento del ecosistema GovTech en la región, impulsando nuevas alianzas público-privadas, fortaleciendo la sostenibilidad de las soluciones y promoviendo la escalabilidad de los modelos de colaboración generados por las coaliciones.

- 2.24 Como parte de este componente, se apoyará el desarrollo y aplicación de un **Agente de Inteligencia Artificial para tomadores de decisiones locales**, actualmente en proceso de diseño bajo el programa [Google.org Accelerator: Generative AI](#). Esta herramienta, que estará alojada en la plataforma [PORTAL RIL](#), permitirá a funcionarios públicos acceder a conocimientos verificados, estudios de caso, herramientas de diseño de políticas, recursos formativos y datos estructurados sobre retos públicos. Este Agente será “**responsable por diseño**”, asegurando la gobernanza y transparencia (explicabilidad y aviso claro de limitaciones), un uso de datos y privacidad, equidad y no discriminación, y la seguridad, entre otros.
- 2.25 El asistente se entrenará con información sobre el ecosistema GovTech regional y se actualizará periódicamente con información estructurada sobre retos públicos y a partir de datos públicos provenientes de diversas fuentes como portales de compra pública, facilitando la identificación ágil de soluciones tecnológicas y proveedores (startups govtech) disponibles, mejorando la formulación de desafíos públicos y acelerando la toma de decisiones informadas vinculadas a los ciclos de adopción de innovación. Se espera que esta herramienta pueda convertirse en un habilitador clave para escalar el impacto del ecosistema GovTech en la región. Así el agente terminara fungiendo como una plataforma de vinculación que reduzca las asimetrías de información existentes entre gobiernos y startups.
- 2.26 Los productos esperados del Componente II son: (i) 12 Coaliciones de Gobiernos Locales (CGL) conformadas; (ii) 1.200 servidores públicos capacitados; (iii) 48 retos públicos lanzados; (iv) cuatro herramientas de política pública diseñadas y difundidas; y (v) Agente de IA que incluye dimensión sobre procesos de innovación abierta y contratacion pública desarrollado y pilotado.
- 2.27 **Componente III: Promoción de soluciones digitales de código abierto.**
- 2.28 Este componente tiene como objetivo fortalecer el desarrollo, adopción y escalabilidad de soluciones digitales de **código abierto**, clave para fortalecer el ecosistema GovTech en América Latina y acelerar la transformación digital de las administraciones públicas. Las soluciones de código abierto (OSS) y la Infraestructura Pública Digital (DPI) ofrecen ventajas estratégicas en términos de accesibilidad, transparencia, autonomía tecnológica, eficiencia e interoperabilidad, particularmente relevantes para gobiernos locales con capacidades técnicas y recursos limitados.
- 2.29 El proyecto brindará **asesoría técnica especializada** tanto a actores de la oferta, (ESOs, startups y scaleups GovTech interesados en abrir su código fuente o capaces de optimizar sus soluciones mediante la interacción con DPI), como a actores de la demanda (gobiernos locales con estrategias de digitalización). La asesoría incluirá contenidos sobre buenas prácticas para la implementación de OSS, modelos sostenibles de negocio, mecanismos de financiamiento y adquisiciones públicas, y conexión con el ecosistema OSS regional e internacional.

- 2.30 Se realizará una **curaduría estratégica de soluciones de código abierto** alineadas con los desafíos prioritarios identificados en los procesos de innovación abierta del Componente II. Esta curaduría buscará visibilizar herramientas OSS relevantes y facilitar su acceso por parte de gobiernos locales y startups, incluyendo difusión del repositorio de *Código para el Desarrollo* (C4D), del Grupo BID, y su articulación con comunidades de desarrolladores y del ecosistema GovTech, fomentando su mejora y adaptación a los contextos locales con el objeto de abordar las brechas de implementación.
- 2.31 Se priorizará la identificación de soluciones OSS relevantes para el sector público local, con posibilidad de recibir **apoyo financiero para la implementación de pilotos** en gobiernos participantes. Estos pilotos permitirán: (i) validar el funcionamiento de herramientas OSS en entornos públicos reales; (ii) generar evidencia sobre su impacto y escalabilidad; y (iii) facilitar su posterior integración en procesos de licitación pública y estrategias de transformación digital territorial.
- 2.32 Todo el conocimiento generado será sistematizado en un **producto de conocimiento** orientado a gobiernos y otros actores del ecosistema GovTech, que documentará casos de éxito, barreras superadas, aprendizajes clave y recomendaciones sobre el potencial del OSS y DPI como catalizadores de la innovación tecnológica en el sector público a través de soluciones de mercado.
- 2.33 El proceso detallado de este componente se encuentra descrito en el **Anexo VI**.
- 2.34 Los productos esperados del Componente III son: (i) 10 sesiones/talleres realizados sobre OSS con startups y gobiernos; (ii) 44 curadurías estratégicas de soluciones de código abierto; (iii) un producto de conocimiento sobre el potencial de DPI y OSS para soluciones de mercado GovTech; y (iv) al menos 10% de los pilotos GovTech seleccionados que son de OSS.

C. Resultados, medición, seguimiento y evaluación del proyecto

- 2.35 El Organismo Ejecutor será responsable de recopilar los datos e informar sobre los resultados y logros según la matriz de resultados del proyecto. El OE desarrollará un plan de monitoreo al inicio del proyecto que garantice el seguimiento y la medición de los indicadores. Además, el OE informará al Banco anualmente los avance y resultados que se vayan alcanzando a través de un Informe de Supervisión de Proyecto (PSR, por sus siglas en inglés). También presentará un PSR Final sobre los resultados del proyecto tras su finalización.
- 2.36 Los principales resultados del proyecto son: (i) 44 soluciones GovTech implementadas en gobiernos locales a raíz de los programas de aceleración; (ii) cuatro ESOs que mantienen programas de formación GovTech después de un año de tratamiento; (iii) 108 gobiernos locales que desarrollan una estrategia Govtech; (iv) 96 startups aceleradas en metodologías GovTech.
- 2.37 **Medición, seguimiento y evaluación.** BID Lab hará un seguimiento periódico de la ejecución del proyecto y lo supervisará en función del plazo de ejecución y los objetivos establecidos. También se celebrarán reuniones periódicas de seguimiento con el OE. De manera adicional, y siguiendo el enfoque de gestión basado en riesgos y resultados, BID Lab verificará el cumplimiento de los hitos (actividades fundamentales del proyecto) acordados con el OE que condicionan los desembolsos a una cierta fecha del plan operativo. El OE realizará varias actividades de evaluación

como visitas continuas a las zonas de intervención del proyecto, evaluación in situ del grado de avance de las actividades y las metas por medio de entrevistas con los actores directos del proyecto, gobiernos locales, startups, universidades, entre otros.

III. ALINEACIÓN CON EL GRUPO BID, AMPLIACIÓN DE ESCALA Y RIESGOS

A. Alineación con el Grupo BID

- 3.1 Este proyecto es consistente con la **Estrategia Institucional del Grupo BID (AB-3421)** y está alineado con los objetivos de: (i) reducir la pobreza y la desigualdad; (ii) abordar el cambio climático, e (iii) impulsar el crecimiento regional sostenible promoviendo la inversión en infraestructura sostenible, resiliente e inclusiva, lo que comprende empoderar al sector privado y sus iniciativas. En cuanto a los enfoques operativos, el proyecto promueve el (i) desarrollo productivo e innovación a través del sector privado al fomentar un ecosistema GovTech dinámico y sostenible en LAC; (ii) la inclusión social mediante la digitalización de servicios públicos más accesibles, inclusivos y eficientes; (iii) el fortalecimiento de la resiliencia institucional y del Estado al apoyar la transformación digital de los gobiernos locales; (iv) la integración regional a través de una red de colaboración entre gobiernos, y (v) impulsa la igualdad de género y diversidad al fomentar la participación activa de mujeres y grupos subrepresentados en el ecosistema GovTech.
- 3.2 El proyecto se alinea con los de desafíos de impacto del **Plan de Negocios de BID Lab para el período 2025-2027**: IC1 -Mejorar el acceso y la calidad de la atención médica, IC2 - Cerrar la brecha de habilidades y ampliar las oportunidades laborales, IC9 - Cerrar la brecha de financiamiento, y las temáticas transversales de cambio climático y género a partir de su focalización en la implementación de pilotos de soluciones tecnológicas en gobiernos locales en áreas prioritarias como la salud, la educación y la resiliencia climática y la facilitación de la conexión con financiamiento y acceso a mercado para estos nuevos oferentes.
- 3.3 También el proyecto se encuentra alineado con las distintas **Estrategias de País** que tiene el BID con cada país en el que se implementará el proyecto. Para **Argentina** (GN-3288) (2025-2028) incluye como uno de sus objetivos estratégicos la "transformación productiva e innovación en sectores estratégicos claves" y como resultado esperado "mayor emprendedurismo e innovación". Así mismo, la Estrategia del Banco para **Brasil** (GN-3243), en su Estrategia con el Banco para 2024-2027, dentro del pilar "acelerar el crecimiento mediante instituciones sólidas y una mayor productividad" se incluye como objetivo estratégico "fortalecer la sostenibilidad del sector público y la eficiencia de la administración" que espera como resultado "ampliar la transformación digital del sector público". En el caso de **Chile**, la Estrategia (GN-3140) (2022-2026) menciona como área prioritaria "promover la cohesión social e inclusión" con los objetivos estratégicos sobre "fortalecimiento de la eficiencia y de la calidad de las instituciones chilenas" y "mejoramiento del acceso y la calidad de los servicios públicos" con resultados esperados sobre "fortalecer la gestión de datos y conocimiento para la toma de decisiones" y "mejorar la provisión de bienes y servicios con un enfoque de equidad territorial y cuidado del medioambiente". Por último, la Estrategia con **Uruguay** (GN-3056) (2021-2025) incluye "aumentar la innovación" y "profundizar el financiamiento productivo" como objetivos estratégicos y espera "aumentar la la inversión en innovación por parte del sector privado".

- 3.4 Según el enfoque conjunto de los bancos multilaterales de desarrollo para el seguimiento del financiamiento climático, aproximadamente el 12% del total de recursos del BID para este proyecto se traduce en actividades de adaptación al cambio climático y mitigación de sus efectos, lo cual contribuye a la meta que se ha fijado el Grupo BID de que para fines de 2020 el 30% de las aprobaciones combinadas correspondan a financiamiento relacionado con el clima.

B. Ampliación de escala

- 3.5 El proyecto busca generar un impacto sistémico al consolidar el ecosistema GovTech en América Latina, fortaleciendo las capacidades de las organizaciones de apoyo emprendedor (ESOs) para garantizar que startups con soluciones tecnológicas de valor público puedan transicionar de modelos B2B a modelos B2G. Esta capacidad instalada en los actores del ecosistema garantizará el acompañamiento técnico y estratégico a nuevas generaciones de emprendimientos incluso después de finalizado el programa. Más allá de los resultados inmediatos, el programa contempla varias rutas de escalabilidad y sostenibilidad: por un lado, las metodologías, aprendizajes y herramientas desarrolladas se integrarán en los programas regulares de RIL, lo que asegura su continuidad institucional; por otro, las ESOs apoyadas deberán comprometerse a replicar el modelo durante al menos tres años posteriores al programa, generando efectos multiplicadores en el tiempo. Desde la sostenibilidad financiera, se espera que las ESOs rentabilicen estos programas de formación Govtech para garantizar su disponibilidad durante, al menos, los tres años subsiguientes a la implementación inicial.
- 3.6 Asimismo, se crearán fondos rotatorios de financiamiento para pilotos, vinculados a los programas de aceleración, que operarán bajo esquemas *first loss* para atraer inversión privada y sentar las bases para la estructuración de fondos de inversión GovTech. Esta estrategia no solo moviliza recursos semilla, sino que también crea mecanismos sostenibles de financiación temprana anclados en instituciones locales, que permitirán sostener los programas de aceleración más allá de la duración del proyecto.
- 3.7 El proyecto también pretende generar cambios estructurales en las capacidades de los servidores públicos, impulsando una cultura pro-innovación y brindando herramientas, metodologías y bienes públicos digitales (como el agente IA) que faciliten la adopción de tecnología en la gestión pública. Además, se fomentará el uso de soluciones de código abierto y la institucionalización de infraestructuras digitales públicas (DPI) que reducen barreras tecnológicas y de costos a largo plazo, al tiempo que se promueve la interoperabilidad y la apropiación local de la tecnología.
- 3.8 Por último, la creación de redes multisectoriales con participación de líderes de ciudades, actores del ecosistema de innovación y formuladores de políticas, actuarán como espacios estratégicos para que las demandas comunes del sector informen la formulación de políticas públicas, promoviendo regulaciones más favorables a la innovación, la compra pública y la transformación digital del sector. En conjunto, estos elementos aseguran que las capacidades, instrumentos y alianzas generadas por el proyecto no solo se mantengan y evolucionen, sino que sienten las bases para que los ejecutores y ESOs continúen implementando las actividades de los Componentes I y II una vez culminado el proyecto, garantizando sostenibilidad y escalabilidad en el largo plazo.

- 3.9 BID Lab desempeñará un papel catalizador, aprovechando su experiencia en el apoyo a emprendedores en etapas tempranas en la región y el desarrollo de nuevas tecnologías y modelos de negocio. Su experiencia en GovTech es importante en términos de aprendizajes vinculados al apoyo que reciben Gobiernos Locales y entidades públicas en general para lanzar desafíos de innovación abierta y conectar con soluciones de valor público provistas por el ecosistema de emprendimiento e innovación³⁴.
- 3.10 El apoyo de BID Lab irá más allá del apoyo financiero al vincular el proyecto con la iniciativa **fAlr LAC** como adicionalidad en materia de la gobernanza responsable de la IA, para asegurar que el Agente de Inteligencia Artificial para gobiernos, las soluciones pilotadas y las actividades más relevantes del proyecto están en línea con las mejores prácticas en materia de IA responsable. En particular, el proyecto se beneficiará de las formaciones, bienes públicos (toolkit de herramientas) y certificaciones que ha desarrollado fAlr LAC y las que se han realizado en el marco del programa RAI4 Growth (RG-T4463), garantizando un enfoque responsable y participativo en la adopción de estas tecnologías. Además, se explorará la posibilidad de realizar una actividad de diseño participativo de la IA en los pilotos de soluciones tecnológicas en gobiernos locales, promoviendo el involucramiento de distintos actores en la construcción de soluciones alineadas con principios de responsabilidad. Como complemento, se analizará la viabilidad de desarrollar un reporte sobre la implementación de metodologías de gobernanza y gestión de riesgos de la IA en los pilotos de impacto público, aportando lecciones aprendidas para futuras iniciativas en la región. Finalmente, fAlr LAC facilitará la vinculación con su red de expertos y organizaciones para fortalecer las capacidades del ecosistema GovTech en el uso responsable de la IA.
- 3.11 **Sinergías con el Grupo BID.** El programa articula con múltiples iniciativas del Grupo, incluyendo varios programas de **ICS** como la Red de gobierno electrónico de América Latina y el Caribe (GEALC), el programa Brasil Más Digital y municipios que tienen subpréstamos estructurados o en estructuración en el marco del PRODIGITAL (con varios municipios brasileños). También existen sinergias con **CTI** a través de Red Latinoamericana de Agencias de Innovación (RELAI) y la Cooperación Técnica (CT) “Open Innovation Solutions for subnational development challenges” (BR-T1626), así como con la futura operación de préstamo para un fondo de inversión en pilotos GovTech junto al Banco del Nordeste. En Uruguay se vinculará con la Línea de Crédito Condicional para Proyectos de Inversión (UR-O1153) y a la preparación de una nueva operación CCLIP que fomentará la innovación abierta pública (UR-L1208).
- 3.12 **Código para el Desarrollo** (Code4Develop) de **IBT**, la iniciativa de código abierto del BID, también apoyará este proyecto proporcionando curaduría y acceso a soluciones de código abierto estratégicas para las startups GovTech y gobiernos de LAC, asegurando que las startups cuenten con herramientas tecnológicas robustas y alineadas con estándares abiertos. Además, se brindará capacitación en código abierto para las startups, gobiernos y VCs cubriendo temas clave como gobernanza, términos legales y procesos de adquisición. Como parte de esta colaboración, se explorará la posibilidad de desarrollar guías y metodologías específicas para facilitar la adopción de soluciones abiertas por GovTechs y en el sector público. Asimismo,

³⁴ Entre los proyectos financiados por BID Lab destacan: GovTech LATAM, ImpulsiONar, Córdoba Govtech (Fondo Córdoba Ciudad Inteligente), Desafíos Públicos con ANII, entre otros.

Código para el Desarrollo, que lidera la participación del BID en la Digital Public Goods Alliance, facilitará conexiones estratégicas con la Alianza, sus miembros y soluciones certificadas como Digital Public Goods (DPGs), ampliando las oportunidades de adopción y escalabilidad de tecnologías abiertas en la región. Finalmente, Código para el Desarrollo fortalecerá la vinculación con su red de expertos y comunidades de práctica, fomentando un ecosistema más dinámico e innovador en la implementación de tecnologías abiertas para el sector público.

C. Riesgos del proyecto e institucionales

- 3.13 El proyecto presenta algunos riesgos moderados relacionados con la implementación, la coordinación entre múltiples actores y la adopción de nuevas tecnologías en el sector público, detallados a continuación:
- 3.14 **Gobernanza.** El proyecto involucra diversos actores (startups, gobiernos locales, aceleradoras, inversionistas, socios técnicos, etc.) y países, podrían surgir desafíos en la coordinación, tiempos de ejecución y alineación de expectativas, lo que podría afectar a la eficiencia y coherencia en la implementación del proyecto. No obstante, esta articulación interinstitucional y regional es uno de los impactos buscados. Para mitigar este riesgo, el proyecto establece un equipo de coordinación técnica robusto con presencia local, protocolos claros de gobernanza y comunicación y herramientas digitales para facilitar la colaboración.
- 3.15 **Adopción de soluciones Govtech por cliente público.** La resistencia al cambio, las limitaciones técnicas o la falta de incentivos adecuados en gobiernos locales podrían obstaculizar la adopción de soluciones GovTech, lo que afectaría la implementación de pilotos y limitaría el escalamiento de las soluciones. Para mitigar este riesgo, el proyecto contempla procesos participativos de co-diseño con las entidades públicas, acompañamiento técnico durante los pilotos, y formación específica para funcionarios públicos. Asimismo, se prevé visibilizar casos de éxito y beneficios concretos que faciliten la escalabilidad de estas soluciones.
- 3.16 **Adopción de políticas públicas.** Dada la heterogeneidad institucional entre países y niveles de gobierno puede derivar en una adopción fragmentada de los marcos regulatorios, estándares abiertos o herramientas promovidas por el proyecto, lo que limitaría la consolidación del ecosistema y la escalabilidad de las soluciones. Para mitigar este riesgo, se promoverá la institucionalización de una red regional, que facilite la alineación entre niveles de gobierno, el intercambio de buenas prácticas, y la adopción de marcos comunes basados en estándares abiertos (OSS, DPI y DPG).
- 3.17 **Cambios en partidos políticos.** La realización de procesos electorales a nivel subnacional puede implicar cambios en las autoridades municipales y en sus agendas de gobierno. Estos cambios pueden modificar prioridades políticas, reasignar recursos y alterar marcos regulatorios previamente favorables al proyecto, lo que podría afectar la continuidad, efectividad y sostenibilidad de las intervenciones; por ello, el proyecto incorporará este riesgo en los criterios de selección de ciudades para las cohortes de coaliciones locales, evaluando tanto el calendario electoral como la probabilidad de cambios de autoridades y su grado de compromiso institucional, y ajustará periódicamente su análisis de riesgo para mitigar este factor.
- 3.18 **Estructura de capital.** La percepción de alto riesgo o bajo retorno por parte de inversionistas privados podría dificultar la movilización de capital externo para fondos B2G, lo que reduciría la capacidad de financiamiento para startups GovTech. Para

mitigar este riesgo, el proyecto propone mecanismos innovadores de inversión como repago contingente vinculado al éxito de los pilotos y esquemas de “first loss”. Además, se generará evidencia sistemática sobre el impacto y sostenibilidad financiera de las soluciones apoyadas.

- 3.19 **Innovación.** Las soluciones de código abierto pueden presentar desafíos técnicos en términos de seguridad, mantenimiento o escalabilidad, lo cual podría afectar su adopción por parte de gobiernos y startups. Para mitigar este riesgo, el proyecto contempla una curaduría estratégica de herramientas OSS, formación técnica específica para su implementación, y conexión con comunidades activas de desarrollo OSS. Se aprovechará además la experiencia del Grupo BID a través del repositorio Código para el Desarrollo.
- 3.20 **Resumen de la Revisión Ambiental y Social.** Con fecha 23 de agosto de 2025, el proyecto fue revisado y clasificado bajo la categoría C, de acuerdo con el Marco de política ambiental y social del BID (GN-2965-3) ya que se espera tendrá riesgos e impactos mínimos. Se garantizará que el Organismo Ejecutor realice sus trabajos en concordancia con el Marco de Política Ambiental y Social del BID.

IV. INSTRUMENTO Y PROPUESTA DE PRESUPUESTO

- 4.1 El proyecto tiene un costo total de US\$5.069.800, de los cuales US\$2.000.000 (39,45%) serán aportados por BID Lab y US\$3.069.800 (60,55%) por la contraparte. La financiación de BID Lab contempla US\$1.365.000 de Cooperación Técnica No Rembolsable (CTNR) y US\$635.000 de un Financiamiento para la Inversión no Reembolsable (IG) procedente del fondo propio de BID Lab (MSE).
- 4.2 Los instrumentos que se utilizarán son CTNR e IGR, dado que el proyecto trata de crear las condiciones para el desarrollo de una nueva industria que beneficia a múltiples interesados, que incluye gobiernos locales y actores de los ecosistemas, como aceleradoras, financiadores, así como el financiamiento de pilotos para demostrar el potencial y valor público de las soluciones apoyadas.
- 4.3 **Reconocimiento retroactivo de los fondos de contrapartida.** Se reconocerán gastos de contrapartida desde el momento de elegibilidad el proyecto³⁵ por un importe máximo de US\$50.000.

Presupuesto Resumido

Componentes del proyecto	BID Lab RG-T4796	BID Lab RG-G1074	Contrapartida Efectivo	Contrapartida Especie	Total
Componente 1: Fortalecimiento de la oferta	506.276	595.000	-	980.000	2.081.276
Componente 2: Fomento de la demanda	521.600	20.000	1.912.800	30.000	2.484.400
Componente 3: Promoción de soluciones de código abierto	67.000	20.000	-	-	87.000
Administración del proyecto	270.124	-	117.000	30.000	417.124
Total	1.365.000	635.000	2.029.800	1.040.000	5.069.800
% de financiamiento	26,92%	12,53%	40,04%	20,51%	100%

³⁵ 16 de abril de 2025.

- 4.4 **Movilización de recursos core:** El proyecto está abierto a contribuciones adicionales de donantes externos, siempre que estos acepten las condiciones que se describen en el presente documento o cualquier otra condición establecida por el BID. Estas contribuciones adicionales se actualizarán en los sistemas del BID conforme se suscriban los acuerdos de cofinanciamiento.

V. ORGANISMO EJECUTOR Y ESTRUCTURA DE IMPLEMENTACIÓN

A. Descripción del organismo ejecutor

- 5.1 La Asociación Civil Red de Innovación Local Argentina y la Asociación Civil Red de Innovación Local Uruguay (RIL) serán los Organismos Ejecutores (OE) de este proyecto y firmarán el convenio con el Banco. RIL es una asociación civil nacida en Argentina, dedicada a transformar la gestión pública local a través de la innovación y el trabajo en red. Con más de 10 años de trayectoria, RIL ha construido una sólida red que conecta a más de 800 municipios en 22 países en el sur global, involucrando a más de 10.000 servidores públicos, lo que otorga al proyecto una audiencia lista para este proyecto.
- 5.2 Además, su legitimidad como ente técnico, su capacidad comprobada para impulsar la innovación en la gestión pública local, su amplia red de colaboración y su enfoque en el fortalecimiento de capacidades institucionales, le otorgan ventajas sustanciales para la ejecución de este proyecto. RIL también ha acelerado la creación de políticas públicas innovadoras en áreas como digitalización y participación ciudadana, promoviendo avances en cientos de municipios. RIL tiene presencia jurídica en Argentina y Uruguay. Además, cuenta con socios y aliados en 14 países de la Región que potenciarán el impacto, la escalabilidad y la sostenibilidad del programa más allá de concluida su implementación. En específico, las alianzas de RIL con reconocidas empresas y organizaciones del ámbito como son Bloomberg Philanthropies, junto con la cual se impulsa el programa Bloomberg Idea Exchange, para impulsar la replicabilidad de soluciones con probado impacto entre la red de ciudades RIL, Results for America, junto con la cual se implementa el programa What Works Cities, que certifica ciudades que se gestionan en base a evidencia usando un riguroso proceso de validación y coaching, así como Amazon Web Services, empresa aliada de la organización hace más de tres años en el impulso de la digitalización de procesos en gobiernos locales de la región, o Globant, empresa también aliada de la organización en materia de economía del conocimiento, sientan una base sólida de antecedentes para impulsar este proyecto, con el objetivo de que, tal como todos los proyectos impulsados por la organización, cuente también con el impulso y apoyo de otras organizaciones afines. RIL tiene presencia jurídica en Argentina y Uruguay. Además, cuenta con socios y aliados en 14 países de la Región que potenciarán el impacto, la escalabilidad y la sostenibilidad del programa más allá de concluida su implementación. En específico, las alianzas de RIL con reconocidas empresas y organizaciones del ámbito como son Bloomberg Philanthropies, junto con la cual se impulsa el programa Bloomberg Idea Exchange, para impulsar la replicabilidad de soluciones con probado impacto entre la red de ciudades RIL, Results for America, junto con la cual se implementa el programa What Works Cities, que certifica ciudades que se gestionan en base a evidencia usando un riguroso proceso de validación y coaching, así como Amazon Web Services, empresa aliada de la

organización hace más de tres años en el impulso de la digitalización de procesos en gobiernos locales de la región, o Globant, empresa también aliada de la organización en materia de economía del conocimiento, sientan una base sólida de Además, en cuanto a la relevancia de RIL para liderar esta iniciativa, se destaca el antecedente de RIL en el desarrollo de [PORTAL](#), la plataforma abierta que ha desarrollado para centralizar y hacer disponible el conocimiento necesario para impulsar la innovación y eficiencia en los gobiernos locales de la región. Se considera que esta plataforma puede ser un contexto adecuado para alojar el espacio virtual de conexión entre empresas y gobiernos, ya que, con más de 13 mil usuarios de 26 países ya reúne a gran parte del ecosistema a convocar. Si bien se requerirá un desarrollo específico para cumplir con los objetivos del proyecto, y se deberá evaluar cómo conformarla para potenciar su alcance una vez comience el proyecto, es un sólido primer escalón hacia la construcción de los objetivos del proyecto.

- 5.3 Para la ejecución de las actividades, se hará una selección competitiva de una ESO por país que puedan no solo acompañar las actividades del proyecto, sino también poder continuar con las mismas luego de los tres años de ejecución del proyecto. El proyecto se apalancará en la Red Multisectorial GovTech Iberoamericana, un espacio de colaboración que reúne, bajo el liderazgo de BID Lab, a 17 organizaciones de Iberoamérica. Esta red facilitará el intercambio de conocimientos en el desarrollo de los ecosistemas GovTech que se desprenda del proyecto, con el objetivo de potenciar estas iniciativas en la región.
- 5.4 Asimismo, se espera incluir nuevos socios al programa para apalancar mediante movilización de recursos de terceros (fondos específicos, filantropía y corporativos) para incrementar el impacto y alcance del programa.
- 5.5 **Revisión de Integridad:** El equipo de proyecto, con la asistencia de la Oficina de Integridad Institucional (OII), llevó a cabo la debida diligencia de integridad (DDI) en el Proyecto y no se identificaron riesgos de integridad e impacto reputacional para BID Lab que ameritan divulgación.

B. Estructura y mecanismo de implementación

- 5.6 La Red de Innovación Local (RIL) de Argentina y La Red de Innovacion Local Uruguay (RIL Uruguay), actuarán ambas como Organismo Ejecutor (OE), gestionarán los recursos de la contribución, y articularán con los distintos actores involucrados en el proyecto, y celebrarán acuerdos de colaboración con varios actores, incluidos RIL Brasil, y RIL Chile, para ejecutar las actividades del proyecto. El OE, tambien será responsable de presentar informes de avance acerca de la implementación del proyecto.
- 5.7 El Organismo Ejecutor (OE), será el responsable principal de la implementación del proyecto y tendrá a su cargo la gestión integral de los Componente II (demanda) y III (promoción de soluciones digitales), así como la planificación y rendicion de cuentas vinculado a la ejecución del Componente I, incluido la contratación, coordinación y supervisión de los actores técnicos considerados para la ejecución del mismo (oferta).
- 5.8 Para el Componente I, la OE trabajará con GOBE VENTURES SL, firma experta en innovación abierta y aceleración GovTech con experiencia internacional, que será responsable de ejecutar las principales actividades para desarrollar los productos y alcanzar los resultados vinculados al componente. Gobe y BID Lab coordinarán la

identificación y selección de ESOs en cada uno de los países beneficiarios, las cuales incorporarán la metodología propuesta y ejecutarán los programas de aceleración en articulación con el resto de componentes del programa. Será condición previa, el análisis legal de los contratos a celebrar con cada organización local a fin de garantizar el alineamiento con los objetivos de este proyecto y un uso adecuado de los recursos.

- 5.9 Dado el enfoque ecosistémico del programa, se conformará un **Comité Estratégico** para cada uno de los países beneficiarios, integrado por representantes de BID, BID Lab, RIL, Gobe, y actores clave del ecosistema con el objetivo de brindar orientación estratégica, facilitar la coordinación con otros programas o instrumentos, y velar por la coherencia general del proyecto. También se prevé la creación de espacios de coordinación técnica entre el OE, la firma experta y los ESOs para asegurar sinergias entre los componentes. El proyecto también contempla la creación de un **Comité de Evaluación y Asignación de Fondos**, integrado por al menos un representante de BID Lab, un representante del OE y los gestores de los Fondos B2G en cada país. Este comité será responsable de revisar y aprobar las propuestas de financiamiento a startups, con base en criterios que serán definidos en los programas de aceleración y alineados con los desafíos públicos del Componente II. Dichos criterios incluirán, entre otros, el grado de innovación y madurez de la solución propuesta, su potencial de impacto en las métricas del proyecto, así como aspectos de diversidad y solidez del equipo emprendedor.

Esquema de implementación GovTech Connect



- 5.10 Esta estructura refleja un modelo operativo colaborativo, que distribuye responsabilidades entre actores especializados para maximizar el impacto del proyecto. El OE actúa como articulador sistémico, garantizando la coherencia entre los componentes y fomentando la demanda GovTech al trabajar con Coaliciones de Gobiernos Locales; la firma experta aporta la capacidad técnica para estructurar la oferta GovTech; y las ESOs canalizan la innovación del ecosistema emprendedor hacia soluciones concretas para el sector público.
- 5.11 La implementación se apoyará en herramientas digitales que permitirán centralizar información, sistematizar resultados, facilitar la participación de los actores y asegurar el seguimiento del proyecto. Se establecerá un marco de monitoreo y evaluación

(M&E) con indicadores desagregados para cada componente, incluyendo aspectos de género, diversidad e impacto territorial.

VI. CUMPLIMIENTO DE HITOS Y ACUERDOS FIDUCIARIOS ESPECIALES

- 6.1 **Desembolsos por resultados y acuerdos Fiduciarios.** El Organismo Ejecutor se compromete con los arreglos estándar de desembolsos por resultados del BID Lab, las políticas de contrataciones y gestión financiera aplicables al sector privado, en consonancia con la Guía de Gestión Financiera para Proyectos Financiados por el BID (OP-273-12) versión del 12 de junio de 2019 y según se especifica en la "Guía de Gestión por Hitos y Supervisión Financiera para proyectos de Cooperación Técnicas de BID Lab y Programa de Empresariado Social"³⁶.
- 6.2 **Desembolsos basados en resultados.** La Oficina de País de Argentina supervisará el Proyecto. El seguimiento se llevará a cabo de acuerdo con las políticas de gestión de resultados y riesgos (cumplimiento de hitos) establecidas por BID Lab en abril de 2008.

VII. ACCESO A INFORMACIÓN Y PROPIEDAD INTELECTUAL

- 7.1 **Acceso a información.** El presente documento contiene información que se clasifica como pública según la Política de Acceso a Información del Banco.
- 7.2 **Propiedad intelectual preexistente.** El Proyecto podrá utilizar know-how, metodologías, software, bases de datos u otros desarrollos preexistentes del Organismo Ejecutor o de terceros contratados. Estos insumos se mantendrán bajo la titularidad de sus respectivos propietarios. El Organismo Ejecutor garantizará al Banco una licencia no exclusiva, mundial, gratuita y por plazo de ejecución del Proyecto, para su uso únicamente en la medida necesaria para el cumplimiento de los objetivos del mismo.
- 7.3 **Propiedad intelectual de nuevos productos y resultados.** La propiedad intelectual de todos los trabajos, productos y resultados obtenidos bajo el Proyecto, exceptuando los mencionados en el numeral anterior, corresponderá al Banco. El Banco otorgará al Organismo Ejecutor y a sus socios estratégicos una licencia irrevocable, mundial, perpetua, gratuita y no exclusiva para usar, copiar, distribuir, reproducir, exhibir y ejecutar públicamente dichos productos, así como para desarrollar obras derivadas. Cuando el resultado del Proyecto sea definido como un Bien Público Digital (incluyendo software de código abierto), el Banco procurará su publicación y licenciamiento en términos de acceso abierto que garanticen su libre uso, reutilización y escalabilidad.
- 7.4 **Contratos con consultores.** El Organismo Ejecutor se obliga a incluir en todos los contratos financiados con recursos de la contribución la cesión a favor del Banco de los respectivos derechos de propiedad intelectual de los productos generados en el marco del Proyecto, incluyendo los derechos de autor, con la aclaración de que dicha cesión no se extiende a desarrollos preexistentes del consultor. El Organismo Ejecutor garantizará al Banco que la ejecución del Proyecto no infringe ni infringirá derechos de terceros y se obliga a llevar a cabo todas las actividades que fueran

³⁶ [Guía de Gestión por Hitos y Supervisión Financiera para proyectos de Cooperación Técnicas de BID Lab y Programa de Empresariado Social](#)

necesarias para que el Banco pueda ejercer los derechos aquí previstos sin limitaciones.

- 7.5 **Facultades del Banco.** El Banco podrá divulgar, reproducir y publicar cualquier información vinculada al Proyecto, que no sea considerada secreto comercial, e incluir en dicha información el nombre y logotipo del Organismo Ejecutor u socios estratégicos, conforme lo establecido contractualmente.