

وثيقة  
صادرة عن البنك الدولي

رقم التقرير: وثيقة التقييم المسبق للمشروع 1481

البنك الدولي للإنشاء والتعمير

والمؤسسة الدولية للتنمية

وثيقة المشروع

بشأن

المنحة الإضافية الثانية المقترحة

بقيمة 6.9 مليون دولار أمريكي

إلى

منظمة التحرير الفلسطينية  
(لصالح السلطة الفلسطينية)

للمرحلة الثانية من مشروع تنمية البلديات

الحادي والعشرون من آذار، لعام 2016

الممارسات العالمية الخاصة بالتنمية الاجتماعية والحضرية والريفية والقدرة على التكيف  
منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا

يقتصر توزيع هذه الوثيقة على مُتلقيها لإتمام مهامهم الرسمية؛ وعليه فإنه لا يجوز الإفصاح عن محتواها دون  
تصريح من البنك الدولي يُفيد بذلك.

أسعار الصرف

(سعر الصرف اعتباراً من 31 كانون الأول 2015)

الوحدة النقدية = شيكل إسرائيلي جديد  
دولار أمريكي = 3.909 شيكل إسرائيلي جديد  
شيكل إسرائيلي جديد = 2.5582 دولار أمريكي

السنة المالية

1كم كانون الثاني - الحادي والثلاثين من كانون الأول

## الاختصارات والمختصرات

التمويل الإضافي	AF
خدمات رفع المظالم	GRS
تقرير مجرى التنفيذ والنتائج	ISR
صندوق تطوير وإقراض البلديات	MDLF
المرحلة الثانية من مشروع تنمية البلديات	MDP 2
الصندوق الإستئماني متعدد المانحين	MDTF
دليل تشغيلي	OM
السلطة الفلسطينية	PA
الهدف الإنمائي للمشروع	PDO
الشراكة من أجل تطوير البنية التحتية	PID

حافظ غانم	: نائب الرئيس:
ستين يورغنسن	: المدير القطري:
إيدي جورج إيجازف-فاسكو	: مدير أول للممارسات العالمية:
آيات سليمان	: مدير الممارسات العالمية لمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا:
كريستيانا جونايدز	: رئيس فريق العمل:

## المرحلة الثانية من مشروع تنمية البلديات

## المحتويات

ثالثاً	وثيقة بيانات المشروع
1	وثيقة المشروع
1	اولاً - مقدمة
1	ثانياً. خلفية مرجعية ومبررات التمويل الإضافي
3	ثالثاً. التغييرات المقترحة
5	رابعاً. ملخص تقييمي
6	خامساً -آلية البنك الدولي لرفع المظالم
	الملاحق
7	مؤشرات الرصد والمتابعة وإطار النتائج

## ورقة بيانات التمويل الإضافي

الضفة الغربية وقطاع غزة

للتمول الإضافي للمرحلة الثانية من مشروع تنمية البلديات في غزة - (P155268)

منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا

الممارسات العالمية الخاصة بالتنمية الاجتماعية والحضرية والريفية والقدرة على التكيف

معلومات أساسية - المشروع الأم				
مُعرف المُشروع الأم	P127163	فئة التقييم البيئي الأصلية	ب - التقييم الجزئي	
الموعد النهائي الحالي:	28 شباط 2018			
المعلومات الأساسية - التمويل الإضافي				
مُعرف المُشروع	P155268	نوع التمويل الإضافي (AUS):	إعادة الهيكلة وتمويل تجاوزات التكاليف	
نائب الرئيس الإقليمي:	حافظ غانم	فئة التقييم البيئي المقترحة		
المدير القطري:	ستين يورغنسن	تاريخ السريان المتوقع:	4 نيسان 2016	
مدير أول للممارسات العالمية:	إيدي جورج إيجازف-فاسكو	الموعد النهائي المتوقع:	28 شباط 2018	
مدير الممارسات العالمية الإقليمي:	آيات سليمان	رقم التقرير:	وثيقة التقييم المسبق للمشروع 1481	
رئيس فريق العمل:	كريستيانا جونايدز بروتسيس			
جهة إصدار الموافقة				
جهة الإقرار				
قرار نائب الرئيس الإقليمي				
الجهة المُقترضة				
اسم المنظمة:	جهة الاتصال:	المسمى الوظيفي:	هاتف:	البريد الإلكتروني:
منظمة التحرير الفلسطينية	ليلي صبيح	2973328	0599111731	lsbah@yahoo.com

بيانات تمويل المشروع - المشروع الأم (المرحلة الثانية من مشروع تنمية البلديات في غزة P-127163) (القيمة  
بملايين الدولارات الأمريكية)

التواريخ الرئيسية

المشروع:	قرض/ ائتماني/ صندوق استئماني	الحالة:	تاريخ الموافقة:	تاريخ التوقيع:	تاريخ السريان:	الموعد النهائي الاصلي:	الموعد النهائي المراجع:
P127163	TF-14164	جاري/فعّال	07 تموز 2013	07 تموز 2013	22 آب 2013	28 شباط 2017	28 شباط 2018
P127163	TF-16476	جاري/فعّال	26 آذار 2014	26 آذار 2014	17 نيسان 2014	30 حزيران 2017	30 حزيران 2017
P152523	TF-18184	جاري/فعّال	07 كانون الأول 2014	07 كانون الأول 2014	29 كانون الثاني 2015	28 شباط 2018	28 شباط 2018
P152523	TF-18378	جاري/فعّال	07 كانون الأول 2014	07 كانون الأول 2014	29 كانون الثاني 2015	28 شباط 2018	28 شباط 2018

المدفوعات

المشروع	قرض/ ائتمان/ صندوق استئماني	الحالة	العملة	التكلفة الأصلية	التكلفة ما بعد المراجعة	المُلغى	المدفوعات المصرفية	المدفوعات غير المصرفية	نسبة المدفوعات المصرفية
P127163	TF-14164	جاري/فعّال	دولار أمريكي	10.00	10.00	0.00	7.26	2.74	72.55
P127163	TF-16476	جاري/فعّال	دولار أمريكي	25.80	25.80	0.00	13.52	12.28	52.40
P152523	TF-18184	جاري/فعّال	دولار أمريكي	3.00	3.00	0.00	2.49	0.52	83.00
P152523	TF-18378	جاري/فعّال	دولار أمريكي	12.00	12.00	0.00	9.61	2.39	80.00

بيانات تمويل المشروع - التمويل الإضافي (التمويل الإضافي للمرحلة الثانية من مشروع تنمية البلديات في غزة  
(P155268) (مليون دولار أمريكي)

[ ]	القرض [X]	منحة	[ ]	منحة المؤسسة الدولية للتنمية	
[ ]	سلفة	[ ]	ضمان	[ ]	غير ذلك
التكلفة الإجمالية للمشروع:		6.90	إجمالي تمويل البنك:		0.00
الفجوة المالية:		6.90			

المبلغ	مصدر التمويل - تمويل إضافي
0.00	الجهة المقترضة
6.90	الشراكة من أجل تنمية الهياكل الأساسية للصندوق الإستثماري المتعدد المانحين
6.90	الإجمالي

تنازلات عن سياسات

لا	هل يخرج المشروع عن بوتقة استراتيجية المساعدة القطرية في المحتوى أو في أي بعد مؤثر آخر؟	التفسير:
لا	هل يتطلب المشروع أي تنازلات عن أي سياسة من سياسات البنك الدولي؟	التفسير:

بنية الفريق

موظفو البنك الدولي

الاسم:	دور	المسمى الوظيفي:	التخصص	الوحدة
كريستيانا جونايدز بروتسيس	رئيس الفريق (المسائلة وصنع القرار)	خبير أول في مجال الإدارة الحضرية		GSU11
بشير احمد فهم جابر	خبير مشتريات (المسائلة وصنع القرار)	محلل مشتريات		GGO05
نادي يوسف مشني	خبير إدارة مالية	خبير إدارة مالية		GGO23
أدريانيرينا ميشيل اريك رانجيفا	عضو في الفريق	موظف شؤون مالية		WFALA
بيورن فيليب	عضو في الفريق	مسؤول البرنامج		MNC04

GSU05		مستشار	خبير في السياسات الوقائية	هناء صلاح	
MNC04		مساعد أول للبرنامج	عضو في الفريق	مها محمد بالي	
GSU05	السياسات الوقائية الاجتماعية	أخصائي التنمية الاجتماعية	خبير في السياسات الوقائية	ماريانا ت. فيليسيو	
LEGAM		المحلل القانوني	محامي	محمد نديم	
GSU11		خبير في المناطق الحضرية	عضو في الفريق	نوريكو أوي	
GSU11		خبير أول تنمية حضرية	عضو في الفريق	سابين و. باديس	
GSU05		مساعد للبرنامج	عضو في الفريق	صوفي هانز-مؤوفي	
GEN05		خبير أول في مجال المياه والصرف الصحي	أخصائي أول بيئي	زياد ابو حسنين	
الفريق الموسّع					
الموقع		المسمى الوظيفي:		الاسم	
المواقع					
التعليقات	الفعلي	المخطط	الموقع	القسم الإداري الأول	السياق القطري
	X		قطاع غزة	قطاع غزة	الضفة الغربية وقطاع غزة
	X		الضفة الغربية	الضفة الغربية	الضفة الغربية وقطاع غزة
<b>البيانات المؤسسية</b>					
المشروع الأم (التمويل الإضافي للمرحلة الثانية من مشروع تنمية البلديات في غزة (P155268)					
مجال الممارسات					
الممارسات العالمية الخاصة بالتنمية الاجتماعية والحضرية والريفية والقدرة على التكيف					
مجالات الممارسة المشاركة					

المجالات الشاملة				
[ ] التغيير المناخي؛				
[ ] الهشاشة والصراع والعنف؛				
[ ] النوع الاجتماعي؛				
[ ] الوظائف؛				
[ ] الشراكة بين القطاعين الخاص والعام؛				
القطاعات / التغيير المناخي				
القطاع الخاص (في الحد الأقصى خمسة على أن تُساوي النسبة الإجمالية 100)				
القطاعات الرئيسية	القطاعات	%	نسبة المنافع المشتركة للتخفيف من الآثار %	نسبة المنافع المُشتركة للتألم %
الإدارة العامة والقانون والعدالة	إدارة هيئات الحكم المحلي	26	3	
النقل والمواصلات	النقل الحضري	23		
المياه والصرف الصحي والحماية من الفيضانات	القطاع العام للمياه والصرف الصحي والحماية من الفيضانات	23		
الطاقة والتعدين	نقل وتوزيع الكهرباء	23		
الطاقة والتعدين	مصادر أخرى للطاقة المتجددة	5	100	
		100	الإجمالي	
الموضوعات				
الموضوع (في الحد الأقصى خمسة على أن تُساوي النسبة الإجمالية 100)				
الموضوع الرئيسي	الموضوع	%		
التممية الحضريّة	الخدمات الحضرية والاسكان للفقراء	76		
حوكمة القطاع العام	الحكومة الالكترونية	8		

6	التغيير المناخي	إدارة البيئة والموارد الطبيعية
5	الحكم على مستوى البلديات وبناء المؤسسات	التنمية الحضريّة
5	النوع الاجتماعي	التنمية الاجتماعية/ والإدماج/ وقضايا النوع الاجتماعي
100		الإجماليّ
<b>التمويل الإضافي (التمويل الإضافي للمرحلة الثانية من مشروع تنمية البلديات - P155268)</b>		
<b>مَجَال المُمَارَسَات</b>		
الممارسات العالمية الخاصة بالتنمية الاجتماعية والحضرية والريفية والقدرة على التكيف		
<b>مجالات الممارسة المُشاركة</b>		
<b>المَجَالَات الشاملة</b>		
[ ] التغيير المناخي		
[ ] الهشاشة والصراع والعنف		
[ ] النوع الاجتماعي		
[ ] الوظائف		
[ ] الشراكة بين القطاعين الخاص والعام		
<b>القطاعات / التّغيير المناخيّ</b>		
<b>القطاع الخاص (في الحد الأقصى خمس قطاعات على أن تُساوي النسبة الإجمالية 100)</b>		
نسبة المنافع المشتركة للتخفيف من الآثار %	نسبة المنافع المشتركة للتأقلم %	القطاعات الرئيسية
		الإدارة العامة والقانون والعدالة
		إدارة الحكومات المحليّة
		الطاقة والتّعدّين
		مصادر أخرى للطاقة المتجددة
		الطاقة والتّعدّين
		نقل وتوزيع الكهرباء
		النقل والمواصلات
		النقل الحضري

		23	القطاع العام للمياه والصرف الصحي والحماية من الفيضانات	المياه والصرف الصحي والحماية من الفيضانات
<b>الموضوعات</b>				
الموضوع (في الحد الأقصى خمسة على أن تُساوي النسبة الإجمالية 100)				
	%		الموضوع	الموضوع الرئيس
	8		الحكومة الالكترونية	حوكمة القطاع العام
	5		النوع الاجتماعي	التنمية الاجتماعية/ والإدماج/ وقضايا النوع الاجتماعي
	76		الخدمات الحضرية والاسكان للفقراء	التنمية الحضرية
	5		الحكم على مستوى البلديات وبناء المؤسسات	التنمية الحضرية
	6		التغيير المناخي	إدارة البيئة والموارد الطبيعية
	100			الإجمالي



1. تهدف ورقة المشروع هذه للحصول على موافقة نائب الرئيس للشؤون الإقليمية للحصول على منحة إضافية بمبلغ 6.9 مليون دولار من برنامج الشراكة لأجل تطوير البنية التحتية للصندوق الإستئماني متعدد المانحين إلى منظمة التحرير الفلسطينية لصالح السلطة الفلسطينية، للمرحلة الثانية من مشروع تطوير البلديات (P12716، TF، 14164 TF-16476) لإغلاق فجوة التمويل في المرحلة الثانية من المشروع.

### ثانياً. نبذة عن المرحلة الثانية ومبررات التمويل الإضافي

2. أقر المجلس في المرحلة الثانية لمشروع تطوير البلديات منحة قدرها 10 مليون دولار امريكي من الصندوق الإستئماني للصفحة وغزة في 7 تموز عام 2013، حيث عدت نافذة المفعول في 22 آب 2013. علماً بأن الهدف الإنمائي للمشروع يتجسد في تحسين ممارسات إدارة البلديات المستفيدة من أجل تحسين الشفافية وتقديم الخدمات بصورة أفضل. ويأتي المشروع ضمن أربعة مكونات ألا وهي: المكوّن الأول ويشمل المنح المقدمة للبلديات للاستثمارات الرأسمالية، أما المكوّن الثاني فيتمحور حول دعم الابتكارات البلدية والكفاءة، ويأتي الثالث للتركيز على بناء القدرات من أجل البلديات وصندوق تطوير وإقراض البلديات، أخيراً يقدم المكوّن الرابع دعماً لعملية تنفيذ المشاريع والتكاليف الإدارية.

3. مُوّل التمويل المشترك للمرحلة الثانية لمشروع تطوير البلديات بشكل مشترك عبر البنك الدولي من خلال الشراكة من أجل تطوير البنية التحتية في فلسطين والصندوق الإستئماني متعدد المانحين بمبلغ 25.8 مليون دولار، الذي تم إقراره في 26 من آذار 2014 وغدا نافذ المفعول في 17 نيسان 2014.

4. التمويل الإضافي وإعادة تشكيل المرحلة الثانية لمشروع تطوير البلديات التّمول الإضافي بمبلغ 15 مليون دولار من الصندوق الاتئماني متعدد المانحين للشراكة من أجل تنمية البنية التحتية ومبلغ 3 ملايين دولار أمريكي من الصندوق الإستئماني للصفحة الغربية وقطاع غزة والذي اعتمد في 30 تشرين الأول 2014 لتوسيع نطاق أنشطة البرنامج لدعم جهود الاستجابة الطارئة في غزة عقب ما لحق القطاع من أضرار وانقطاع للخدمات بعيد الحرب الأخيرة في تموز-آب عام 2014. حيث أعيد تشكيل المرحلة الثانية لمشروع تطوير البلديات في ذات الوقت. وعليه، فقد أصبحت التغييرات تالية الذكر سارية المفعول اعتباراً من 29 كانون الثاني 2015، أولاً: عدّلت الأهداف الإنمائية للمرحلة الثانية من مشروع تطوير البلديات لتحسين ممارسات إدارة البلديات المستفيدة من أجل تحسين شفافية البلديات وعملية تقديم الخدمات، ولاستعادة الخدمات البلدية ذات الأولوية بعد الحرب الأخيرة على القطاع" أما ثانياً: فقد أُضيف مكوناً خامساً يتمثل بالمنح الطارئة لبلديات غزة، في حين تمثل التغيير الثالث بإضافة ترتيبات للشراء وفقاً للفقرة 12 من السياسة التشغيلية العاشرة للبنك الدولي للسماح بإجراءات شراء مبسطة، ورابعاً: تم تنقيح ومراجعة مؤشرات النتائج لقياس أداء الأنشطة التي يمولها التمويل الإضافي.

5. أداء المرحلة الثانية من مشروع تطوير البلديات، بما في ذلك التمويل المشترك والتمويل الإضافي. أكد التقرير النصفي في تشرين الأول 2015 أن تنفيذ المرحلة الثانية من مشروع تطوير البلديات (بما في ذلك التمويل المشترك والتمويل الإضافي) يسير بشكل مرض وعلية قبل المشروع واعتبر محققاً الموجبات طوال مدة سريانه. ومن المتوقع أن يتم تحقيق وإنجاز الأهداف الانمائية للمشروع بحلول الموعد النهائي 28 شباط 2018. ومن الجدير بالذكر عدم وجود أي مشاكل أو قضايا مالية أو أيّ قضايا متعلقة بالسياسات الوقائية أو أيّ مراجعات متأخرة للحسابات وأنّ تقارير مراجعة الحسابات تسلّم بأجلها. وتجدر الإشارة إلى أن المشروع متوافق ومتناسق مع المواثيق القانونية. وفيما يلي تلخيص لمجرى تنفيذ المكونات الخمسة:

6. **المكوّن الأول: المنح المقدّمة للبلديات لأغراض الاستثمارات الرأسمالية.** ويخصص هذا العنصر منحا لقطاعات تقديم الخدمات الاستثمارية المؤهلة وفقاً للدليل التشغيلي وكذلك حسب النفقات التشغيلية للبلديات في غزة. ويتم حالياً تنفيذه في مرحلتين مدة كل منهما حوالي 18 شهراً. أما طريقة تحديد المبالغ المحوّلة فتعتمد على صيغة محددة، حيث تمنح البلديات 50 بالمئة بالنسبة للأداء و30 بالمئة لعدد السكان و20 بالمئة بالنسبة لحاجتها للأموال المنقولة. ولتحديد مستوى الأداء وتقييم البلديات من أ إلى هـ استناداً إلى 16 مؤشراً للحكم الرشيد. أما الحاجة فيتم حسابها باستخدام المؤشرات غير المباشرة للبنية التحتية البلدية ومعدلات الفقر وتخصيص معدلات ثابتة للبلديات. وتقتصر البلديات للمشاريع الفرعية ذات الأولوية استناداً إلى عملية تخطيط استشارية سيمولها ويدعمها صندوق تطوير وإقراض البلديات. ستكون المرحلة الأولى من المشروع قد أنجزت وتقييمات اختيار المشاريع الفرعية للمرحلة الثانية ستكون جارية بحلول منتصف مدة المشروع. وبوجه عام، فإن المشروع يمضي قدماً مع حلول منتصف المدة لا بل يمكن القول بأنه تخطى معظم مؤشرات الأداء الرئيسة بما في ذلك ما يتصل منها بالتمويل الإضافي لقطاع غزة والتي تهدف إلى عكس نتائج أنشطة المساعدة الطارئة في غزة والممولة ضمن إطار المكوّن الخامس. فعلى سبيل المثال، إنّ عدد البلديات التي وصلت لفئة الأداء الذي صنّف على أساسها خلال التقييم وصل إلى 70 بلدية في حين أن الهدف المنشود 25 بلدية. حيث تمكن ثلاث بلديات من أصل 138 إنجاز أربع خطوات فيما تمكنت بلدية واحدة من التقدم ست خطوات للأمام وفقاً لآلية التصنيف على أساس الأداء. أما حصة بلديات غزة من إصلاح الأضرار التي تشكل معالجتها أولوية فبلغت حوالي 39 في المئة في حين كان الهدف المنشود ثلاثون في المئة فقط.

7. **المكوّن الثاني: دعم الابتكارات البلدية والكفاءة.** تتمثل الدراسات التجريبية ضمن المكوّن الثاني بالتالي: التعلم والابتكار من أجل تحقيق التنمية البلدية بما في ذلك تنفيذ القرارات المتعلقة بالسياسة العامة لوزارة الحكم المحلي. ويشمل العنصر (أ) تعزيز البلديات التي انضمت مؤخراً لفاقلة البلديات الرامية لتحقيق مستويات الخدمة الموجودة في البلديات الموجودة سابقاً من خلال تمويل البنية التحتية الاجتماعية صغيرة النطاق والمطالبة ببرامج لبناء قدراتها (ب) وتحسين تجربة الابتكارات الرامية لتحسين استجابة دعم البلديات من خلال أولاً: حوسبة الحوكمة في أربع بلديات منتقاة من أجل تسريع تقديم الخدمات، ثانياً: توفير الطاقة المتجددة لمساعدة البلديات في زيادة المشاريع الفرعية مع التركيز على إدخال الطاقة الشمسية في المرافق العامة، ثالثاً: دعم مبادرات التنمية الاقتصادية المحلية الرامية إلى وضع نهج بلديّ نحو التنمية الاقتصادية المحلية وتجربة هذا النهج في أربع

بلديات. يمضي إنجاز هذا المكون قدماً، وتشير أبرز منجزات هذا المكون لإتمام الطور الأول من برنامج التنمية الاقتصادية المحليّة. وتتم حالياً تجربة تطبيق المكون الفرعي المتعلق بالحوكمة الإلكترونية وتركيب أنظمة الطاقة الشمسية في البلديات المختارة. فعلى سبيل المثال، تحضّر أربع بلديات تجريبية لتشغيل برنامج الحوكمة الإلكترونية، ومن الجدير بالذكر أن نظام الطاقة الشمسية يعمل بفعالية في البلديات التالية: عناتا، والاتحاد، والظاهرية، وباقية الشرقية، والخليل، ونابلس وقبلان. في حين اختيرت بلديتي دير البلح وعسان الكبيرة لتركيب نظامي طاقة شمسية بسعة قصوى تبلغ 15 كيلواط و5 كيلواط منفصلين عن شبكة الكهرباء.

8. **المكوّن الثالث: مكون بناء القدرات للبلديات وصندوق تطوير وإقراض البلديات.** يدعم هذا المكون البلديات لتحسين ادائها للانتقال لفئة أداء أعلى مما هي عليه حالياً. يحرز تقدماً على صعيد المكون الثالث مع جميع البلديات التي أتمت التخطيط الاستراتيجي التنموي والاستثماري وما يتعلق بتسجيل وتقييم أصولها الثابتة. يمضي مجرى نشاط عمليات التشغيل والصيانة قدماً نحو تحقيق أهدافه عن طريق إنشاء برامج عبر الإنترنت لمساعدة البلديات على إدارة أصولها، إلى جانب دليل لأعراض التشغيل والصيانة، بحيث يوفر الأخير الإرشاد الفني لعمليات التشغيل والصيانة، فضلاً عن دليل إرشادي آخر خاص بإدارة النظام والبرامج.

9. **المكوّن الرابع: دعم تنفيذ المشاريع وتكاليف الإدارة:** يمول هذا المكوّن السلع والخدمات الاستشارية اللازمة لل رصد والمتابعة والتقييم بالإضافة إلى تكاليف التوعية والاتصال وغيرها من الخدمات المتعلقة باستشاريين فنيين محليين الذين يشرفون ويراقبون من منطلق هندسي عملية تطبيق المكوّن الأول. كما ويمول أيضاً الرسوم الإدارية لصندوق تطوير وإقراض البلديات. وها هو المكوّن الرابع يحقق أداء مرضياً حيث أنجز مؤخرًا التدقيق الداخلي للحسابات التي أرسلها فيما بعد لشركاء عملية التمويل لإحاطتهم علماً بمجريات الأمور. كذلك جرى مناقشة هذه الخطوة السديدة خلال تنفيذ البرنامج حيث بدت رغبة صندوق تطوير وإقراض البلديات بتحسين الشفافية.

10. **المكوّن الخامس: المنح الطارئة لبلديات غزة.** ويمول هذا العنصر المنح المقدّمة لبلديات غزة لاستثمار رؤوس الأموال وتقديم الخدمات. وتم تحديد قيم مخصصات البلديات على أساس نتائج تقييم الأضرار البلدية، والتي تحددها حصص المنح المخصصة للمجالس البلدية. وبحلول المراجعة النصفية، تم اتمام حوالي 50 بالمئة من المشاريع التي تمثلت أغلبيتها بقطاعات الطرق والمرافق العامة.

11. تحقق جميع المكونات تقدماً مرضياً ومن المتوقع إنجازها بحلول تاريخ الإقفال.

12. **ميررات التمويل الإضافي.** كان متوقفاً في وقت موافقة صندوق تطوير وإقراض البلديات حدوث الفجوة المالية جرّاء الزيادة السكانية حيث ارتفع النمو السكاني سبعة بالمئة خلال العامين الماضيين<sup>1</sup> فزادت الحوافز بناء على

<sup>1</sup> ويستند عنصر السكان من الصيغة على 10.45 € للفرد الواحد. زاد عدد السكان 3.7 مليون في الفترة 2013-2014.

الأداء. بيد أن هذه الأموال لم تكن متوافرة وقت الموافقة على المشروع بسبب دورات موازنة المانحين. فسيساعد التمويل الإضافي المقترح على إغلاق الفجوة التمويلية للدورة الثانية للمكوّن الأول الممتدة لـ 18 شهراً والتي تموّل مشاريع للبنى التحتية الفرعية التي تعتمد عليها البلديات كجزء من برامج الاستثمارات الرأسمالية. ومن المتوقع أن تكتمل الأنشطة المدرجة تحت إطار التمويل الإضافي المقترح بحلول 28 شباط 2018. وتمّ تحديد تاريخ الإقفال الحالي عند الموافقة على أول تمويل إضافي.

13. **التوافق مع الاستراتيجيات المرعية لدى البنك الدولي والسلطة الفلسطينية.** يتسق التمويل الإضافي المقترح بشكل كامل مع العنصر الأول لاستراتيجية مجموعة البنك الدولي لمساعدة الضفة الغربية وقطاع غزة للسنة المالية 2015-2016 (تقرير 89503- غزة) المتعلق بتعزيز المؤسسات العامة لضمان تقديم الخدمات إلى المواطنين. كذلك فإنه يتسق مع استراتيجية مجموعة البنك الدولي لمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا بشأن تجديد العقد الاجتماعي والإصلاح وإعادة الأعمار. فضلاً عن انسجامه مع الاستراتيجية القطاعية المعتمدة لدى السلطة الفلسطينية ومشروع تطوير البلديات متعدد المراحل. وفي ذات السياق فإن برنامج السلطة الفلسطينية يفعل هدف تعزيز هيئات الحكم المحلي، الأمر الذي تمّ تضمينه في خطة التنمية الوطنية (2014-2016). وعلاوة على ذلك، فإن التمويل المقترح يشكل دعامة للأهداف الاستراتيجية لمجموعة البنك الدولي المتمثلة بإنهاء الفقر المدقع وتعزيز واستدامة الرخاء المشترك عن طريق تقديم الخدمات العامة بشكل أفضل على مستوى البلديات.

14. **بدائل التمويل الإضافي:** ونظراً لأن التمويل الإضافي يستهدف إنهاء وجسر الفجوة المالية لتنفيذ المرحلة الثانية من المنح البلدية (ضمن المكوّن الأول) ولإستكمال المشروع، فإنّ وجود عملية جديدة أو إضافية لن يكون مناسباً أو قد لا يلزم أساساً. وستموّل الشراكة من أجل تنمية البنية التحتية التابعة للصندوق الإستئماني متعدد المانحين التمويل الإضافي المقترح في الضفة الغربية.

**ثالثاً. التغييرات المقترحة**

## ملخص التغييرات المقترحة

وسيستعمل التمويل الإضافي المقترح لمعالجة الفجوة المالية في عملية تنفيذ الدورة الثانية للمكون الأول: المنح المقدمة للبلديات للاستثمارات الرأسمالية (6.417 مليون دولار أمريكي) والمكون 4 البند الأول؛ رسوم إدارة صندوق تطوير وإقراض البلديات (483 ألف دولار أمريكي) وستتم مراجعة الأهداف النهائية لأطار النتائج بالزيادة بما أن العديد من تلك الأهداف تم تحقيقها. وفيما يلي التغييرات المقترحة: سيتم تعديل تكاليف المكونين الأول والرابع وكذلك التكاليف الاجمالية للمشروع وبالمقابل ستعدل تقديرات المدفوعات (الصرف).

هل هناك تغيير فيما يتعلق بالجهة المنفذة؟	نعم [ ] لا [ X ]
هل هناك تغيير في الأهداف الإنمائية للمشروع؟	نعم [ ] لا [ X ]
هل هناك تغيير في إطار النتائج؟	نعم [ X ] لا [ ]
هل هناك تغيير في السياسات الوقائية المرعية؟	نعم [ ] لا [ X ]
هل هناك تغيير في فئة التقييم البيئي؟	نعم [ ] لا [ X ]
هل هناك تغييرات أخرى للسياسات الوقائية؟	نعم [ ] لا [ X ]
هل هناك تغيير في الموثيق للسياسات القانونية؟	نعم [ ] لا [ X ]
هل هناك تغيير في الأجل النهائية للقروض؟	نعم [ ] لا [ X ]
هل تم تقديم طلبات للإلغاء؟	نعم [ ] لا [ X ]
هل هناك تغيير في ترتيبات نقل وتوزيع الأموال؟	نعم [ ] لا [ X ]
هل هناك إعادة تخصيص لفئات المدفوعات؟	نعم [ ] لا [ X ]
هل هناك تغيير في تقديرات المدفوعات؟	نعم [ X ] لا [ ]
هل هناك تغيير في المكونات والتكلفة؟	نعم [ X ] لا [ ]
هل هناك تغيير في الترتيبات المؤسسية؟	نعم [ ] لا [ X ]
هل هناك تغيير في الإدارة المالية؟	نعم [ ] لا [ X ]
هل هناك تغيير في عمليات الشراء؟	نعم [ ] لا [ X ]
هل هناك تغيير في جدول التنفيذ؟	نعم [ ] لا [ X ]
هل هناك أي تغيير أو تغييرات أخرى؟	نعم [ ] لا [ X ]

النتائج/الهدف الإنمائي

## الأهداف الإنمائية للمشروع

### الأهداف الإنمائية الأصلية

تتجسد الأهداف الراهنة للمشروع، أي الأهداف الإنمائية التي تمت الموافقة عليها عند التمويل الإضافي الأولي وإعادة الهيكلة، بتحسين ممارسات إدارة البلديات المستفيدة بغية تحسين الشفافية وتقديم الخدمات البلدية، فضلاً عن إعادة الخدمات البلدية إلى سابق عهدها أي إلى ما كانت عليه قبل الحرب الأخيرة على القطاع.

### تغيير في إطار النتائج

وستتم مراجعة الأهداف النهائية لإطار النتائج صعوداً نظراً لتحقيق العديد من تلك الأهداف.

الامتثال لسياسات البنك الدولي

العهد - التمويل الإضافي (التمويل الإضافي للمرحلة الثانية من مشروع تنمية البلديات - P155268)

مصادر التمويل	مرجعية اتفاق التمويل	وصف العهود	الموعد المقرر	المتكررة	وتيرة التمويل	الإجراء
				<input type="checkbox"/>		

الشروط

مصادر التمويل	الاسم	الحالة
الصندوق الاستثماري متعدد المانحين للشراكة من أجل تنمية البنية التحتية	المادة الخامسة 5.01 (أ)	فعالية

وصف الحالة

صادقت ووافقت كافة الجهات الحكومية المعنية والجهات المؤسسية المعنية حسب الأصول على تنفيذ وانجاز هذا الاتفاق باسم البلدان المستفيدة وباسم اتفاقية المشروع وباسم المؤسسة المنفذة للمشروع.

مصادر التمويل	الاسم	الحالة
الصندوق الاستثماري متعدد المانحين للشراكة من أجل تنمية البنية التحتية	المادة الخامسة 5.01 (ب)	سريان

وصف الشروط

ان اتفاقية المنحة المشار اليها في الفرع الأول. أ من الجدول 2 لم تنفذ نيابة عن السلطة الفلسطينية أو باسم الوكالة المنفذة للمشروع.

مصادر التمويل	الاسم	الحالة
الصندوق الاستثماري متعدد المانحين للشراكة من أجل تنمية البنية التحتية	المادة الخامسة 5.01 (ج)	فعالية

وصف الشرط

ان اتفاقية المنحة المشار اليها في الفرع الأول. أ من الجدول 2 لم تنفذ نيابة عن السلطة الفلسطينية أو باسم الوكالة المنفذة للمشروع.

المخاطر										
التقييم (مخاطر بالغة، جسيمة، معتدلة، منخفضة)										فئة المخاطر
بالغة الخطورة										1 المخاطر المتعلقة السياسة والحوكمة
جسيمة الخطورة										2. الاقتصاد الكلي
منخفض										3. سياسات واستراتيجيات القطاع
معتدلة										4. التصميم الفني لمشروع أو برنامج
معتدلة										5. قدرة المؤسسات على التنفيذ والاستدامة
معتدلة										6. القدرة الائتمانية
معتدلة										7. الفئة البيئية والاجتماعية
معتدلة										8. أصحاب المصلحة
										9. غير ذلك
متوسط										الإجمالي
التمويل										
الموعد النهائي للقرض - التمويل الإضافي (التمويل الإضافي للمرحلة الثانية من مشروع تنمية البلديات في غزة - P155268)										
الموعد النهائي للتمويل الإضافي المقترح					مصادر التمويل					
28 شباط 2018					الصندوق الاستثماري متعدد المانحين للشراكة من أجل تنمية البنية التحتية					
تغيير في تقديرات المدفوعات (بما في ذلك كافة مصادر التمويل)										
التفسير: يظهر الجدول أدناه المدفوعات المتوقعة على أساس: المدفوعات حتى وقتها عام 2014 وعام 2015 (بما في ذلك المدفوعات من التمويل الإضافي المتوقع).										
من المتوقع إنفاق (بوحدة مليون دولار) (بما في ذلك كافة مصادر التمويل)										
2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	السنة المالية

0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	12.90	12.80	14.00	12.00	6.00	السوية
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	57.70	44.80	32.00	18.00	6.00	التراكمية
<b>المخصصات- التمويل الإضافي (التمويل الإضافي للمرحلة الثانية من مشروع تنمية البلديات في غزة - ( P155268</b>										
		<b>التخصيص</b>				<b>فئة الإنفاق</b>		<b>العملة</b>		<b>مصادر التمويل</b>
		<b>الدفعات %</b>								
		<b>المقترح</b>								
100.00		6,417,000.00				المنح الفرعية للجزء الاول من المشروع				الصندوق الاستثماري متعدد المانحين للشراكة من أجل تنمية البنية التحتية
100.00		483,000.00				الرسوم الادارية لصندوق تطوير واقراض البلديات بموجب الباب 4 (ذ) من المشروع (بما في ذلك مراجعة الحسابات المالية)				الصندوق الاستثماري متعدد المانحين للشراكة من أجل تنمية البنية التحتية
		6,900,000.00				<b>الإجمالي</b>				
<b>المكونات</b>										
<b>التفسير:</b>										
وتعكس التكاليف الحالية تنفيذ أنشطة المشاريع من جميع مصادر التمويل الحالية، بينما تأخذ التكاليف المقترحة بعين الاعتبار الموارد المتاحة من موازنة التمويل الإضافي المقترحة.										
		<b>التكلفة المقترحة</b>		<b>التكلفة الحالية</b>		<b>اسم المكون المقترح</b>		<b>اسم المكون الحالي</b>		
		<b>(بوحدة مليون دولار أمريكي)</b>		<b>(بوحدة مليون دولار أمريكي)</b>						
الإجراء المتخذ		13.45		7.03		المنح البلدية للاستثمارات الرأسمالية		المنح البلدية للاستثمارات الرأسمالية		
المراجع/المنقح										

0.77	0.77	دعم الابتكارات البلدية والكفاءة	دعم الابتكارات البلدية والكفاءة
0.60	0.60	بناء القدرات للبلديات وصندوق دعم وتطوير البلديات	بناء القدرات للبلديات وصندوق دعم وتطوير البلديات
2.08	1.60	دعم تنفيذ المشاريع والتكاليف الإدارية:	دعم تنفيذ المشاريع وتكاليف الإدارة:
13.95	13.95	المنح الطارئة المقدمة لبلديات غزة	المنح الطارئة المقدمة لبلديات غزة
30.85	23.95	<b>الإجمالي</b>	

### الملخص التقييمي

### التحليل الاقتصادي والمالي

التفسير:

كما في المنحة الأصلية، ستختار البلديات المشاركة المشاريع الفرعية على أساس الطلب على تلك المشاريع. سيتم تقييم المنافع الاقتصادية والمالية للمشروع على أساس المنهجيات "التوقعات" في الدليل التشغيلي تحت عنوان "مبادئ توجيهية للتحليل الاقتصادي والمالي للمشاريع الفرعية". سيتم حساب معدل العائد المالي بناء على المشاريع الفرعية المدّرة للأرباح. وستقاس فعالية التكلفة بالقيمة الحالية الصافية لكل مستفيد للمشاريع الفرعية المتبقية.

يحق لصندوق تطوير وإقراض البلديات أن يطلب تبريراً/ مسوّغاً مستقلاً من البلدية التي تقدم طلبات لمشاريع ذات تكلفة عالية لكل مستفيد (صافي القيمة المالية الحالية تبلغ أعلى من 100 يورو) معدل العائد المالي أقل من 15% من إيرادات المشاريع المدرة للدخل، العائدات أقل من تكاليف عمليات التشغيل والصيانة للخدمات العامة والتكاليف الخاصة أعلى من 90 في المائة من تكاليف ايجار معدات بناء مماثلة. كما وتستطيع الوحدات الفنية والاستشاريين المحليين الفنيين لصندوق تطوير وإقراض البلديات اقتراح بدائل فنية أو مشاريع فرعية بديلة باستطاعتها أن تحقق منفعة أعلى للمجتمع.

### التحليل الفني

التفسير:

ستبقى الأهداف الإنمائية للمشروع وتصميم المشروع والترتيبات الائتمانية وترتيبات التطبيق كما هي بدون تغيير. سيستخدم الجزء الأكبر من

التمويل الإضافي لتمويل الدورة الثانية من المشاريع الفرعية في إطار المكون الأول: المنح المالية الموزعة على البلديات

لتمويل الاستثمارات الرأسمالية التي تفي باشتراطات الأهلية الواردة في دليل العمليات (التي تشمل حصص مخصصة للنساء والشباب).

أما المشتريات للتمويل الإضافي فستتم تماثيا مع المبادئ التوجيهية: شراء السلع وخدمات والخدمات غير الاستشارية بموجب قروض البنك الدولي للإنشاء والتعمير وإئتمانات مؤسسة التنمية الدولية ومنح المقترضين من البنك الدولي والمبادئ التوجيهية: "اختيار وتوظيف الاستشاريين بموجب قروض البنك الدولي للإنشاء والتعمير وإئتمانات مؤسسة التنمية الدولية والمنح من المقترضين من البنك الدولي التي نشرها البنك الدولي في كانون الثاني 2011، المنح بشهر تموز 2014 واتفاق المنح وخطة الشراء التي وافق عليها البنك الدولي. ويتوجب أن تطبق المبادئ التوجيهية بشأن منح ومكافحة الغش والفساد في المشاريع التي تمولها قروض البنك الدولي للإنشاء والتعمير وإئتمانات ومنح مؤسسة التنمية الدولية التي نشرت في تشرين الأول 2006 في كانون الثاني 2011، يطبق على المشروع.

## تحليل الاجتماعي

لتفسير:

ستعزز إتاحة المعلومات المتعلقة بالمشاريع الفرعية للعموم عملية المساءلة بين البلديات والمواطنين. كما ستنفذ مجموعة من الأنشطة الرامية لإدماج المواطنين، بما في ذلك توفير المعلومات عن نوع وموازنة ومدة تنفيذ المشاريع الفرعية، عدا عن الشروع بتجريب الرصد والمتابعة والتقييم بهدف إشراك المواطنين في رصد وتقييم الأنشطة البلدية وعملية تقديم الخدمات. وتشمل أنشطة إشراك المواطنين الأخرى إنشاء مراكز لخدمة المواطنين وإعداد وتوزيع جداول الخدمات، بالإضافة لتهيئة بوتقة من الأدوات للمساءلة الاجتماعية ودليل وطني بالإضافة إلى تطبيق البرنامج التجريبي آنف الذكر في أربع بلديات. وستنطبق أيضا السياسات الوقائية في إطار المرحلة الثانية من برنامج تنمية البلديات على التمويل الإضافي المقترح.

## التحليل البيئي

التفسير:

كما ستنطبق السياسات الوقائية المندرجة ضمن إطار المرحلة الثانية من برنامج تنمية البلديات على مقترح التمويل الإضافي. في حين سينطبق إطار الإدارة البيئية والاجتماعية الذي كُشف عنه النقاب في 24 آذار 2013 للمشروع الام أيضا على التمويل الإضافي.

## المخاطر

التفسير:

سيبقى تصنيف المخاطر الشاملة للتمويل الإضافي المقترح كما هو في التصنيف الحالي المعتدل للمرحلة الثانية من مشروع تطوير البلديات كما قد يكون التمويل الإضافي بما أنّ التمويل الإضافي يعالج فقط الفجوة التمويلية في الدورة الثانية للمكوّن الأوّل. ويعدّ تصنيف المخاطر السياسية ومخاطر الحوكمة عالياً بسبب الحالة السياسية والامنية الاستثنائية في الضفة الغربية وقطاع غزة. أما المخاطرة العالية فهي أمر جوهري نظراً لاستمرار الضائقة المالية التي تعاني منها السلطة الفلسطينية على فترة طويلة من الزمن.

#### خامسا -آلية البنك الدولي لرفع المظالم

15. بإمكان المجتمعات والأفراد ممن يعتقدون بأن أثراً سلبياً قد ينزل بهم جرّاء مشروع يدعمه البنك الدوليّ أن يقدموا الشكاوى لآلية رفع المظالم المعتمدة على مستوى المشروع أو لخدمة البنك الدوليّ لرفع المظالم. وتضمن خدمة البنك الدولي لرفع المظالم استلام الشكاوى ومراجعتها على وجه السرعة لمعالجة القضايا المتعلقة بالمشروع. بإمكان المجتمعات والأفراد المتأثرين تقديم شكاوهم إلى فريق التفتيش المستقل التابع للبنك الدولي والذي يقرر بدوره إذا ما كان قد حصل ضرر معين أو أمكانية حصول ضرر نتيجة عدم امتثال المشروع لسياسات البنك واجراءاته. ويجوز تقديم الشكاوى في أي وقت إثر انتهاء المشروع على البنك الدولي ولفيت أنتباهه وبعد إعطاء إدارة البنك فرصة للرد. للمزيد من المعلومات حول آلية تقديم الشكاوى لخدمة البنك الدولي لرفع المظالم، يرجى زيارة <http://www.worldbank.org/GRS>. وللمزيد من المعلومات حول آلية تقديم الشكاوى لهيئة التفتيش التابعة للبنك الدولي، يرجى زيارة [www.inspectionpanel.org](http://www.inspectionpanel.org).

## إطار النتائج

اسم المشروع	تمويل الإضافي للمرحلة الثانية من مشروع تنمية البلديات في غزة - (P155268)	
الحالة: مسودة	مرحلة المشروع: تمويل خاص	
رئيس فريق العمل:	كريستيانا جونايدز بروتسيس	الوحدة المتقدمة بالطلب: MNC04
خط الإنتاج:	الانشطة المنفذة للبلديات المستفيدة	الوحدة المسؤولة: GSU11
السياق القطري	الضفة الغربية وقطاع غزة	السنة المالية الموافق عليها: 2016
المنطقة:	الشرق الأوسط وشمال إفريقيا	أداة الإقراض أداة تمويل المشاريع الاستثمارية
مُعرف المشروع الأم	P127163	اسم المشروع الأم لتمويل الإضافي للمرحلة الثانية من مشروع تنمية البلديات في غزة - (P127163)
<b>الأهداف الإنمائية للمشروع</b>		
الأهداف الإنمائية الأصلية للمشروع الأم		
تتجسد أهداف المشروع الإنمائية المراجعة والمنقحة بتحسين ممارسات إدارة البلديات المستفيدة بغية تحسين الشفافية وتقديم الخدمات البلدية، فضلاً عن إعادة الخدمات البلدية على سابق عهدها أي إلى ما كانت عليه قبل الحرب الأخيرة على القطاع.		
الأهداف الإنمائية المقترحة للمشروع - التمويل الإضافي:		
تتجسد أهداف المشروع الإنمائية بتحسين ممارسات إدارة البلديات المستفيدة لتحسين الشفافية وتقديم الخدمات البلدية، فضلاً عن إعادة الخدمات البلدية إلى ما كانت عليه قبل الحرب الأخيرة على القطاع.		

النتائج

هل تم أخذ المؤشرات الأساسية للقطاع بعين الاعتبار: نعم

مستوى تقديم التقارير عن النتائج: مستوى المشروع

مؤشرات الأهداف الإنمائية للمشروع

الحالة	اسم المؤشر	مؤشر جوهري	وحدة القياس	خط الاساس	الفعلي (الحالي)	الهدف النهائي
المنقح	عدد البلديات التي يفوق أدائها فئة الاداء التابعة لها في نهاية المرحلة الثانية لمشروع تطوير البلديات.	<input type="checkbox"/>	العدد	القيمة	70.00	80.00
				التاريخ	21 آذار 2013	28 شباط 2018
				التعليقات		
المنقح	عدد البلديات التي يصل أدائها ويفوق فئة الاداء أ في نهاية المرحلة الثانية لمشروع تطوير البلديات.	<input type="checkbox"/>	النوع الفرعي انهيار	القيمة	0.00	2.00
				التاريخ	21 آذار 2013	28 شباط 2018
				التعليقات		
المنقح	عدد البلديات التي صُنِّفت كفئة بـ.	<input type="checkbox"/>	النوع الفرعي انهيار	القيمة	54.00	50.00
				التاريخ	21 آذار 2016	28 شباط 2018
				التعليقات		
جديد	السكان المتضررين في غزة الذين يستطيعون الوصول إلى الخدمات البلدية المعادة والمرممة.	<input type="checkbox"/>	العدد	القيمة	1147133.00	1000000.00
				التاريخ	15 تشرين أول 2014	28 شباط 2018
				التعليقات		
لا يوجد تغيير	النسبة المئوية من البلديات التي تطبق	<input type="checkbox"/>	النسبة المئوية	68.00	94.00	80.00

28 شباط 2018	21 آذار 2016	28 شباط 2013	التاريخ			تدابير المساءلة الاجتماعية، وعلى وجه التحديد، على الأقل آليات الكشف للعامة، بحلول نهاية المرحلة الثانية لمشروع تطوير البلديات.	
			التعليقات				
80.00	69.00	0.00	القيمة	العدد	<input type="checkbox"/>	تكشف البلديات عن تقارير المراجعة الخارجية بأقل المواصفات وبأراء غير مشفوعة بتحفظات.	المراجع/المنقح
				النوع الفرعي			
				تكميلي			
100.00	129.00	0.00	القيمة	العدد	<input type="checkbox"/>	نشر البلديات لبيانات تنفيذ وتحديثات التنمية الاستراتيجية وخطط التنمية.	المراجع/المنقح
				النوع الفرعي			
				تكميلي			
40.00	14.00	8.00	القيمة	العدد	<input type="checkbox"/>	انشاء البلديات خدمة معايير الجودة لتعقب ومتابعة مراكز خدمة ودعم المواطنين.	المراجع/المنقح
				النوع الفرعي			
				تكميلي			
90.00	90.00	0.00	القيمة	النسبة المئوية	<input type="checkbox"/>	نسبة الاستثمارات الممولة في إطار المشروع والتي هي قيد الاستخدام وذات منفعة، بحسب المراجعة الفنية.	لا يوجد تغيير
28 شباط 2018	21 آذار 2016	28 شباط 2013	التاريخ				
			التعليقات				
2000000.00	5155670.00	0.00	القيمة	العدد	<input checked="" type="checkbox"/>	المستفيدون المباشرون من المشروع:	لا يوجد تغيير
28 شباط 2018	21 آذار 2016	28 آذار 2013	التاريخ				
			التعليقات				
49.00	0.00	0.00	القيمة	النسبة المئوية	<input checked="" type="checkbox"/>	المستفيدات	لا يوجد تغيير

				النوع الفرعي تكميلي			
1200000.00	2485420.00	0.00	القيمة	العدد	<input type="checkbox"/>	المستفيدون من الطرق العامة التي تمّ إنشائها أو إعادة تأهيلها بنهاية المرحلة الثانية لمشروع تطوير البلديات؟	المراجع/المنقح
28 شباط 2018	21 آذار 2016	28 آذار 2013	التاريخ				
			التعليقات				
مؤشرات النتائج الوسطية							
الهدف النهائي	الفعلي (الحالي)	خط الاساس		وحدة القياس	الأساسي	اسم المؤشر	الحالة
260000.00	0.00	0.00	القيمة	العدد	<input checked="" type="checkbox"/>	عدد الناس الذين يعيشون في المناطق الحضرية والذين بإمكانهم الوصول للطرق المناسبة لكل الظروف داخل نطاق 500 متر في إطار المشروع.	لا يوجد تغيير
28-شباط-2018	21 آذار 2016	28 آذار 2013	التاريخ				
			التعليقات				
30.00	39.00	0.00	القيمة	النسبة المئوية	<input type="checkbox"/>	نسبة الاضرار ذات اولوية الترميم التي رمت وأصلحت من قبل بلديات غزة	جديد
28 شباط 2018	21 آذار 2016	15 تشرين أول 2014	التاريخ				
			التعليقات				
350.00	192.00	0.00	القيمة	كيلومترات	<input type="checkbox"/>	الطرق التي تم اصلاحها في نهاية المرحلة الثانية لمشروع تطوير البلديات II.	المراجع/المنقح
28-شباط-2018	21 آذار 2016	28 آذار 2013	التاريخ				
			التعليقات				
8.00	0.00	0.00	القيمة	العدد	<input type="checkbox"/>	عدد البلديات التي نجحت في تنفيذ أحد الافكار المبتكرة التالية في إطار المكوّن	المراجع/المنقح
28-شباط-2018	21 آذار 2016	28 شباط 2013	التاريخ				

التعليقات					التاني (الطاقة المتجددة والبلدية الإلكترونية وتطوير الاقتصاد المحلي)	
القيمة	40000.00	113731.00	0.00	العدد	<input type="checkbox"/>	لا يوجد تغيير
التاريخ	28-شباط-2018	21 آذار 2016	28 شباط 2013			المستفيدون المباشرون من مشاريع البنية التحتية الاجتماعية التي نفذت في البلديات المدمجة.
التعليقات						
القيمة	100.00	122.00	0.00	العدد	<input type="checkbox"/>	المراجع/المنقح
التاريخ	28-شباط-2018	21 آذار 2016	28 شباط 2013			عدد البلديات التي طورت وحدثت قاعدة بيانات الاصول الثابتة والتقييم
التعليقات						
القيمة	90.00	115.00	0.00	العدد	<input type="checkbox"/>	المراجع/المنقح
التاريخ	28-شباط-2018	21 آذار 2016	28 شباط 2013			عدد البلديات التي قامت باستكمال التنمية الاستراتيجية وخطط التنمية من خلال تطبيق النهج القائم على المشاركة.
التعليقات						
القيمة	50.00	0.00	0.00	العدد	<input type="checkbox"/>	المراجع/المنقح
التاريخ	28 شباط 2018	21 آذار 2016	28 شباط 2013			عدد من البلديات التي طرحت ونشرت وطبقت برامج عمليات التشغيل والصيانة في نهاية المرحلة الثانية لمشروع تطوير البلديات.
التعليقات						
القيمة	100.00	90.00	0.00	النسبة المئوية	<input type="checkbox"/>	لا يوجد تغيير
التاريخ	28-شباط-2018	21 آذار 2016	28 شباط 2013			النسبة المئوية البلديات التي سجلت ما لا يقل عن 20% كتخفيض في الوقت الذي يستغرقه إنجاز خدمتين على الأقل من الخدمات المحددة في مراكز خدمة المواطن.
التعليقات						