

TC ABSTRACT

I. Basic Project Data

▪ Country/Region:	GUATEMALA/CID - Isthmus & DR
▪ TC Name:	Strengthening Public Financial Management for Transparent and Efficient public spending
▪ TC Number:	GU-T1367
▪ Team Leader/Members:	CALDERON RAMIREZ, ANA CRISTINA (IFD/FMM) Team Leader; SORIANO SIGUENZA NANCY CAROLINA (IFD/FMM); FORERO PEREZ MARIA ALEJANDRA (IFD/FMM); LANDAZURI-LEVEY, MARIA C. (LEG/SGO)
▪ Taxonomy:	Client Support
▪ Number and name of operation supported by the TC:	N/A
▪ Date of TC Abstract:	13 Feb 2025
▪ Beneficiary:	Guatemala
▪ Executing Agency:	INTER-AMERICAN DEVELOPMENT BANK
▪ IDB funding requested:	US\$150,000.00
▪ Local counterpart funding:	US\$0.00
▪ Disbursement period:	36 months
▪ Types of consultants:	Individuals; Firms
▪ Prepared by Unit:	IFD/FMM - Fiscal Management Division
▪ Unit of Disbursement Responsibility:	CID/CGU - Country Office Guatemala
▪ TC included in Country Strategy (y/n):	No
▪ TC included in CPD (y/n):	Yes
▪ Alignment to the Update to the Institutional Strategy 2010-2020:	Institutional capacity and rule of law

II. Objective and Justification

- 2.1 This Technical Cooperation (TC) aims to support the modernization of public financial management (PFM) practices in Guatemala, with a focus on improving fiscal transparency, efficiency and accountability through the renewal of the Integrated Financial Management Information System (SIGF). To achieve this objective, this TC will finance the implementation of two types of actions: (i) strengthen the institutional capacity of the Ministry of Finance to improve the quality, availability, and coverage of PFM-related data; and (ii) support the integration of PFM processes and systems, aligning with international standards and best practices.
- 2.2 Guatemala enfrenta desafíos para adaptar el funcionamiento de sus instituciones públicas a las exigencias de una administración más moderna y eficiente. Según el Índice de Gobierno Electrónico de 2024 de las Naciones Unidas (EGDI), el país se ubica en el puesto No. 24 en América Latina y Caribe y 122 a nivel mundial. En Centroamérica, ocupa el 5 lugar de 8 países, con una puntuación inferior al promedio de la subregión. Esta brecha se ha reflejado en una baja efectividad del gasto público, que presenta dificultades para atender las necesidades de la población más vulnerable. Uno de los principales desafíos radica en la modernización de los sistemas de gestión fiscal, con el fin de mejorar la eficiencia y la transparencia en el uso de los recursos públicos. Actualmente, el país enfrenta limitaciones en la adopción de herramientas tecnológicas avanzadas y en la capacidad institucional (CI) para integrarlas eficazmente en los procesos de finanzas públicas. Recientemente, el diagnóstico realizado por el FMI basado en las directrices sobre Soluciones Digitales

para la GFP evaluó la situación del país en tres pilares fundamentales: funcionalidad, arquitectura de TI, gobernanza y gestión. Los resultados revelaron que, aunque existe una cobertura significativa de soluciones digitales en la GFP, su madurez digital sigue siendo limitada, lo que hace necesario un proceso integral de transformación digital orientado a la mejora de la calidad del gasto público. Así mismo demostraron que existen dos problemas principales: limitada CI para la gestión y uso de datos en la GFP y la falta de integración de los sistemas de GFP. Sobre el primero, uno de los principales desafíos en GFP es la baja calidad, disponibilidad y cobertura de los datos fiscales y presupuestarios, lo que limita la capacidad del Ministerio de Finanzas (MF) para tomar decisiones informadas y garantizar una gestión eficiente de los recursos públicos. Actualmente, los sistemas de información financiera presentan fragmentación, inconsistencias y falta de interoperabilidad, lo que impide una consolidación oportuna y precisa de la información fiscal. Esto afecta tanto el seguimiento del gasto como la capacidad de formular políticas basadas en evidencia. Además, la ausencia de estándares uniformes y protocolos de calidad de datos debilita la rendición de cuentas y dificulta el cumplimiento de estándares internacionales. Respecto al segundo, a pesar de contar con soluciones digitales en algunos procesos de la GFP, su nivel de madurez es limitado debido a la falta de integración entre plataformas, redundancia en procesos y una arquitectura tecnológica desactualizada. Esta situación impide que el MF cuente con un sistema unificado que permita un monitoreo efectivo del ciclo presupuestario y una adecuada planificación del gasto público. Asimismo, la fragmentación de los sistemas dificulta la adopción de buenas prácticas internacionales, como la contabilidad basada en el devengado, la gestión por resultados y el uso de estándares de interoperabilidad fiscal. Sin una arquitectura tecnológica moderna y bien gobernada, la transparencia y la eficiencia en la administración de los recursos públicos se ven comprometidas, afectando la confianza en la gestión financiera del país. En respuesta a estos desafíos, esta CT financiará acciones clave para fortalecer la CI del MFy mejorar la calidad, disponibilidad y cobertura de los datos relacionados con GF.

III. Description of Activities and Outputs

- 3.1 **Component I: Componente I. Fortalecimiento de Capacidades institucionales para mejorar la precisión de datos.** Este componente busca fortalecer la capacidad del MINFIN para desarrollar y aplicar indicadores precisos que permitan evaluar la calidad del gasto público. Para ello, se financiarán actividades orientadas a la construcción de un modelo integral de indicadores, respaldado por datos confiables, que permita visibilizar el impacto real del gasto público en la mejora del bienestar ciudadano.
- 3.2 **Component II: Componente II. Desarrollo de mejora de los procesos y herramientas de Gestión Financiera Pública..** Este componente busca apoyar en la redefinición y optimización de los procesos clave de la GFP, promoviendo la transformación digital en áreas estratégicas, entre tales como contrataciones, presupuesto o ejecución financiera. Entre las actividades a ser financiadas se encuentran el apoyo complementario al desarrollo de modelos conceptuales de módulos claves de la GFP.

IV. Budget

Indicative Budget

Activity/Component	IDB/Fund Funding	Counterpart Funding	Total Funding
Componente I. Fortalecimiento de Capacidades institucionales para mejorar la precisión de	US\$90,000.00	US\$0.00	US\$90,000.00

datos			
Componente II. Desarrollo de mejora de los procesos y herramientas de Gestión Financiera Pública.	US\$60,000.00	US\$0.00	US\$60,000.00
Total	US\$150,000.00	US\$0.00	US\$150,000.00

V. Executing Agency and Execution Structure

5.1 A solicitud del beneficiario, esta Cooperación Técnica (CT) será ejecutada por el Banco.

En línea con los criterios establecidos en el Anexo II de los Procedimientos para el Procesamiento de Operaciones de CT (OP-619-4), la ejecución por parte del Banco se justifica debido a que: (i) el MINFIN no cuenta con una unidad con la estructura administrativa para ejecutar proyectos de cooperación técnica; (ii) el Banco cuenta con un especialista principal en el terreno, con el apoyo administrativo requerido para implementar el proyecto con éxito; (iii) el Banco cuenta con la experiencia necesaria para ejecutar el proyecto de manera ágil, particularmente en cuanto a la identificación y contratación de los servicios de consultoría idóneos; y (iv) el Banco, y en particular la división encargada de ejecutar la CT, cuentan con una amplia experiencia en las temáticas de la misma, habiendo financiado préstamos y ejecutado otras CTs en esta área en la región.

5.2 La responsabilidad del Banco como organismo ejecutor abarca la selección y contratación de consultores y firmas, los cuales tendrán términos de referencia bien definidos con entregables específicos y pagos por producto. Lo anterior en estricto cumplimiento de lo establecido en el Anexo II de la OP-619-4 – Criterios aplicados a la contratación por el Banco de las Directrices Operativas para Productos de Cooperación Técnica (GN-2629-1). El Banco cuenta además con amplia experiencia en las temáticas de esta CT.

5.3 Igualmente, el Banco trabajará de cerca con los beneficiarios en la ejecución de las actividades de esta CT, para desarrollar y fortalecer su capacidad institucional. El punto focal designado para la ejecución de la CT será la especialista en gestión fiscal. El monitoreo de la CT se hará a través de los informes periódicos de ejecución con base a la matriz de resultados, no requiriendo de financiamiento adicional.

VI. Project Risks and Issues

6.1 El principal riesgo es que si la entidad receptora tiene una capacidad técnica limitada para implementar las recomendaciones de la asistencia técnica en gestión financiera, su efectividad y sostenibilidad se verán afectadas. Para mitigar este riesgo, el equipo del Banco implementará sesiones de capacitación y acompañamiento técnico para fortalecer las capacidades del equipo local, además de un plan de acción gradual y mecanismos de seguimiento para asegurar la adopción efectiva de las mejoras propuestas.

VII. Environmental and Social Aspects

7.1 This TC does not have applicable requirements of the Bank's Environmental and Social Policy Framework (ESPF).