

## TC ABSTRACT

### I. INFORMACIÓN BÁSICA DEL PROYECTO

<b>País/Región:</b>	Chile		
<b>Nombre del proyecto:</b>	Implementación de la Iniciativa Ciudades Emergentes y Sostenibles (ICES) en la ciudad regular de Chile, Coquimbo-La Serena, y una ciudad adicional.		
<b>Número del proyecto:</b>	CH-T1162		
<b>Equipo del proyecto:</b>	Jefe de Equipo, Horacio Terraza (INE/WSA); co-Jefe de Equipo, Ellis Juan (VPS/VPS); Martín Soulier (INE/ESC); Sebastián Lew (INE/ESC); Federico Scodelaro (INE/ESC); Diego Arcia (INE/WSA); David Maleki (INE/WSA); Luis López-Torres (INE/WSA); Jorge Ducci (WSA/CCH), Patricio Mansilla (TSP/CCH); Liliana López (INE/WSA) y Alonso Chaverri (LEG/SGO)		
<b>Tipo de operación:</b>	Investigación y Difusión		
<b>Beneficiario:</b>	Área metropolitana de Coquimbo-La Serena, Chile		
<b>Organismo Ejecutor:</b>	El Banco a través de la Coordinación General de ICES e INE/WSA		
<b>Plan de financiamiento:</b>	Programa Especial ICES: Capital Ordinario (CO) US\$1.100.000		
<b>Período de ejecución:</b>	36 meses	<b>Período de desembolso:</b>	48 meses
<b>UDR:</b>	INE		
<b>Tipo de consultoría:</b>	Firmas consultoras y consultores individuales		
<b>Prioridad de GCI-9:</b>	Reducción de la pobreza y mejora de la equidad. Apoyo a iniciativas de cambio climático, eficiencia energética y sostenibilidad ambiental en el área de sostenibilidad ambiental.		

### II. OBJETIVO Y JUSTIFICACIÓN

- 2.1 **Objetivo.** Esta Cooperación Técnica (CT) apoyará la implementación de la metodología de la Iniciativa Ciudades Emergentes y Sostenibles (ICES) en el área metropolitana de Coquimbo-La Serena, Chile, bajo el programa regular ICES y en una ciudad adicional por determinar.
- 2.2 **Justificación.** La ciudad de Coquimbo – La Serena y una ciudad adicional chilena son las ciudades beneficiarias de esta operación, de acuerdo a los requisitos establecidos en el documento GN-2652-5 de constitución de la ICES. La CT apoyará la realización de los diagnósticos y formulación de los correspondientes Planes de Acción. El Plan de Acción identificará, a partir del diagnóstico inicial, los proyectos que contribuyan a mejorar la sostenibilidad en las dimensiones ambiental, urbana, fiscal y de gobernabilidad de la ciudad. La CT también apoyará la realización de estudios de pre-inversión en ambas ciudades, que comprenderán una profundización de los diagnósticos, la definición de pre-factibilidad técnico económica, elaboración de anteproyectos y diseños de ingeniería de proyectos que sean priorizados en el Plan de Acción. Esta CT es una

continuación del esfuerzo multisectorial que en el largo plazo busca mejorar la calidad de vida en ciudades emergentes de Latino América y el Caribe (LAC).

### **III. DESCRIPCIÓN DE ACTIVIDADES, COMPONENTES Y RESULTADOS ESPERADOS**

- 3.1 **Componente 1. Preparación, análisis y diagnóstico, priorización, definición de estrategias y elaboración del Plan de Acción (US\$ 450.000).** Financiamiento de las etapas de análisis, diagnóstico y priorización de la metodología de la ICES. Se financiarán los estudios de diagnóstico tales como: recolección de 120 indicadores de la ciudad, estudio de crecimiento de huella urbana, mapas de vulnerabilidad a desastres naturales, inventario de gases de efecto invernadero, encuesta de opinión pública y estudio de impacto económico. A partir de estos estudios y utilizando la metodología ICES, se determinarán las áreas con mayores retos de sostenibilidad y se identificarán soluciones a dichos problemas. Finalmente, se generará un Plan de Acción que integre el diseño, ejecución y financiamiento de las estrategias identificadas. Este componente podrá financiar contrataciones de apoyo al desarrollo de las actividades de coordinación, incluyendo viajes de consultores y *staff* especializado; y contrataciones para llevar a cabo asesorías técnicas en temas de infraestructura y desarrollo urbano, gestión ambiental, temas fiscales y otros relevantes para la aplicación de la ICES.
- 3.2 **Componente 2. Estudios de Pre-Inversión y Monitoreo (US\$250.000).** Se financiarán los estudios de pre-inversión que resulten esenciales para la sostenibilidad de la ciudad. Los estudios de pre-inversión cubrirán proyectos en los tres pilares de la ICES (medioambiental, urbano y fiscal). También se financiará la implementación o el fortalecimiento de un sistema de monitoreo ciudadano para dar seguimiento al avance de las propuestas del Plan de Acción.
- 3.3 **Componente 3. Aplicación de la Metodología ICES en una ciudad adicional por ser definida (US\$400.000).** Se contribuirá con el financiamiento de consultorías para realizar las etapas de análisis, diagnóstico, priorización y preparación de Plan de Acción de la metodología ICES en la ciudad adicional de acuerdo a la definición de ciudades adicionales establecida en el documento GN-2652-5
- 3.4 El resultado de la ejecución de la CT es que a corto plazo ambas ciudades cuenten con el diagnóstico y priorización de sus áreas críticas y con soluciones conceptuales identificadas para los problemas priorizados en un Plan de Acción. Este plan aportará una visión integral que favorezca la sostenibilidad urbana, ambiental y fiscal e institucional de las ciudades, y las dotarán de una agenda de inversiones prioritarias compatible con las posibilidades técnicas y financieras necesarias para ejecutar los estudios de pre-factibilidad de forma efectiva y eficiente. Esto permitirá a las ciudades ejecutar inversiones de alto impacto, evitando derivar recursos a temas no prioritarios.

#### IV. PRESUPUESTO

**Cuadro 4.1: Presupuesto**

<b>Componentes</b>	<b>Total en US\$</b>
1. Preparación, análisis y diagnóstico, priorización, definición de estrategias y elaboración del Plan de Acción	450.000
2. Estudios de Pre-Inversión y Monitoreo	250.000
3. Aplicación de la Metodología ICES en una ciudad adicional por ser definida	400,000
<b>TOTAL</b>	<b>\$1.100.000</b>

#### V. ORGANISMO EJECUTOR Y ESTRUCTURA DE EJECUCIÓN

- 5.1 De conformidad con el documento GN-2629-5 y dado que esta operación es un producto de diseminación y conocimiento que nace por iniciativa del Banco, el Banco será el encargado de ejecutar las actividades de la CT. El Banco cuenta con los conocimientos técnicos especializados y la experiencia en los temas de la Iniciativa ICES, así como experiencia en la asistencia técnica a entidades del nivel sub-nacional en la región, que en algunos casos muestran debilidad institucional y baja capacidad técnica.
- 5.2 La CT será ejecutada por el Grupo Coordinador de ICES (GCI) a través de la División de Agua y Saneamiento (WSA) en el Sector de Infraestructura y Medio Ambiente (INE).

#### VI. RIESGOS Y ASPECTOS ESPECIALES

- 6.1 Existen dos riesgos fundamentales que pueden afectar el logro de los resultados de la operación: (i) falta de coordinación entre los diferentes niveles de gobierno durante la implementación de la Iniciativa en la ciudad; y (ii) la debilidad institucional y baja capacidad técnica del gobierno local participante.
- 6.2 Para minimizar la ocurrencia del primer riesgo, de manera previa y durante la ejecución de la operación, el equipo del Banco realizará reuniones de coordinación con los tres niveles de gobierno involucrados en el proceso, incluyendo a la entidad de enlace a nivel nacional, el gobierno regional de Coquimbo y las municipalidades de Coquimbo y La Serena, con el fin de facilitar la coordinación y obtener un claro apoyo de parte de cada uno de ellos.
- 6.3 Con el fin de minimizar el segundo riesgo se prevé el desarrollo de actividades de fortalecimiento institucional que capacite a las ciudad en la implementación de la ICES. Se invitará a los equipos del gobierno regional y de los gobiernos locales involucrados en la implementación a participar de un taller de capacitación ICES que se desarrollará en la ciudad de Santiago durante el mes de Abril de 2015.

## **VII. ESTRATEGIA AMBIENTAL Y SOCIAL**

- 7.1 Por su naturaleza, los componentes financiados en esta operación no tendrán impactos ambientales o sociales negativos. Por el contrario, los estudios y anteproyectos a ser financiados con esta CT contribuirán a la preparación de proyectos que tendrán impactos ambientales y sociales positivos, promoviendo mejoras en la calidad ambiental urbana y en las condiciones de vida de los habitantes de la ciudad seleccionada de Chile. Esta CT recibe la clasificación “C”.