

**TECHNICAL COOPERATION ABSTRACT
BR-T1260**

I. INFORMAÇÕES BÁSICAS

País: Brasil

Nome da CT: Projeto de Apoio à Implantação da Gestão por Resultados na Prefeitura Municipal de Goiânia (PMG)

Número da CT BR-T1260

Membros da equipe: Maria Cristina Mac Dowell (FMM/CBR) - Chefe de Equipe; Márcia Casseb (FMM/CBR); Jason Hobbs (FMM/CBR); e Daniela do Nascimento (FMM/CBR).

Tipo de Operação: Apoio ao Cliente (CS)

Requisição do Governo:

Data do perfil CT: 01 de junho 2012

Beneficiário: Prefeitura Municipal de Goiânia

Agência Executora: Prefeitura Municipal de Goiânia

Financiamento: **Total:** **US\$550,000**

Data de inicialização CT: 01 de agosto de 2012

Período de execução: 24 meses **Disbursement period:** 24 meses

Unidade técnica do Banco: FMM/CBR **Disbursement unit:** FMM/CBR

Tipos de consultoria: Consultores individuais e empresas consultores

CT incluído no CS ou CPD Yes [x] No [] **GCI-9 priority:** Yes [X] No []

II. OBJETIVOS E JUSTIFICATIVAS

- 2.1 O objetivo desta CT é contribuir para o desenvolvimento sustentável do Município de Goiânia por meio da implementação de um conjunto de instrumentos e práticas de gestão, voltadas para o alcance de resultados, em seu governo municipal.
- 2.2 Em 2011 a cidade de Goiânia foi selecionada para integrar a plataforma Cidades Emergentes e Sustentáveis (CES), uma iniciativa do (BID) que tem como objetivo contribuir para que cidades, que hoje apresentam um alto índice de crescimento demográfico e desenvolvimento econômico, possam de maneira expedita, mas apropriada, identificar seus principais desafios e ações de curto e médio prazo que permitam orientá-las em sua trajetória para uma situação de maior e melhor sustentabilidade.
- 2.3 Entende-se como cidade sustentável aquela que se destaca em três dimensões: primeiro, uma dimensão de sustentabilidade ambiental e de mudança climática; segundo, uma dimensão de desenvolvimento urbano e socioeconômico sustentável; e terceiro, uma dimensão de sustentabilidade fiscal e governança.

Esta última dimensão relaciona-se com a capacidade do governo local em priorizar e financiar os investimentos necessários para manter os serviços urbanos e sociais, controlar de forma adequada seus gastos e dívidas, bem como tomar decisões de forma transparente e democrática.

- 2.4 No diagnóstico realizado na cidade de Goiânia no âmbito da CES foram identificadas cinco áreas de ação prioritária. A “modernização da gestão pública – gestão por resultados” ficou em terceiro lugar na classificação das prioridades. Para o alcance da melhoria da gestão municipal é necessário atuar na resolução de problemas tais como: (i) ausência de um planejamento estratégico, que direcione as ações da prefeitura e defina claramente os resultados a serem alcançados; (ii) inexistência de um sistema de indicadores municipais que sirva de instrumento de monitoramento e avaliação das ações governamentais; (iii) deficiências no modelo de gestão dos programas e na articulação entre planejamento e orçamento; (iv) baixo controle dos gastos públicos, que enfatiza itens de despesa e não os resultados e o uso dos recursos alocados; (v) insuficiência de ferramentas de apoio ao gerenciamento de projetos e do conhecimento, que permitam acompanhar, mapear, disseminar e incorporar boas práticas de gestão.
- 2.5 A área de intervenção priorizada pela cooperação está alinhada com a nova estratégia do Banco no País (GN-2662-1), cujos objetivos estratégicos enfatizam: (i) a promoção do equilíbrio fiscal sustentável no âmbito subnacional; e (ii) a melhoria da eficiência e qualidade do gasto público. Também contribui para o alcance das metas da CGI-9 ao apoiar o fortalecimento da capacidade das instituições públicas para o crescimento e o bem estar social.

III. DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES

- 3.1 **Componentes do programa.** O projeto é composto de quatro componentes.
- 3.2 ***Componente 1: Desenvolvimento do Planejamento Estratégico:*** O objetivo é apoiar a implementação do planejamento estratégico na PMG, por meio das atividades: (i) elaboração do modelo de planejamento estratégico para o município; e (ii) aplicação do planejamento estratégico na PMG. Resultado esperado: pelo menos 2 secretarias municipais com planejamento estratégico elaborado.
- 3.3 ***Componente 2: Monitoramento e Avaliação dos Resultados da Gestão Municipal:*** O objetivo é apoiar a estruturação e implantação de ambientes de monitoramento e avaliação de indicadores na PMG, por meio das atividades: (i) definição de indicadores, com respectivas metodologias, para o monitoramento dos resultados das ações municipais; (ii) desenvolvimento/aquisição de sistema de acompanhamento de indicadores; e (iii) elaboração de metodologia de avaliação de políticas públicas. Resultado esperado: sistema de indicadores municipais estruturado.

- 3.4 **Componente 3: Aperfeiçoamento da Gestão Financeira:** O objetivo é apoiar a modernização da administração fiscal do município, por meio das atividades: (i) desenvolvimento de novo modelo de processo orçamentário; e (ii) implantação do programa de qualidade do gasto. Resultado esperado: redução de 10% nos gastos municipais com energia elétrica.
- 3.5 **Componente 4: Gestão de Projetos e Programas:** O Objetivo é o desenvolvimento de um modelo de gerenciamento de projetos, por meio das atividades: (i) implantação de escritório de projetos e (ii) participação em eventos para disseminação de boas práticas de gestão. Resultado esperado: projetos com recursos externos sejam gerenciados pelo escritório de projetos.

IV. ORÇAMENTO

- 4.1 O custo total da operação está estimado em US\$550.000. O aporte do Banco será de US\$500.000. A contrapartida local de US\$50.000 poderá ser não financeira.

Orçamento estimado (US\$550.000)			
Componentes	BID	Local	Total
Componente 1: Implantação do Planejamento Estratégico	100.000		100.000
Componente 2 – Monitoramento e Avaliação dos Resultados da Gestão Municipal	80.000		80.000
Componente 3 – Aperfeiçoamento da Gestão Financeira	150.000	50.000	200.000
Componente 4 – Gestão de Projetos e Programas	170.000		170.000
TOTAL	500.000	50.000	550.000

V. PLANO DE EXECUÇÃO

- 5.1 A Prefeitura Municipal de Goiânia será a beneficiária da CT. A execução será realizada pelo Gabinete do Prefeito, por meio da Unidade de Coordenação de Projeto (UCP) que realizará todas as atividades técnicas, administrativas e financeiras necessárias. A UCP será formada uma equipe de técnicos integrantes do quadro de pessoal da PMG designados formalmente para essa atividade.

VI. RISCOS E ASPECTOS ESPECIAIS

- 6.1 O principal risco da operação está relacionado com a falta de cultura do município em definir suas ações tendo como base instrumentos de planejamento. Para mitigar esse risco em cada um dos componentes serão alocados recursos para capacitação e sensibilização dos dirigentes e corpo funcional.

VII. CLASSIFICAÇÃO AMBIENTAL

- 7.1 Em função da natureza das atividades financiadas, esta operação não apresenta impactos sociais ou ambientais negativos. O projeto foi classificado como “C”.