



Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2014 - JUNIO 2014

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Centros de Aprendizaje Comunitario para Implementación y Desarrollo Sostenible

Nro. Proyecto: CH-M1056 - Nro. Operación: ATN/ME-13626-CH

Resultado: Establecimiento de Centro Comunitario de Aprendizaje (CCA) para la gestión de Agua Potable Rural (APR) y ecotecnologías de saneamiento rural en la Cooperativa Maule

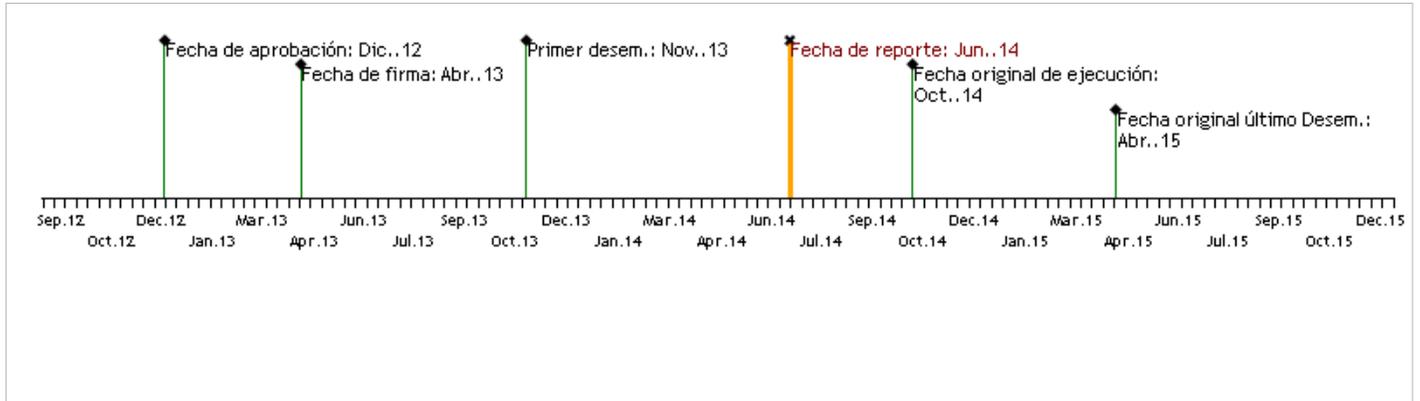
País Administrador
CHILE

País Beneficiario
CHILE

Agencia Ejecutora: SOCIEDAD DE DESARROLLO TECNOLÓGICO DE LA UNIVERSIDAD DE SANTIAGO DE CHILE LIMITA

Líder equipo de diseño: Carrasco, Carolina
Líder equipo de supervisión: Carrasco, Carolina

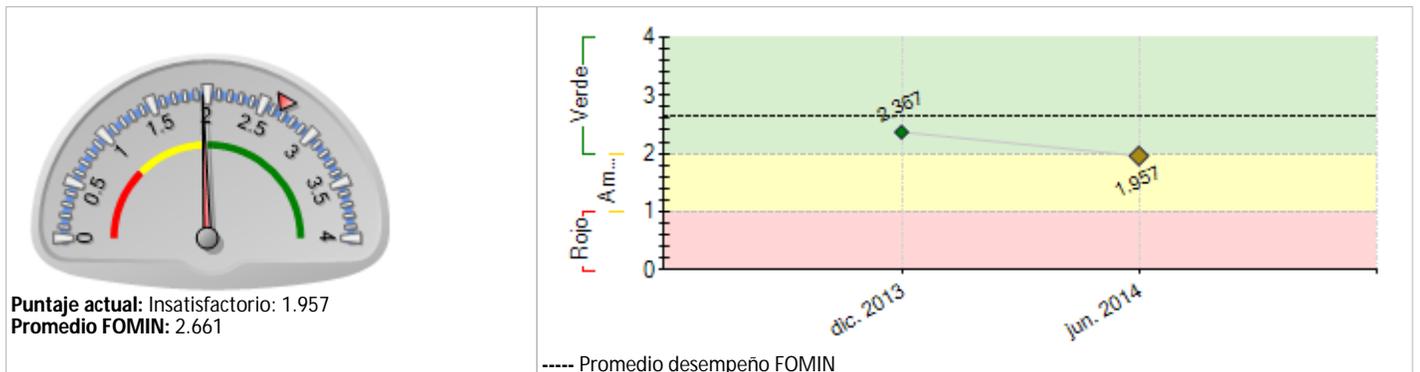
CRONOLOGÍA DE EVENTOS



RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO



RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

Riesgo

Administración Financiera: Bajo

Adquisiciones: Bajo

Capacidad Técnica: Medio



SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

- 1.- Los logros más significativos a la fecha tienen que ver con la conformación del grupo de comités y cooperativas que participan activamente en las actividades del proyecto, se ha establecido una relación fluida y de confianza con cada una en particular con la cooperativa "anfitriona" Maule.
- 2.- El proyecto está enfrentando un problema, que se había reportado como riesgo, toda vez que la cooperativa Maule ha tomado la decisión de cambiar de ecotecnología a una tecnología convencional para el tratamiento de sus aguas residuales, lo que evidentemente afecta al Centro Comunitario de Aprendizaje que tenía una vocación hacia la difusión de tecnologías amigables con el medio ambiente.
- 3.- No se prevén riesgos adicionales para este proyecto, considerando que el cambio tecnológico es un hecho y por tanto se han tomado las provisiones del caso para darle continuidad al proyecto.
- 4.- Una vez enfrentado el riesgo tecnológico, las expectativas de éxito del proyecto han aumentado significativamente, ya que ahora las proyecciones de los efectos y repercusiones del mismo son mayores.
- 5.- Las principales actividades claves para esta nueva etapa del proyecto son: 1) implementación de un portal web de Agua Potable en Chile (No existe), 2) diseño de programas formativos que sean autoexplicativos (Para quienes accedan a ellos desde la web) 3) elaborar los diagnósticos y planes de mejora para cada una de las APR participantes 4) organización de un seminario con alto impacto en la comunidad de APR

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora la decisión de la Cooperativa Maule (una de las 10 cooperativas beneficiarias del proyecto y donde se instalaría en CCA) de no continuar gestionando saneamiento a través de ecotecnologías, obliga a cambiar la estrategia de intervención, habiéndose decidido generar una plataforma virtual (en reemplazo de un CCA físico) en la que este disponible toda la información contemplada para el Centro de Aprendizaje. La Agencia Ejecutora debe formalizar la solicitud de no objeción del Banco a estos cambios durante el II Semestre.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

- 1.- Este semestre se desarrollaron las líneas bases y diagnóstico de los comités y cooperativas de Agua Potable Rural en la Región del Maule, así como el catastro de tecnologías utilizadas. Se instaló el proyecto territorialmente y se dio a conocer a las nuevas autoridades nacionales y regionales luego del cambio de gobierno central.
- 2.- No hubo mayores dificultades en la ejecución del proyecto, la principal dificultad observada fue la falta de compromiso de la cooperativa Maule para participar en las actividades del proyecto, también la decisión de cambiar la solución ecotecnológica para el tratamiento de aguas residuales por tecnología convencional, afectó y afectará el desarrollo del proyecto como estaba planificado originalmente.
- 3.- Las principales actividades claves para esta nueva etapa del proyecto son: 1) implementación de un portal web de Agua Potable en Chile (No existe), 2) diseño de programas formativos que sean autoexplicativos (Para quienes accedan a ellos desde la web) 3) elaborar los diagnósticos y planes de mejora para cada una de las APR participantes

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora el proyecto tuvo cambios en la composición de su equipo ejecutor, lo cual afectó de cierta manera el ritmo de ejecución, levantamiento de diagnósticos y generación de planes de trabajo.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Resultado: Establecimiento de Centro Comunitario de Aprendizaje (CCA) para la gestión de Agua Potable Rural (APR) y ecotecnologías de saneamiento rural en la Cooperativa Maule	R.1 Metodologías de difusión y capacitación del CCA Maule sistematizadas y documentadas	0			1 Ene. 2014	50 Jun. 2014	
	R.2 Modelo de gestión cooperativa y Guía Metodológica para saneamiento de APR utilizando ecotecnología sistematizada y documentado.	0			1 Abr. 2015	0 Dic. 2013	
	R.3 La Cooperativa Maule y al menos 5 cooperativas de la Región han mejorado sus indicadores de gestión administrativa, operativa y comunitaria, especialmente en lo referido a saneamiento	0			6 Abr. 2015	0 Dic. 2013	
	R.4 El CCA de Maule cuenta con mecanismos establecidos para su sostenibilidad financiera y técnica.	0			1 Abr. 2015	0 Dic. 2013	
	R.5 FESAN ha duplicado el número de socios.	7			14	0	

		Abr. 2013					Abr. 2015	Ene. 2014	
R.6	Modelo transferido a dos cooperativas de APR socias de FESAN	0					1	0	
							Abr. 2015	Dic. 2013	
R.7	500 operadoras rurales de servicios de agua y saneamiento sensibilizadas por la experiencia de Maule	0					500	0	
							Abr. 2015	Dic. 2013	
R.8	10 comunidades de la región de Maule sensibilizadas en aspectos ambientales y de salud relacionados con agua y saneamiento	0					10	0	
							Abr. 2015	Dic. 2013	

Componente 1: Diagnóstico y Establecimiento de mecanismos de operación, comunicación y funcionamiento del CCA Maule Peso: 44% Clasificación: Insatisfactorio	C1.11	Diagnostico regional APR documentado	0				1	100	Finalizado
							Oct. 2013	Abr. 2014	
	C1.12	CCA Maule abierto a la comunidad y operando	0				1	0	Atrasado
							Abr. 2014	Jun. 2014	
	C1.13	el CCA Maule ha recibido solicitudes de información de APRs de 6 regiones del país	0				6	0	En curso
							Abr. 2015	Ene. 2014	
	C1.14	visitas al sitio web del CCA Maule llegan a un promedio de 2.000/mes	0				2000	0	En curso
							Abr. 2015	Dic. 2013	

Componente 2: Diagnóstico de gestión administrativa y comunitaria de sistemas de provisión de servicios de agua y saneamiento en la Región de Maule Peso: 24% Clasificación: Insatisfactorio	C2.11	diagnósticos elaborados en 3 dimensiones para operadores APRs, validados por cada operador	0				10	5	Atrasado
							Abr. 2014	Jun. 2014	
	C2.12	% implementación de los planes de mejora	0				50	0	En curso
							Abr. 2015	Ene. 2014	

Componente 3: Desarrollo de capacidades para la gestión administrativa, comunitaria, de operación y mantenimiento de sistemas de saneamiento sostenible en Maule Peso: 20% Clasificación: Insatisfactorio	C3.11	membros de la Cooperativa Maule capacitados para operar y mantener el sistema de saneamiento	0				20	100	Finalizado
							Abr. 2014	Abr. 2014	
	C3.12	sistema de seguimiento operativo de saneamiento de Cooperativa Maule, se encuentra operativo y actualizado con un desfase inferior a 45 días	0				1	0	En curso
							Oct. 2014	Abr. 2014	
	C3.13	La cooperativa Maule cuenta con un Plan de Operación y Mantenimiento anual del sistema de saneamiento, el cual es monitoreado mensualmente	0				1	0	En curso
						Oct. 2014	Abr. 2014		
	C3.14	transferencia de metodologías de gestión comunitaria (y administrativa) a dirigentes (operadores) de APR	0				60	100	Finalizado
							Oct. 2014	Jun. 2014	
	C3.15	Cooperativa Maule ha cumplido las metas operacionales y de gestión de su sistema de saneamiento	0				1	0	En curso
							Abr. 2015	Ene. 2014	

Componente 4: Diseminación y transferencia. Peso: 12% Clasificación: Satisfactorio	C4.11	Numero de cooperativas socias de FESAN a las que se ha transferido la experiencia	0				2	50	En curso
							Abr. 2015	Jun. 2014	
	C4.12	Numero de miembros de las Cooperativas que reciben la transferencia capacitados en operación y mantenimiento de sistemas de saneamiento	0				8	0	En curso
							Abr. 2015	Dic. 2013	
	C4.13	El CCA Maule cuenta con una planificación anual para la realización de talleres de formación y sensibilización	0				1	0	En curso
							Abr. 2015	Dic. 2013	
	C4.14	Numero de operadores APR a los cuales se ha difundido el Modelo	0				500	0	En curso
							Abr. 2015	Dic. 2013	

Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H1	6	Oct. 2013	6	Oct. 2013	Logrado tarde
H2	1	Abr. 2014	100	Abr. 2014	Logrado
H4	100	Sep. 2014	0	Ene. 2014	
H5	1	Oct. 2014	50	Abr. 2014	Logrado

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Otros, cuáles?: cambios en las políticas de Coop Maule, principal beneficiario del proyecto

SECCIÓN 4: RIESGOS**RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO**

Nivel	Acción de mitigación	Responsable
Alto	La Cooperativa Maule, ha desistido de incorporar ecotecnologías en su proceso de saneamiento de aguas residuales, el proyecto no cuenta con elementos materiales para incidir esta decisión, sin embargo la idea central del proyecto (CCA) se mantiene, ésta migrará desde un espacio físico a uno virtual (Portal Web).	Invitado Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Alto **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 1 **RIESGOS VIGENTES:** 1 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0**SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD****Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto:** P - Probable**FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO**

Factor	Comentarios
[X] Ausencia de mecanismos de recuperación de costos o fuentes de financiamiento externas	no se han identificado mecanismos de financiación

(gobierno, donantes y/o sector privado) para continuar con las actividades del proyecto una vez agotados los recursos del FOMIN alternativos

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

El proyecto partía del supuesto que la Cooperativa de Agua Potable Rural, incorporaría dentro de sus planes de expansión del sistema de tratamiento de aguas residuales, un sistema que respondiera a los estándares de ecotecnología, sin embargo han surgido dificultades que le impiden llevar a cabo este propósito, dado lo anterior es que el centro comunitario de aprendizaje no tendría un centro demostrativo en la localidad del Maule, lo que le resta relevancia. En consideración de lo expuesto, es que se ha diseñado una propuesta alternativa a un centro físico y ésta es el diseño de un portal web, el que contará con todas las características de un centro comunitario de aprendizaje. Esta propuesta ya fue analizada con todos los actores involucrados, quienes manifiestan su conformidad con la solución, toda vez que se reconoce la debilidad institucional de la cooperativa Maule, para sostener en el tiempo una iniciativa de esta naturaleza.

La Universidad de Santiago, se compromete a mantener el portal web por 3 años una vez terminado el proyecto, se espera transferirlo a una organización de APR que asuma su administración.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. La identificación de más de un liderazgo en la comunidad, resulta fundamental para garantizar una implementación de cualquier programa, en el caso del proyecto Centros Comunitarios de Aprendizaje, hemos tenido que sortear el lamentable fallecimiento de la gerenta de la cooperativa Maule, quien lideraba localmente el proyecto. Al no estar presente, esta iniciativa ha tenido que buscar nuevos liderazgos que asuman una responsabilidad en las tareas comprometidas por la organización, esto no ha sido trivial ya que el compromiso no puede ser impuesto a un dirigente, ni supuesto por el equipo profesional a cargo de la implementación.	Implementation	caro, victor