

Documento de Cooperación Técnica

I. Información Básica de la CT

▪ País/Región:	REGIONAL
▪ Nombre de la CT:	Innovaciones para Mejorar la Transparencia y Eficiencia en los Sistemas de Inversión Pública IV
▪ Número de CT:	RG-T3655
▪ Jefe de Equipo/Miembros:	Vieyra, Juan Cruz (IFD/ICS) Líder del Equipo; De Simone, Francesco (IFD/ICS) Jefe Alterno del Equipo de Proyecto; Aldaz Guallart, Miguel (ORP/REM); Catano Guzman, Mariana (IFD/ICS); Dassen, Nicolas (IFD/ICS); De Michele, Roberto (IFD/ICS); Grandio Perez, Sheila (IFD/ICS); Negret Garrido, Cesar Andres (LEG/SGO); Rivera, Katia (IFD/ICS)
▪ Taxonomía:	Apoyo al Cliente
▪ Operación a la que la CT apoyará:	.
▪ Fecha de Autorización del Abstracto de CT:	3 Abr 2020.
▪ Beneficiario:	Todos los países prestatarios del Banco. Países específicos que enfrentan emergencias sanitarias, económicas, sociales derivadas del COVID-19 y que han solicitado apoyo formal del Banco incluyen a Paraguay, Argentina, Costa Rica y República Dominicana.
▪ Agencia Ejecutora y nombre de contacto:	Inter-American Development Bank
▪ Donantes que proveerán financiamiento:	Fondo de Transparencia(AAF); Programa Estratégico para el Desarrollo de Instituciones(INS)
▪ Financiamiento solicitado del BID:	Transparency Trust Fund (AAF): US\$500,000.00 OC Strategic Development Program for Institutions (INS): US\$290,000.00 Total: US\$790,000.00
▪ Contrapartida Local, si hay:	US\$0
▪ Periodo de Desembolso (incluye periodo de ejecución):	24 meses
▪ Fecha de inicio requerido:	Mayo, 2020
▪ Tipos de consultores:	Consultores Individuales
▪ Unidad de Preparación:	IFD/ICS-División de Innovación para Servir al Ciudadano
▪ Unidad Responsable de Desembolso:	IFD-Sector de Instituciones Para el Desarrollo
▪ CT incluida en la Estrategia de País (s/n):	No
▪ CT incluida en CPD (s/n):	No
▪ Alineación a la Actualización de la Estrategia Institucional 2010-2020:	Inclusión social e igualdad; Productividad e innovación; Integración económica; Capacidad institucional y estado de derecho

II. Objetivos y Justificación de la CT

- 2.1 Los países de la América Latina y el Caribe (ALC) enfrentan una crisis en los sistemas de salud y en sus economías, debido al impacto global que ha tenido el avance del COVID-19. Es necesario responder de manera rápida con políticas de gasto e inversión que permitan disminuir los efectos sanitarios, económicos y sociales de esta crisis. También es fundamental que los recursos asociados a la gestión de la pandemia sean utilizados con transparencia e integridad, específicamente porque las emergencias abren espacios de discrecionalidad en el gasto y las contrataciones, lo

cual a su vez genera incentivos para el fraude y el uso indebido de los recursos públicos¹.

- 2.2 En este contexto se vuelve importante fortalecer la integridad en los sistemas de inversión pública y presupuesto, debido a la importancia que estos tienen en proveer bienes y servicios públicos necesarios para mejorar la capacidad de respuesta del sistema de salud y acelerar la recuperación económica de los países. Adicionalmente a la respuesta a crisis, es también importante para los países de ALC fortalecer la generación de ingresos. En este último punto, es clave subrayar el rol de las industrias extractivas (petróleo, gas y minería) como un pilar de crecimiento². El desempeño de las industrias extractivas, así como también la misma gestión de la crisis, depende fundamentalmente del sistema de gobernanza, donde la agenda de transparencia y prevención de la corrupción son temas primordiales.
- 2.3 Los riesgos de corrupción en la gestión de los recursos públicos se pueden mitigar a través de iniciativas que promuevan la transparencia, la integridad y la rendición de cuentas. Esto abarca la utilización de los recursos presupuestarios y de inversión necesarios para responder a la crisis, así como las medidas complementarias (subsidios, transferencias, programas sociales, etc.) para atender la crisis asociada al COVID-19. Un vehículo de mucha utilidad para centralizar e integrar información son las plataformas de gestión de la información y visualización de datos³.
- 2.4 La iniciativa MapalInversiones posee una importancia y un conjunto economías de escala de suma utilidad en este contexto. Desde 2013, el Banco ha desarrollado esta iniciativa de la que ya forman parte diez países de la región, a partir de la cual se brinda información y rendición de cuentas a lo largo del ciclo de los proyectos mediante la creación de plataformas intuitivas, centrada en la georreferenciación de datos de los proyectos de inversión.
- 2.5 Para generar la trazabilidad en un contexto de emergencias, el BID ha puesto a disposición de los países varios componentes de software generados en el marco de MapalInversiones que permiten apoyar a la gestión de información, la transparencia y la participación ciudadana. Con base en esto se están creando módulos especiales en los cuales se añaden nuevos parámetros de diseño y arquitectura web, motores de búsqueda y patrones de usabilidad que facilitan el seguimiento y monitoreo de los recursos específicamente asociados a la gestión de COVID-19.
- 2.6 Esta CT brindará apoyo crítico a los países para responder de manera ágil brindando transparencia e integridad a gestión de la crisis. En ese sentido cabe destacar que las medidas de emergencia económica tendrán una vigencia más amplia que las medidas sanitarias y por ende resulta trascendental poder brindar a los países una herramienta de transparencia y monitoreo del gasto. Adicionalmente, la CT brindará un conjunto de capacidades y esquemas de rendición de cuentas a los países beneficiarios para responder de manera efectiva al monitoreo de emergencias futuras.

¹ Schults y Soreide (2008). Corruption in emergency procurement. Ver [Bibliografía y otras referencias](#).

² En promedio los combustibles fósiles y la minería contribuyen en un 4% al PIB de los países de LAC, aunque con casos dispares como Bolivia (13%), Perú (9%) hasta Republica Dominicana (1,9%) y El Salvador (0,2). OECD (2019). Perspectivas económicas de América Latina 2019: Desarrollo en transición.

³ Estas plataformas abren canales efectivos para informar a los ciudadanos y sociedad civil sobre cómo se gasta el dinero público y brindar trazabilidad sobre el flujo de los recursos y los beneficiarios. En estas plataformas se incluye el origen y estado de flujos financieros por proyecto; su avance físico; los responsables de su gestión, supervisión e implementación; e indicadores de progreso y resultados. Ver [Arquitectura empresarial de MapalInversiones](#).

- 2.7 **Enfoque por fases de la iniciativa.** Esta CT es la cuarta fase de la iniciativa MapalInversiones⁴. En la primera fase (ATN/AA-15682-RG, ejecutada en su totalidad) se desarrolló el concepto de MapalInversiones a nivel regional⁵, se creó un motor de búsqueda, se diseñó un modelo experimental de evaluación de impacto, y se implementaron plataformas en Paraguay, Costa Rica y Perú. Las fases II y III (ATN/AA-16773-RG⁶ y ATN/OC-17104-RG⁷, ejecutadas en su totalidad y en proceso de cierre), plantearon innovaciones en temas como: (i) mejorar el control social de las inversiones públicas mediante el establecimiento de mecanismos de interacción en la plataforma; (ii) la visualización de información sobre sectores estratégicos a nivel territorial y sectorial y por fuente de financiación; (iii) una mayor participación de la sociedad civil y empresas en la implementación de la plataforma y en particular de los jóvenes y mujeres, a partir de la realización de talleres especializados, etc; e (iv) identificación de oportunidades para implementar la iniciativa a nivel subnacional.
- 2.8 Los avances principales de las plataformas MapalInversiones a la fecha que pueden aplicarse a la transparencia de los recursos del COVID-19 son los siguientes: (i) mejora en la intuitividad del diseño de plataformas de gestión de información; (ii) experiencia en la adición de diferentes capas de datos (incluyendo big data) para enriquecer la información a disposición del ciudadano, como por ejemplo las relacionadas a los registros presupuestales, las transferencias de recursos a gobiernos subnacionales o a los datos de contratación pública; (iii) inclusión de un mecanismo de participación ciudadana; (iv) mejoras críticas para la gestión de los tomadores de decisiones en los países implementadores en donde se profundizó la generación de conocimiento con productos enfocados en recoger los resultados y lecciones aprendidas de la iniciativa; (v) reportes de calidad y completitud de información que aseguran mayor coherencia en la información que se despliega por parte de las entidades que son proveedoras de información y; (vi) desde un punto de vista institucional se ha potenciado el diálogo y colaboración técnica con Microsoft, la Fundación Moore, y la iniciativa *Open Contracting Project (OCP)*.
- 2.9 Con esta cuarta fase se espera poder atender la demanda de los países en materia de monitoreo, seguimiento y control de los recursos asociados a la gestión del COVID-19. Países como Paraguay, Argentina, Costa Rica y República Dominicana ya han solicitado formalmente unirse a la CT a través de los órganos enlace entre el Banco y el país. Asimismo, Chile y Perú han demostrado interés de las autoridades⁸. Además, la cuarta fase de MapalInversiones podrá seguir apoyando mejoras en inversión pública y fortalecer de capacidades institucionales para gestionar información en el sector extractivo de manera eficiente, eficaz y transparente, lo cual será crecientemente importante para acelerar el crecimiento económico, así como potenciando y profundizando plataformas ya puestas a disposición del público.

⁴ Ver [lecciones aprendidas de las Fases I, II y III de MapalInversiones](#).

⁵ Ver [Modelo conceptual de MapalInversiones](#)

⁶ Con esta CT se apoyó a Jamaica, Bahamas y Argentina, así como el perfeccionamiento de otras plataformas ya en funcionamiento.

⁷ Los países beneficiarios fueron República Dominicana, Guatemala y Trinidad y Tobago. También se perfeccionaron otras plataformas en funcionamiento.

⁸ Además del apoyo a Paraguay, Argentina, Costa Rica y República Dominicana durante la ejecución de la CT, el equipo valorará la oportunidad de apoyar a algún país o algunos países adicionales. Para ello se tendrán en cuenta los [criterios de selección de países](#)

- 2.10 **Impacto de MapalInversiones.** El impacto de las plataformas implementadas está siendo medido a través de evaluaciones cuantitativas y cualitativas.⁹ En la plataforma implementada en Colombia se pudo verificar el impacto de esta iniciativa. El hallazgo principal de la evaluación de la plataforma MapaRegalías indica que los proyectos de inversión pública financiados con regalías mostraron un aumento promedio en la eficiencia de la ejecución de aproximadamente 8 puntos porcentuales¹⁰.
- 2.11 **Beneficiarios y audiencia de las plataformas.** Los beneficiarios serán los gobiernos que se unan a MapalInversiones y más concretamente, los entes de inversión pública dentro de los Ministerios de Hacienda o Finanzas, así como las entidades encargadas de la prevención y control de la corrupción. Todos los países miembros del BID son elegibles para beneficiarse y se seleccionarán de acuerdo con un set de criterios. La audiencia serán los gobiernos, la sociedad civil, las empresas y los ciudadanos, entidades de carácter sectorial, organismos de cooperación y organismos de control estatal quienes podrán utilizar la plataforma y fiscalizar proyectos de inversión y/o recursos asociados a la gestión COVID-19.
- 2.12 **Economías de escala y de aprendizaje.** En el caso de MapalInversiones, el uso de la tecnología presenta economías de escala, al asumir una metodología fácilmente adaptable a distintos países. Una característica importante de MapalInversiones que la vuelve particularmente atractiva para el seguimiento de los recursos asociados a la gestión de COVID-19 es que la plataforma permite integrar información de diferentes sistemas, archivos a través de servicios web y extracción de información.
- 2.13 **Cumplimiento de compromisos internacionales.** Esta CT buscará apoyar a los países en la implementación de estándares internacionales¹¹ como la Open Government Partnership (OGP), Open Contracting Partnership (OCP), Global Initiative for Fiscal Transparency (GIFT), Infrastructure Transparency Initiative (CoST) y Extractive Industries Transparency Initiative (EITI), entre otros¹².
- 2.14 **Alineación con el Programa Estratégico para el Desarrollo de Instituciones Financiado con Capital Ordinario (INS) y con el Fondo de Transparencia (AAF).** Esta CT se encuentra alineada con el Programa Estratégico para el Desarrollo de Instituciones Financiado con Capital Ordinario (INS) (GN-2819-1) a través de contribuir a sus objetivos de: (i) contribuir a políticas públicas e instituciones que son más efectivas, eficientes, abiertas y centradas en el ciudadano; (ii) mejorar la entrega de servicios a los ciudadanos; y (iii) reducir las barreras para el crecimiento y económico y la productividad. La CT también está alineada con el marco de resultado del Fondo de Transparencia (AAF), en particular con los pilares de gobernanza de recursos naturales y la promoción de gobierno abierto.

⁹ En cuanto a las cuantitativas, se han usado diseños experimentales, diferenciando entre un grupo de tratamiento y un grupo de control.

¹⁰ Resultados completos de esta plataforma pueden verificarse extensamente en el Documento de Trabajo BID N° IDB-WP-1059 Monitoreando la inversión pública: El impacto de MapaRegalías en Colombia. Una evaluación experimental también se ha llevado a cabo en Costa Rica, cuyos resultados serán publicados en 2020. Para más información, ver [Información sobre el uso actual de MapalInversiones](#).

¹¹ Ver [Apoyo a la implementación de compromisos Internacionales y Reformas Institucionales](#).

¹² Adicionalmente, el desarrollo de esta CT podría generar futuras operaciones orientadas hacia el fortalecimiento institucional, administración de información para la toma de decisiones que incluyan el fortalecimiento de los sistemas de inversión pública, presupuestarios, de compras y de contrataciones, a partir de la implementación de herramientas de analítica de datos, transparencia y rendición de cuentas.

- 2.15 **Alineación con la Actualización de la Estrategia Institucional del Banco (AB-3190-2) y el Marco de Resultados Corporativos 2020-2023 (GN-2727-12).** Esta CT está alineada con la Segunda Actualización de la Estrategia Institucional del Banco (AB-3190-2), aprobada en julio de 2019, en su eje transversal “Capacidad Institucional y estado de Derecho” en particular a la adopción de nuevas tecnologías y la innovación en el sector público. A su vez, la operación está alineada con el Marco de Resultados Corporativo 2020-2023 (GN-2727-12), en particular el indicador #25: “agencias de gobierno beneficiados por proyectos que fortalecen las herramientas tecnológicas y de gestión para mejorar la prestación de los servicios públicos”. Finalmente, la CT apoya puntualmente las líneas de acción sugeridas en el Marco Sectorial de Integridad y Transparencia del Banco, en particular las que se refieren al sector público¹³.
- 2.16 **Objetivo.** El objetivo de esta cooperación técnica (CT) es apoyar a los países a mejorar la transparencia y la eficiencia de los sistemas de inversión pública y medidas complementarias para atender la crisis del COVID-19, mediante el fortalecimiento de la gestión de la información. Esta CT apoyará el diseño e implementación de plataformas de georreferenciación de datos, y diseminar su uso e impacto potencial.

III. Descripción de las actividades/componentes y presupuesto

- 3.1 **Componente 1. (US\$190.000) Identificación de las necesidades institucionales y tecnológicas.** Se desarrolla en dos líneas: primero, el relevamiento de actores y entidades y actores competentes y marcos jurídicos y estándares de transparencia que incluye las siguientes actividades: (i) revisión de la legislación; (ii) el mapeo de actores gubernamentales y de la sociedad civil; (iii) vinculación con programas de prevención de la corrupción y de promoción de la transparencia en la gestión pública. Segundo, el mapeo de los sistemas de información en cada país beneficiario, el cual se lleva a cabo mediante aplicación de una metodología estándar desarrollada por el equipo a partir de principios de Arquitectura Empresarial (AE) para capturar las necesidades y requerimientos de las contrapartes (ver Metodología para el Diseño y Construcción de MapaInversiones). A tal fin, las siguientes actividades se llevarán a cabo: (iv) identificar qué sistemas de información utilizan las diferentes agencias de administración de recursos asociados a la gestión del COVID-19 (inversión pública, bancos de proyectos, sistemas de transferencias y subsidios, entre otros); (v) desarrollar un inventario de la información, datos, indicadores y tecnologías disponibles de acceso público; (vi) documentar los procesos de negocio y de monitoreo que estos sistemas de información soportan; (vii) analizar qué información se puede publicar con base en el marco legal y regulatorio existente y con las políticas nacionales de datos abiertos, datos personales, seguridad, portales gubernamentales, servicios en la nube, etc.; (viii) definir criterios para asegurar la calidad, los estándares, la agilidad de los formatos de entrega y actualización de información, y el desempeño de los mecanismos de participación ciudadana. El resultado esperado de este componente es una mejora en el conocimiento de los sistemas de información y procesos, así como de los contextos institucionales y de actores en los países previamente y durante el proceso de desarrollo de

¹³ Adicionalmente, este proyecto enfocado en el fortalecimiento de la gestión de la información se complementa con la TC RG-T3625 diseñado para apoyar a las Entidades de Fiscalización Superior en sus esfuerzos para fortalecer y modernizar su desempeño en el control de la gestión pública particularmente ante los desafíos que plantea la pandemia.

MapalInversiones en cada uno de los países, incluyendo los módulos específicos para el seguimiento de recursos de emergencia sanitaria y económica.

- 3.2 Componente 2. (US\$450.000) Diseño e implementación de plataformas de información y visualización de datos.** Este componente apoyará las siguientes actividades, sobre la base del modelo de componentes (back-end) y visualización (front-end) construido para MapalInversiones: (i) construcción de una visión estratégica para la optimización de los sistemas de información gerencial en cada país; (ii) diseño y desarrollo de proyectos piloto para la geo-referenciación de información y visualización de datos relacionados con la inversión pública y medidas complementarias; (iii) creación u optimización de mecanismos de actualización del estado y calidad de la información que se visualizará en la plataforma; (iv) diseño de mecanismos de monitoreo, seguimiento, control y evaluación de las plataformas y la usabilidad de la herramienta por parte de actores clave en cada país, por ejemplo incluyendo la realización de grupos focales y/o entrevistas en profundidad; (v) generación de mecanismos para la participación e interacción ciudadana con las redes sociales y otros, necesarios para soportar la rendición de cuentas; (vi) desarrollo de componentes y herramientas de visualización y analítica de datos específicos para los grupos de interés principales; (vii) apertura de los componentes de la plataforma para permitir cambios en formatos abiertos para la ciudadanía como hackatones; (viii) ejercicios de analítica a nivel nacional y regional, incluyendo desarrollo de reportes con esquemas de benchmarking y; (ix) entrega de las plataformas mediante firma de Carta-Convenio¹⁴. Adicionalmente, se fortalecerán los procesos, regulación y capacidad institucional relacionada a los sistemas de información del sector público, indispensables para recopilar, gestionar, socializar, organizar y almacenar datos para mejorar la transparencia y gestión de información en el sector extractivo. El resultado esperado de este componente es fortalecer la transparencia, el control y prevención de la corrupción en la gestión de recursos asociados a la gestión del COVID-19, así como mejorar la rendición de cuentas en las industrias extractivas.
- 3.3 Componente 3. (US\$150.000). Consolidación del conocimiento sobre la iniciativa y difusión a nivel regional.** El componente apoyará esfuerzos de consolidación de conocimiento, comunicación, socialización, diseminación y aprendizaje mutuo a nivel regional incentivando a otros países de la región a que se sumen a la iniciativa, incidiendo en una mejora de capacidades en los países y que apoyando la consecución de los resultados esperados de los Componentes I y II. Este componente se enfoca en: (i) consolidar y ampliar el mecanismo de apoyo a la coordinación entre los países beneficiarios, basado en herramientas de aprendizaje, implementado en MapalInversiones; (ii) realización de una evaluación de impacto con metodologías analíticamente sólidas para medir los efectos de las plataformas en los países¹⁵; (iii) levantamiento cualitativo de información sobre el terreno sobre los resultados de la implementación de MapalInversiones y talleres de usabilidad¹⁶; (iv) diseño e implementación de planes y productos de comunicación, como blog posts o

¹⁴ Se redactó una Carta-Convenio estándar que explicita las condiciones de entrega de las plataformas. Esta se acompaña de un Anexo que incluye los requisitos técnicos necesarios para la instalación de la plataforma en los países, así como un Memo que detalla el proceso de desarrollo de las mismas. El traspaso de la plataforma a los países tendrá que ser siempre precedido por la firma de la Carta-Convenio.

¹⁵ En este caso se avanzará en la evaluación de impacto de MapalInversiones en por lo menos dos países que sean apoyados por esta cooperación técnica. Ver [Metodologías de Evaluación de Impacto](#).

¹⁶ Este levantamiento de información siguiendo el método cualitativo consistirá en una compilación de experiencias de MapalInversiones, cuyo producto será una publicación que apuntará a recoger aprendizajes en distintos países y también a nivel teórico.

videos; (v) innovación en materiales y tecnologías¹⁷ para viralizar al máximo el impacto de la plataforma; (vi) desarrollar mecanismos de consulta para la mejora continua con las principales partes interesadas; (v) apoyo a la divulgación de MapalInversiones. El resultado esperado de este Componente es mejorar la eficacia comunicacional y una la consolidación del conocimiento en materia de transparencia en inversión pública y medidas complementarias para atender la emergencia del COVID-19 a nivel regional.

- 3.4 El costo total de la CT es de US\$790.000 de los cuales US\$500.000 serán financiados por el Fondo de Transparencia (AAF) y los restantes US\$290.000 provendrán del Programa Estratégico para el Desarrollo de Instituciones Financiado con Capital Ordinario (INS).

Presupuesto Indicativo

Componentes	Descripción	INS	AAF
Componente 1	Identificación de las necesidades institucionales y tecnológicas	US\$ 80.000.00	US\$ 110.000.00
Componente 2	Diseño e implementación de plataformas de información y visualización de datos	US\$160.000.00	US\$ 290.000.00
Componente 3	Consolidación del conocimiento sobre la iniciativa y difusión a nivel regional	US\$ 50.000.00	US\$ 100.000.00
Total		US\$290.000.00	US\$ 500.000.00

IV. Agencia Ejecutora y estructura de ejecución

- 4.1 De acuerdo con la taxonomía y los objetivos estratégicos específicos que persigue la presente CT, y de conformidad con el Apéndice 10 de las Directrices Operativas para Productos de Cooperación Técnica (GN-2629-1), a solicitud de la agencia beneficiaria, el Banco ejecutará esta CT. La agencia ejecutora será el Banco Interamericano de Desarrollo, a través de la División de Innovación para Servicios al Ciudadano del Departamento de Instituciones para el Desarrollo (IFD/ICS)¹⁸ El equipo de IFD/ICS será responsable por la administración, la planificación, el control y la supervisión de los recursos financieros asignados, así como todas aquellas actividades relacionadas con la contratación de consultoría y de no consultoría de acuerdo con todas las políticas y procedimientos aplicables, y la adecuada organización, supervisión y evaluación de los productos contemplados dentro de la CT.¹⁹ Los clientes solicitarán y/o darán su no objeción a que el Banco ejecute este proyecto.²⁰

¹⁷ En esta cooperación técnica se incluirá la realización de un módulo virtual de capacitación para periodistas de investigación, con el objetivo de potenciar la utilización de los datos provenientes de MapalInversiones en distintos países. Esto incluirá la realización de un *Small Private Open Course (SPOC)*; un taller presencial para capacitar periodistas de investigación y la realización de un concurso anual a la mejor investigación realizada con datos de las plataformas MapalInversiones.

¹⁸ Esto responde al pedido de los países que han solicitado la asistencia técnica, debido a la experiencia y conocimiento acumulados por el Banco en el diseño e implementación de plataformas de gestión de la información con los criterios de diseño y calidad de MapalInversiones, así como la experiencia acumulada en ATN/AA-15682-RG, ATN/AA-16773-RG, ATN/OC-17104-RG y operaciones anteriores.

¹⁹ Previo al inicio de las actividades en los países beneficiarios de esta CT, se deberá contar con la carta de no-objeción del órgano de enlace del Banco en cada país.

²⁰ El Banco utilizará el conocimiento generado a través de esta TC para aumentar su conocimiento institucional y beneficiar a todos los países miembros prestatarios. En la implementación de esta CT el

- 4.2 De cara a la ejecución de la CT, este Banco basa principalmente esta experiencia en tres áreas: (i) fortalecimiento de los sistemas de inversión pública; (ii) innovación y gestión de la información; y (iii) gobierno abierto y anticorrupción. El Banco será responsable de la adquisición de servicios de consultoría y no consultoría, de acuerdo con las políticas y procedimientos aplicables, especialmente: Fuerza Laboral Complementaria (AM-650), Política para la Selección y Contratación de Empresas Consultoras para trabajo operativo Ejecutado por el Banco (GN-2765-1) y la Política de Adquisiciones Institucionales (GN-2303-20). Con base en esta CT el Banco aumentará su conocimiento institucional y beneficiará a todos los países miembros prestatarios. No se prevén excepciones a las políticas del Banco.

V. Riesgos importantes

- 5.1 **La implementación de la CT tiene tres riesgos principales:** (i) baja voluntad política para avanzar en la implementación. Este riesgo se mitigará al alinear la implementación de esta CT con la atención de la crisis que es un tema prioritario y a la vez con los planes en curso y las reformas institucionales más amplias para una mayor transparencia; (ii) posibilidad de que las reformas no se implementen debido a la capacidad limitada y/o la falta de coordinación. Este riesgo será mitigado mediante acciones como: (a) enfocarse en la capacitación dirigida para apoyar resultados tempranos, exhibir esfuerzos y construir capacidad gradualmente; y (b) demostrar el valor (económico, tiempo, recursos humanos) que proviene de una coordinación más eficiente; y (iii) sostenibilidad de las reformas. Este riesgo se mitigará al: (a) fortalecer el entendimiento de los funcionarios públicos en materia de gestión de la información, como un componente esencial de los procesos de toma de decisiones; (b) empoderar a la sociedad civil en el manejo de información y desarrollar una estrategia de comunicación para diseminar la existencia de la iniciativa y sus beneficios; y (c) apoyar la aplicación de herramientas analíticas para identificar los aspectos críticos para la viabilidad a largo plazo de los resultados del proyecto.

VI. Excepciones a las políticas del Banco

- 6.1 Ninguna.

VII. Salvaguardias Ambientales

- 7.1 De acuerdo con la [Política de Medio Ambiente y Cumplimiento de Salvaguardias \(OP-703\)](#), la CT ha sido clasificada como categoría C. No se identificaron posibles impactos ambientales y/o sociales negativos, por lo cual no se requiere estrategia de mitigación. [Ver Filtros de Salvaguardias Ambientales.](#)

Anexos Requeridos:

[Solicitud del Cliente_45554.pdf](#)

[Matriz de Resultados_43525.pdf](#)

[Términos de Referencia_82448.pdf](#)