

TC ABSTRACT

I. Basic Project Data

▪ Country/Region:	REGIONAL/IDB
▪ TC Name:	Innovations to Improve Transparency and Efficiency in Public Investment Systems IV
▪ TC Number:	RG-T3655
▪ Team Leader/Members:	VIEYRA, JUAN CRUZ (IFD/ICS) Team Leader; DE SIMONE, FRANCESCO (IFD/ICS) Alternate Team Leader; DE MICHELE, ROBERTO (IFD/ICS); ALDAZ GUALLART, MIGUEL (ORP/REM); DASSEN, NICOLAS (IFD/ICS); NEGRET GARRIDO, CESAR ANDRES (LEG/SGO); RIVERA, KATIA (IFD/ICS); CATANO GUZMAN, MARIANA (IFD/ICS); GRANDIO PEREZ, SHEILA (IFD/ICS)
▪ Taxonomy:	Client Support
▪ Number and name of operation supported by the TC:	N/A
▪ Date of TC Abstract:	03 Apr 2020
▪ Beneficiary:	Todos los países prestatarios del Banco.
▪ Executing Agency:	INTER-AMERICAN DEVELOPMENT BANK
▪ IDB funding requested:	US\$790,000.00
▪ Local counterpart funding:	US\$0.00
▪ Disbursement period:	36 months
▪ Types of consultants:	Individuals
▪ Prepared by Unit:	IFD/ICS - Innovation in Citizen Services Division
▪ Unit of Disbursement Responsibility:	IFD - Institutions for Development Sector
▪ TC included in Country Strategy (y/n):	No
▪ TC included in CPD (y/n):	No
▪ Alignment to the Update to the Institutional Strategy 2010-2020:	Social inclusion and equality ; Productivity and innovation ; Economic integration; Institutional capacity and rule of law

II. Objective and Justification

- 2.1 El objetivo de esta cooperación técnica (CT) es apoyar a los países a mejorar la transparencia y la eficiencia de los sistemas de inversión pública y medidas complementarias para atender la crisis del COVID -19, mediante el fortalecimiento de la gestión de la información. Esta CT apoyará el diseño e implementación de plataformas de georreferenciación de datos escalables, y diseminar su uso e impacto potencial.
- 2.2 Los países de LAC enfrentan una crisis en los sistemas de salud y en sus economías, debido al impacto global que ha tenido el avance del coronavirus. Los países de la región afrontan el desafío de responder de manera rápida con políticas de gasto e inversión que permitan disminuir los efectos sanitarios, económicos y sociales de esta crisis.
Sin embargo, La corrupción afecta un factor crucial en el manejo de la crisis: la credibilidad y la confianza pública. En las emergencias humanitarias recientes se han documentado hechos de fraude y corrupción. Estos riesgos se pueden mitigar a través de iniciativas que promuevan la transparencia, la integridad y la rendición de cuentas hacia los recursos de inversión y a las medidas complementarias adoptadas por los países de la región para atender la crisis asociada al coronavirus.
- 2.3 En contextos de crisis también se requiere cada vez más información, actualizada y de diferentes fuentes, para fortalecer la toma de decisiones. Las plataformas de gestión de

la información son soluciones especialmente útiles para realizar un seguimiento al flujo financiero y mitigar los riesgos antes mencionados.

- 2.4 La iniciativa MapalInversiones posee una importancia y economías de escala de suma utilidad en este contexto. Desde 2013, el Banco ha desarrollado esta iniciativa a partir de la cual se brinda información y rendición de cuentas a lo largo del ciclo de los proyectos mediante una página web intuitiva, centrada en la georreferenciación de datos de los proyectos de inversión. En la plataforma se incluye así mismo el origen y estado de flujos financieros por proyecto; su avance físico; los responsables de su gestión, supervisión e implementación; e indicadores de progreso y resultados.
- 2.5 Para generar la trazabilidad en un contexto de emergencias, en el marco de MapalInversiones ya se están reutilizando varios componentes de software generados en MapalInversiones para apoyar a la gestión de información y transparencia. Con base en esto se han creado módulos especiales en los cuales se añaden nuevos parámetros de diseño, motores de búsqueda y patrones de usabilidad que facilitan el seguimiento y monitoreo de los recursos.
- 2.6 Los avances principales de las plataformas MapalInversiones que pueden aplicarse a la transparencia de los recursos del COVID-19 son: (i) mejora en la intuitividad del diseño; (ii) experiencia en la adición de diferentes capas de datos (incluyendo big data) para enriquecer la información a disposición del ciudadano, como por ejemplo las relacionadas a los registros presupuestales, las transferencias de recursos a gobiernos subnacionales o a los datos de contratación pública; (iii) inclusión de un mecanismo de participación ciudadana para que los usuarios puedan enviar sus demandas y contribuciones a los policymakers, así como contrastar el monitoreo de los proyectos, por ejemplo, enviando fotos de su progreso; (iv) mejoras críticas para la gestión de los tomadores de decisiones en los países implementadores se profundizó la generación de conocimiento con productos enfocados en recoger los resultados y lecciones aprendidas de la iniciativa; (v) reportes de calidad y completitud de información que aseguran mayor coherencia en la información que se despliega por parte de las entidades que son proveedoras de información y (vi) desde un punto de vista institucional se ha potenciado el diálogo y colaboración técnica con Microsoft, la Fundación Moore, y la iniciativa Open Contracting Project (OCP).

III. Description of Activities and Outputs

- 3.1 **Component I: Identificación de las necesidades institucionales y tecnológicas del cliente, e inventario de los Sistemas de Información de inversión pública, presupuestos, subsidios y beneficiarios en cada uno de los países (US\$190,000).** Este componente apoyará la aplicación de una metodología estándar desarrollada por el equipo a partir de principios de Arquitectura Empresarial (AE) 15 para capturar las necesidades y requerimientos de las contrapartes (ver Metodología para el Diseño y Construcción de MapalInversiones).
- 3.2 **Component II: Desarrollo, implementación, entrega y sostenibilidad de herramientas de información y visualización de inversión pública (US\$450,000).** Este componente apoyará las siguientes actividades, sobre la base del modelo de componentes (back-end) y visualización (front-end) construido para MapalInversiones.
- 3.3 **Component III: Consolidación del conocimiento sobre la iniciativa y difusión a nivel regional (US\$150,000).** El componente apoyará esfuerzos de consolidación de conocimiento, diseminación y aprendizaje mutuo, incidiendo en una mejora de capacidades en los países¹⁸ que también apoye la consecución de los resultados esperados de los Componentes I y II.

IV. Budget

Indicative Budget

Activity/Component	IDB/Fund Funding	Total Funding
Identificación de las necesidades institucionales y tecnológicas del cliente, e inventario de los Sistemas de Información de inversión pública, presupuestos, subsidios y beneficiarios en cada uno de los países (US\$190,000).	US\$190,000.00	US\$190,000.00
Desarrollo, implementación, entrega y sostenibilidad de herramientas de información y visualización de inversión pública (US\$450,000).	US\$450,000.00	US\$450,000.00
Consolidación del conocimiento sobre la iniciativa y difusión a nivel regional (US\$150,000).	US\$150,000.00	US\$150,000.00
Total	US\$790,000.00	US\$790,000.00

V. Executing Agency and Execution Structure

- 5.1 Esta CT será ejecutada por el Banco. El equipo del proyecto está dirigido por la División de Innovaciones para Servir al Ciudadano de la Gerencia de Instituciones para el desarrollo del Banco (IFD/ICS).
- 5.2 En aras de promover la calidad y sostenibilidad del proyecto, y ya que no existe un ente regional con capacidad para el diseño e implementación de plataformas de gestión de la información con los criterios de diseño y calidad de MapaInversiones, los clientes solicitaron que el Banco llevara a cabo la ejecución de esta CT, a la luz de la experiencia acumulada en RG-T2793, RGT3219 y RGT3333 y operaciones anteriores. De cara a la ejecución de la CT, este Banco basa principalmente esta experiencia en tres áreas: (i) fortalecimiento de los sistemas de inversión pública; (ii) innovación y gestión de la información; y (iii) gobierno abierto y anticorrupción. El Banco será responsable de la adquisición de servicios de consultoría y no consultoría, de acuerdo con las políticas y procedimientos aplicables, especialmente: Fuerza Laboral Complementaria (AM-650) y la Política de Adquisiciones Institucionales (GN-2303-20). El Banco utilizará el conocimiento generado en la CT para aumentar su conocimiento institucional y beneficiar a todos los países miembros prestatarios. No se prevén excepciones a las políticas del Banco.

VI. Project Risks and Issues

- 6.1 La implementación de la CT tiene tres riesgos principales: (i) baja voluntad política para avanzar en la implementación. Este riesgo se mitigará al alinear la implementación de esta CT con la atención de la crisis que es un tema prioritario y a la vez con los planes en curso y las reformas institucionales más amplias para una mayor transparencia; (ii) posibilidad de que las reformas no se implementen debido a la capacidad limitada y/o la falta de coordinación. Este riesgo será mitigado mediante acciones como: (a) enfocarse en la capacitación dirigida para apoyar resultados tempranos, exhibir esfuerzos y construir capacidad gradualmente; y (b) demostrar el valor (económico, tiempo, recursos humanos) que proviene de una coordinación más eficiente; y (iii) sostenibilidad de las reformas. Este riesgo se mitigará al: (a) asegurar que los funcionarios públicos comprendan la gestión de la información como un componente de los procesos de toma de decisiones; (b) empoderar a la sociedad civil en el manejo de información y desarrollar una estrategia de comunicación para diseminar la existencia de la iniciativa y sus beneficios; y (c) apoyar la aplicación de herramientas analíticas para identificar los aspectos críticos para la viabilidad a largo plazo de los resultados del proyecto²⁰.

VII. Environmental and Social Classification

7.1 The ESG classification for this operation is "undefined".