

## ABSTRACTO DE COOPERACIÓN TÉCNICA

### I. Información Básica del proyecto

▪ País/Región:	BRAZIL/CSC - Southern Cone
▪ Nombre de la CT:	Apoyo a la Elaboración de Plan de Recuperación del Sector de Turismo del Estado de São Paulo Frente a los Impactos de la Pandemia del Covid-19
▪ Número de CT:	BR-T1455
▪ Jefe de Equipo/Miembros:	BETTINI VICENTE, JULIANA (CSD/RND) Team Leader; LEVY, DENISE URIAS (VPS/ESG) Alternate Team Leader; VERISSIMO DA SILVA, CAROLINA (LEG/SGO); ENCARNACION ENCARNACION, YONAI DA M. (CID/CDR); BASSO, ROGERIO (INO/SMC); NICOLAS BRUGAL, PRISCILLA (INO/SMC); SCHWEIZER, LUCIANO (IFD/CMF)
▪ Taxonomía:	Apoyo al Cliente
▪ Número y nombre de la operación que apoyará la CT:	N/A
▪ Fecha del Abstracto de CT:	05 May 2020
▪ Beneficiario:	Secretaria de Turismo do Estado de Sao Paulo
▪ Agencia Ejecutora:	INTER-AMERICAN DEVELOPMENT BANK
▪ Financiamiento Solicitado del BID:	US\$250,000.00
▪ Contrapartida Local, si hay:	US\$0.00
▪ Periodo de Desembolso:	18 meses
▪ Tipos de Consultores:	Firmas e Individuales
▪ Unidad de Preparación:	CSD/RND - Env, Rural Dev & Disaster Risk
▪ Unidad Responsable de Desembolso (UDR):	CSC/CBR - Country Office Brazil
▪ CT incluida en la Estrategia de País (s/n):	No
▪ CT incluida en CPD (s/n):	No
▪ Alineación a la actualización de la Estrategia Institucional 2010-2020:	Productividad e Innovación; Capacidad Institucional y derecho de estado.

### II. Objetivo y Justificación de la CT

- 2.1 El objetivo de esta cooperación técnica es apoyar la Secretaría de Turismo del Estado de Sao Paulo en la elaboración e implementación preliminar de un plan de recuperación y reactivación para el sector de turismo, considerando los impactos de la pandemia del COVID-19 en la actividad turística.
- 2.2 El sector de turismo será uno de los más afectados por la crisis generada por el COVID-19. Con pérdidas significativas en los ingresos, se observará un período de recesión importante en el corto plazo, seguido por transformaciones estructurales en el mediano y largo plazos. En Brasil, el turismo es responsable por 7,5% de los empleos (WTTC, 2019) y por 8% del PIB. Tras el parón que supuso la pandemia, análisis preliminares de empresarios del sector señalan perjuicios de US\$ 2,5 mil millones a penas entre la segunda quincena de marzo de 2020 y abril, con 295 mil demisiones asociadas.
- 2.3 En el Estado de Sao Paulo, con economía diversificada y el más poblado del país, el turismo generó US\$ 7,6 mil millones en ingresos en 2018. Principal mercado emisor de turistas domésticos de Brasil, los viajes internos también son relevantes para la dinámica del Estado y representaron 2% de su PIB en 2018. Estimaciones indican que, tras la pandemia, esa representatividad descenderá a un 0,46% en 2020. También son esperadas reducciones significativas en los empleos generados por el sector, que puede dejar de emplear hasta 481 mil personas en 2020. Sao Paulo es

también el epicentro de la pandemia en Brasil, con cerca de 40% de las muertes confirmadas por la covid-19 en el país.

- 2.4 Es cierto que la crisis impactará fuertemente toda la cadena productiva del turismo, aunque los efectos sean variables entre las distintas actividades características del sector. En este contexto, los destinos están actuando con medidas de emergencia, principalmente para mantener empleos y liquidez a las empresas. Sin embargo, la importancia de establecer también medidas amplias y estructurales de mediano y largo plazo es evidente, de modo que los destinos tengan recuperación más rápida y adecuada a la nueva realidad impuesta por los cambios en los hábitos de consumo que supondrá la crisis actual. En este contexto, el Estado de Sao Paulo ha solicitado al BID apoyo en el diseño de estrategias e instrumentos de apoyo a la priorización de las actuaciones más eficientes en el enfrentamiento de la crisis en el sector del turismo. Considerando las proyecciones de que la retomada de los flujos turísticos, en un primer momento, se dará a partir de viajes de corto recorrido y regionales, la actuación estratégica en el principal local de residencia de los turistas que viajan por Brasil es todavía más relevante.
- 2.5 La presente TC está alineada con la urgente necesidad de apoyo a los países en la recuperación económica en el período post-pandemia, especialmente relevante en sectores altamente afectados, como el turismo. El alcance de la cooperación también prevé estudios complementares que podrán apoyar la preparación de una futura operación de préstamo.

### III. Descripción de Actividades y Productos

- 3.1 **Componente I: Plan de recuperación del sector de turismo en el Estado de Sao Paulo.** Se elaborará un plan de recuperación del sector en respuesta a los impactos de la pandemia. Incluirá el diseño de estrategias de mediano y largo plazo, un plan operativo de acciones a implementarse e indicadores de monitoreo. Será basado en diagnóstico comprensivo del turismo en Sao Paulo, analizando aspectos de oferta, demanda y competencia. Contará con consultas a actores-clave (municipios, sector privado y ONGs). Las estrategias serán sostenibles, alineadas con el SFD de turismo del BID.
- 3.2 **Componente II: Estudios complementares para la implementación del plan de recuperación del sector de turismo.** Los estudios darán bases a la futura implementación de acciones prioritarias del plan. El componente podrá incluir, entre otros: análisis de demanda y mercado; la elaboración de evaluaciones de la sostenibilidad ambiental del sector y análisis de capacidad institucional. Al final será consolidado borrador de carta consulta para una futura operación de crédito, incluyendo sus objetivos, componentes, matriz de resultados y productos, monto estimado, territorio de actuación y recomendaciones.
- 3.3 **Componente III: Apoyo a la mejoría en la dinámica y líneas de concesión de crédito al sector.** El componente tendrá por objetivo identificar las principales líneas de crédito disponibles a las empresas del sector en la actualidad, en especial aquellas operadas por el propio Estado por medio de sus agencias de desarrollo, los cuellos de botella observados en el momento post-pandemia, y sugerir puntos de mejoría en la sistemática de concesión de crédito. Oportunamente, se realizarán acciones de capacitación de los equipos del Estado respecto a las mejoras sugeridas.

### IV. Presupuesto indicativo

Activity/Component	IDB/Fund Funding	Counterpart Funding	Total Funding
Componente I: Plan de recuperación del sector de turismo en el Estado de Sao Paulo	US\$125,000.00	US\$0.00	US\$125,000.00

<b>Componente II:</b> Estudios complementares para la implementación del plan de recuperación del sector de turismo	US\$75,000.00	US\$0.00	US\$75,000.00
<b>Componente III:</b> Apoyo a la mejoría en la dinámica y líneas de concesión de crédito al sector	US\$50,000.00	US\$0.00	US\$50,000.00
<b>Total</b>	<b>US\$250,000.00</b>	<b>US\$0.00</b>	<b>US\$250,000.00</b>

## **V. Agencia Ejecutora y Estructura de Ejecución**

- 5.1 La TC será ejecutada por el Banco, a través de la división de División de Medio Ambiente, Desarrollo Rural y Administración de Riesgos por Desastres (CSD/RND).
- 5.2 La ejecución por el Banco fue solicitada por la Secretaría de Turismo del Estado de Sao Paulo, considerando las experiencias previas del BID en la elaboración de estrategias y políticas sectoriales y su capacidad de acceder a una red de actores en Latinoamérica y Caribe para tratar de posibles respuestas a los impactos de la pandemia actual. El equipo técnico de la Secretaría estará ampliamente implicado en la ejecución, sea en las definiciones de los Términos de Referencia de las contrataciones, sea en la validación de productos y consultas a actores-clave, de modo que los productos generados por la TC sean efectivamente relevantes para el sector de turismo del Estado de Sao Paulo.

## **VI. Riesgos importantes**

- 6.1 Los tiempos de procesamiento de la cooperación técnica y, posteriormente, de la contratación de los servicios de consultoría previstos pueden ser largos, lo que disminuiría la eficacia del plan de recuperación, cuyo plazo de ejecución debe ser adherente a la realidad de la pandemia y sus impactos. Para mitigar ese riesgo, serán utilizados procedimientos expeditos de aprobación por parte del Banco, siempre que aplicables, y el equipo técnico elaborará Términos de Referencia sólidos y completos rápidamente, que permitan el inicio de los procesos de contratación tan pronto la TC alcance su elegibilidad.
- 6.2 La adherencia de las acciones delimitadas por el plan de recuperación a las reales necesidades del sector privado podría ser pequeña, comprometiendo la relevancia de los resultados alcanzados. Para evitar ese riesgo, la elaboración del plan prevé la realización de consultas diversas y mecanismos de colaboración y validación junto a actores-clave del sector privado.
- 6.3 Finalmente, las estrategias diseñadas pueden guardar poca adherencia a lo que efectivamente ocurrirá en el mercado de turismo, dado el alto nivel de incertidumbre del escenario actual. Para mitigar ese riesgo, el plan será basado en la recogida de informaciones sólidas y fiables acerca de las proyecciones de recuperación, consultando a fuentes renombradas del sector, bien como observando la recuperación de mercados similares.

## **VII. Salvaguardas Ambientales**

- 7.1 La clasificación ESG para esta operación es "C".