

Consultoría para la sistematización de experiencias y buenas prácticas en proyectos hospitalarios
(Etapas: Diseño, contratación, ejecución, supervisión y puesta en marcha)
RG-T4453

Puesto de trabajo: Lugar de residencia.

El Grupo BID es una comunidad de personas diversas, versátiles y apasionadas, unidas para mejorar vidas en América Latina y el Caribe. Aquellos que trabajan con nosotros encuentran un propósito y hacen lo que más les gusta en un entorno inclusivo, colaborativo, ágil y gratificante.

Acerca de este puesto de trabajo

Estamos buscando un profesional especialista en gestión de proyectos hospitalarios para apoyar en la recopilación de experiencias y buenas prácticas en torno a la gestión de proyectos con componentes de infraestructura hospitalaria importantes, en sus diferentes etapas: Diseño, Contratación, Ejecución, Supervisión y Puesta en Marcha, basado en la experiencia de la cartera de salud.

Trabajaras en el Sector Social (SCL), que cuenta con un equipo multidisciplinario convencido de que invertir en la gente es el camino para mejorar vidas y superar los desafíos del desarrollo de América Latina y el Caribe. Junto con los países de la región, el Sector Social construye soluciones de política pública para reducir la pobreza y para mejorar los servicios de educación, trabajo, protección social y salud que los ciudadanos reciben. El trabajo del Sector tiene como objetivo impulsar una región más productiva con igualdad de oportunidades entre hombres y mujeres y con una mayor inclusión de las poblaciones más vulnerables.

La División de Protección Social y Salud (SPH) tiene encomendada la preparación y supervisión de las operaciones del BID en los países miembros prestatarios en los ámbitos de la protección social (redes de seguridad y transferencias y servicios de inclusión social que incluyen: desarrollo infantil temprano, programas juveniles, servicios de atención, y otros), salud (estrategias de inversión de capital de salud, fortalecimiento de redes de salud, financiamiento del sistema de salud, organización y desempeño, etc.) y nutrición.

Esto es lo que harás

El consultor será responsable de realizar principalmente las siguientes actividades:

DISEÑO

1. Revisar la documentación correspondiente a la etapa de diseño de los hospitales, tanto en la fase de aprobación del proyecto, como previo a la licitación y al inicio de la misma, identificando además la estrategia o modalidad de licitación implementada.
2. Se deberá consolidar la información disponible para el diseño en sus diferentes etapas, a través de una tabla, indicando y valorando la suficiencia de esta.

LICITACIONES

3. Revisar los documentos de licitación para el: diseño, construcción, equipamiento, supervisión y puesta en marcha, utilizados para las contrataciones, identificando los criterios y requisitos establecidos (resaltando los aspectos contemplados más allá de lo establecido en los pliegos estándar del Banco).
4. En línea de lo anterior, revisar las enmiendas gestionadas y plasmar un análisis de éstas.

5. Realizar entrevistas con los equipos de proyecto con el fin de identificar los criterios establecidos en los pliegos, los fracasos, éxitos y lecciones aprendidas de las licitaciones realizadas. Estas entrevistas serán insumos importantes para hacer mejoras en los pliegos y procesos.
6. Documento que compile los requisitos y criterios establecidos en los pliegos que habrían sido exitosos y deberían ser replicados en próximas licitaciones.

EJECUCIÓN DE CONTRATO

7. Revisar la documentación inherente a la etapa de ejecución y gestión del contrato, identificando los retos y desafíos enfrentados, así como aspectos que podrían haber sido previstos en los pliegos y deberían ser incorporados en próximas licitaciones.
8. Realizar entrevistas con los equipos de proyecto con el fin de identificar los principales desafíos en la etapa de ejecución (diseño, obras, equipamiento, puesta en marcha) y gestión del contrato.
9. Recopilar buenas prácticas en torno a la etapa de supervisión del proyecto, tanto por parte del Banco como por parte de los organismos ejecutores.

PUESTA EN MARCHA

10. Recopilar los desafíos y buenas prácticas en torno a la etapa de puesta en marcha de los hospitales, definir el alcance y qué aborda esta etapa.

RIESGOS

11. Identificar y sistematizar riesgos comunes en este tipo de proyectos, así como lecciones aprendidas y buenas prácticas.

SISTEMATIZACIÓN FINAL

12. Documento de sistematización de lecciones aprendidas, buenas prácticas y recomendaciones para próximas licitaciones, gestión y supervisión de proyectos con componentes de infraestructura hospitalaria compleja.

Cronograma de Entregas y Pagos

| Entregable # | Porcentaje | Plazo de entrega después de la firma del contrato |
|--|------------|---|
| Producto 1: Análisis pliegos de licitación. | 20% | 20 días |
| Producto 2: Sistematización de buenas prácticas, lecciones aprendidas y recomendaciones para próximas licitaciones. | 60% | 120 días |
| Producto 3: Documento final de sistematización. | 20% | 180 días |

Esto es lo que necesitas

- **Educación:** Título Académico en Economía, Salud, Administración de Empresas, Auditoría, Ingeniería, Arquitectura u otras afines a la consultoría. Preferentemente con posgrado a nivel de Diplomado y/o Cursos de Especialidad y/o Maestría en Gestión de Proyectos, Gestión Pública, Gestión Administrativa, Gestión Hospitalaria u otros relacionados con la consultoría.
- **Experiencia:** Mínimo 10 años de experiencia específica contabilizada a partir de la obtención del título académico en gestión de proyectos y/o gestión de licitaciones en proyectos hospitalarios.
- **Idiomas:** Español.

Habilidades claves

Gestión de licitaciones, conocimiento de contratos FIDIC.

Requisitos

- **Ciudadanía:** Usted es ciudadano de uno de nuestros 48 países miembros, con residencia o permiso legal para trabajar.
- **Consanguinidad:** No tiene miembros de su familia (hasta el cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluido el cónyuge) que trabajen en el BID, BID Invest o BID Lab.

Tipo de contrato y duración

- **Tipo de Contrato:** Consultor de Productos y Servicios Externos (PEC), suma alzada.
- **Duración:** 110 días no consecutivos en un plazo de 7 meses.
- **Ubicación Laboral:** Remoto.

Qué ofrecemos

El Grupo BID ofrece beneficios que responden a las diferentes necesidades y momentos de la vida de un empleado. Estos beneficios incluyen:

- Un paquete de **remuneración competitiva**.
- Una manera flexible de trabajar. Se le evaluará por entregable.

Nuestra cultura

En el Grupo BID, trabajamos para todas las personas den lo mejor de sí y traigan a su verdadero yo al trabajo, estén dispuestas a intentar nuevos enfoques sin miedo, rindan cuentas de sus acciones y reciban una retribución por ellas.

La Diversidad, la Equidad, la Inclusión y el Sentido de Pertenencia (DEIB) son los pilares de nuestra organización. Celebramos todas las dimensiones de diversidad y animamos a que se postulen mujeres, LGBTQ+, personas con discapacidades, afrodescendientes e indígenas.

Nos cercioraremos de que a las personas con discapacidades se les brinden adaptaciones razonables para participar en el proceso de las entrevistas laborales. Si usted es un candidato

calificado que tiene una discapacidad, envíenos un correo electrónico a diversity@iadb.org a fin de solicitar adaptaciones razonables para poder completar esta solicitud.

Nuestro Equipo de Recursos Humanos revisa exhaustivamente cada solicitud.

Acerca del Grupo BID

El Grupo BID, compuesto por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), BID Invest y BID Lab, ofrece soluciones de financiamiento flexibles a sus países miembros para financiar el desarrollo económico y social a través de préstamos y subsidios a entidades públicas y privadas en América Latina y el Caribe.

Acerca del BID

El Banco Interamericano de Desarrollo tiene como misión mejorar vidas. Fundado en 1959, el BID es una de las principales fuentes de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional de América Latina y el Caribe. El BID también realiza proyectos de investigación de vanguardia y ofrece asesoría sobre políticas, asistencia técnica y capacitación a clientes públicos y privados en toda la región.

Síguenos:

<https://www.linkedin.com/company/inter-american-development-bank/>

<https://www.facebook.com/IADB.org>

https://twitter.com/the_IDB

Acerca de BID Lab

BID Lab es el laboratorio de innovación del Grupo BID, la principal fuente de financiamiento y conocimiento para el desarrollo enfocada en mejorar vidas en América Latina y el Caribe. El propósito de BID Lab es impulsar innovación para la inclusión en la región, movilizándolo financiamiento, conocimiento y conexiones para probar soluciones del sector privado en etapas tempranas con potencial de transformar la vida de poblaciones vulnerables afectadas por condiciones económicas, sociales y ambientales.

Síguenos:

<https://www.linkedin.com/company/idblab/>

<https://www.facebook.com/IDBLab>

https://twitter.com/IDB_Lab

Acerca de BID Invest

BID Invest, miembro del Grupo BID, es un banco multilateral de desarrollo comprometido a promover el desarrollo económico de sus países miembros en América Latina y el Caribe a través del sector privado. BID Invest financia empresas y proyectos sostenibles para que alcancen resultados financieros y maximicen el desarrollo económico, social y medio ambiental en la región. Con una cartera de US\$15.300 millones en activos bajo administración y 375 clientes en 25 países, BID Invest provee soluciones financieras innovadoras y servicios de asesoría que responden a las necesidades de sus clientes en una variedad de sectores.

Síguenos:

<https://www.linkedin.com/company/idbinvest/>

<https://www.facebook.com/IDBInvest>

<https://twitter.com/BIDInvest>

Proceso de selección #: *RG-T4453-P001*

TÉRMINOS DE REFERENCIA

Consultoría especializada para sistematización del proceso de diseño, implementación y sus lecciones aprendidas de las policlínicas en los Estados de Ceará y Bahía - Brasil

BRASIL

Número de Cooperación Técnica: ATN/OC-XXXXXXX

Enlace al documento TC:

NOMBRE DE LA COOPERACIÓN TÉCNICA: Apoyo operativo y consolidación de lecciones aprendidas en la gestión de servicios de salud

1. Antecedentes y Justificación

- 1.1.** El Sistema Único de Salud (SUS) de Brasil brinda, entre sus objetivos, asistencia en salud a las personas a través de acciones de promoción, protección y recuperación de la salud, con la implementación integrada de acciones asistenciales y actividades preventivas. El SUS es 100% público y universal. Sus principios organizativos son la regionalización y la jerarquización. Los servicios deben organizarse en niveles crecientes de complejidad, acotados a un área geográfica determinada, planificados con base en criterios epidemiológicos y con definición y conocimiento de la población a atenderⁱ.
- 1.2.** Como una forma de superar la fragmentación de la atención y cualificar la gestión sanitaria, con miras a que los usuarios reciban, de manera efectiva y eficiente, el conjunto de acciones y servicios que necesitan, a finales de 2010, como resultado de un importante acuerdo tripartito en el que participaron Ministerio de Salud, CONASS y CONASEMS, fue publicada la Ordenanza no. 4.279, de 30 de diciembre de 2010, que establece directrices para la organización de las Redes de Atención a la Salud (RAS), en el ámbito del SUSⁱⁱ.
- 1.3.** Las Redes de Atención en Salud en Brasil son definidas como la organización de un conjunto de puntos de atención en salud, que están vinculados entre sí y funcionan de manera cooperativa, permitiendo brindar una atención continua e integral a una población determinada. Debe definirse en función de las regiones sanitarias, siendo el Estado el coordinador de la Planificación Regional. De esta manera se forman regiones sanitarias decididas, que buscan garantizar la accesibilidad y la integralidad^{iiiiv}.
- 1.4.** El concepto de resolución tiene otras dimensiones que sólo resuelven la demanda inmediata, pero presentan la eficacia del servicio; lo completo; acceso universal; satisfacción del usuario; intersectorialidad (percepción del servicio prestado); las tecnologías utilizadas por el servicio y las demandas y necesidades de los usuarios, entre otros^{vii}.
- 1.5.** Aunque la cobertura de Atención Primaria en Brasil es alrededor de 83,9% en 2024^{viii}, la proporción de hospitalizaciones por condiciones sensibles a la APS ha ido disminuyendo, pero sigue alta en el país, con 21,6% en 2015 y 17,6% en 2022^{ix}. En este sentido, es claro que aún existen obstáculos con elación a la resolución del sistema.

- 1.6. En 2022, las causas más importantes de muerte en Brasil fueran Enfermedades Crónicas no Transmisibles (ENT). En primero lugar, enfermedades cardiovasculares (26%), seguida por cánceres (16%) e de las enfermedades pulmonares (11%)^x.
- 1.7. Los datos apuntan a la necesidad de aumentar la calidad de la atención, también mediante la consolidación del soporte a la Atención Primaria de Salud (APS) por medio de servicio de media complejidad. En este sentido, las **Policlínicas Regionales de Salud-PRS** fueron creadas para proveer consultas, exámenes y terapias especializadas, referenciadas pela APS y en coordinación con los servicios hospitalarios, ejerciendo, por ende, un rol fundamental en las RAS.
- 1.8. El Ministerio de Salud de Brasil define las Policlínicas Regionales de Salud como “unidades especializadas de apoyo al diagnóstico, con servicios de consulta clínica, realizadas por equipos médicos y no médicos de diferentes especialidades (definidas en función del perfil epidemiológico de la población de la región), realizando exámenes gráficos y de imagen para diagnóstico y ofreciendo procedimientos menores.”^{xi}
- 1.9. Las policlínicas tienen alcance regional, lo que significa que sirven a una población adscrita en la región de salud y son la referencia de servicios de media complejidad, que brindan apoyo a las Unidades Básicas de Salud (servicios de APS) en los municipios de la región, siguiendo la regionalización establecida por cada Estado. Por ello, garantizan escala de servicios de mayor complejidad y costo, generando eficiencia y racionalidad para el sistema sanitario.
- 1.10. El Ministerio de Salud ha lanzado en 2024 el *Programa Mais Acesso a Especialidades*, el cual, las PRS fueron adoptadas como modelo nacional de servicios ambulatorios especializados, tras su experimentación en algunos estados brasileños.
- 1.11. Las primeras PRS fueron implementadas en el Estado de Ceará, en el ámbito del Programa de Expansión y Mejoría de la Atención Especializada en Salud – PROEXMAES (BR-L1177) que buscó consolidar las RAS en el Estado, organizando la atención especializada de media y alta complejidad. Como, en el aquel momento, no había un modelo nacional definido y tampoco un servicio similar implementado en Brasil, el Estado de Ceará, junto con el Banco, puso en marcha el modelo de las PRS, de base jerarquizada y regionalizada. En el ámbito de la misma operación fue inédita la forma de financiamiento de las PRS, por medio de *Consortios Interfederativos* de Salud (entre el Estado y los municipios de cada región de salud), una innovación en el campo de modelos de gestión y del derecho administrativo público.
- 1.12. Actualmente, el Estado de Ceará cuenta con 22 PRS implementadas y en pleno funcionamiento. En total, 16 servicios de la Secretaría de Salud del Estado (10 unidades ambulatorias, 4 hospitales, 1 unidad laboratorial y un centro de sangre) son acreditados por calidad (otra innovación del proyecto con el Banco)^{xii}. A partir de la experiencia de Ceará, otros estados brasileños buscaran implementar el mismo modelo en sus territorios, entre ellos, el Estado de Bahía, que, también apoyado por el Banco, por medio del Programa de Fortalecimiento del SUS (BR- L1389) implementó 13 policlínicas^{xiii} y una nueva operación (BR-L1602) dará seguimiento a esta implementación, para otras regiones del Estado.
- 1.13. Bahía y Ceará están entre los mayores estados de la región noreste de Brasil, donde concentra la población más pobre del país y que depende exclusivamente del SUS. Ampliar el acceso a la atención especializada, de alto costo, que garantice la continuidad del cuidado a la población más vulnerable, fue (y sigue siendo) una de las iniciativas de mayor impacto en la reducción de la inequidad de acceso a la salud en estas regiones.

2. Objetivos:

A partir de las experiencias, ya consolidadas, de los Estados de Ceará y Bahía, se buscará:

- 2.1.** Sistematizar ambas las experiencias: actores involucrados, agenda pública y toma de decisión, factores de contexto que influenciaron las iniciativas.
- 2.2.** Realizar un análisis del modelo asistencial de las PRS en el ámbito de las RAS: su conceptualización, cartera de servicios, criterios de entrada de pacientes, referencia y contrarreferencia en las RAS;
- 2.3.** Realizar un análisis del modelo de financiamiento y gestión, así como los mecanismos de gobernanza en la gestión de la PRS;
- 2.4.** Realizar un análisis de desempeño y efectividad de las PRS: producción, análisis de los pedidos clínicos, análisis de hallazgos de exámenes específicos; niveles de absentismo, barreras de acceso.
- 2.5.** Realizar un análisis de equidad de acceso a los servicios brindados por las policlínicas en sus respectivas regiones,
- 2.6.** Analizar los efectos de las PRS sobre indicadores de salud de las regiones beneficiadas;
- 2.7.** Sistematizar las lecciones aprendidas y desafíos de implementación y sostenibilidad acompañados de sus respectivas recomendaciones técnicas.

3. Alcance de los Servicios

3.1. Para la realización de la consultoría se requiere la contratación de una firma con la siguiente experiencia:

- 3.1.1.** Firma consultora con por lo menos diez (10) años de experiencia general;
- 3.1.2.** Haber concluido al menos 3 consultorías en el área de salud pública y en servicios especializados en salud;
- 3.1.3.** Experiencia en sistematización de experiencias de salud pública;
- 3.1.4.** Experiencia en análisis de costo-efectividad de servicios públicos de salud;
- 3.1.5.** Experiencia consolidada en análisis de cobertura y producción de servicios e indicadores de salud
- 3.1.6.** La firma consultora contará con el personal necesario y calificado para entregar los informes en los plazos establecidos.

3.2. Equipo Consultor:

- 3.2.1.** Para el desarrollo de la consultoría se requiere de un equipo de al menos tres (3) personas, de los cuales deberá ser coordinado por un jefe de equipo y 2 especialistas con experiencia demostrada en la implementación de procesos, evaluaciones de desempeño, mecanismos de pagos, monitoria y evaluación de resultados elaboración de informes etc.

3.2.2. De acuerdo con el Plan de Trabajo acordado, el equipo consultor deberá visitar presencialmente los locales de estudio (regiones de salud del Estado de Bahía y Ceará).

3.2.2.1. Jefe de Equipo:

3.2.2.1.1. Calificaciones Generales: Profesional en las áreas de la salud o economía con estudios de posgrado o maestría en economía, finanzas, economía de la salud, gerencia de servicios de salud, salud pública y/o afines.

3.2.2.1.2. Idoneidad para los servicios: Por lo menos 10 años de experiencia en áreas gestión de servicios de salud, económica de la salud o salud pública con experiencia específica en análisis de financiamiento, gestión y redes de servicios de salud de instituciones públicas y/o privadas. Dominio del idioma portugués.

3.2.2.2. Especialista 1:

3.2.2.2.1. Calificaciones Generales: Profesional en las áreas de las ciencias de la salud, económicas, administrativas, sociales y/o jurídicas, con Maestría en administración, y/o Finanzas.

3.2.2.2.2. Idoneidad para los servicios: experiencia demostrada en los procesos de mecanismos de costeo y gestión de servicios de salud al menos ocho (8) años. Experiencia en análisis de la gestión del SUS. Dominio del idioma portugués.

3.2.2.3. Especialista 2:

3.2.2.3.1. Calificaciones Generales: Profesional en las áreas de las ciencias de la salud, económicas, administrativas, sociales y/o jurídicas, con Maestría en administración, y/o RRHH.

3.2.2.3.2. Idoneidad para los servicios: Por lo menos 5 años de experiencia evaluación y administración de recursos humanos de instituciones públicas y/o privadas. Experiencia en análisis de indicadores de salud públicos. Dominio del idioma portugués.

3.3. Metodología y plan de trabajo en línea con los Términos de Referencia (TdR):

3.3.1. Enfoque técnico y metodología

3.3.1.1. Describe las actividades señaladas en los términos de referencia.

3.3.1.2. Presenta mejoras a la metodología señalada en los términos de referencia.

3.3.2. Plan de trabajo

3.3.2.1. El plan de trabajo describe y contempla las actividades señaladas en los términos de referencia.

3.3.2.2. Propone actividades con mejoras y/o sugerencias congruentes con las

planteadas en los términos de referencia, que enriquecen el proyecto y permiten acortar los tiempos de desarrollo.

3.3.3. Organización y dotación del personal:

3.3.3.1. El personal propuesto es consistente con las actividades, indicando el rol de cada uno y tiempos requeridos como se indica en los TdR.

3.3.3.2. Propone personal o perfiles adicionales a los señalados en los TdR, indicando las tareas de cada uno, y sus objetivos para la mejora de los resultados.

4. Actividades Clave

4.1. La realización de la consultoría requiere las siguientes actividades:

4.1.1. Elaborar un plan de trabajo y metodología para el desarrollo de la consultoría.

4.1.2. Recolección y análisis documental;

4.1.3. Entrevistas con gestores de servicio, autoridades sanitarias

4.1.4. Entrevistas con una muestra de usuarios

5. Resultados y Productos Esperados

5.1. La Firma entregará los siguientes productos:

5.1.1. Producto 1: Plan de trabajo, metodología, instrumentos y mecanismos de recolección de la información y cronograma de la consultoría, aprobada.

5.1.2. Producto 2: Sistematización de la experiencia de implementación de las PRS en los Estados de Bahía y Ceará

5.1.3. Producto 3: Análisis del modelo asistencial de las PRS;

5.1.4. Producto 4: Análisis del modelo de financiamiento y gestión, así como los mecanismos de gobernanza en la gestión de la PRS

5.1.5. Producto 5: Análisis de desempeño y efectividad de las PRS: producción, análisis de los pedidos clínicos, análisis de hallazgos de exámenes específicos; niveles de absentismo, barreras de acceso;

5.1.6. Producto 6: Análisis de los efectos de las PRS sobre indicadores de salud de las regiones beneficiadas

5.1.7. Producto 7: Sistematización de las lecciones aprendidas y desafíos de implementación y sostenibilidad acompañados de sus respectivas recomendaciones técnicas

6. Calendario del Proyecto e Hitos

| | Cronograma de Hitos | | | | | |
|------------|---------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| | Mes 1 | Mes 2 | Mes 3 | Mes 4 | Mes 5 | Mes 6 |
| Producto 1 | | | | | | |
| Producto 2 | | | | | | |
| Producto 3 | | | | | | |
| Producto 4 | | | | | | |
| Producto 5 | | | | | | |
| Producto 6 | | | | | | |
| Producto 7 | | | | | | |

7. Requisitos de los Productos

- 7.1. Todos los productos deberán de entregados en copia electrónicas (CDs o vía correo para el Especialista en Salud (BID))
- 7.2. Todo producto deberá incluir su caratula, índice, recomendaciones y conclusiones
- 7.3. Fotografías (Si lo amerita)
- 7.4. Debe ser entregado en formato Word editable y formato PDF (Office Profesional más reciente)
- 7.5. Todos los productos pasan a ser propiedad exclusiva de las Secretarías de Salud de los Estados involucrados y del BID.

8. Criterios de aceptación

- 8.1. Todos los productos serán aprobados por el Especialista de Salud del BID.

9. Otros Requisitos

- 9.1. Ninguno.

10. Supervisión y Productos

- 10.1. La firma consultora estará informando, reuniones, frecuencia, al Especialista de Salud del BID o al personal que este designe, quién hará comentarios a los informes, aprobará los informes, documentos, trabajo, y hará comentarios o instrucciones para cambios.
- 10.2. Será responsabilidad de la Firma garantizar que dichas reuniones se lleven a cabo y los informes se presenten al Banco.

11. Calendario de Pagos

- 11.1. Las condiciones de pago se basarán en los hitos o entregables del proyecto. El Banco no espera hacer pagos por adelantado en virtud de contratos de consultoría a menos que se requiera una cantidad significativa de viajes. El Banco desea recibir la propuesta de costos más competitiva para los servicios descritos en el presente documento.

11.2. La Tasa de Cambios Oficial del BID indicada en el SDP se aplicará para las conversiones necesarias de los pagos en moneda local.

| Plan de Pagos | |
|--------------------------|-------------|
| Entregables | % |
| 1. Plan de Trabajo | 15% |
| 2. Productos N° 1 y N° 2 | 25% |
| 3. Producto N° 3 | 25% |
| 4. Productos N° 4 y N° 5 | 15% |
| 5.Producto N° 6 | 20% |
| TOTAL | 100% |

ⁱ **BRASIL. Ministério da Saúde. Sistema Único de Saúde (SUS): estrutura, princípios e como funciona. [Online] 2019.** [Citado em: 10 de julho de 2019.]

ⁱⁱ **BRASIL. Ministério da Saúde. Secretaria de Atenção à Saúde. Implantação das Redes de Atenção à Saúde e outras estratégias da SAS. 2014, p. 160.**

ⁱⁱⁱ **BRASIL. Ministério da Saúde. PORTARIA N° 4.279, DE 30 DE DEZEMBRO DE 2010. [Online] 2010.** [Citado em: 10 de julho de 2019.]

^{iv} **BRASIL. Ministério da Saúde. Comissão Intergestores Tripartite. RESOLUÇÃO N° 23, DE 17 DE AGOSTO DE 2017. [Online] 2017.** [Citado em: 10 de 07 de 2019.]

^v **BRASIL. Ministério da Saúde. Comissão Intergestora Tripartite. RESOLUÇÃO CIT N. 37, DE 22 DE MARÇO DE 2018. [Online] 2018.** [Citado em: 10 de 07 de 2019.]

^{vi} **Teresa Turrini, Ruth Natalia, Lebrão, Maria Lúcia e Galvão Cesar, Chester Luiz. Resolutividade dos serviços de saúde por inquérito domiciliar: percepção do usuário. Cadernos de Saúde Pública. [Online] 2006.** [Citado em: 12 de julho de 2019.]

^{vii} **Luiza d'Ávila Viana, Ana, et al. Models of primary health care in large cities in the State of São Paulo: effectiveness, efficaciousness, sustainability and governableness. [Online] 2006.** [Citado em: 12 de julho de 2019.]

^{viii} **BRASIL. Ministério da Saúde. Portal e-Gestor. Atenção Básica. Informação e Gestão da Atenção Básica.** [Citado em: 19 de agosto de 2024].

^{ix} **Fiocruz. Projeto de Avaliação do Desempenho do Sistema de Saúde – PROADESS. Percentual de internações por Condições Sensíveis à Atenção Primária.**

^x **BRASIL. Ministério da Saúde. Painel de Monitoramento da Mortalidade CID-10. Dados de 2022.** [Citado em: 19 de agosto de 2024].

^{xi} **Teresa Turrini, Ruth Natalia, Lebrão, Maria Lúcia e Galvão Cesar, Chester Luiz. Resolutividade dos serviços de saúde por inquérito domiciliar: percepção do usuário. Cadernos de Saúde Pública. [Online] 2006.** [Citado em: 12 de julho de 2019.]

^{xii} **Ceará. Secretaria da Saúde. Plano Estadual da Saúde 2024-2027.** [Citado em: 19 de agosto de 2024].

^{xiii} **BR-L1389. Anexo Opcional VIII – Relatório de avaliação final do programa.**

Proceso de selección #: *RG-T4453-P002*

TÉRMINOS DE REFERENCIA

Asistencia Técnica para la sistematización y lecciones de modelos de prestación de servicios de salud

HONDURAS

Número de proyecto RG-T4453

Número de Cooperación Técnica: ATN/OC-XXXXXXX

Enlace al documento TC:

NOMBRE DE LA COOPERACIÓN TÉCNICA: Apoyo operativo y consolidación de lecciones aprendidas en la gestión de servicios de salud

1. Antecedentes y Justificación

- 1.1. En América Latina hay diferentes modelos de prestación de servicios. Los sistemas de salud se caracterizan tener segmentación coexistiendo varios subsistemas con distintas modalidades de financiamiento, afiliación y provisión de servicios. Existen modelos que definen que la provisión de servicios públicos se organizará en Redes Integradas de Servicios de Salud (RISS), estructuradas por niveles de complejidad.
- 1.2. Es necesario analizar las experiencias exitosas de los modelos de prestación de servicios, especialmente aquellos que contratan gestores que brindan servicios de promoción, prevención y atención en el primer nivel y/o los que prestan servicios al segundo nivel de atención. Se deben identificar el mecanismo de pago utilizado (por ejemplo, un pago per cápita por población cubierta o un pago por prestación). Para el segundo nivel, una de las experiencias más comunes es la transferencia de presupuesto vinculado a metas cumplidas de servicios seleccionados.
- 1.3. El análisis busca evidenciar mejoras en el acceso y la calidad de los servicios en los diferentes niveles de atención, así como mejoras en disponibilidad de recursos humanos, medicamentos e insumos.
- 1.4. Dado a lo anterior con fondos de la CT RG-T4453, se ha considerado la contratación de una asistencia técnica para realizar un análisis de las buenas prácticas de los modelos de prestación de servicios en la región para identificar sugerencias para mejorar la gestión de servicios.

2. Objetivos

- 2.1. Realizar un análisis de experiencias de modelos de prestación de servicios y de gestión, que incluya una sistematización con resultados obtenidos y lecciones aprendidas.

3. Alcance de los Servicios

- 3.1. **Para la realización de la consultoría se requiere la contratación de una firma con la siguiente experiencia:**
 - 3.1.1. Se requiere una firma Consultora con por lo menos diez (10) años de experiencia general.

- 3.1.2. Haber trabajado en consultorías con organismos internacionales en al menos dos (2) proyectos.
- 3.1.3. Haber concluido 3 consultorías en el área de análisis de modelos y que por lo menos dos (2) ellas hayan sido realizada en el sector público.
- 3.1.4. Experiencia en sistematización de proyectos, en la menos dos (2) proyectos
- 3.1.5. Experiencia en mecanismos de costeo en la menos dos (2) consultorías.
- 3.1.6. Experiencia en análisis de cobertura y producción de servicios, indicadores de salud en al menos dos (2) proyectos.
- 3.1.7. La firma consultora contará con el personal necesario y calificado para entregar los informes en los plazos establecidos.

3.2. Equipo Consultor:

- 3.2.1. Para el desarrollo de la consultoría se requiere de un equipo de al menos tres (3) personas, de los cuales deberá ser coordinado por un jefe de equipo y 2 especialistas con experiencia demostrada en la implementación de procesos, evaluaciones de desempeño, mecanismos de pagos, monitoria y evaluación de resultados elaboración de informes etc.

3.2.1.1. Jefe de Equipo:

- 3.2.1.1.1. **Calificaciones Generales:** Profesional en las áreas de la salud o economía con estudios de posgrado o maestría en economía, finanzas, economía de la salud, gerencia de servicios de salud, salud pública y/o afines.

- 3.2.1.1.2. **Idoneidad para los servicios:** Por lo menos 10 años de experiencia en áreas gestión de servicios de salud, económica de la salud o salud pública con experiencia específica en análisis de financiamiento, gestión y redes de servicios de salud de instituciones públicas y/o privadas. Experiencia en la región en por lo menos 3 proyectos y dominio del idioma español.

3.2.1.2. Especialista 1:

- 3.2.1.2.1. **Calificaciones Generales:** Profesional en las áreas de las ciencias económicas, administrativas, sociales y/o jurídicas, con Maestría en administración, y/o Finanzas.

- 3.2.1.2.2. **Idoneidad para los servicios:** experiencia demostrada en los procesos de mecanismos de costeo de servicios al menos Ocho (8) años. Experiencia en la región en por lo menos 3 proyectos y dominio del idioma español. Experiencia en la región latinoamericana en al menos dos (2) proyectos

3.2.1.3. Especialista 2:

- 3.2.1.3.1. **Calificaciones Generales:** Profesional en las áreas de las ciencias económicas, administrativas, sociales y/o jurídicas, con Maestría en administración, y/o RRHH.

- 3.2.1.3.2. Idoneidad para los servicios:** Por lo menos 5 años de experiencia evaluación y administración de recursos humanos de instituciones públicas y/o privadas. Experiencia en análisis de indicadores de salud y eficiencia de los servicios en la menos dos (2) proyectos. Experiencia en la región en por lo menos 2 proyectos y dominio del idioma español.

3.3. Metodología y plan de trabajo en línea con TdR

3.3.1. Enfoque técnico y metodología:

- 3.3.1.1.** Describe las actividades señaladas en los términos de referencia.
- 3.3.1.2.** Presenta mejoras a la metodología señalada en los términos de referencia.

3.3.2. Plan de trabajo:

- 3.3.2.1.** El plan de trabajo describe y contempla las actividades señaladas en los términos de referencia.
- 3.3.2.2.** Propone actividades con mejoras y/o sugerencias congruentes con las planteadas en los términos de referencia, que enriquecen el proyecto y permiten acortar los tiempos de desarrollo.

3.3.3. Organización y dotación del personal:

- 3.3.3.1.** El personal propuesto es consistente con las actividades, indicando el rol de cada uno y tiempos requeridos como se indica en los Términos de Referencia.
- 3.3.3.2.** Propone personal o perfiles adicionales a los señalados en los TDRs, indicando las tareas de cada uno, y sus objetivos para la mejora de los resultados.

4. Actividades Clave

Para la realización de la consultoría se requieren las siguientes actividades:

1. Elaborar un plan de trabajo y metodología para el desarrollo de la consultoría.
2. Realizar entrevistas con los equipos de proyecto con el fin de identificar las experiencias más relevantes a ser recopiladas para el aprendizaje de proyectos que están actualmente en ejecución. Seleccionar los modelos a ser analizados.
3. Revisión de los procedimientos y/o criterios de selección y contratación de gestores.
4. Revisión de los convenios de gestión
5. Revisión de los informes de monitoreo entregados por los gestores de servicios.
6. Revisión de informes de evaluación del desempeño de gestores.
7. Revisión de los informes estadísticos de producción de servicios.
8. Revisión de informes estadísticos de los gestores.
9. Revisión de los informes de pago de parte de los gestores.
10. Revisión y análisis comparativo entre los gestores y otros servicios de salud: producción de servicios, indicadores de cobertura e indicadores del nivel de salud de las poblaciones beneficiadas.
11. Revisión de los informes de evaluaciones de los modelos de prestación de servicios.

5. Resultados y Productos Esperados

La Firma entregará los siguientes productos:

1. **Producto 1:** Plan de trabajo, metodología, instrumentos y mecanismos de recolección de la información y cronograma de la consultoría, aprobada.
2. **Producto 2:** Análisis del Modelo de Gestión, que incluya el mecanismo y costos de prestación de servicios.
3. **Producto 3:** Análisis del proceso de selección de gestores y proceso de monitoria y evaluación de resultados.
4. **Producto 4:** Análisis de cobertura y producción de servicios, indicadores de salud de la población beneficiada y eficiencia en la prestación de servicios.

6. Calendario del Proyecto e Hitos

| | Cronograma de Hitos | | | | | |
|-------------------|---------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| | Mes 1 | Mes 2 | Mes 3 | Mes 4 | Mes 5 | Mes 6 |
| Producto 1 | | | | | | |
| Producto 2 | | | | | | |
| Producto 3 | | | | | | |
| Producto 4 | | | | | | |

7. Requisitos de los Productos

- 7.1. Todos los productos deberán de entregados en Copia electrónicas (CDs o vía correo) al Especialista de Salud (BID).
- 7.2. Todo producto deberá incluir su caratula, índice, recomendaciones y conclusiones
- 7.3. Debe ser entregado en formato Word editable y formato PDF (Office Profesional más reciente)
- 7.4. Todos los productos pasan a ser propiedad exclusiva del BID.

8. Criterios de aceptación

- 8.1. Todos los productos serán aprobados por el Especialista de Salud del BID.

9. Otros Requisitos

- 9.1. Ninguno.

10. Supervisión y Productos

- 10.1. La firma consultora estará informando, reuniones, frecuencia, al Especialista de Salud del BID o al personal que este designe, quién hará comentarios a los informes, aprobará los informes, documentos, trabajo, y hará comentarios o instrucciones para cambios.
- 10.2. Será responsabilidad de la Firma garantizar que dichas reuniones se lleven a cabo y los informes se presenten al Banco.

11. Calendario de Pagos

- 11.1. Las condiciones de pago se basarán en los hitos o entregables del proyecto. El Banco no espera hacer pagos por adelantado en virtud de contratos de consultoría. El Banco desea recibir la propuesta de costos más competitiva para los servicios descritos en el presente documento.
- 11.2. La Tasa de Cambios Oficial del BID indicada en el SDP se aplicará para las conversiones necesarias de los pagos en moneda local.

| Plan de Pagos | |
|----------------------|-------------|
| Entregables | % |
| 1. Producto N° 1 | 20% |
| 2. Producto N° 2 | 30% |
| 3. Producto N° 3 | 30% |
| 4. Producto N° 4 | 20% |
| TOTAL | 100% |

Consultoría para la preparación de un Plan Maestro de Inversión con enfoque de red**Puesto de trabajo: Remoto**

El Grupo BID es una comunidad de personas diversas, versátiles y apasionadas, unidas para mejorar vidas en América Latina y el Caribe. Aquellos que trabajan con nosotros encuentran un propósito y hacen lo que más les gusta en un entorno inclusivo, colaborativo, ágil y gratificante.

Acerca de este puesto de trabajo

Estamos buscando un/a especialista en análisis de sistemas de salud y preparación de **planes maestros de inversión (PMI) con enfoque de red** para la preparación y validación de una guía operativa que contenga los elementos necesarios para gestionar su preparación, incluyendo conceptos clave y considerando al menos los contenidos mínimos para su elaboración, de manera que sirva como guía técnica para los especialistas que trabajan en el tema.

Los PMI son instrumentos de planificación de inversiones y servicios de salud que tienen como objetivo contribuir a mejorar la eficiencia, calidad y oportunidad de la respuesta sanitaria de una red de salud (nacional o subnacional) en especial para la población más vulnerable. Para ello los PMI incluyen el análisis combinado de la demanda sanitaria, oferta de recursos, organización y gestión y provisión de servicios y considera una fase de diagnóstico, proyección y elaboración de productos de inversión y gestión con las propuestas para su desarrollo

Trabajarás en la División de Salud y Protección Social (SPH), que forma parte de la gerencia de Sector Social.

El Sector Social (SCL) cuenta con un equipo multidisciplinario convencido de que invertir en la gente es el camino para mejorar vidas y superar los desafíos del desarrollo de América Latina y el Caribe. Junto con los países de la región, el Sector Social construye soluciones de política pública para reducir la pobreza y para mejorar los servicios de educación, trabajo, protección social y salud que los ciudadanos reciben. El trabajo del Sector tiene como objetivo impulsar una región más productiva con igualdad de oportunidades entre hombres y mujeres y con una mayor inclusión de las poblaciones más vulnerables.

La División de Salud y Protección Social (SPH) tiene la tarea de preparar y supervisar las operaciones del BID en los países miembros prestatarios en las áreas de protección social (redes de seguridad y transferencias y servicios para la inclusión social que incluyen: desarrollo infantil temprano, programas para jóvenes, atención servicios para la dependencia, entre otros), salud (estrategias de inversión de capital en salud, fortalecimiento de redes de salud, financiamiento, organización y desempeño del sistema de salud, etc.) y nutrición.

Esto es lo que harás

- Producto 1.** Preparar un plan de trabajo para el desarrollo de la consultoría considerando el cronograma, la metodología de trabajo y las fuentes de información. Este debe incluir al menos el material elaborado por el Banco, OPS y OMS, así como la identificación de actores clave a nivel regional que estén trabajando el tema. Se puede considerar el uso de Inteligencia Artificial en las búsquedas.
- Producto 2.** Preparar el marco conceptual para el desarrollo de la guía usando como base la propuesta trabajada en los PMI del Banco (ver: <https://publications.iadb.org/es/guia-de->

[referencia-para-planes-maestros-de-inversiones-en-salud-con-enfoque-de-red](#)) y comparándola con la documentación elaborada por OPS (Redes integradas de servicios de salud - OPS/OMS | Organización Panamericana de la Salud (paho.org) y otros organismos identificados en el Producto 1. Asimismo, aquí se recopilarán experiencias de gestión en red, con prioridad a proyectos financiados por el Banco.

3. **Producto 3.** Elaborar una primera versión del Manual Operativo que deberá incluir al menos:
 - 3.1. **Ámbito Técnico:** A. Diagnóstico de: (i) demanda sanitaria: población, territorio; perfil epidemiológico; determinantes sociales; (ii) Producción de servicios trazadores y registro de brechas; (iii) Factores productivos: recursos humanos, infraestructura, equipamiento, recursos financieros, sistemas digitales y (iv) Organización y gestión de la red; B. Proyección de la demanda y factores productivos y C. Propuestas en materia de inversiones en infraestructura y equipos, desarrollo de recursos humanos, salud digital y gobernanza de la red.
 - 3.2. **Ámbito de gestión:** recomendaciones respecto a la organización de los equipos; fuentes de información; plan de ejecución y validación de productos.
4. **Producto 4.** Informe del proceso de revisión y validación de contenidos descritos en Producto 3, a través de entrevista a especialista del BID, contrapartes nacionales clave y otros actores relevantes identificados en Producto 1. Incluye además dos talleres virtuales para presentar los productos y recopilar las observaciones y propuestas.
5. **Producto 5.**
 - 5.1. Informe final del Manual Operativo para la preparación de Planes Maestros de Inversión con las secciones descritas en el producto 3 e incluyendo los resultados del Producto 4.
 - 5.2. Libro electrónico que incluya las variables mínimas a considerar en el Manual Operativo, estructurado en base a diagnóstico, proyección y propuesta, con las variables descrita en producto.

Cronograma de Entregas y Pagos

| <u>Entregable #</u> | <u>Porcentaje</u> | <u>Fecha Estimada de Entrega (después de la firma del contrato)</u> |
|---|--------------------------|--|
| Producto 1: Plan de Trabajo, metodología | 20% | 30 días |
| Producto 2: Marco conceptual y experiencias | 20% | 90 días |
| Producto 3: Primera versión del Manual Operativo | 20% | 150 días |
| Producto 4: Informe de validación. | 20% | 180 días |
| Producto 5: Informe final y simulador | 20% | 210 días |

Esto es lo que necesitas

- **Educación:** Máster en áreas de economía, ingeniería, procesos, administración, salud pública o afines
- **Experiencia:** Por lo menos 15 años de experiencia en planificación sanitaria, estudios de red de salud o preparación de planes maestros de inversión en salud de carácter nacional o subnacional.
- **Idioma:** Se requiere dominio de español y de inglés, oral y escrito. Se prefiere tener conocimientos adicionales de francés y portugués.

Habilidades claves

- Aprendizaje continuo
- Colaborar y compartir conocimientos
- Centrarse en los clientes
- Comunicar e influir
- Innovar y probar cosas nuevas

Requisitos

- **Ciudadanía:** Usted es ciudadano de uno de nuestros 48 países miembros.
- **Consanguinidad:** No tiene miembros de su familia (hasta el cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluido el cónyuge) que trabajen en el BID, BID Invest o BID Lab.

Tipo de contrato y duración

- **Tipo de Contrato:** Consultor de Productos y Servicios Externos (PEC), suma alzada.
- **Duración:** 70 días no consecutivos en 7 meses.
- **Ubicación Laboral:** Remoto.

Qué ofrecemos

El Grupo BID ofrece beneficios que responden a las diferentes necesidades y momentos de la vida de un empleado. Estos beneficios incluyen:

- Un paquete de **remuneración competitiva**.
- Una manera flexible de trabajar. Se le evaluará por entregable.

Nuestra cultura

En el Grupo BID, trabajamos para todas las personas den lo mejor de sí y traigan a su verdadero yo al trabajo, estén dispuestas a intentar nuevos enfoques sin miedo, rindan cuentas de sus acciones y reciban una retribución por ellas.

La Diversidad, la Equidad, la Inclusión y el Sentido de Pertenencia (DEIB) son los pilares de nuestra organización. Celebramos todas las dimensiones de diversidad y animamos a que se postulen mujeres, LGBTQ+, personas con discapacidades, afrodescendientes e indígenas.

Nos cercioraremos de que a las personas con discapacidades se les brinden adaptaciones razonables para participar en el proceso de las entrevistas laborales. Si usted es un candidato calificado que tiene una discapacidad, envíenos un correo electrónico a diversity@iadb.org a fin de solicitar adaptaciones razonables para poder completar esta solicitud.

Nuestro Equipo de Recursos Humanos revisa exhaustivamente cada solicitud.

Acerca del Grupo BID

El Grupo BID, compuesto por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), BID Invest y BID Lab, ofrece soluciones de financiamiento flexibles a sus países miembros para financiar el desarrollo económico y social a través de préstamos y subsidios a entidades públicas y privadas en América Latina y el Caribe.

Acerca del BID

El Banco Interamericano de Desarrollo tiene como misión mejorar vidas. Fundado en 1959, el BID es una de las principales fuentes de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional de América Latina y el Caribe. El BID también realiza proyectos de investigación de vanguardia y ofrece asesoría sobre políticas, asistencia técnica y capacitación a clientes públicos y privados en toda la región.

Síguenos:

<https://www.linkedin.com/company/inter-american-development-bank/>

<https://www.facebook.com/IADB.org>

https://twitter.com/the_IDB

Acerca de BID Lab

BID Lab es el laboratorio de innovación del Grupo BID, la principal fuente de financiamiento y conocimiento para el desarrollo enfocada en mejorar vidas en América Latina y el Caribe. El propósito de BID Lab es impulsar innovación para la inclusión en la región, movilizandoo financiamiento, conocimiento y conexiones para probar soluciones del sector privado en etapas tempranas con potencial de transformar la vida de poblaciones vulnerables afectadas por condiciones económicas, sociales y ambientales.

Síguenos:

<https://www.linkedin.com/company/idblab/>

<https://www.facebook.com/IDBLab>

https://twitter.com/IDB_Lab

Acerca de BID Invest

BID Invest, miembro del Grupo BID, es un banco multilateral de desarrollo comprometido a promover el desarrollo económico de sus países miembros en América Latina y el Caribe a través del sector privado. BID Invest financia empresas y proyectos sostenibles para que alcancen resultados financieros y maximicen el desarrollo económico, social y medio ambiental en la región. Con una cartera de US\$15.300 millones en activos bajo administración y 375 clientes en

25 países, BID Invest provee soluciones financieras innovadoras y servicios de asesoría que responden a las necesidades de sus clientes en una variedad de sectores.

Síguenos:

<https://www.linkedin.com/company/idbinvest/>

<https://www.facebook.com/IDBInvest>

<https://twitter.com/BIDInvest>

Consultor para la formulación de la Guía Operativa para la preparación de estudios de pre-factibilidad de hospitales y atención primaria en salud

Puesto de trabajo: Remoto

El Grupo BID es una comunidad de personas diversas, versátiles y apasionadas, unidas para mejorar vidas en América Latina y el Caribe. Aquellos que trabajan con nosotros encuentran un propósito y hacen lo que más les gusta en un entorno inclusivo, colaborativo, ágil y gratificante.

Acerca de este puesto de trabajo

Estamos buscando un/a especialista en la formulación y ejecución de estudios de prefactibilidad de hospitales y atención primaria en salud para la preparación y validación de una guía operativa que contenga los elementos necesarios para gestionar su preparación, incluyendo conceptos clave y considerando al menos los contenidos mínimos para su elaboración, de manera que sirva como guía técnica para los especialistas que trabajan en el tema.

Los estudios de prefactibilidad incluyen el dimensionamiento de los proyectos de inversión a través de estudios de oferta/demanda (o de mercado); diagnóstico de infraestructura, equipos recursos humanos y financieros, así como del modelo de organización y gestión. Debe permitir formular y evaluar opciones que se desarrollaran en la fase de factibilidad ej. número de camas, quirófanos, consultorios, etcétera; equipamiento médico, personal y recursos de operación e incluir una propuesta de mejora del modelo de gestión.

Trabajarás en la División de Salud y Protección Social (SPH), que forma parte de la gerencia de Sector Social.

El Sector Social (SCL) cuenta con un equipo multidisciplinario convencido de que invertir en la gente es el camino para mejorar vidas y superar los desafíos del desarrollo de América Latina y el Caribe. Junto con los países de la región, el Sector Social construye soluciones de política pública para reducir la pobreza y para mejorar los servicios de educación, trabajo, protección social y salud que los ciudadanos reciben. El trabajo del Sector tiene como objetivo impulsar una región más productiva con igualdad de oportunidades entre hombres y mujeres y con una mayor inclusión de las poblaciones más vulnerables.

La División de Salud y Protección Social (SPH) tiene la tarea de preparar y supervisar las operaciones del BID en los países miembros prestatarios en las áreas de protección social (redes de seguridad y transferencias y servicios para la inclusión social que incluyen: desarrollo infantil temprano, programas para jóvenes, atención servicios para la dependencia, entre otros), salud (estrategias de inversión de capital en salud, fortalecimiento de redes de salud, financiamiento, organización y desempeño del sistema de salud, etc.) y nutrición.

Esto es lo que harás

- 1. Producto 1.** Preparas un plan de trabajo para el desarrollo de la consultoría considerando el cronograma, la metodología de trabajo y las fuentes de información. Este debe incluir al menos el material elaborado por el Banco, OPS y OMS, así como la identificación de actores clave a nivel regional que estén trabajando el tema. Se puede considerar el uso de Inteligencia Artificial en las búsquedas.

- 2. Producto 2.** Preparas el marco conceptual para el desarrollo de la guía usando como base la propuesta trabajada por el Banco (<https://publications.iadb.org/es/guia-de-referencia-para-estudios-de-preinversion-hospitalaria>) y comparándola con la documentación elaborada por otros organismos identificados en el producto 1 y complementándola con otras fuentes en especial para APS (ej. <https://sni.gob.cl/storage/docs/Atencio%CC%81n-Primaria-Salud-2013.pdf>) . Asimismo, se recopilarán experiencias de estudios de prefactibilidad de hospitales y APS financiados por el Banco.
- 3. Producto 3.** Elaborar una primera versión del Manual Operativo que deberá incluir al menos:
- 3.1 Ámbito Técnico:** A. Diagnóstico de: (i) demanda sanitaria: población, territorio; perfil epidemiológico; determinantes sociales; (ii) Producción de servicios trazadores y registro de brechas; (iii) Factores productivos: recursos humanos, infraestructura, equipamiento, recursos financieros, sistemas digitales y (iv) Organización y gestión del establecimiento; B. Proyección de la demanda y factores productivos y C. Propuestas en materia de inversiones en infraestructura (a nivel de recintos trazadores, ej. camas, quirófanos, consultorios de acuerdo al tipo de establecimiento) y listado referencial de equipos, requerimientos de recursos humanos, salud digital y modelo de gestión del establecimiento.
- 3.2 Ámbito de gestión:** recomendaciones respecto a la organización de los equipos; fuentes de información; plan de ejecución y validación de productos.
- 4. Producto 4:** Informe del proceso de revisión y validación de contenidos descritos en Producto 3, a través de entrevista a especialista del BID, contrapartes nacionales clave y otros actores relevantes identificados en producto 1. Incluye además dos talleres virtuales para presentar los productos y recopilar las observaciones y propuestas.
- 5. Producto 5:**
- 5.1** Informe final del Manual Operativo para la preparación de Estudios de Prefactibilidad con las secciones descritas en el producto 3 e incluyendo los resultados del Producto 4.
- 5.2** Libro electrónico que incluya las variables mínimas a considerar en el Manual Operativo, estructurado en base a diagnóstico, proyección y propuesta, con las variables descrita en Producto 3.

Cronograma de Entregas y Pagos

| <u>Entregable #</u> | <u>Porcentaje</u> | <u>Fecha Estimada de Entrega (después de la firma del contrato)</u> |
|---|-------------------|---|
| Producto 1: Plan de Trabajo, metodología | <u>20%</u> | 30 días |
| Producto 2: Marco conceptual y experiencias | <u>20%</u> | 90 días |
| Producto 3: Primera versión del Manual Operativo | <u>20%</u> | 150 días |
| Producto 4: Informe de validación. | <u>20%</u> | 180 días |
| Producto 5: Informe final y simulador | <u>20%</u> | 210 días |

Esto es lo que necesitas

- **Educación:** Máster en áreas de arquitectura, economía, ingeniería, procesos, administración, salud pública o afines
- **Experiencia:** Por lo menos 10 años de experiencia en proyectos de inversión en infraestructura sanitaria con prioridad en estudios de prefactibilidad red de salud en hospitales y APS.
- **Idioma:** Se requiere dominio de español y de inglés, oral y escrito. Se prefiere tener conocimientos adicionales de francés y portugués.

Habilidades claves

- Aprendizaje continuo
- Colaborar y compartir conocimientos
- Centrarse en los clientes
- Comunicar e influir
- Innovar y probar cosas nuevas

Requisitos

- **Ciudadanía:** Usted es ciudadano de uno de nuestros 48 países miembros.
- **Consanguinidad:** No tiene miembros de su familia (hasta el cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluido el cónyuge) que trabajen en el BID, BID Invest o BID Lab.

Tipo de contrato y duración

- **Tipo de Contrato:** Consultor de Productos y Servicios Externos (PEC), suma alzada.
- **Duración:** 70 días no consecutivos en 7 meses.
- **Ubicación Laboral:** Remoto.

Qué ofrecemos

El Grupo BID ofrece beneficios que responden a las diferentes necesidades y momentos de la vida de un empleado. Estos beneficios incluyen:

- Un paquete de **remuneración competitiva.**
- Una manera flexible de trabajar. Se le evaluará por entregable.

Nuestra cultura

En el Grupo BID, trabajamos para todas las personas den lo mejor de sí y traigan a su verdadero yo al trabajo, estén dispuestas a intentar nuevos enfoques sin miedo, rindan cuentas de sus acciones y reciban una retribución por ellas.

La Diversidad, la Equidad, la Inclusión y el Sentido de Pertenencia (DEIB) son los pilares de nuestra organización. Celebramos todas las dimensiones de diversidad y animamos a que se postulen mujeres, LGBTQ+, personas con discapacidades, afrodescendientes e indígenas.

Nos cercioraremos de que a las personas con discapacidades se les brinden adaptaciones razonables para participar en el proceso de las entrevistas laborales. Si usted es un candidato

calificado que tiene una discapacidad, envíenos un correo electrónico a diversity@iadb.org a fin de solicitar adaptaciones razonables para poder completar esta solicitud.

Nuestro Equipo de Recursos Humanos revisa exhaustivamente cada solicitud.

Acerca del Grupo BID

El Grupo BID, compuesto por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), BID Invest y BID Lab, ofrece soluciones de financiamiento flexibles a sus países miembros para financiar el desarrollo económico y social a través de préstamos y subsidios a entidades públicas y privadas en América Latina y el Caribe.

Acerca del BID

El Banco Interamericano de Desarrollo tiene como misión mejorar vidas. Fundado en 1959, el BID es una de las principales fuentes de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional de América Latina y el Caribe. El BID también realiza proyectos de investigación de vanguardia y ofrece asesoría sobre políticas, asistencia técnica y capacitación a clientes públicos y privados en toda la región.

Síguenos:

<https://www.linkedin.com/company/inter-american-development-bank/>

<https://www.facebook.com/IADB.org>

https://twitter.com/the_IDB

Acerca de BID Lab

BID Lab es el laboratorio de innovación del Grupo BID, la principal fuente de financiamiento y conocimiento para el desarrollo enfocada en mejorar vidas en América Latina y el Caribe. El propósito de BID Lab es impulsar innovación para la inclusión en la región, movilizand o financiamiento, conocimiento y conexiones para probar soluciones del sector privado en etapas tempranas con potencial de transformar la vida de poblaciones vulnerables afectadas por condiciones económicas, sociales y ambientales.

Síguenos:

<https://www.linkedin.com/company/idblab/>

<https://www.facebook.com/IDBLab>

https://twitter.com/IDB_Lab

Acerca de BID Invest

BID Invest, miembro del Grupo BID, es un banco multilateral de desarrollo comprometido a promover el desarrollo económico de sus países miembros en América Latina y el Caribe a través del sector privado. BID Invest financia empresas y proyectos sostenibles para que alcancen resultados financieros y maximicen el desarrollo económico, social y medio ambiental en la región. Con una cartera de US\$15.300 millones en activos bajo administración y 375 clientes en

25 países, BID Invest provee soluciones financieras innovadoras y servicios de asesoría que responden a las necesidades de sus clientes en una variedad de sectores.

Síguenos:

<https://www.linkedin.com/company/idbinvest/>

<https://www.facebook.com/IDBInvest>

<https://twitter.com/BIDInvest>

Consultor para la formulación de la Guía Operativa para la estructuración de proyectos de inversión de hospitales

Puesto de trabajo: Remoto

El Grupo BID es una comunidad de personas diversas, versátiles y apasionadas, unidas para mejorar vidas en América Latina y el Caribe. Aquellos que trabajan con nosotros encuentran un propósito y hacen lo que más les gusta en un entorno inclusivo, colaborativo, ágil y gratificante.

Acerca de este puesto de trabajo

Estamos buscando un/a especialista en estructuración de proyectos de inversión de hospitales para la preparación y validación de una guía operativa que contenga los elementos necesarios para gestionar su preparación, incluyendo conceptos clave y considerando al menos los contenidos mínimos para su elaboración, de manera que sirva como guía técnica para especialistas que trabajen el tema.

La estructuración de los proyectos hospitalarios se lleva a cabo en las fases de preinversión e inversión de los proyectos e incluye al menos la elaboración de los criterios de diseño de áreas o recintos clave, la habilitación de equipamiento médico, la preparación del modelo de gestión del hospital y el proceso de puesta en marcha.

Trabajarás en la División de Salud y Protección Social (SPH), que forma parte de la gerencia de Sector Social.

El Sector Social (SCL) cuenta con un equipo multidisciplinario convencido de que invertir en la gente es el camino para mejorar vidas y superar los desafíos del desarrollo de América Latina y el Caribe. Junto con los países de la región, el Sector Social construye soluciones de política pública para reducir la pobreza y para mejorar los servicios de educación, trabajo, protección social y salud que los ciudadanos reciben. El trabajo del Sector tiene como objetivo impulsar una región más productiva con igualdad de oportunidades entre hombres y mujeres y con una mayor inclusión de las poblaciones más vulnerables.

La División de Salud y Protección Social (SPH) tiene la tarea de preparar y supervisar las operaciones del BID en los países miembros prestatarios en las áreas de protección social (redes de seguridad y transferencias y servicios para la inclusión social que incluyen: desarrollo infantil temprano, programas para jóvenes, atención servicios para la dependencia, entre otros), salud (estrategias de inversión de capital en salud, fortalecimiento de redes de salud, financiamiento, organización y desempeño del sistema de salud, etc.) y nutrición.

Esto es lo que harás

- 1. Producto 1.** Preparas un plan de trabajo para el desarrollo de la consultoría considerando el cronograma, la metodología de trabajo y las fuentes de información. Este debe incluir al menos el material elaborado por el Banco en diversos proyectos, y en países con sistemas de planificación de inversiones, asimismo deberás identificar actores clave a nivel regional que estén trabajando el tema. Se puede considerar el uso de Inteligencia Artificial en las búsquedas.

2. **Producto 2.** Preparas el marco conceptual para el desarrollo de la guía utilizando al menos, las fuentes identificadas en el producto 1, incluyendo al menos una sección con los elementos conceptuales y otra que recopile experiencias de proyectos financiados por el BID.
3. **Producto 3.** Elaborar una primera versión del Manual Operativo que deberá incluir al menos:
 - 3.1 **Ámbito Técnico:** a. Criterios de diseño de hospitales tales como: organización de áreas de emergencia; áreas de hospitalización, quirófanos, servicios de atención ambulatoria, así como los lineamientos para la preparación de un Plan Medico Arquitectónico (PMA) hospitalario y de un Plan de Recintos Técnicos; b. metodología de habilitación de equipamiento médico, que combine requerimientos de equipamiento médico, PMA y recursos humanos; c. modelo de gestión hospitalaria publica basada en procesos que pueda adecuarse a las diversas institucionalidades de la región; d. Preparación de un plan de puesta en marcha con los hitos clave a considerar.
 - 3.2 **Ámbito de gestión:** recomendaciones respecto a la organización de los equipos; fuentes de información; plan de ejecución y validación de productos.
4. **Producto 4.** Informe del proceso de revisión y validación de contenidos descritos en Producto 3, a través de entrevista a especialista del BID, contrapartes nacionales clave y otros actores relevantes identificados en producto 1. Incluye además dos talleres virtuales para presentar los productos y recopilar las observaciones y propuestas.
5. **Producto 5**
 - 5.1 Informe final del Manual Operativo para la preparación la estructuración de proyectos hospitalarios, con las secciones descritas en el producto 3 e incluyendo los resultados del producto 4.
 - 5.2 Libro electrónico que sirva para la preparación del Plan Medico Arquitectónico vinculado a los criterios de diseño y la habilitación de equipamiento médico.

Cronograma de Entregas y Pagos

| <u>Entregable #</u> | <u>Porcentaje</u> | <u>Fecha Estimada de Entrega (después de la firma del contrato)</u> |
|---------------------|-------------------|---|
| Producto 1 | 20% | 30 días |
| Producto 2 | 20% | 90 días |
| Producto 3 | 20% | 150 días |
| Producto 4 | 20% | 180 días |
| Producto 5 | 20% | 210 días |

Esto es lo que necesitas

- **Educación:** Máster en áreas de arquitectura, economía, ingeniería, procesos, administración, salud pública o afines
- **Experiencia:** Por lo menos 15 años de experiencia en planificación sanitaria, preparación, ejecución o puesta en marcha de proyectos hospitalarios.
- **Idioma:** Se requiere dominio de español y de inglés, oral y escrito. Se prefiere tener conocimientos adicionales de francés y portugués.

Habilidades claves

- Aprendizaje continuo
- Colaborar y compartir conocimientos
- Centrarse en los clientes
- Comunicar e influir
- Innovar y probar cosas nuevas

Requisitos

- **Ciudadanía:** Usted es ciudadano de uno de nuestros 48 países miembros.
- **Consanguinidad:** No tiene miembros de su familia (hasta el cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluido el cónyuge) que trabajen en el BID, BID Invest o BID Lab.

Tipo de contrato y duración

- **Tipo de Contrato:** Consultor de Productos y Servicios Externos (PEC), suma alzada.
- **Duración:** 70 días no consecutivos en 7 meses.
- **Ubicación Laboral:** Remoto.

Qué ofrecemos

El Grupo BID ofrece beneficios que responden a las diferentes necesidades y momentos de la vida de un empleado. Estos beneficios incluyen:

- Un paquete de **remuneración competitiva**.
- Una manera flexible de trabajar. Se le evaluará por entregable.

Nuestra cultura

En el Grupo BID, trabajamos para todas las personas den lo mejor de sí y traigan a su verdadero yo al trabajo, estén dispuestas a intentar nuevos enfoques sin miedo, rindan cuentas de sus acciones y reciban una retribución por ellas.

La Diversidad, la Equidad, la Inclusión y el Sentido de Pertenencia (DEIB) son los pilares de nuestra organización. Celebramos todas las dimensiones de diversidad y animamos a que se postulen mujeres, LGBTQ+, personas con discapacidades, afrodescendientes e indígenas.

Nos cercioraremos de que a las personas con discapacidades se les brinden adaptaciones razonables para participar en el proceso de las entrevistas laborales. Si usted es un candidato calificado que tiene una discapacidad, envíenos un correo electrónico a diversity@iadb.org a fin de solicitar adaptaciones razonables para poder completar esta solicitud.

Nuestro Equipo de Recursos Humanos revisa exhaustivamente cada solicitud.

Acerca del Grupo BID

El Grupo BID, compuesto por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), BID Invest y BID Lab, ofrece soluciones de financiamiento flexibles a sus países miembros para financiar el desarrollo económico y social a través de préstamos y subsidios a entidades públicas y privadas en América Latina y el Caribe.

Acerca del BID

El Banco Interamericano de Desarrollo tiene como misión mejorar vidas. Fundado en 1959, el BID es una de las principales fuentes de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional de América Latina y el Caribe. El BID también realiza proyectos de investigación de vanguardia y ofrece asesoría sobre políticas, asistencia técnica y capacitación a clientes públicos y privados en toda la región.

Síguenos:

<https://www.linkedin.com/company/inter-american-development-bank/>

<https://www.facebook.com/IADB.org>

https://twitter.com/the_IDB

Acerca de BID Lab

BID Lab es el laboratorio de innovación del Grupo BID, la principal fuente de financiamiento y conocimiento para el desarrollo enfocada en mejorar vidas en América Latina y el Caribe. El propósito de BID Lab es impulsar innovación para la inclusión en la región, movilizando financiamiento, conocimiento y conexiones para probar soluciones del sector privado en etapas tempranas con potencial de transformar la vida de poblaciones vulnerables afectadas por condiciones económicas, sociales y ambientales.

Síguenos:

<https://www.linkedin.com/company/idblab/>

<https://www.facebook.com/IDBLab>

https://twitter.com/IDB_Lab

Acerca de BID Invest

BID Invest, miembro del Grupo BID, es un banco multilateral de desarrollo comprometido a promover el desarrollo económico de sus países miembros en América Latina y el Caribe a través del sector privado. BID Invest financia empresas y proyectos sostenibles para que alcancen resultados financieros y maximicen el desarrollo económico, social y medio ambiental en la región. Con una cartera de US\$15.300 millones en activos bajo administración y 375 clientes en 25 países, BID Invest provee soluciones financieras innovadoras y servicios de asesoría que responden a las necesidades de sus clientes en una variedad de sectores.

Síguenos:

<https://www.linkedin.com/company/idbinvest/>

<https://www.facebook.com/IDBInvest>

HRD Términos de Referencia

ANEXO A

<https://twitter.com/BIDInvest>

Consultor para la formulación de la Guía Operativa para la preparación de proyectos de servicios de apoyo en red

Puesto de trabajo: Remoto

El Grupo BID es una comunidad de personas diversas, versátiles y apasionadas, unidas para mejorar vidas en América Latina y el Caribe. Aquellos que trabajan con nosotros encuentran un propósito y hacen lo que más les gusta en un entorno inclusivo, colaborativo, ágil y gratificante.

Acerca de este puesto de trabajo

Estamos buscando un/a especialista en análisis de sistemas de salud y gestión de servicios de **servicios de apoyo en red** para la preparación y validación de una guía operativa que contenga los elementos necesarios para gestionar su preparación, incluyendo conceptos clave y considerando al menos los contenidos mínimos para su elaboración, de manera que sirva como guía técnica para los especialistas que trabajen el tema.

Los servicios de apoyo de salud incluyen todos los servicios clínicos y no clínicos requeridos para la atención de los pacientes, incluyendo entre otros laboratorios clínicos, bancos de sangre, lavanderías-ropería, anatomía patológica, logística de medicamentos, sistemas de mantenimiento. El enfoque tradicional en el sistema público de salud es que cada establecimiento cuente con sus propios servicios, sin embargo estudios y evidencia internacional demuestra que la centralización o regionalización de este tipo de servicios puede generar economías entre un 20 a 40% respecto a un modelo atomizado, y permite garantizar la oportunidad y calidad de los productos o servicios.

Trabajarás en la División de Salud y Protección Social (SPH), que forma parte de la gerencia de Sector Social.

El Sector Social (SCL) cuenta con un equipo multidisciplinario convencido de que invertir en la gente es el camino para mejorar vidas y superar los desafíos del desarrollo de América Latina y el Caribe. Junto con los países de la región, el Sector Social construye soluciones de política pública para reducir la pobreza y para mejorar los servicios de educación, trabajo, protección social y salud que los ciudadanos reciben. El trabajo del Sector tiene como objetivo impulsar una región más productiva con igualdad de oportunidades entre hombres y mujeres y con una mayor inclusión de las poblaciones más vulnerables.

La División de Salud y Protección Social (SPH) tiene la tarea de preparar y supervisar las operaciones del BID en los países miembros prestatarios en las áreas de protección social (redes de seguridad y transferencias y servicios para la inclusión social que incluyen: desarrollo infantil temprano, programas para jóvenes, atención servicios para la dependencia, entre otros), salud (estrategias de inversión de capital en salud, fortalecimiento de redes de salud, financiamiento, organización y desempeño del sistema de salud, etc.) y nutrición.

Esto es lo que harás

- 1. Producto 1.** Preparas un plan de trabajo para el desarrollo de la consultoría considerando el cronograma, la metodología de trabajo y las fuentes de información. Este debe incluir al menos el material elaborado por el Banco, OPS y OMS, así como la identificación de actores

clave a nivel regional que estén trabajando el tema. Se puede considerar el uso de Inteligencia Artificial en las búsquedas.

2. **Producto 2.** Preparas el marco conceptual para el desarrollo de la guía usando como base estudios del como el de Laboratorio, Bancos de Sangre y Lavandería para El Salvador (<https://www.iadb.org/document.cfm?id=EZIDB0000647-1336334838-22>) y experiencias como la de SALOG para la Gestión Logística; (<https://www.salog.com.pe/index.htm>) la unidad central de radiodiagnóstico de Madrid (<https://www.comunidad.madrid/centros/unidad-central-radiodiagnostico>) y el Laboratorio Clínico Central de Madrid (<https://www.comunidad.madrid/noticias/2024/03/05/laboratorio-clinico-central-da-servicio-seis-hospitales-publicos-region-renueva-amplia-acreditacion-su-actividad>). Asimismo, en este producto se recopilarán experiencias de centralización de servicios de apoyo gestión en red, con prioridad a proyectos financiados por el Banco.
3. **Producto 3.** Elaborar una primera versión del Manual Operativo para la evaluación y diseño de modelos centralizados para la provisión de servicios de apoyo que deberá incluir al menos:
 - 3.1 **Ámbito Técnico:** **A.** Diagnóstico de: (i) Demanda sanitaria; (ii) Producción de servicios trazadores y registro de brechas; (iii) Factores productivos: recursos humanos, infraestructura, equipamiento, recursos financieros, sistemas digitales y (iv) Organización y gestión de la red; **B.** Proyección de la demanda y factores productivos y **C.** Propuestas en materia de inversiones en infraestructura y equipos, desarrollo de recursos humanos, salud digital y gobernanza de la red.
 - 3.2 **Ámbito de Gestión:** Recomendaciones respecto a la organización de los equipos; fuentes de información; plan de ejecución y validación de productos.
4. **Producto 4:** Informe del proceso de revisión y validación de contenidos descritos en Producto 3, a través de entrevista a especialista del BID, contrapartes nacionales clave y otros actores relevantes identificados en producto 1. Incluye además dos talleres virtuales para presentar los productos y recopilar las observaciones y propuestas.
5. **Producto 5:**
 - 5.1 Informe final de la Guía operativa para la preparación de proyectos de servicios de apoyo, con las secciones descritas en el producto 3 e incluyendo los resultados del producto 4.
 - 5.2 Libro electrónico que incluya las variables mínimas a considerar en la Guía Operativa, estructurado en base a diagnóstico, proyección y propuesta, con las variables descrita en producto 3.

Cronograma de Entregas y Pagos

| <u>Entregable #</u> | <u>Porcentaje</u> | <u>Fecha Estimada de Entrega (después de la firma del contrato)</u> |
|---|-------------------|---|
| Producto 1: Plan de Trabajo, metodología | 20% | 30 días |
| Producto 2: Marco conceptual y experiencias | 20% | 90 días |
| Producto 3: Primera versión del Manual Operativo | 20% | 150 días |
| Producto 4: Informe de validación. | 20% | 180 días |
| Producto 5: Informe final y simulador | 20% | 210 días |

Esto es lo que necesitas

- **Educación:** Máster en áreas de economía, logística, ingeniería, procesos, administración, salud pública o afines
- **Experiencia:** Por lo menos 10 años de experiencia en planificación productiva u operación de servicios de apoyo, se priorizará personal con experiencia en estudios similares o en el diseño y gestión de servicios de apoyo centralizados.
- **Idioma:** Se requiere dominio de español y de inglés, oral y escrito. Se prefiere tener conocimientos adicionales de francés y portugués.

Habilidades claves

- Aprendizaje continuo
- Colaborar y compartir conocimientos
- Centrarse en los clientes
- Comunicar e influir
- Innovar y probar cosas nuevas

Requisitos

- **Ciudadanía:** Usted es ciudadano de uno de nuestros 48 países miembros.
- **Consanguinidad:** No tiene miembros de su familia (hasta el cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluido el cónyuge) que trabajen en el BID, BID Invest o BID Lab.

Tipo de contrato y duración

- **Tipo de Contrato:** Consultor de Productos y Servicios Externos (PEC), suma alzada.
- **Duración:** 70 días no consecutivos en 7 meses.
- **Ubicación Laboral:** Remoto.

Qué ofrecemos

El Grupo BID ofrece beneficios que responden a las diferentes necesidades y momentos de la vida de un empleado. Estos beneficios incluyen:

- Un paquete de **remuneración competitiva.**
- Una manera flexible de trabajar. Se le evaluará por entregable.

Nuestra cultura

En el Grupo BID, trabajamos para todas las personas den lo mejor de sí y traigan a su verdadero yo al trabajo, estén dispuestas a intentar nuevos enfoques sin miedo, rindan cuentas de sus acciones y reciban una retribución por ellas.

La Diversidad, la Equidad, la Inclusión y el Sentido de Pertenencia (DEIB) son los pilares de nuestra organización. Celebramos todas las dimensiones de diversidad y animamos a que se postulen mujeres, LGBTQ+, personas con discapacidades, afrodescendientes e indígenas.

Nos cercioraremos de que a las personas con discapacidades se les brinden adaptaciones razonables para participar en el proceso de las entrevistas laborales. Si usted es un candidato

calificado que tiene una discapacidad, envíenos un correo electrónico a diversity@iadb.org a fin de solicitar adaptaciones razonables para poder completar esta solicitud.

Nuestro Equipo de Recursos Humanos revisa exhaustivamente cada solicitud.

Acerca del Grupo BID

El Grupo BID, compuesto por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), BID Invest y BID Lab, ofrece soluciones de financiamiento flexibles a sus países miembros para financiar el desarrollo económico y social a través de préstamos y subsidios a entidades públicas y privadas en América Latina y el Caribe.

Acerca del BID

El Banco Interamericano de Desarrollo tiene como misión mejorar vidas. Fundado en 1959, el BID es una de las principales fuentes de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional de América Latina y el Caribe. El BID también realiza proyectos de investigación de vanguardia y ofrece asesoría sobre políticas, asistencia técnica y capacitación a clientes públicos y privados en toda la región.

Síguenos:

<https://www.linkedin.com/company/inter-american-development-bank/>

<https://www.facebook.com/IADB.org>

https://twitter.com/the_IDB

Acerca de BID Lab

BID Lab es el laboratorio de innovación del Grupo BID, la principal fuente de financiamiento y conocimiento para el desarrollo enfocada en mejorar vidas en América Latina y el Caribe. El propósito de BID Lab es impulsar innovación para la inclusión en la región, movilizandoo financiamiento, conocimiento y conexiones para probar soluciones del sector privado en etapas tempranas con potencial de transformar la vida de poblaciones vulnerables afectadas por condiciones económicas, sociales y ambientales.

Síguenos:

<https://www.linkedin.com/company/idblab/>

<https://www.facebook.com/IDBLab>

https://twitter.com/IDB_Lab

Acerca de BID Invest

BID Invest, miembro del Grupo BID, es un banco multilateral de desarrollo comprometido a promover el desarrollo económico de sus países miembros en América Latina y el Caribe a través del sector privado. BID Invest financia empresas y proyectos sostenibles para que alcancen resultados financieros y maximicen el desarrollo económico, social y medio ambiental en la región. Con una cartera de US\$15.300 millones en activos bajo administración y 375 clientes en

25 países, BID Invest provee soluciones financieras innovadoras y servicios de asesoría que responden a las necesidades de sus clientes en una variedad de sectores.

Síguenos:

<https://www.linkedin.com/company/idbinvest/>

<https://www.facebook.com/IDBInvest>

<https://twitter.com/BIDInvest>

Consultor para la preparación de un Plan Maestro de Inversión para la red hospitales en el estado de São Paulo

Puesto de trabajo: Remoto

El Grupo BID es una comunidad de personas diversas, versátiles y apasionadas, unidas para mejorar vidas en América Latina y el Caribe. Aquellos que trabajan con nosotros encuentran un propósito y hacen lo que más les gusta en un entorno inclusivo, colaborativo, ágil y gratificante.

Acerca de este puesto de trabajo

Estamos buscando un/a especialista en análisis de sistemas de salud y preparación de planes maestros de inversión (PMI) con enfoque de red para la Preparación del Plan Maestro de Inversión red hospitales en el estado de Sao Paulo.

Trabajarás en la División de Salud y Protección Social (SPH), que forma parte de la gerencia de Sector Social.

El Sector Social (SCL) cuenta con un equipo multidisciplinario convencido de que invertir en la gente es el camino para mejorar vidas y superar los desafíos del desarrollo de América Latina y el Caribe. Junto con los países de la región, el Sector Social construye soluciones de política pública para reducir la pobreza y para mejorar los servicios de educación, trabajo, protección social y salud que los ciudadanos reciben. El trabajo del Sector tiene como objetivo impulsar una región más productiva con igualdad de oportunidades entre hombres y mujeres y con una mayor inclusión de las poblaciones más vulnerables.

La División de Salud y Protección Social (SPH) tiene la tarea de preparar y supervisar las operaciones del BID en los países miembros prestatarios en las áreas de protección social (redes de seguridad y transferencias y servicios para la inclusión social que incluyen: desarrollo infantil temprano, programas para jóvenes, atención servicios para la dependencia, entre otros), salud (estrategias de inversión de capital en salud, fortalecimiento de redes de salud, financiamiento, organización y desempeño del sistema de salud, etc.) y nutrición.

Esto es lo que harás

- 1. Producto 1.** Preparar un plan de trabajo para el desarrollo de la consultoría considerando el cronograma, la metodología de trabajo, fuentes de información y plan de revisión y validación de los productos. El cronograma debe diferenciar las fases de diagnóstico, proyección y desarrollo de propuestas. Dentro de la metodología se debe considerar al menos la documentación elaborada por el Banco (ver <https://publications.iadb.org/es/guia-de-referencia-para-planes-maestros-de-inversiones-en-salud-con-enfoque-de-red>) y OPS (Redes integradas de servicios de salud - OPS/OMS | Organización Panamericana de la Salud (paho.org), los planes maestros elaborados en Brasil, así como documentos regulatorios de planificación sanitaria de Brasil. Dentro de las fuentes de información debes identificar especialmente aquellas que aporten datos administrativos de manera sistemática. Asimismo, debes proponer un esquema de asistencia técnica al equipo de contraparte para cada una de las fases, de manera que puedan posteriormente replicar los análisis y elaborar los productos.
- 2. Producto 2.** Preparar un esquema con el perfil de los productos de las etapas de diagnóstico, proyección y propuestas. El esquema debe estar en formato de "índice anotado" y describir

las ideas centrales a describir, de las tablas, gráficas y mapas. Asimismo, aquí se recopilarán experiencias de gestión en red, con prioridad a proyectos financiados por el Banco. Para la validación de este producto, llevarás a cabo entrevistas y coordinarás al menos un taller virtual, híbrido o presencial con participación de actores clave.

- 3. Producto 3.** Elaboras el documento de diagnóstico que incluirá al menos:
 - 3.1** Demanda sanitaria: población, territorio; perfil epidemiológico; determinantes sociales clave.
 - 3.2** Caracterización de producción de servicios trazadores (físicos y digitales) y registro de brechas. Incluyendo partos, egresos, cirugías mayores de urgencia y electiva, consultas de especialidad, consultas de urgencia.
 - 3.3** Factores productivos: (i) recursos humanos, incluyendo dotación, perfiles, evolución y mercado del trabajo; (ii) Infraestructura, incluyendo a menos antigüedad, dotación y superficie de los hospitales y vulnerabilidad al cambio climático; (iii) equipamiento médico, (iv) recursos financieros ingresos y gastos en los últimos 5 años, (v) sistemas digitales
 - 3.4** Organización y gestión de los hospitales y la red considerando: modelos de atención de hospitales en red; sistemas de coordinación entre hospitales; sistemas de referencia y contrarreferencia; sistema de atención de urgencia, incluyendo el diagnóstico temprano y coordinación de las respuestas de emergencia frente a amenazas climáticas y servicios de apoyo como bancos de sangre, lavandería, logística, etc.
 - 3.5** Como parte de la síntesis del diagnóstico deberás determinar: brechas por especialidad y territorio; oportunidades de mejora de la eficiencia; nivel de coordinación entre APS y hospitales; nivel de coordinación entre hospitales y las oportunidades de optimización de la mezcla entre servicios presenciales y digitales.
- 4. Producto 4:** Elaboraras el documento de proyección de la demanda de prestaciones trazadoras y factores productivos en un escenario al 2035, considerando un escenario base y uno optimizado, que considere la implementación de mejoras en la gestión de hospitales y de coordinación entre ellos.
- 5. Producto 5:** Elaboraras el Informe con los productos del plan maestro que incluirá la determinación de las brechas base y proyectadas, incluyendo medidas de respuesta al cambio climático, así como las recomendaciones para su implementación. Deberás elaborar los siguientes productos:
 - 5.1** Plan de inversiones en infraestructura y equipos, incluyendo montos estimados, plazos y fuentes de financiamiento potencial. Dentro de los escenarios de inversión se deben incluir aquellas relacionadas con mejora de la resiliencia de la infraestructura sanitaria
 - 5.2** Plan de desarrollo de recursos humanos, incluyendo estimaciones de dotaciones de recursos humanos hospitalarios, formación y capacitación, ambiente laboral, entre otros.
 - 5.3** Plan de desarrollo de la red, incluyendo las intervenciones que deberían incorporarse para mejorar la eficiencia y calidad de la gestión de los hospitales en red; proyectos de optimización de servicios de apoyo; propuestas de mejora de la gobernanza de la red; plan de adaptación al cambio climático.
 - 5.4** Plan de salud digital, incluyendo estimaciones de inversiones propuestas de mejora en materia de equipamiento/hardware; conectividad y servicios de salud, preventivos y asistenciales.
 - 5.5** Un simulador que permita vincular demanda, producción y oferta de servicios de manejar de determinar

Cronograma de Entregas y Pagos

| <u>Entregable #</u> | <u>Porcentaje</u> | <u>Fecha Estimada de Entrega (después de la firma del contrato)</u> |
|---|--------------------------|--|
| Producto 1: Plan de Trabajo, metodología | 10% | 45 días |
| Producto 2: Perfil de los productos | 15% | 90 días |
| Producto 3: Diagnóstico de la red | 25% | 150 días |
| Producto 4: Proyección de la red | 20% | 180 días |
| Producto 5: Productos del plan maestro | 30% | 240 días |

Esto es lo que necesitas

- **Educación:** Máster en áreas de economía, ingeniería, procesos, administración, salud pública o afines
- **Experiencia:** Por lo menos 15 años de experiencia en planificación sanitaria, estudios de red de salud o preparación de planes maestros de inversión en salud de carácter nacional o subnacional.
- **Idioma:** Se requiere dominio de español y de inglés, oral y escrito. Se prefiere tener conocimientos adicionales de francés y portugués.

Habilidades claves

- Aprendizaje continuo
- Integración de conocimiento
- Colaborar y compartir conocimientos
- Centrarse en los clientes
- Comunicar e influir
- Innovar y probar cosas nuevas

Requisitos

- **Ciudadanía:** Usted es ciudadano de uno de nuestros 48 países miembros.
- **Consanguinidad:** No tiene miembros de su familia (hasta el cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluido el cónyuge) que trabajen en el BID, BID Invest o BID Lab.

Tipo de contrato y duración

- **Tipo de Contrato:** Consultor de Productos y Servicios Externos (PEC), suma alzada.
- **Duración:** 90 días no consecutivos en 10 meses.
- **Ubicación Laboral:** Remoto.

Qué ofrecemos

El Grupo BID ofrece beneficios que responden a las diferentes necesidades y momentos de la vida de un empleado. Estos beneficios incluyen:

- Un paquete de **remuneración competitiva**.
- Una manera flexible de trabajar. Se le evaluará por entregable.

Nuestra cultura

En el Grupo BID, trabajamos para todas las personas den lo mejor de sí y traigan a su verdadero yo al trabajo, estén dispuestas a intentar nuevos enfoques sin miedo, rindan cuentas de sus acciones y reciban una retribución por ellas.

La Diversidad, la Equidad, la Inclusión y el Sentido de Pertenencia (DEIB) son los pilares de nuestra organización. Celebramos todas las dimensiones de diversidad y animamos a que se postulen mujeres, LGBTQ+, personas con discapacidades, afrodescendientes e indígenas.

Nos cercioraremos de que a las personas con discapacidades se les brinden adaptaciones razonables para participar en el proceso de las entrevistas laborales. Si usted es un candidato calificado que tiene una discapacidad, envíenos un correo electrónico a diversity@iadb.org a fin de solicitar adaptaciones razonables para poder completar esta solicitud.

Nuestro Equipo de Recursos Humanos revisa exhaustivamente cada solicitud.

Acerca del Grupo BID

El Grupo BID, compuesto por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), BID Invest y BID Lab, ofrece soluciones de financiamiento flexibles a sus países miembros para financiar el desarrollo económico y social a través de préstamos y subsidios a entidades públicas y privadas en América Latina y el Caribe.

Acerca del BID

El Banco Interamericano de Desarrollo tiene como misión mejorar vidas. Fundado en 1959, el BID es una de las principales fuentes de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional de América Latina y el Caribe. El BID también realiza proyectos de investigación de vanguardia y ofrece asesoría sobre políticas, asistencia técnica y capacitación a clientes públicos y privados en toda la región.

Síguenos:

<https://www.linkedin.com/company/inter-american-development-bank/>

<https://www.facebook.com/IADB.org>

https://twitter.com/the_IDB

Acerca de BID Lab

BID Lab es el laboratorio de innovación del Grupo BID, la principal fuente de financiamiento y conocimiento para el desarrollo enfocada en mejorar vidas en América Latina y el Caribe. El propósito de BID Lab es impulsar innovación para la inclusión en la región, movilizandoo financiamiento, conocimiento y conexiones para probar soluciones del sector privado en etapas tempranas con potencial de transformar la vida de poblaciones vulnerables afectadas por condiciones económicas, sociales y ambientales.

Síguenos:

<https://www.linkedin.com/company/idblab/>

<https://www.facebook.com/IDBLab>

https://twitter.com/IDB_Lab

Acerca de BID Invest

BID Invest, miembro del Grupo BID, es un banco multilateral de desarrollo comprometido a promover el desarrollo económico de sus países miembros en América Latina y el Caribe a través del sector privado. BID Invest financia empresas y proyectos sostenibles para que alcancen resultados financieros y maximicen el desarrollo económico, social y medio ambiental en la región. Con una cartera de US\$15.300 millones en activos bajo administración y 375 clientes en 25 países, BID Invest provee soluciones financieras innovadoras y servicios de asesoría que responden a las necesidades de sus clientes en una variedad de sectores.

Síguenos:

<https://www.linkedin.com/company/idbinvest/>

<https://www.facebook.com/IDBInvest>

<https://twitter.com/BIDInvest>

Consultor para la preparación del Plan Maestro de Inversión de la Red Asistencial MINSAL de Guyana

Puesto de trabajo: Remoto

El Grupo BID es una comunidad de personas diversas, versátiles y apasionadas, unidas para mejorar vidas en América Latina y el Caribe. Aquellos que trabajan con nosotros encuentran un propósito y hacen lo que más les gusta en un entorno inclusivo, colaborativo, ágil y gratificante.

Acerca de este puesto de trabajo

Estamos buscando un/a especialista en análisis de sistemas de salud y preparación de planes maestros de inversión (PMI) con enfoque de red para la Preparación del Plan Maestro de Inversión red asistencial MINSAL de Guyana.

Trabajarás en la División de Salud y Protección Social (SPH), que forma parte de la gerencia de Sector Social.

El Sector Social (SCL) cuenta con un equipo multidisciplinario convencido de que invertir en la gente es el camino para mejorar vidas y superar los desafíos del desarrollo de América Latina y el Caribe. Junto con los países de la región, el Sector Social construye soluciones de política pública para reducir la pobreza y para mejorar los servicios de educación, trabajo, protección social y salud que los ciudadanos reciben. El trabajo del Sector tiene como objetivo impulsar una región más productiva con igualdad de oportunidades entre hombres y mujeres y con una mayor inclusión de las poblaciones más vulnerables.

La División de Salud y Protección Social (SPH) tiene la tarea de preparar y supervisar las operaciones del BID en los países miembros prestatarios en las áreas de protección social (redes de seguridad y transferencias y servicios para la inclusión social que incluyen: desarrollo infantil temprano, programas para jóvenes, atención servicios para la dependencia, entre otros), salud (estrategias de inversión de capital en salud, fortalecimiento de redes de salud, financiamiento, organización y desempeño del sistema de salud, etc.) y nutrición.

Esto es lo que harás

- 1. Producto 1.** Preparar un plan de trabajo para el desarrollo de la consultoría considerando el cronograma, la metodología de trabajo, fuentes de información y plan de revisión y validación de los productos. El cronograma debe diferenciar las fases de diagnóstico, proyección y desarrollo de propuestas. Dentro de las metodología se debe considerar al menos la documentación elaborada por el Banco (ver <https://publications.iadb.org/es/guia-de-referencia-para-planes-maestros-de-inversiones-en-salud-con-enfoque-de-red>) y OPS ([Redes integradas de servicios de salud - OPS/OMS | Organización Panamericana de la Salud \(paho.org\)](https://www.paho.org)), estudios y planes maestros elaborados en Guyana así como documentos regulatorios de planificación sanitaria de Guyana. Dentro de las fuentes de información debes identificar especialmente aquellas que aporten datos administrativos de manera sistemática. Asimismo, debes proponer un esquema de asistencia técnica al equipo de contraparte para cada una de las fases, de manera que puedan posteriormente replicar los análisis y elaborar los productos.
- 2. Producto 2.** Preparar un esquema con el perfil de los productos de las etapas de diagnóstico, proyección y propuestas. El esquema debe estar en formato de “índice anotado” y describir

las ideas centrales a describir, de las tablas, gráficas y mapas. Asimismo, aquí se recopilarán experiencias de gestión en red, con prioridad a proyectos financiados por el Banco.

Para la validación de este producto, llevaras a cabo entrevistas y coordinaras al menos un taller virtual, híbrido o presencial con participación de actores clave.

- 3. Producto 3.** Elaborar el documento de diagnóstico que incluirá al menos:
 - 3.1** Demanda sanitaria: población, territorio; perfil epidemiológico; determinantes sociales clave.
 - 3.2** Caracterización de producción de servicios trazadores (físicos y digitales) y registro de brechas. Incluyendo partos, egresos, cirugías mayores de urgencia y electiva, consultas de especialidad, consultas de urgencia.
 - 3.3** Factores productivos: (i) recursos humanos, incluyendo dotación, perfiles, evolución y mercado del trabajo; (ii) Infraestructura, incluyendo a menos antigüedad, dotación y superficie de los hospitales y vulnerabilidad al cambio climático; (iii) equipamiento médico, (iv) recursos financieros ingresos y gastos en los últimos 5 años, (v) sistemas digitales
 - 3.4** Organización y gestión de los hospitales y la red considerando: modelos de atención de hospitales en red; sistemas de coordinación entre hospitales; sistemas de referencia y contrarreferencia; sistema de atención de urgencia, incluyendo el diagnóstico temprano y coordinación de las respuestas de emergencia frente a amenazas climáticas y servicios de apoyo como bancos de sangre, lavandería, logística, etc.
 - 3.5** Como parte de la síntesis del diagnóstico deberás determinar: brechas por especialidad y territorio; oportunidades de mejora de la eficiencia; nivel de coordinación entre APS y hospitales; nivel de coordinación entre hospitales y las oportunidades de optimización de la mezcla entre servicios presenciales y digitales.
- 4. Producto 4.** Elaboraras el documento de proyección de la demanda de prestaciones trazadoras y factores productivos en un escenario al 2035, considerando un escenario base y uno optimizado, que considere la implementación de mejoras en la gestión de hospitales y de coordinación entre ellos.
- 5. Producto 5** Elaboraras el Informe con los productos del plan maestro que incluirá la determinación de las brechas base y proyectadas, incluyendo medidas de respuesta al cambio climático, así como las recomendaciones para su implementación. Deberás elaborar los siguientes productos:
 - 5.1.** Plan de inversiones en infraestructura y equipos, incluyendo montos estimados, plazos y fuentes de financiamiento potencial. Dentro de los escenarios de inversión se deben incluir aquellas relacionadas con mejora de la resiliencia de la infraestructura sanitaria.
 - 5.2.** Plan de desarrollo de recursos humanos, incluyendo estimaciones de dotaciones de recursos humanos hospitalarios, formación y capacitación, ambiente laboral, entre otros.
 - 5.3.** Plan de desarrollo de la red, incluyendo las intervenciones que deberían incorporarse para mejorar la eficiencia y calidad de la gestión de la red (Hospitales y APS); proyectos de optimización de servicios de apoyo; propuestas de mejora de la gobernanza de la red; plan de adaptación al cambio climático.
 - 5.4.** Plan de salud digital, incluyendo estimaciones de inversiones propuestas de mejora en materia de equipamiento/hardware; conectividad y servicios de salud, preventivos y asistenciales.
 - 5.5.** Un simulador que permita vincular demanda, producción y oferta de servicios de manejar de determinar

Cronograma de Entregas y Pagos

| <u>Entregable #</u> | <u>Porcentaje</u> | <u>Fecha Estimada de Entrega (después de la firma del contrato)</u> |
|---|--------------------------|--|
| Producto 1: Plan de Trabajo, metodología | 10% | 45 días |
| Producto 2: Perfil de los productos | 15% | 90 días |
| Producto 3: Diagnóstico de la red | 25% | 150 días |
| Producto 4: Proyección de la red. | 20% | 180 días |
| Producto 5: Productos del plan maestro | 30% | 240 días |

Esto es lo que necesitas

- **Educación:** Máster en áreas de economía, ingeniería, procesos, administración, salud pública o afines
- **Experiencia:** Por lo menos 15 años de experiencia en planificación sanitaria, estudios de red de salud o preparación de planes maestros de inversión en salud de carácter nacional o subnacional.
- **Idioma:** Se requiere dominio de español y de inglés, oral y escrito. Se prefiere tener conocimientos adicionales de francés y portugués.

Habilidades claves

- Aprendizaje continuo
- Integración de conocimiento
- Colaborar y compartir conocimientos
- Centrarse en los clientes
- Comunicar e influir
- Innovar y probar cosas nuevas

Requisitos

- **Ciudadanía:** Usted es ciudadano de uno de nuestros 48 países miembros.
- **Consanguinidad:** No tiene miembros de su familia (hasta el cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluido el cónyuge) que trabajen en el BID, BID Invest o BID Lab.

Tipo de contrato y duración

- **Tipo de Contrato:** Consultor de Productos y Servicios Externos (PEC), suma alzada.
- **Duración:** 90 días no consecutivos en 10 meses.
- **Ubicación Laboral:** Remoto.

Qué ofrecemos

El Grupo BID ofrece beneficios que responden a las diferentes necesidades y momentos de la vida de un empleado. Estos beneficios incluyen:

- Un paquete de **remuneración competitiva**.
- Una manera flexible de trabajar. Se le evaluará por entregable.

Nuestra cultura

En el Grupo BID, trabajamos para todas las personas den lo mejor de sí y traigan a su verdadero yo al trabajo, estén dispuestas a intentar nuevos enfoques sin miedo, rindan cuentas de sus acciones y reciban una retribución por ellas.

La Diversidad, la Equidad, la Inclusión y el Sentido de Pertenencia (DEIB) son los pilares de nuestra organización. Celebramos todas las dimensiones de diversidad y animamos a que se postulen mujeres, LGBTQ+, personas con discapacidades, afrodescendientes e indígenas.

Nos cercioraremos de que a las personas con discapacidades se les brinden adaptaciones razonables para participar en el proceso de las entrevistas laborales. Si usted es un candidato calificado que tiene una discapacidad, envíenos un correo electrónico a diversity@iadb.org a fin de solicitar adaptaciones razonables para poder completar esta solicitud.

Nuestro Equipo de Recursos Humanos revisa exhaustivamente cada solicitud.

Acerca del Grupo BID

El Grupo BID, compuesto por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), BID Invest y BID Lab, ofrece soluciones de financiamiento flexibles a sus países miembros para financiar el desarrollo económico y social a través de préstamos y subsidios a entidades públicas y privadas en América Latina y el Caribe.

Acerca del BID

El Banco Interamericano de Desarrollo tiene como misión mejorar vidas. Fundado en 1959, el BID es una de las principales fuentes de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional de América Latina y el Caribe. El BID también realiza proyectos de investigación de vanguardia y ofrece asesoría sobre políticas, asistencia técnica y capacitación a clientes públicos y privados en toda la región.

Síguenos:

<https://www.linkedin.com/company/inter-american-development-bank/>

<https://www.facebook.com/IADB.org>

https://twitter.com/the_IDB

Acerca de BID Lab

BID Lab es el laboratorio de innovación del Grupo BID, la principal fuente de financiamiento y conocimiento para el desarrollo enfocada en mejorar vidas en América Latina y el Caribe. El propósito de BID Lab es impulsar innovación para la inclusión en la región, movilizandoo financiamiento, conocimiento y conexiones para probar soluciones del sector privado en etapas tempranas con potencial de transformar la vida de poblaciones vulnerables afectadas por condiciones económicas, sociales y ambientales.

Síguenos:

<https://www.linkedin.com/company/idblab/>

<https://www.facebook.com/IDBLab>

https://twitter.com/IDB_Lab

Acerca de BID Invest

BID Invest, miembro del Grupo BID, es un banco multilateral de desarrollo comprometido a promover el desarrollo económico de sus países miembros en América Latina y el Caribe a través del sector privado. BID Invest financia empresas y proyectos sostenibles para que alcancen resultados financieros y maximicen el desarrollo económico, social y medio ambiental en la región. Con una cartera de US\$15.300 millones en activos bajo administración y 375 clientes en 25 países, BID Invest provee soluciones financieras innovadoras y servicios de asesoría que responden a las necesidades de sus clientes en una variedad de sectores.

Síguenos:

<https://www.linkedin.com/company/idbinvest/>

<https://www.facebook.com/IDBInvest>

<https://twitter.com/BIDInvest>

Consultor para la preparación del Plan Maestro de Inversión de la Red Asistencial MINSAL de El Salvador

Puesto de trabajo: Remoto.

El Grupo BID es una comunidad de personas diversas, versátiles y apasionadas, unidas para mejorar vidas en América Latina y el Caribe. Aquellos que trabajan con nosotros encuentran un propósito y hacen lo que más les gusta en un entorno inclusivo, colaborativo, ágil y gratificante.

Acerca de este puesto de trabajo

Estamos buscando un/a especialista en análisis de sistemas de salud y preparación de planes maestros de inversión (PMI) con enfoque de red para la Preparación del Plan Maestro de Inversión red asistencial MINSAL de El Salvador.

Trabajarás en la División de Salud y Protección Social (SPH), que forma parte de la gerencia de Sector Social.

El Sector Social (SCL) cuenta con un equipo multidisciplinario convencido de que invertir en la gente es el camino para mejorar vidas y superar los desafíos del desarrollo de América Latina y el Caribe. Junto con los países de la región, el Sector Social construye soluciones de política pública para reducir la pobreza y para mejorar los servicios de educación, trabajo, protección social y salud que los ciudadanos reciben. El trabajo del Sector tiene como objetivo impulsar una región más productiva con igualdad de oportunidades entre hombres y mujeres y con una mayor inclusión de las poblaciones más vulnerables.

La División de Salud y Protección Social (SPH) tiene la tarea de preparar y supervisar las operaciones del BID en los países miembros prestatarios en las áreas de protección social (redes de seguridad y transferencias y servicios para la inclusión social que incluyen: desarrollo infantil temprano, programas para jóvenes, atención servicios para la dependencia, entre otros), salud (estrategias de inversión de capital en salud, fortalecimiento de redes de salud, financiamiento, organización y desempeño del sistema de salud, etc.) y nutrición.

Esto es lo que harás

- 1. Producto 1.** Preparar un plan de trabajo para el desarrollo de la consultoría considerando el cronograma, la metodología de trabajo, fuentes de información y plan de revisión y validación de los productos. El cronograma debe diferenciar las fases de diagnóstico, proyección y desarrollo de propuestas. Dentro de la metodología se debe considerar al menos la documentación elaborada por el Banco (ver <https://publications.iadb.org/es/guia-de-referencia-para-planes-maestros-de-inversiones-en-salud-con-enfoque-de-red>) y OPS (Redes integradas de servicios de salud - OPS/OMS | Organización Panamericana de la Salud (paho.org), estudios y planes maestros elaborados en El Salvador así como documentos regulatorios de planificación sanitaria de El Salvador. Dentro de las fuentes de información debes identificar especialmente aquellas que aporten datos administrativos de manera sistemática. Asimismo, debes proponer un esquema de asistencia técnica al equipo de contraparte para cada una de las fases, de manera que puedan posteriormente replicar los análisis y elaborar los productos.
- 2. Producto 2.** Preparar un esquema con el perfil de los productos de las etapas de diagnóstico, proyección y propuestas. El esquema debe estar en formato de “índice anotado” y describir

las ideas centrales a describir, de las tablas, gráficas y mapas. Asimismo, aquí se recopilarán experiencias de gestión en red, con prioridad a proyectos financiados por el Banco.

Para la validación de este producto, llevaras a cabo entrevistas y coordinaras al menos un taller virtual, híbrido o presencial con participación de actores clave.

- 3. Producto 3.** Elaborar el documento de diagnóstico que incluirá al menos:
 - 3.1** Demanda sanitaria: población, territorio; perfil epidemiológico; determinantes sociales clave
 - 3.2** Caracterización de producción de servicios trazadores (físicos y digitales) y registro de brechas. Incluyendo partos, egresos, cirugías mayores de urgencia y electiva, consultas de especialidad, consultas de urgencia
 - 3.3** Factores productivos: (i) recursos humanos, incluyendo dotación, perfiles, evolución y mercado del trabajo; (ii) Infraestructura, incluyendo a menos antigüedad, dotación y superficie de los hospitales y vulnerabilidad al cambio climático; (iii) equipamiento médico, (iv) recursos financieros ingresos y gastos en los últimos 5 años, (v) sistemas digitales
 - 3.4** Organización y gestión de los hospitales y la red considerando: modelos de atención de hospitales en red; sistemas de coordinación entre hospitales; sistemas de referencia y contrarreferencia; sistema de atención de urgencia, incluyendo el diagnóstico temprano y coordinación de las respuestas de emergencia frente a amenazas climáticas y servicios de apoyo como bancos de sangre, lavandería, logística, etc.
 - 3.5** Como parte de la síntesis del diagnóstico deberás determinar: brechas por especialidad y territorio; oportunidades de mejora de la eficiencia; nivel de coordinación entre APS y hospitales; nivel de coordinación entre hospitales y las oportunidades de optimización de la mezcla entre servicios presenciales y digitales.
- 4. Producto 4.** Elaborar el documento de proyección de la demanda de prestaciones trazadoras y factores productivos en un escenario al 2035, considerando un escenario base y uno optimizado, que considere la implementación de mejoras en la gestión de hospitales y de coordinación entre ellos.
- 5. Producto 5.** Elaborar el Informe con los productos del plan maestro que incluirá la determinación de las brechas base y proyectadas, incluyendo medidas de respuesta al cambio climático, así como las recomendaciones para su implementación. Deberás elaborar los siguientes productos:
 - 5.1** Plan de inversiones en infraestructura y equipos, incluyendo montos estimados, plazos y fuentes de financiamiento potencial. Dentro de los escenarios de inversión se deben incluir aquellas relacionadas con mejora de la resiliencia de la infraestructura sanitaria
 - 5.2** Plan de desarrollo de recursos humanos, incluyendo estimaciones de dotaciones de recursos humanos hospitalarios, formación y capacitación, ambiente laboral, entre otros.
 - 5.3** Plan de desarrollo de la red, incluyendo las intervenciones que deberían incorporarse para mejorar la eficiencia y calidad de la gestión de la red (Hospitales y APS); proyectos de optimización de servicios de apoyo; propuestas de mejora de la gobernanza de la red; plan de adaptación al cambio climático.
 - 5.4** Plan de salud digital, incluyendo estimaciones de inversiones propuestas de mejora en materia de equipamiento/hardware; conectividad y servicios de salud, preventivos y asistenciales.
 - 5.5** Un simulador que permita vincular demanda, producción y oferta de servicios de manejar de determinar

Cronograma de Entregas y Pagos

| <u>Entregable #</u> | <u>Porcentaje</u> | <u>Fecha Estimada de Entrega (después de la firma del contrato)</u> |
|---|--------------------------|--|
| Producto 1: Plan de Trabajo, metodología | 10% | 45 días |
| Producto 2: Perfil de los productos | 15% | 90 días |
| Producto 3: Diagnóstico de la red | 25% | 150 días |
| Producto 4: Proyección de la red. | 20% | 180 días |
| Producto 5: Productos del plan maestro | 30% | 240 días |

Esto es lo que necesitas

- **Educación:** Máster en áreas de economía, ingeniería, procesos, administración, salud pública o afines
- **Experiencia:** Por lo menos 15 años de experiencia en planificación sanitaria, estudios de red de salud o preparación de planes maestros de inversión en salud de carácter nacional o subnacional.
- **Idioma:** Se requiere dominio de español y de inglés, oral y escrito. Se prefiere tener conocimientos adicionales de francés y portugués.

Habilidades claves

- Aprendizaje continuo
- Integración de conocimiento
- Colaborar y compartir conocimientos
- Centrarse en los clientes
- Comunicar e influir
- Innovar y probar cosas nuevas

Requisitos

- **Ciudadanía:** Usted es ciudadano de uno de nuestros 48 países miembros.
- **Consanguinidad:** No tiene miembros de su familia (hasta el cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluido el cónyuge) que trabajen en el BID, BID Invest o BID Lab.

Tipo de contrato y duración

- **Tipo de Contrato:** Consultor de Productos y Servicios Externos (PEC), suma alzada.
- **Duración:** 90 días no consecutivos en 10 meses.
- **Ubicación Laboral:** Remoto.

Qué ofrecemos

El Grupo BID ofrece beneficios que responden a las diferentes necesidades y momentos de la vida de un empleado. Estos beneficios incluyen:

- Un paquete de **remuneración competitiva**.
- Una manera flexible de trabajar. Se le evaluará por entregable.

Nuestra cultura

En el Grupo BID, trabajamos para todas las personas den lo mejor de sí y traigan a su verdadero yo al trabajo, estén dispuestas a intentar nuevos enfoques sin miedo, rindan cuentas de sus acciones y reciban una retribución por ellas.

La Diversidad, la Equidad, la Inclusión y el Sentido de Pertenencia (DEIB) son los pilares de nuestra organización. Celebramos todas las dimensiones de diversidad y animamos a que se postulen mujeres, LGBTQ+, personas con discapacidades, afrodescendientes e indígenas.

Nos cercioraremos de que a las personas con discapacidades se les brinden adaptaciones razonables para participar en el proceso de las entrevistas laborales. Si usted es un candidato calificado que tiene una discapacidad, envíenos un correo electrónico a diversity@iadb.org a fin de solicitar adaptaciones razonables para poder completar esta solicitud.

Nuestro Equipo de Recursos Humanos revisa exhaustivamente cada solicitud.

Acerca del Grupo BID

El Grupo BID, compuesto por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), BID Invest y BID Lab, ofrece soluciones de financiamiento flexibles a sus países miembros para financiar el desarrollo económico y social a través de préstamos y subsidios a entidades públicas y privadas en América Latina y el Caribe.

Acerca del BID

El Banco Interamericano de Desarrollo tiene como misión mejorar vidas. Fundado en 1959, el BID es una de las principales fuentes de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional de América Latina y el Caribe. El BID también realiza proyectos de investigación de vanguardia y ofrece asesoría sobre políticas, asistencia técnica y capacitación a clientes públicos y privados en toda la región.

Síguenos:

<https://www.linkedin.com/company/inter-american-development-bank/>

<https://www.facebook.com/IADB.org>

https://twitter.com/the_IDB

Acerca de BID Lab

BID Lab es el laboratorio de innovación del Grupo BID, la principal fuente de financiamiento y conocimiento para el desarrollo enfocada en mejorar vidas en América Latina y el Caribe. El propósito de BID Lab es impulsar innovación para la inclusión en la región, movilizand

financiamiento, conocimiento y conexiones para probar soluciones del sector privado en etapas tempranas con potencial de transformar la vida de poblaciones vulnerables afectadas por condiciones económicas, sociales y ambientales.

Síguenos:

<https://www.linkedin.com/company/idblab/>

<https://www.facebook.com/IDBLab>

https://twitter.com/IDB_Lab

Acerca de BID Invest

BID Invest, miembro del Grupo BID, es un banco multilateral de desarrollo comprometido a promover el desarrollo económico de sus países miembros en América Latina y el Caribe a través del sector privado. BID Invest financia empresas y proyectos sostenibles para que alcancen resultados financieros y maximicen el desarrollo económico, social y medio ambiental en la región. Con una cartera de US\$15.300 millones en activos bajo administración y 375 clientes en 25 países, BID Invest provee soluciones financieras innovadoras y servicios de asesoría que responden a las necesidades de sus clientes en una variedad de sectores.

Síguenos:

<https://www.linkedin.com/company/idbinvest/>

<https://www.facebook.com/IDBInvest>

<https://twitter.com/BIDInvest>

Consultoría para la preparación del Plan Maestro de Inversión Red de Hospitales en el estado de São Paulo

Puesto de trabajo: Remoto

El Grupo BID es una comunidad de personas diversas, versátiles y apasionadas, unidas para mejorar vidas en América Latina y el Caribe. Aquellos que trabajan con nosotros encuentran un propósito y hacen lo que más les gusta en un entorno inclusivo, colaborativo, ágil y gratificante.

Acerca de este puesto de trabajo

Estamos buscando un/a especialista en análisis de sistemas de salud y preparación de planes maestros de inversión (PMI) con enfoque de red para la Preparación del Plan Maestro de Inversión de Colombia

Trabajarás en la División de Salud y Protección Social (SPH), que forma parte de la gerencia de Sector Social.

El Sector Social (SCL) cuenta con un equipo multidisciplinario convencido de que invertir en la gente es el camino para mejorar vidas y superar los desafíos del desarrollo de América Latina y el Caribe. Junto con los países de la región, el Sector Social construye soluciones de política pública para reducir la pobreza y para mejorar los servicios de educación, trabajo, protección social y salud que los ciudadanos reciben. El trabajo del Sector tiene como objetivo impulsar una región más productiva con igualdad de oportunidades entre hombres y mujeres y con una mayor inclusión de las poblaciones más vulnerables.

La División de Salud y Protección Social (SPH) tiene la tarea de preparar y supervisar las operaciones del BID en los países miembros prestatarios en las áreas de protección social (redes de seguridad y transferencias y servicios para la inclusión social que incluyen: desarrollo infantil temprano, programas para jóvenes, atención servicios para la dependencia, entre otros), salud (estrategias de inversión de capital en salud, fortalecimiento de redes de salud, financiamiento, organización y desempeño del sistema de salud, etc.) y nutrición.

Esto es lo que harás

- Producto 1.** Preparar un plan de trabajo para el desarrollo de la consultoría considerando el cronograma, la metodología de trabajo, fuentes de información y plan de revisión y validación de los productos. El cronograma debe diferenciar las fases de diagnóstico, proyección y desarrollo de propuestas. Dentro de la metodología se debe considerar al menos la documentación elaborada por el Banco (ver <https://publications.iadb.org/es/guia-de-referencia-para-planes-maestros-de-inversiones-en-salud-con-enfoque-de-red>) y OPS (Redes integradas de servicios de salud - OPS/OMS | Organización Panamericana de la Salud (paho.org), los planes maestros elaborados en Colombia, así como documentos regulatorios de planificación sanitaria de Colombia. Dentro de las fuentes de información debes identificar especialmente aquellas que aporten datos administrativos de manera sistemática. Asimismo, debes proponer un esquema de asistencia técnica al equipo de contraparte para cada una de las fases, de manera que puedan posteriormente replicar los análisis y elaborar los productos.
- Producto 2.** Preparar un esquema con el perfil de los productos de las etapas de diagnóstico, proyección y propuestas. El esquema debe estar en formato de “índice anotado” y describir

las ideas centrales a describir, de las tablas, gráficas y mapas. Asimismo, aquí se recopilarán experiencias de gestión en red, con prioridad a proyectos financiados por el Banco.

Para la validación de este producto, llevaras a cabo entrevistas y coordinaras al menos un taller virtual, hibrido o presencial con participación de actores clave.

3. Producto 3. Elaboras el documento de diagnóstico que incluirá al menos:

3.1 Demanda sanitaria: población, territorio; perfil epidemiológico; determinantes sociales clave.

3.2 Caracterización se producción de servicios trazadores (físicos y digitales) y registro de brechas. Incluyendo partos, egresos, cirugías mayores de urgencia y electiva, consultas de especialidad, consultas de urgencia.

3.3 Factores productivos: (i) recursos humanos, incluyendo dotación, perfiles, evolución y mercado del trabajo; (ii) Infraestructura, incluyendo a menos antigüedad, dotación y superficie de los hospitales y vulnerabilidad al cambio climático; (iii) equipamiento médico, (iv) recursos financieros ingresos y gastos en los últimos 5 años, (v) sistemas digitales

3.4 Organización y gestión de los hospitales y la red considerando: modelos de atención de hospitales en red; sistemas de coordinación entre hospitales; sistemas de referencia y contrarreferencia; sistema de atención de urgencia, incluyendo el diagnóstico temprano y coordinación de las respuestas de emergencia frente a amenazas climáticas y servicios de apoyo como bancos de sangre, lavandería, logística, etc.

3.5 Como parte de la síntesis del diagnóstico deberás determinar: brechas por especialidad y territorio; oportunidades de mejora de la eficiencia; nivel de coordinación entre APS y hospitales; nivel de coordinación entre hospitales y las oportunidades de optimización de la mezcla entre servicios presenciales y digitales.

3.6 Para la validación de este producto, llevarás a cabo entrevistas y coordinarás al menos un taller virtual, hibrido o presencial con participación de actores clave.

4. Producto 4: Elaborar el documento de proyección de la demanda de prestaciones trazadoras y factores productivos en un escenario al 2035, considerando un escenario base y uno optimizado, que considere la implementación de mejoras en la gestión de hospitales y de coordinación entre ellos.

Para la validación de este producto, llevaras a cabo entrevistas y coordinaras al menos un taller virtual, hibrido o presencial con participación de actores clave.

5. Producto 5: Elaborar el Informe con los productos del plan maestro que incluirá la determinación de las brechas base y proyectadas, incluyendo medidas de respuesta al cambio climático, así como las recomendaciones para su implementación. Deberás elaborar los siguientes productos:

5.1 Plan de inversiones en infraestructura y equipos, incluyendo montos estimados, plazos y fuentes de financiamiento potencial. Dentro de los escenarios de inversión se deben incluir aquellas relacionadas con mejora de la resiliencia de la infraestructura sanitaria

5.2 Plan de desarrollo de recursos humanos, incluyendo estimaciones de dotaciones de recursos humanos hospitalarios, formación y capacitación, ambiente laboral, entre otros.

- 5.3** Plan de desarrollo de la red, incluyendo las intervenciones que deberían incorporarse para mejorar la eficiencia y calidad de la gestión de la red (Hospitales y APS); proyectos de optimización de servicios de apoyo; propuestas de mejora de la gobernanza de la red; plan de adaptación al cambio climático.
- 5.4** Plan de salud digital, incluyendo estimaciones de inversiones propuestas de mejora en materia de equipamiento/hardware; conectividad y servicios de salud, preventivos y asistenciales.
- 5.5** Un simulador que permita vincular demanda, producción y oferta de servicios de manejar de determinar.
- 5.6** Para la validación de este producto, llevaras a cabo entrevistas y coordinaras al menos un taller virtual, hibrido o presencial con participación de actores clave.

Cronograma de Entregas y Pagos

| <u>Entregable #</u> | <u>Porcentaje</u> | <u>Fecha Estimada de Entrega (después de la firma del contrato)</u> |
|---|--------------------------|--|
| Producto 1: Plan de Trabajo, metodología | 10% | 45 días |
| Producto 2: Perfil de los productos | 15% | 90 días |
| Producto 3: Diagnóstico de la red | 25% | 150 días |
| Producto 4: Proyección de la red | 20% | 180 días |
| Producto 5: Productos del plan maestro | 30% | 240 días |

Esto es lo que necesitas

- **Educación:** Máster en áreas de economía, ingeniería, procesos, administración, salud pública o afines
- **Experiencia:** Por lo menos 15 años de experiencia en planificación sanitaria, estudios de red de salud o preparación de planes maestros de inversión en salud de carácter nacional o subnacional.
- **Idioma:** Se requiere dominio de español y de inglés, oral y escrito. Se prefiere tener conocimientos adicionales de francés y portugués.

Habilidades claves

- Aprendizaje continuo
- Integración de conocimiento
- Colaborar y compartir conocimientos
- Centrarse en los clientes
- Comunicar e influir
- Innovar y probar cosas nuevas

Requisitos

- **Ciudadanía:** Usted es ciudadano de uno de nuestros 48 países miembros.
- **Consanguinidad:** No tiene miembros de su familia (hasta el cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluido el cónyuge) que trabajen en el BID, BID Invest o BID Lab.

Tipo de contrato y duración

- **Tipo de Contrato:** Consultor de Productos y Servicios Externos (PEC), suma alzada.
- **Duración:** 90 días no consecutivos en 10 meses.
- **Ubicación Laboral:** Remoto.

Qué ofrecemos

El Grupo BID ofrece beneficios que responden a las diferentes necesidades y momentos de la vida de un empleado. Estos beneficios incluyen:

- Un paquete de **remuneración competitiva**.
- Una manera flexible de trabajar. Se le evaluará por entregables

Nuestra cultura

En el Grupo BID, trabajamos para todas las personas den lo mejor de sí y traigan a su verdadero yo al trabajo, estén dispuestas a intentar nuevos enfoques sin miedo, rindan cuentas de sus acciones y reciban una retribución por ellas.

La Diversidad, la Equidad, la Inclusión y el Sentido de Pertenencia (DEIB) son los pilares de nuestra organización. Celebramos todas las dimensiones de diversidad y animamos a que se postulen mujeres, LGBTQ+, personas con discapacidades, afrodescendientes e indígenas.

Nos cercioraremos de que a las personas con discapacidades se les brinden adaptaciones razonables para participar en el proceso de las entrevistas laborales. Si usted es un candidato calificado que tiene una discapacidad, envíenos un correo electrónico a diversity@iadb.org a fin de solicitar adaptaciones razonables para poder completar esta solicitud.

Nuestro Equipo de Recursos Humanos revisa exhaustivamente cada solicitud.

Acerca del Grupo BID

El Grupo BID, compuesto por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), BID Invest y BID Lab, ofrece soluciones de financiamiento flexibles a sus países miembros para financiar el desarrollo económico y social a través de préstamos y subsidios a entidades públicas y privadas en América Latina y el Caribe.

Acerca del BID

El Banco Interamericano de Desarrollo tiene como misión mejorar vidas. Fundado en 1959, el BID es una de las principales fuentes de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional de América Latina y el Caribe. El BID también realiza proyectos de investigación de vanguardia y ofrece asesoría sobre políticas, asistencia técnica y capacitación a clientes públicos y privados en toda la región.

Síguenos:

<https://www.linkedin.com/company/inter-american-development-bank/>

<https://www.facebook.com/IADB.org>

https://twitter.com/the_IDB

Acerca de BID Lab

BID Lab es el laboratorio de innovación del Grupo BID, la principal fuente de financiamiento y conocimiento para el desarrollo enfocada en mejorar vidas en América Latina y el Caribe. El propósito de BID Lab es impulsar innovación para la inclusión en la región, movilizandofinanciamiento, conocimiento y conexiones para probar soluciones del sector privado en etapas tempranas con potencial de transformar la vida de poblaciones vulnerables afectadas por condiciones económicas, sociales y ambientales.

Síguenos:

<https://www.linkedin.com/company/idblab/>

<https://www.facebook.com/IDBLab>

https://twitter.com/IDB_Lab

Acerca de BID Invest

BID Invest, miembro del Grupo BID, es un banco multilateral de desarrollo comprometido a promover el desarrollo económico de sus países miembros en América Latina y el Caribe a través del sector privado. BID Invest financia empresas y proyectos sostenibles para que alcancen resultados financieros y maximicen el desarrollo económico, social y medio ambiental en la región. Con una cartera de US\$15.300 millones en activos bajo administración y 375 clientes en 25 países, BID Invest provee soluciones financieras innovadoras y servicios de asesoría que responden a las necesidades de sus clientes en una variedad de sectores.

Síguenos:

<https://www.linkedin.com/company/idbinvest/>

<https://www.facebook.com/IDBInvest>

<https://twitter.com/BIDInvest>