

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

COLOMBIA

PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DEL DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACIÓN DE COLOMBIA

(CO-L1240)

PERFIL DE PROYECTO

Este documento fue preparado por el equipo compuesto por: Diego Arisi (IFD/ICS), Jefe de Equipo; Juan Cruz Vieyra, Co-Jefe de Equipo (IFD/ICS); Edgardo Mosqueira, Jorge Kauffmann, Pedro Farias, Nicolás Dassen; Mario Huapaya, Sonia Rojas y Karina Ricaurte (IFD/ICS); Gerardo Ramírez (CAN/CCO); Gastón Pierri (SDV/CCO); Miguel Orellana y Eugenio Hillman (FMP/CCO); Mónica Centeno (LEG/SGO); Alix Cortés y Martín Rossi (Consultores).

De conformidad con la Política de Acceso a Información, el presente documento está sujeto a divulgación pública.

PERFIL DE PROYECTO

COLOMBIA

I. DATOS BÁSICOS

Nombre del Proyecto:	Programa de Fortalecimiento Institucional del Departamento Nacional de Planeación de Colombia		
Número de Proyecto:	CO-L1240		
Equipo de Proyecto:	Diego Arisi (IFD/ICS), Jefe de Equipo; Juan Cruz Vieyra, Co-Jefe de Equipo (IFD/ICS); Edgardo Mosqueira, Jorge Kauffmann, Pedro Farias, Nicolás Dassen; Mario Huapaya, Sonia Rojas y Karina Ricaurte (IFD/ICS); Gerardo Ramírez (CAN/CCO); Gastón Pierri (SDV/CCO); Miguel Orellana y Eugenio Hillman (FMP/CCO); Mónica Centeno (LEG/SGO); Alix Cortés y Martín Rossi (Consultores).		
Prestatario:	República de Colombia		
Organismo Ejecutor:	Departamento Nacional de Planeación (DNP)		
Plan Financiero:	BID (Capital Ordinario):	US\$	50 millones
	Local:	US\$	0.00
	Total:	US\$	50 millones
Salvaguardias:	Políticas activadas:	OP-703/B.01; B.02; B.03; B.07; B.17 y OP-102	
	Clasificación:	C	

II. JUSTIFICACIÓN GENERAL Y OBJETIVOS

- 2.1 **Contexto.** América Latina y el Caribe (ALC) está trabajando en acelerar su crecimiento económico¹. Para ello apunta a mejorar su productividad económica, movilidad social y la consolidación de la clase media². El crecimiento regional se ve afectado por una baja efectividad y transparencia de la gestión pública. Diversos estudios coinciden en que el desempeño institucional y de la gestión pública de ALC tiene desafíos de efectividad, eficiencia y transparencia³. Recientes encuestas sobre ALC muestran que 80% de los objetivos establecidos por los gobiernos no se cumplen, y 60% de la clase media regional no está satisfecha con servicios básicos⁴.

¹ BID. (2014). [LAC2025](#).

² BID. (2018). [Latin America and the Caribbean 2030: Future Scenarios](#).

³ BID. (2018) [Mejor Gasto para Mejores Vidas: Cómo Pueden América Latina y el Caribe Hacer Más con Menos](#) y (2014) [Improving Lives Through Better Government](#).

⁴ [McKinsey](#), (2018) y [Latinobarómetro](#), (2017).

- 2.2 Un instrumento esencial para mejorar la efectividad y transparencia de la gestión pública son las políticas públicas. Éstas, permiten alinear las prioridades del gobierno, las demandas ciudadanas y los objetivos de desarrollo⁵.
- 2.3 Diferentes estudios indican que la efectividad en el cumplimiento de políticas públicas impacta el crecimiento económico⁶ y depende, en gran medida, del liderazgo de las instituciones responsables de los sistemas de planeación. Al respecto, si bien las funciones de estas instituciones varían entre países, su rol principal es coordinar el ciclo de gestión de políticas públicas⁷ de manera estratégica, costo eficiente y participativa.
- 2.4 En Colombia este rol corresponde al Departamento Nacional de Planeación (DNP)⁸. Para ello, con el Ministerio de Hacienda y Crédito Público (MHCP), debe alinear la planeación y la presupuestación, distribuir y monitorear las transferencias de la nación a los territorios; y asesorar el endeudamiento. También, coordinar el diseño y seguimiento al Plan Nacional de Desarrollo (PND), y ejercer la secretaría técnica del Consejo Nacional de Política Económica y Social (CONPES), la Comisión Rectora del Sistema General de Regalías (SGR) y la Comisión de Ordenamiento Territorial. El DNP es reconocido por sus buenas prácticas⁹. Se destacan el esquema territorializado de planeación¹⁰, el Sistema Nacional de Evaluación de Gestión y Resultados (SINERGIA)¹¹ y la plataforma MapalInversiones¹².
- 2.5 En los últimos 10 años, el DNP, ha asumido nuevas obligaciones operativas como la secretaría técnica del SGR y la comisión de ordenamiento territorial¹³; y estratégicas como el monitoreo a compromisos derivados de la paz¹⁴; la agenda 2030¹⁵; y la adhesión a la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE)¹⁶. Estas nuevas obligaciones, sin un fortalecimiento institucional adecuado, pueden afectar la efectividad del DNP para coordinar el ciclo de gestión de políticas públicas y su contribución al cumplimiento por parte de las instituciones implementadoras. Evidencia de ello es el bajo nivel de cumplimiento de las políticas aprobadas. Datos recientes muestran que, en sectores como medio ambiente, educación, agricultura y territorial¹⁷, las metas de los documentos CONPES¹⁸ presentan niveles de cumplimiento inferiores al 65%.

⁵ [OCDE. \(2010\). La formulación de políticas. Ideas para América Latina.](#)

⁶ [Banco Mundial. \(2017\). Informe de Desarrollo Mundial.](#)

⁷ Comprende su planificación, ejecución, seguimiento y evaluación.

⁸ Decreto 2189/17. Tiene 402 funcionarios y contrata 1.159 personas (695 trabajan a nivel central y 464 en territorio). Fuente: Datos administrativos DNP.

⁹ [CEPAL. \(2017\). Planificación para el Desarrollo en ALC.](#)

¹⁰ OECD (2014). *Territorial Reviews* -Colombia.

¹¹ DNP. [SINERGIA](#) y [Mapa Regalías](#).

¹² [Contrato de Préstamo No. 2977/OC-CO.](#)

¹³ De 2012 a 2017, DNP modificó cuatro veces su estructura institucional generando dispersión de funciones. Ver: [Normativa estructura DNP.](#)

¹⁴ [DNP. \(2018\). CONPES 3932/18.](#)

¹⁵ [CONPES 3918/18.](#)

¹⁶ [Adhesión a la OCDE.](#) Mayo 2018.

¹⁷ Fuente: [SISCONPES.](#)

¹⁸ Metas para el cumplimiento de la ejecución de los planes de acción y seguimiento de CONPES.

- 2.6 **Problema y desafíos.** El principal problema identificado es la limitada contribución del DNP al cumplimiento de los objetivos de las políticas públicas. Las causas son:
- 2.7 **Baja eficacia en la gestión institucional a nivel interno que afecta el ejercicio de funciones administrativas y misionales.** Se explica por: (i) debilidades en el marco de gobernanza del DNP que ocasiona superposición de funciones y afecta la gestión por procesos¹⁹; (ii) una limitada capacidad para planificar, presupuestar y gestionar por resultados al interior del DNP²⁰; (iii) debilidades en las políticas y lineamientos sobre Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (TIC)²¹; (iv) debilidades y obsolescencias²² en los mecanismos de consolidación, integración y análisis de información para la planeación y gestión administrativa y misional²³; y (v) debilidades en la gestión de los recursos humanos²⁴.
- 2.8 **Baja efectividad del Sistema Nacional de Planeación (SNP) en la gestión estratégica de políticas públicas.** Los instrumentos de implementación del SNP enfrentan debilidades, en particular los que se usan para priorizar las políticas y programas a partir de la identificación de resultados y metas. Se explica por: (i) dificultades en los procesos para gestionar políticas y proyectos de inversión pública²⁵; (ii) debilidades en la alineación y/o actualización de los sistemas de información con los instrumentos de planeación existentes²⁶; (iii) desintegración de lineamientos y mecanismos²⁷ para gestionar recursos de cooperación internacional de competencia del DNP²⁸; (iv) insuficientes herramientas metodológicas y de gestión de información para implementar la política de mejora regulatoria²⁹; y (v) deficiencias para gestionar información y conocimiento para planear, analizar y evaluar políticas públicas³⁰. Evidencia de ello es la dispersión, fragmentación y sub- ejecución de la inversión pública³¹.
- 2.9 **Baja calidad en la disseminación de resultados y en el relacionamiento con la ciudadanía.** Se explica por: (i) limitada capacidad para coordinar el cumplimiento de compromisos que afectan la planeación y el desarrollo del país³²; (ii) dificultades

¹⁹ Al menos cuatro áreas presentan algún grado de superposición de funciones. Fuente: Datos DNP.

²⁰ Existen tres esquemas de planeación que afectan la gestión, seguimiento y evaluación del Plan Estratégico Institucional (PEI). Fuente: Datos DNP.

²¹ DNP ha identificado brechas en 37 de los 120 lineamientos obligatorios del MINTIC. Adicionalmente, el DNP no cuenta con una arquitectura para cumplir la función de *Chief Information Officer* (CIO). Fuente: Diagnóstico TIC.

²² El 100% de los servidores y el 56% de los equipos de red son obsoletos. Fuente: Diagnóstico TIC.

²³ No hay interoperabilidad entre sistemas informáticos para la gestión administrativa. Fuente: Datos DNP

²⁴ Las nuevas funciones del DNP requieren perfiles actualmente inexistentes. Fuente: Datos DNP.

²⁵ Por ejemplo, el tiempo desde la presentación de un proyecto financiado con regalías al inicio de su ejecución puede tomar 20 meses. Fuente: Datos DNP.

²⁶ Especialmente SISBEN III y MapaInversiones.

²⁷ Solo dos personas realizan el análisis técnico financiero de todas las solicitudes de crédito interno del país. Fuente: Datos DNP.

²⁸ Cuatro áreas gestionan asuntos internacionales de manera fragmentada. Fuente: Datos DNP.

²⁹ El [CONPES 3816/14](#) define al DNP como supervisor de la mejora regulatoria del país. Actualmente no existen mecanismos de evaluación y/o análisis para tomar decisiones.

³⁰ No existen herramientas de analítica para procesar altos volúmenes de información. Fuentes: Datos DNP y Diagnóstico TIC.

³¹ Entre 2012 y 2016 el SGR financió más de 10.000 proyectos con valor promedio a nivel municipal menor a COP\$888 millones, fragmentados en más de 100 subsectores y con ejecuciones retrasadas. CGR. (2017). Evaluación del Sistema General de Regalías.

³² Principalmente paz; OCDE; y Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

en la gestión de requerimientos ciudadanos³³; y (iii) debilidades para comunicar acciones y resultados³⁴.

- 2.10 **El objetivo del programa** es fortalecer las capacidades institucionales del DNP para mejorar su contribución al cumplimiento de políticas públicas³⁵. Esto comprende: (i) optimizar la eficacia de la gestión interna; (ii) fortalecer su rol de coordinación a nivel nacional asegurando la calidad del ciclo de gestión de inversión pública; y (iii) potenciar la comunicación y disseminación de resultados, así como su relacionamiento con el ciudadano. Para ello, se implementarán tres componentes.
- 2.11 **Componente 1. Planeación y gestión estratégica institucional para la toma de decisiones (US\$19.300.000).** Actividades: (i) revisión de arreglos institucionales y de gobernanza del DNP incluyendo un diagnóstico de perfiles del talento humano requerido y existente; (ii) diseño e implementación de un Modelo de Gestión Institucional (MGI) por resultados; (iii) diseño e implementación de un Modelo de Arquitectura Empresarial (MAE), arquitectura de *software* y gobernanza de TIC y datos con base en el MGI diseñado³⁶; (iv) diagnóstico de capacidades y definición de lineamientos para realizar Inteligencia de Negocios y Analítica; (v) análisis y fortalecimiento de los sistemas de soporte de la planeación y gestión interna³⁷; (vi) adquisición de servicios, infraestructura y *software*³⁸; (vii) diseño e implementación de una estrategia de gestión del talento humano para fortalecer las funciones de reclutamiento, capacitación y retención; y (viii) diseño e implementación de una estrategia de gestión del cambio.
- 2.12 **Componente 2. Fortalecimiento de capacidades de coordinación, gobernanza regulatoria y gestión estratégica de políticas públicas (US\$23.100.000).** Actividades: (i) fortalecimiento de la planeación, gestión y coordinación de políticas públicas que implica: (a) diagnosticar los actuales procesos del ciclo de gestión de políticas públicas; (b) ajustar, según el caso, procesos y/o lineamientos para la gestión de políticas públicas³⁹; (c) actualizar los criterios de calidad y gestión de riesgo en el ciclo de gestión de políticas públicas; (d) diseñar, implementar y evaluar pilotos de innovación en gestión participativa de políticas públicas⁴⁰; (e) adecuar la plataforma MapalInversiones a las herramientas de seguimiento del DNP y asegurar su usabilidad; (f) actualizar el portafolio de productos y servicios incluyendo los sistemas [Terridata](#)⁴¹ y [Sisbén](#)⁴²; y (g) diseñar y aplicar encuestas de prestación de servicios del DNP a entidades públicas; (ii) diseñar e implementar una estrategia para gestionar recursos internacionales; (iii) fortalecer las capacidades para gestionar la política de mejora regulatoria, incluyendo:

³³ DNP recibió en promedio 14.000 requerimientos en los últimos cuatro años. Más del 50% de los ciudadanos no está satisfecho con las respuestas. Fuente: Datos DNP.

³⁴ El 59% de los ciudadanos no conoce los servicios del DNP. Fuente: Datos DNP.

³⁵ Ver [Lógica Vertical Simplificada](#).

³⁶ Esto incluirá el fortalecimiento de la función de *Chief Information Officer*.

³⁷ Como los sistemas SIGGESTIÓN y SECOP.

³⁸ Incluye adquisición de equipos y licencias y servicios de sostenibilidad y actualización. No comprende el desarrollo de obras civiles.

³⁹ Se seleccionarán sectores con menor nivel de cumplimiento de políticas públicas para intervenciones focalizadas.

⁴⁰ En sectores definidos para intervenciones focalizadas.

⁴¹ Sistema de gestión estadística territorial.

⁴² Sistema de Identificación de Beneficiarios Sociales (SISBEN) para focalizar gasto social.

(a) implementación del Análisis de Impacto Normativo (AIN); (b) adecuación y desarrollo de herramientas de gestión de información para la transparencia y participación en la formulación de regulaciones; (c) el diseño e implementación de una estrategia de gestión de inventario regulatorio; y (d) generación de conocimiento sobre mejora regulatoria; y (iv) fortalecer la gestión de información, analítica y conocimiento, que incluye: (a) diagnóstico, diseño, implementación y evaluación de una Estrategia de Gestión de Información y Conocimiento (EGIC); (b) diseño e implementación de herramientas de inteligencia de negocios, analítica y *Big Data*; y (c) diseño e implementación de una plataforma integrada para la gestión de la EGIC.

- 2.13 **Componente 3. Comunicaciones y relacionamiento con el ciudadano (US\$5.750.000).** Actividades: (i) diagnóstico y diseño e implementación de una metodología de seguimiento a compromisos del Acuerdo de Paz, la OCDE, y la alineación con los ODS; (ii) adecuación de herramientas tecnológicas existentes para gestionar estos compromisos⁴³; (iii) diagnóstico de procesos de gestión de requerimientos ciudadanos; (iv) diseño e implementación de un modelo de atención de requerimientos ciudadanos; (v) diseño e implementación de un sistema multicanal de relacionamiento con ciudadanos; (vi) diseño y aplicación de encuestas para mejorar la interacción con ciudadanos; (vii) diagnóstico, diseño, implementación y evaluación de la estrategia de comunicaciones; y (viii) fortalecimiento de la estrategia nacional de rendición de cuentas.
- 2.14 Los costos de administración del proyecto equivalen al 4% de los recursos del préstamo (US\$1.850.000).
- 2.15 **Resultados esperados.** (i) mejorar la eficacia de la gestión interna del DNP; (ii) mejorar la efectividad en la ejecución de proyectos de inversión que contribuyen al cumplimiento de políticas públicas; (iii) disminuir la carga regulatoria; y (iv) mejorar la gestión de requerimientos ciudadanos.
- 2.16 Los principales beneficiarios serán los funcionarios del DNP, las entidades públicas asistidas por éste y los habitantes de Colombia por la mejora en el cumplimiento de políticas públicas que redundarán en mejores servicios.
- 2.17 **Alineación estratégica.** El programa es consistente con la Actualización de la Estrategia Institucional (UIS) 2010-2020 (AB-3008) y se alinea estratégicamente con el desafío de desarrollo productividad e innovación, al incrementar la efectividad de la gestión institucional del DNP y fortalecer la rendición de cuentas y la participación ciudadana. Adicionalmente, se encuentra alineado con el eje transversal de capacidad institucional y estado de derecho del Marco de Resultados Corporativos (CRF) 2016-2019 (GN-2727-6), en particular al indicador “agencias de gobierno beneficiadas por fortalecimiento tecnológico y de herramientas de gestión para mejorar la entrega de servicios públicos”. Finalmente, se alinea con el objetivo estratégico de incrementar la calidad del gasto y la capacidad de gestión de la inversión pública en todos los niveles de gobierno, específicamente en el objetivo propuesto de mejorar los mecanismos de información para la rendición de cuentas y a transparencia de la Estrategia del Banco en Colombia (GN-2832). El programa también se alinea con el Programa Operativo 2018 (GN-2915) y con la estrategia

⁴³ Incluyendo SINERGIA y MapaInversiones.

sectorial sobre las instituciones para el crecimiento y bienestar social, en los aspectos de instituciones para la innovación y el desarrollo tecnológico y gestión y financiamiento del sector público, específicamente en la mejora de políticas y la acción gubernamental en el sector TIC y planificación estratégica respectivamente (GN-2587-2).

- 2.18 **Mecanismos de ejecución.** El organismo ejecutor será el DNP. Las adquisiciones se harán de acuerdo con las políticas GN-2349-9 y GN-2350-9.

III. ASPECTOS TÉCNICOS Y CONOCIMIENTO DEL SECTOR

- 3.1 La operación se basa sobre la experiencia del Banco en reforma del Estado, incluyendo fortalecimiento institucional. Respecto a la gestión pública orientada a resultados, se destaca el Programa especial de apoyo la promoción de la gestión por resultados, sistemas nacionales y otras actividades de fortalecimiento institucional "PRODEV" (GN-2346-5); y la operación Mejora de la Gestión Pública y los servicios al ciudadano en Chile (3298/OC-CH). En Colombia la operación complementa el Programa para el Fortalecimiento del Sistema de Inversión Pública (2977/OC-CO) y el Programa de Fortalecimiento Capacidades para la Gestión Estratégica del Sector Público (CO-L1243 en preparación).

IV. RIESGOS AMBIENTALES Y ASPECTOS FIDUCIARIOS

- 4.1 No se prevén riesgos ambientales o sociales asociados con el programa. Según la directiva B.03 de la Política de Medio Ambiente y Cumplimiento de Salvaguardias del Banco (GN-2208-20, OP-102 y OP-703), la operación fue clasificada como categoría "C". No se identifican riesgos relevantes a nivel fiduciario.

V. RECURSOS Y CRONOGRAMA DE PREPARACIÓN

- 5.1 Se prevé distribuir el POD a QRR el 8 de febrero de 2019, distribuir el Borrador de Propuesta de Préstamo a OPC el 1 de abril de 2019 y la aprobación de la operación el 08 de mayo de 2019. El total de recursos transaccionales necesarios para la preparación se estima en US\$73.200 (US\$52.500 para consultorías financiadas por recursos administrativos, y US\$20.700 para misiones) y el personal requerido será de 1,43 *Full Time Equivalent* (FTE).

CONFIDENCIAL

¹ La información contenida en este Anexo es de carácter deliberativo, y por lo tanto confidencial, de conformidad con la excepción relativa a “Información Deliberativa” contemplada en el párrafo 4.1 (g) de la “Política de Acceso al Información” del Banco (Documento GN-1831-28).



Safeguard Policy Filter Report

Operation Information

Operation		
CO-L1240 Strengthening and implementation of a strategic model of institutional management and public investment of the DNP		
Environmental and Social Impact Category	High Risk Rating	
C		
Country	Executing Agency	
COLOMBIA	CO-DNP - DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACION	
Organizational Unit	IDB Sector/Subsector	
Innovation in Citizen Services Division	PUBLIC EXPENDITURE MANAGEMENT	
Team Leader	ESG Primary Team Member	
DIEGO ARISI		
Type of Operation	Original IDB Amount	% Disbursed
Loan Operation	\$50,000	0.000 %
Assessment Date	Author	
1 Nov 2018	srojas Project Assistant	
Operation Cycle Stage	Completion Date	
ERM (Estimated)		
QRR (Estimated)		
Board Approval (Estimated)		
Safeguard Performance Rating		
Rationale		



Safeguard Policy Filter Report

Potential Safeguard Policy Items

[No potential issues identified]

Safeguard Policy Items Identified

B.1 Bank Policies (Access to Information Policy– OP-102)

The Bank will make the relevant project documents available to the public.

B.2 Country Laws and Regulations

The operation is expected to be in compliance with laws and regulations of the country regarding specific women's rights, the environment, gender and indigenous peoples (including national obligations established under ratified multilateral environmental agreements).

B.3 Screening and Classification

The operation (including [associated facilities](#)) is screened and classified according to its potential environmental impacts.

B.7 Supervision and Compliance

The Bank is expected to monitor the executing agency/borrower's compliance with all safeguard requirements stipulated in the loan agreement and project operating or credit regulations.

B.17. Procurement

Suitable safeguard provisions for the procurement of goods and services in Bank financed operations may be incorporated into project-specific loan agreements, operating regulations and bidding documents, as appropriate, to ensure environmentally responsible procurement.

Recommended Actions

Operation has triggered 1 or more Policy Directives; please refer to appropriate Directive(s). Complete Project Classification Tool. Submit Safeguard Policy Filter Report, PP (or equivalent) and Safeguard Screening Form to ESR.

Additional Comments

[No additional comments]



Safeguard Screening Form

Operation Information

Operation		
CO-L1240 Strengthening and implementation of a strategic model of institutional management and public investment of the DNP		
Environmental and Social Impact Category	High Risk Rating	
C		
Country	Executing Agency	
COLOMBIA	CO-DNP - DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACION	
Organizational Unit	IDB Sector/Subsector	
Innovation in Citizen Services Division	PUBLIC EXPENDITURE MANAGEMENT	
Team Leader	ESG Primary Team Member	
DIEGO ARISI		
Type of Operation	Original IDB Amount	% Disbursed
Loan Operation	\$50,000	0.000 %
Assessment Date	Author	
1 Nov 2018	srojas Project Assistant	
Operation Cycle Stage	Completion Date	
ERM (Estimated)		
QRR (Estimated)		
Board Approval (Estimated)		
Safeguard Performance Rating		
Rationale		

Operation Classification Summary

Overriden Rating	Overriden Justification
Comments	



Safeguard Screening Form

Conditions / Recommendations

No environmental assessment studies or consultations are required for Category "C" operations.

Some Category "C" operations may require specific safeguard or monitoring requirements (Policy Directive B.3). Where relevant, these operations will establish safeguard, or monitoring requirements to address environmental and other risks (social, disaster, cultural, health and safety etc.)

The Project Team must send the PP (or equivalent) containing the Environmental and Social Strategy (the requirements for an ESS are described in the Environment Policy Guideline: Directive B.3) as well as the Safeguard Policy Filter and Safeguard Screening Form Reports.

Summary of Impacts / Risks and Potential Solutions

Disaster Risk Summary

Disaster Risk Level

C

Disaster / Recommendations

Disaster Summary

Details

Actions

Operation has triggered 1 or more Policy Directives; please refer to appropriate Directive(s). Complete Project Classification Tool. Submit Safeguard Policy Filter Report, PP (or equivalent) and Safeguard Screening Form to ESR.

ESTRATEGIA AMBIENTAL Y SOCIAL

- 1.1 **El objetivo del programa** es fortalecer las capacidades institucionales del DNP para mejorar su contribución al cumplimiento de políticas públicas. Esto comprende: (i) optimizar la eficacia de la gestión interna; (ii) fortalecer su rol de coordinación a nivel nacional asegurando la calidad del ciclo de gestión de inversión pública; y (iii) potenciar la comunicación y disseminación de resultados, así como su relacionamiento con el ciudadano.

- 1.2 No existen riesgos ambientales o sociales asociados con el programa. Según la directiva B.3 de la Política de Medio Ambiente y Cumplimiento de Salvaguardias del Banco (documento GN-2208-20 y manual OP-703), la operación fue clasificada como categoría “C”.

Índice de Trabajo Sectorial Realizado y Propuesto

Documentos	Estado de Preparación
Dimensionamiento presupuestario del proyecto, costos detallados por componentes.	En proceso de elaboración
Recolección de información y análisis para concluir los resultados.	En proceso de elaboración
Diagnóstico: Análisis de la capacidad institucional para gestionar el desempeño del DNP.	En proceso de elaboración
Diagnóstico de Tecnologías de la Información y las comunicaciones (TIC) del DNP.	En proceso de elaboración
Evaluación económica y diseño de la evaluación de impacto de la operación.	En proceso de elaboración
Preparación del Manual Operativo del Programa, el Plan de Adquisiciones, el PMR, el Mecanismo de Monitoreo y Evaluación y apoyo en la preparación del PEP.	Por iniciar su elaboración
BID. (2014). LAC2025	Elaborado
BID. (2018). Latin America and the Caribbean 2030: Future Scenarios.	Elaborado
BID. (2014). Improving Lives Through Better Government.	Elaborado
McKinsey (2018). Center for Government. Delivering for citizens: How to triple the success rate of government transformations.	Elaborado
Latinobarómetro. (2017). Informe de Resultados	Elaborado
World Economic Forum. (2017). ICG.	Elaborado
OCDE. 2017. Revisión del Gobierno Digital en Colombia.	Elaborado
OCDE. (2013). Implementing Good Governance.	Elaborado
CEPAL. (2017). Planificación para el Desarrollo en ALC.	Elaborado
DNP. (2016). CONPES. 3877.	Elaborado
CEPAL. (2017). Planificación para el Desarrollo en ALC.	Elaborado
Contraloría General de la República (CGR). (2015). ¿Cuál es el Plan?.	Elaborado
DNP. (2018). CONPES. 3932.	Elaborado
DNP. (2018). CONPES 3918.	Elaborado
DNP. (2018). CONPES 3816/14	Elaborado

CONFIDENCIAL

¹ La información contenida en este Anexo es de carácter deliberativo, y por lo tanto confidencial, de conformidad con la excepción relativa a “Información Deliberativa” contemplada en el párrafo 4.1 (g) de la “Política de Acceso al Información” del Banco (Documento GN-1831-28).