



Fondo Multilateral de Inversiones  
Miembro del Grupo BID

# REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

## ENERO 2014 - JUNIO 2014

### SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

**NOMBRE DEL PROYECTO:** Mini FOMIN para el Desarrollo Competitivo en la Región del Golfo de Fonseca, Hon

Nro. Proyecto: HO-M1039 - Nro. Operación: ATN/ME-13668-HO

**Resultado:** Diseñar y poner en marcha un Centro de Desarrollo Negocios (CDN) piloto en la Región 13 del Golfo de Fonseca, que facilite el apoyo público-privado, que adopte una metodología de desarrollo económico local y que establezca un modelo de negocios basado en la provisión de servicios e ingresos económicos compartidos.

**País Administrador**  
HONDURAS

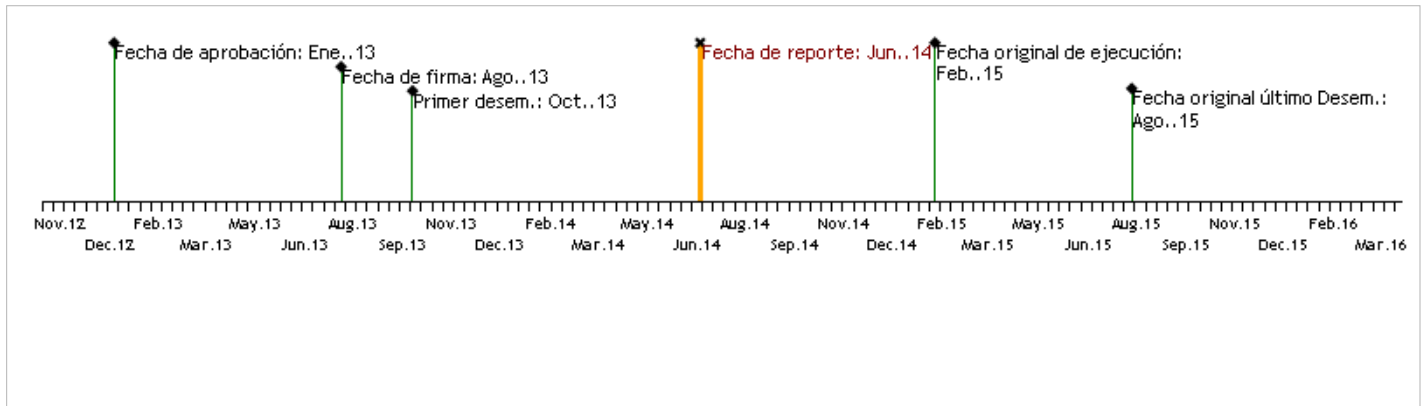
**País Beneficiario**  
HONDURAS

**Agencia Ejecutora:** SWISSCONTACT

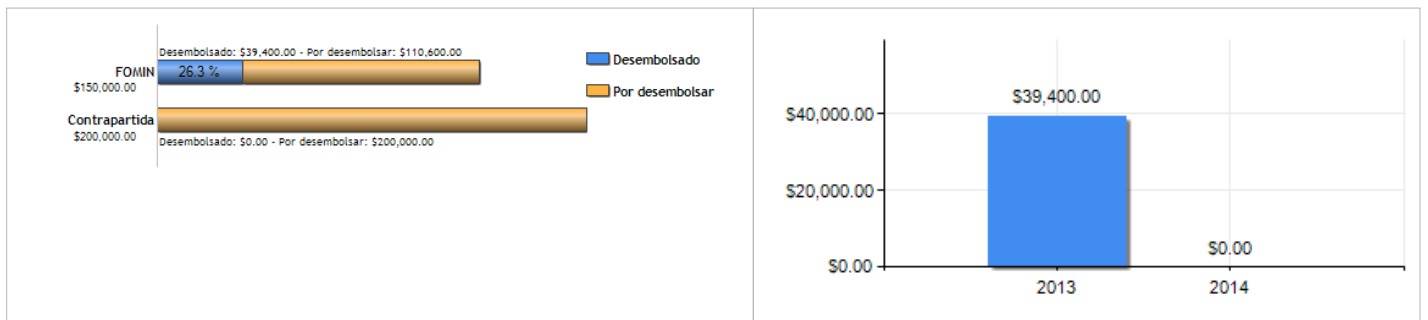
**Líder equipo de diseño:**

**Líder equipo de supervisión:** Gómez, Gladys Morena

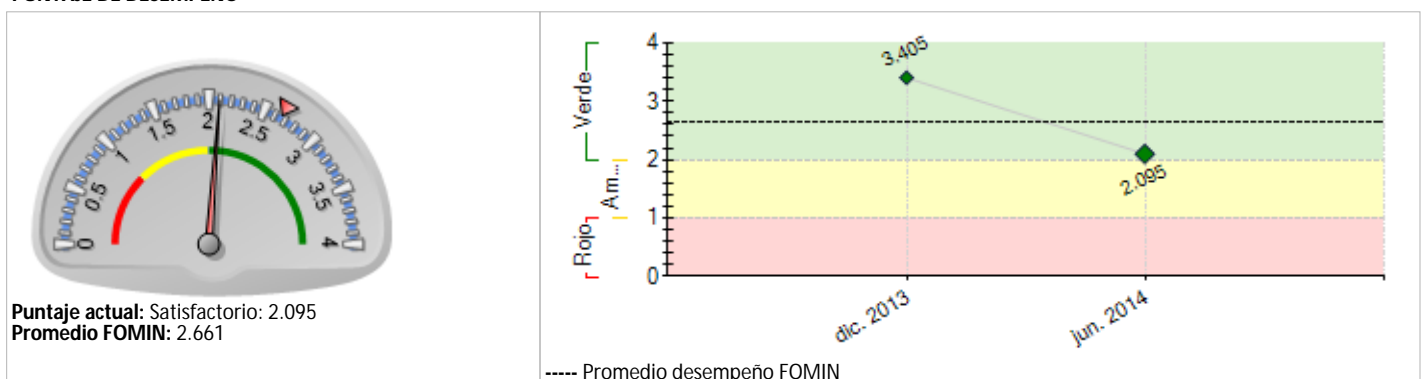
### CRONOLOGÍA DE EVENTOS



### RECURSOS



### PUNTAJE DE DESEMPEÑO



### RIESGOS EXTERNOS

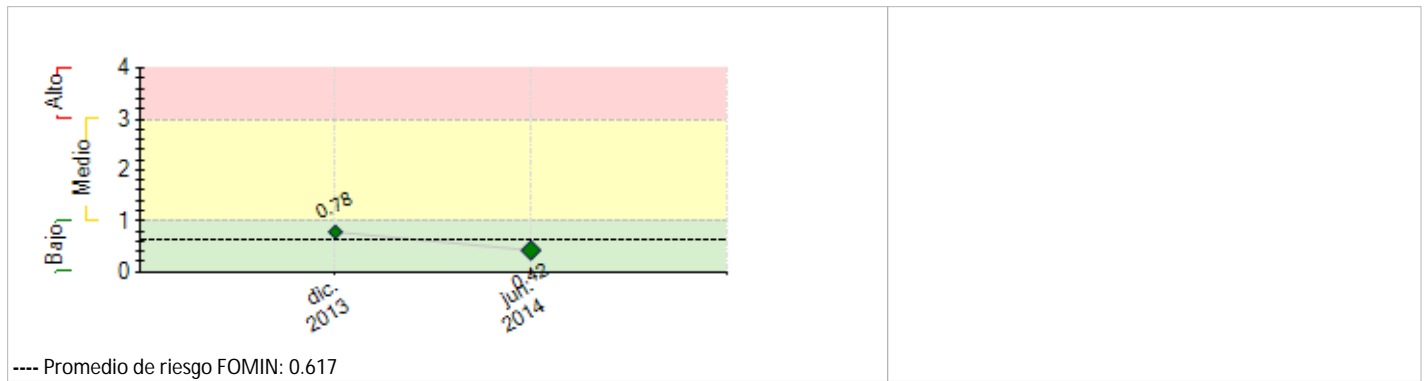
### CAPACIDAD INSTITUCIONAL

**Riesgo**

Administración Financiera: Bajo

Adquisiciones: Medio

Capacidad Técnica: Bajo



## SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

### Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Se ha logrado que el Centro de Desarrollo de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa de la Región del Golfo de Fonseca (CDE-MIPYME), así como los actores que son miembros de los espacios de articulación público-privada como la Mesa de Desarrollo Económico Local (MDEL) y Los Comités de Cadenas (CC), adopten la metodología de trabajo encaminada a mejorar la competitividad de las cadenas productivas y el desarrollo económico de la Región. También se ha logrado que estos actores, utilicen estos espacios como un mecanismo de diálogo y concertación para el consenso, alineación y armonización de esfuerzos.

En esta etapa del proyecto los riesgos se han disminuido debido a la apertura de la Unidad Técnica Permanente de la Región del Golfo de Fonseca (UTPR-13), lo que indica que el actual gobierno seguirá trabajando a través del Consejo Regional de Desarrollo, donde se encuentra la MDEL. De igual manera, La SAG ha demostrado su respaldo en el trabajo con las cadenas, al asignar a dos Facilitadores Técnicos de las cadenas de ajonjolí y bovino-leche, así como la Secretaría de Desarrollo Económico ha anunciado su respaldo al funcionamiento del CDE-MIPYME.

Se ha generado un nivel alto de optimismo en la consecución de los objetivos finales del proyecto, debido al nivel de articulación de actores claves de los distintos sectores (Público, Privado, ONG y Cooperación Internacional) para trabajar de manera conjunta y alineada en el desarrollo económico territorial de la Región.

### Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Al 30 de junio de 2014, Swisscontact ha concentrado su esfuerzo en fortalecer el tejido público-privado en el Golfo de Fonseca como base para despegar la planificación y definición de las estrategias de desarrollo económico local con enfoque ambiental y social. Para lo cual, ha creado la mesa DEL y varios comités sectoriales. Adicionalmente, se desarrollan los diferentes análisis de las cadenas productivas a ser promovidas y fortalecidas, y se ha dotado de las capacidades al CDMIPYME para acompañar los procesos de fortalecimiento de la oferta de servicios de desarrollo empresarial y brindar asistencia técnica a 30 MIPYMEs (iniciando trabajo In-situ), como parte central de esta pequeña iniciativa. Cabe mencionar que sentar las bases para un desarrollo económico sostenido en una región no es fácil, sin embargo, consideramos que con todo el trabajo desarrollado hasta la fecha, nos acercamos a una mayor dinámica en cuanto a la asistencia técnica, en aspectos de producción, estándares laborales, responsabilidad social y ambiental, acceso a mercados y acceso a financiamiento en favor del empresariado de la región y por otra parte, fortalecer la gestión de los gobiernos locales con quienes ya se ha iniciado labores.

### Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Se ha implementado un mecanismo de fortalecimiento de la gobernanza de la Mesa de Desarrollo Económico de la Región, al dividir su alcance geográfico en tres sub-regiones, identificando a su vez los actores objetivos, estratégicos y de resultados para impulsar una agenda de trabajo consensuada. De igual manera, se ha logrado consolidar el trabajo en los Comités de Cadenas logrando articular actores de mercados, programas y proyectos, así como proveedores de servicios financieros y de equipos e insumos. Esto ha mejorando la gobernanza de estos espacios, al contar con nuevas funciones y oportunidades dentro del sistema de las Cadenas de valor de ajonjolí, bovino-leche, miel, marañón y mango.

Las dificultades sostenidas en esta etapa, se concentran en acciones que se están realizando de manera coordinada con otras organizaciones. La causa, es el tiempo que se requiere para llegar a un consenso en la forma de abordaje, administración y oficialización del trabajo conjunto. Para evitar retrasos, se ha desarrollado jornadas de trabajos participativas con los tomadores de decisión de cada una de las organizaciones, para proceder a la ejecución de las acciones acordadas.

Se priorizará el trabajo en: i) el levantamiento de las líneas de base de las cadenas priorizadas; ii) implementación de un programa de fortalecimiento empresarial; y ii) implementación de la estrategia de comunicación del conocimiento y experiencia adquirida por el proyecto.

### Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Swisscontact en este periodo avanzó significativamente en los levantamientos de varios estudios necesarios para definir las estrategias de intervención en el territorio entre estos: Mapeo de actores y estrategia de abordaje, análisis de varias cadenas productivas priorizadas en función a la potencialidad del territorio y efecto en las poblaciones pro-pobres de la región. Asimismo, se han generado capacidades al estandarizar los conceptos en temas DEL en al menos 30 profesionales de la zona y se han suscrito varios convenios de colaboración con Oxfam y Care internacional para complementar esfuerzos para un desarrollo focalizado e integral en la región del Golfo de Fonseca.

## SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Indicadores	Linea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
<b>Resultado:</b> Diseñar y poner en marcha un Centro de Desarrollo Negocios (CDN) piloto en la Región 13 del Golfo de Fonseca, que facilite el apoyo público-privado, que adopte una metodología de desarrollo económico local y que establezca un modelo de negocios basado en la provisión de servicios e ingresos económicos compartidos.	R.1 30 nuevas personas son contratadas en las unidades productivas atendidas por el proyecto; es decir 1 empleo por MIPES en etapa de fortalecimiento y 1 empleo por emprendimiento. (Agosto del 2015).	0 Ago. 2013			30 Ene. 2015	0	
<b>Componente 1:</b> Fortalecimiento de la buena gobernanza pública-privada regional en tres niveles (SDE, Cadenas de valor y plataforma DEL-T). <b>Peso:</b> 30% <b>Clasificación:</b> Satisfactorio	C1.11 1.1 Un método probado, sistematizado y transferido de gobernanza público-privada con liderazgo empresarial. Contando con el diseño del mediante la implementación de un plan estratégico y debidamente socializado y una agenda única de desarrollo de la región del Golfo de Fonseca.	0 Ago. 2013			1 Ene. 2015	1 Feb. 2014	En curso
	C1.12 Plataforma de diálogo público-privado establecidas y funcionando a nivel de cadenas de valor seleccionadas e intervenidas.	0 Ago. 2013			5 Ene. 2015	5 Dic. 2013	En curso
<b>Componente 2:</b> Fortalecimiento de la oferta de servicios de desarrollo empresarial y su vinculación con la demanda de la MIPYPE en el territorio, para apoyar la implementación de la primera experiencia piloto de un Centro de Servicios de Desarrollo Empresarial que articule y/o proporcione servicios a la MIPYME. <b>Peso:</b> 25% <b>Clasificación:</b> Satisfactorio	C2.11 Formados al menos 10 oferentes de servicios de desarrollo empresarial (consultores, facilitadores de cadenas, técnicos del CDE y técnicos de instituciones públicas) en metodologías validadas en temas de asociatividad, cadenas de valor u otros servicios de desarrollo empresarial.	0 Ago. 2013			10 Oct. 2014	34 Nov. 2013	En curso
<b>Componente 3:</b> Formación empresarial para MIPYMEs pilotos con enfoque de competitividad y medio ambiente. <b>Peso:</b> 30% <b>Clasificación:</b> Satisfactorio	C3.11 Asistencia técnica in-situ brindada a nuevos emprendimientos empresariales.	0 Ago. 2013			10 Ene. 2015		
	C3.12 Asistencia técnica in-situ brindada al menos a 30 empresas existentes en gestión administrativa, operativa y productiva.	0 Ago. 2013	15 Sep. 2014		30 Ene. 2015		
	C3.13 80% de las MIPES asistidas técnicamente por intermedio del CDN acceden a mercados a través de la suscripción de al menos un contrato de venta. Medido sobre la base de 30 MIPYMEs en el marco de las cadenas ya existentes.	0 Ago. 2013			24 Ene. 2015		
<b>Componente 4:</b> Gestión de Conocimiento <b>Peso:</b> 15% <b>Clasificación:</b> Satisfactorio	C4.11 4.2 Un sistema de monitoreo y evaluación de resultados diseñado e implementado eficazmente, conteniendo al menos 10 indicadores de resultado socioeconómicos unificados en la región.	0 Ago. 2013			1 Ene. 2015	0 Dic. 2013	En curso
	C4.12 Socialización y divulgación de resultados luego de finalizado el proyecto.	0 Ago. 2013			1 Ene. 2015		

Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H1 Mapeo y caracterización de los actores involucrados en el desarrollo económico local del Golfo de Fonseca.	1	Ene. 2014	0	Ago. 2013	No Logrado
H2 Comités de 5 cadenas constituidos con sus reglamentos para su operatividad.	5	Ene. 2014	4	Nov. 2013	No Logrado
H3 Estudio de demanda y directorio de proveedores de servicios de desarrollo empresarial en el Golfo de Fonseca.	1	Ene. 2014	0	Mar. 2014	No Logrado
H1 Condiciones previas	5	Feb. 2014	5	Sep. 2013	Logrado
H4 Diagnósticos o líneas de base de 30 MIPYMEs y de 10 nuevos emprendimientos previo a brindar la asistencia técnica.	40	Jul. 2014			
H5 40 MIPYMEs (Incluidas MIPYMEs existentes y 10 emprendimientos) han recibido asistencia técnica calificada en función a sus necesidades.	40	Ene. 2015			
H6 Diseñado y funcionando efectivamente el sistema de monitoreo y evaluación de indicadores del proyecto.	1	Ene. 2015			

## FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

## SECCIÓN 4: RIESGOS

## RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. 4. Se mantiene la demanda de Servicios de Desarrollo Empresarial (SDE) por parte de las MIPYMEs.	Bajo Se cuenta con especialistas expertos en las cadenas que monitorean constantemente la evolución de la MIPYME y conocen con propiedad sus requerimientos.	Project Guest
2. 1. El nuevo gobierno continúa con el enfoque regional dentro del Plan de Desarrollo (Misión y Visión de País).	Bajo Diálogo constante y articulación de acciones permanente con las autoridades gubernamentales a nivel de dirección estratégica y gobiernos locales para garantizar que se mantienen las prioridades según la visión de país.	Project Guest

3. 3. La Secretaría de Agricultura y Ganadería mantiene su política de trabajar con los sectores productivos a través de los Comités de Cadenas de Valor. Designando Facilitadores Técnicos de las cadenas priorizadas y articulando sus servicios ( de las distintas dependencias) a las demandas priorizadas en cada uno de los Comités de Cadenas.	Bajo	Coordinación y articulación de acciones con la SAG y SW para garantizar el enfoque de cadenas para el desarrollo productivo del Golfo de Fonseca. También, se establecerán alianzas estratégicas con Alcaldías Municipales, CDE-MIPYME, Cooperantes e Instituciones de apoyos presentes en la zona.	Project Guest
4. 2. La reorganización del Estado no interfiere en la normal gestión del Centro de Desarrollo Empresarial (CDE).	Bajo	Mantener diálogo con la nueva secretaria de Estado, Economía e Inversión para elaborar un plan de acción que garantice la continuidad de los CDE como política para el desarrollo de la MIPYME.	Project Guest
<b>NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO:</b> Bajo <b>NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:</b> 4 <b>RIESGOS VIGENTES:</b> 4 <b>RIESGOS NO VIGENTES:</b> 0 <b>RIESGOS MITIGADOS:</b> 0			

## SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

**Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto:** P - Probable

### FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

*[No se reportaron factores para este periodo]*

#### Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Se está implementando un proceso participativo e inclusivo de todos los actores (sector Privado, Público, ONG y Cooperación Internacional) en la construcción del plan de mejora y operatividad de los comités de cadenas de ajonjolí, miel y derivados, bovino-lácteos, marañón y mango. Formación de capacidades, transferencias de instrumentos, herramientas y metodologías para la gestión de los enfoques de Cadenas de Valor y Desarrollo Económico Territorial, dirigido a Universidades, ONGs Locales, Cooperación Internacional presentes en la zona, Gobiernos Locales, Instituciones Gubernamentales (SAG y SEPLAN-UTPR), Espacios Públicos-Privados (CDE-MIPYME, Mesa DEL y Comités de Cadenas). Establecimiento de alianzas estratégicas con los Programas y Proyectos: CARE-PROSADE, EMPRENDESUR y OXFAM-PRASA. Así como Co-ejecutores como: CHILDFUND, ADED VALLE, ADEPES, FUNDACIÓN SIMIENTE, CODDEFFAGOLF, FUNDACIÓN VIDA, CDE-MIPYME. Estas alianzas se ha realizado con el propósito de alinear recursos y esfuerzos para el trabajo en las Cadenas de Valor y Desarrollo Económico de la Región. Se ha logrado establecer las UDEL's en las Muni. de Marcovia, San Marcos de Colón y Santa Ana de Yusguare

## SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

1. Estructurar un mecanismo público-privado y cooperación internacional en un territorio con una visión única integrada es un desafío, sin embargo, la sociedad del Golfo de Fonseca ha reaccionado positivamente y se encuentra motivada para ser parte integrante de una agenda de desarrollo regional que ha iniciado hasta con la estandarización de conceptos en temas DEL para procurar hablar un mismo idioma, entre las tres partes. El ordenamiento de la oferta de recursos en el territorio al suscribirse varios convenios con cooperantes para realizar sinergias en pro del desarrollo e identificar una demanda sentida la cual deberá ser atendida con eficiencia y calidad en el marco de esta iniciativa.	<b>Relativa a</b> Implementation	<b>Autor</b> Gómez, Gladys Morena <i>[FOMIN]</i>
---	-------------------------------------	---