



Fondo Multilateral de Inversiones  
Miembro del Grupo BID

# REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2014 - DICIEMBRE 2014

## SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

**NOMBRE DEL PROYECTO:** Mini FOMIN para el Desarrollo Competitivo en la Región del Golfo de Fonseca, Hon

Número de proyecto: HO-M1039 - Nro. Operación: ATN/ME-13668-HO

**Resultado:** Diseñar y poner en marcha un Centro de Desarrollo Negocios (CDN) piloto en la Región 13 del Golfo de Fonseca, que facilite el apoyo público-privado, que adopte una metodología de desarrollo económico local y que establezca un modelo de negocios basado en la provisión de servicios e ingresos económicos compartidos.

**País Administrador**  
HONDURAS

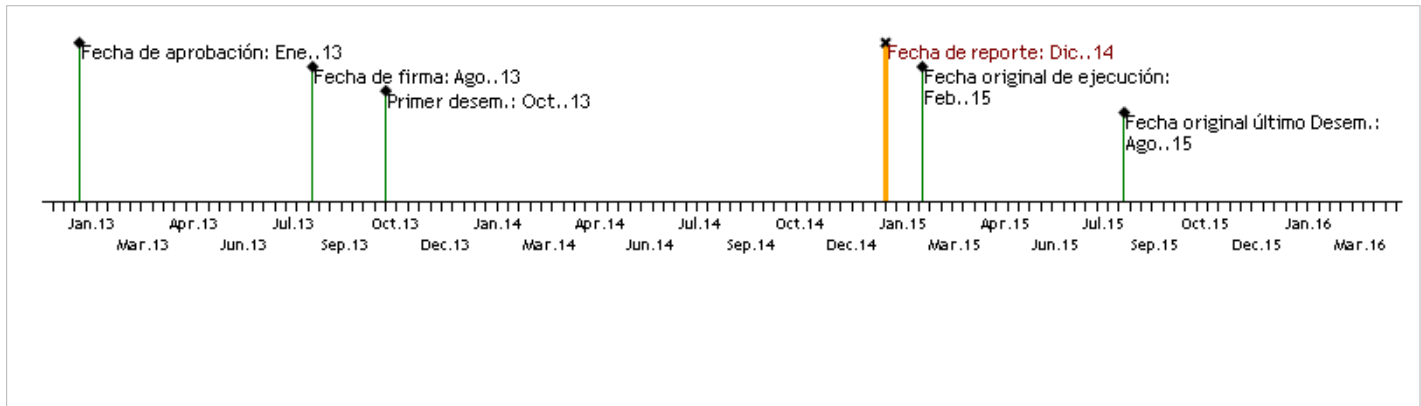
**País Beneficiario**  
HONDURAS

**Agencia ejecutora:** SWISSCONTACT

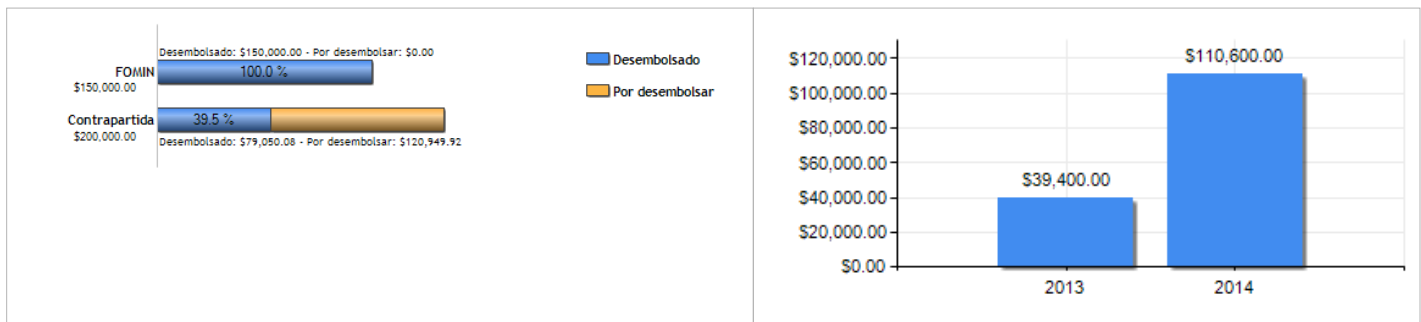
**Líder equipo de diseño:**

**Líder equipo de supervisión:** Gómez, Gladys Morena

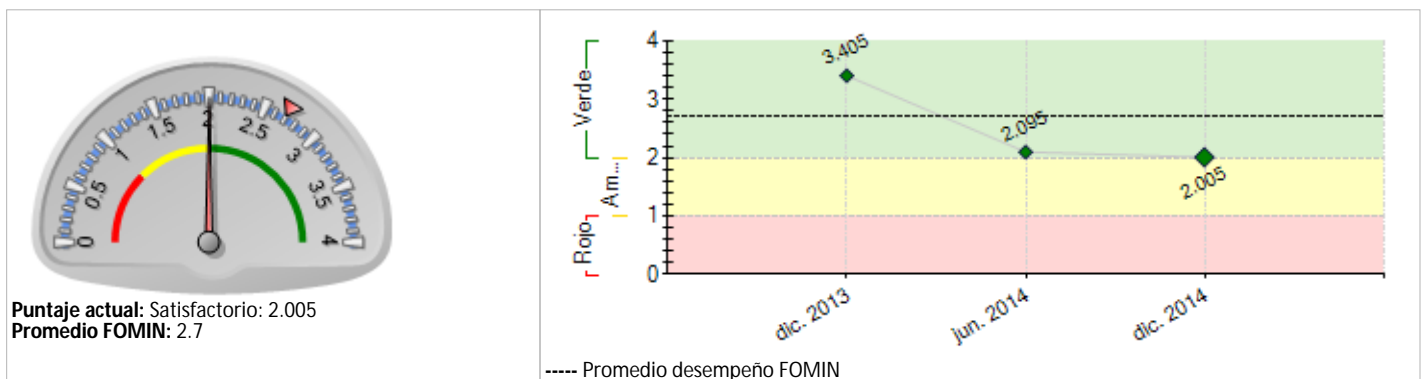
### CRONOLOGÍA DE EVENTOS



### RECURSOS



### PUNTAJE DE DESEMPEÑO

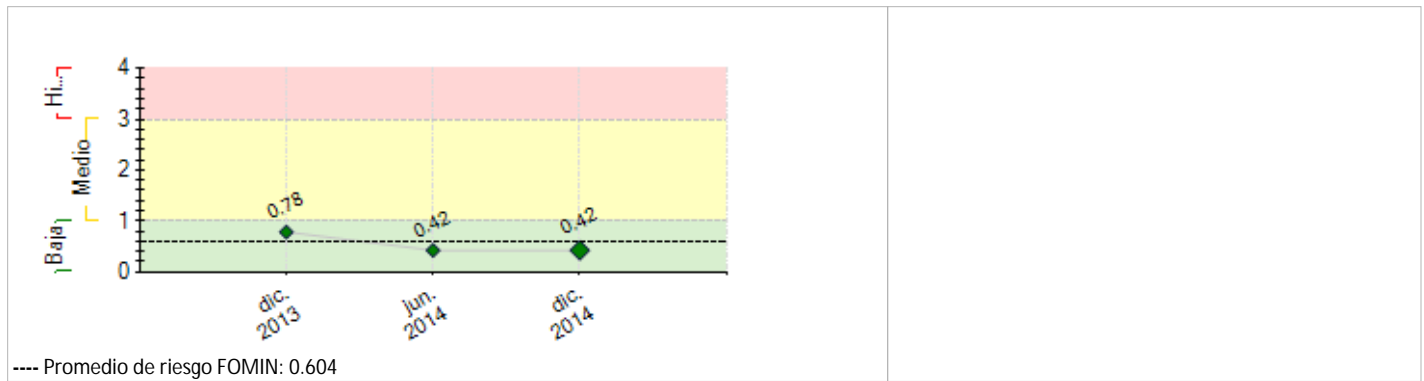


### RIESGOS EXTERNOS

### CAPACIDAD INSTITUCIONAL

**Riesgo**

- Administración Financiera: Baja
- Adquisiciones: Medio
- Capacidad Técnica: Baja



## SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

### Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Se ha logrado fortalecer el tejido institucional público-privado a través de los espacios de concertación y diálogo de 5 Comités de Cadenas, la Mesa de Desarrollo Económico Regional y el CDE MIPYME. Se está trabajando de forma armonizada y coordinada en disminuir las restricciones que afectan la competitividad de las MiPyMes en la región, p.e vinculación con el mercado, operadores de servicios y entorno de negocios favorable. Se tuvo la dificultad de iniciar la asesoría técnica a 40 MiPyMes debido al retraso en coordinar el trabajo levantamiento de diagnósticos, línea de base, selección de MiPyMe y armonización de recursos técnicos y presupuestarios con los actores claves. En esta etapa del proyecto, los riesgos se han disminuido debido a que el actual gobierno seguirá trabajando con el modelo de Regionalización. De igual manera, La SAG ha expresado su respaldo en el trabajo con las cadenas, así como la SDE ha anunciado su respaldo al funcionamiento del CDEMIPYME.

Se ha generado un nivel alto de optimismo en la consecución de los objetivos finales del proyecto, debido a la articulación de actores claves de los distintos sectores (Público, Privado, ONG y CI) para trabajar de manera conjunta y alineada en el desarrollo económico territorial de la Región. Se estará solicitando una prolongación del periodo de proyecto para culminar las acciones de asesoría técnica a 40 MiPyMe y terminar el proceso de reglamentación de los espacios de articulación público-privado.

### Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

El sentido principal de esta operación fue sentar las bases de organización y estructuración de un mecanismo público privado para iniciar las acciones en materia de desarrollo económico y local en la región del Golfo de Fonseca, esfuerzo aún en proceso, ya que articular la visión supranacional de 45 municipios de la región con la óptica pública a nivel nacional, no es tarea fácil luego de que la administración tomó la decisión de reestructurar la administración pública. Aún no se tiene certeza en materia de planificación territorial, específicamente si se continuará o no con el Plan de Nación y Visión de País o realmente habrá un nuevo enfoque. No obstante lo anterior, se han conformado las instancias necesarias en terreno para capturar el interés de la colectividad y proyectar una agenda DEL, la cual está siendo ya acompañada por la operación regular del FOMIN y COSUDE. Adicionalmente, los análisis correspondientes a las principales cadenas productivas y entender mejor la constitución del tejido institucional público y privado mediante un mapeo de actores claves. Entre los principales desafíos: i) Garantizar un enfoque integral y global de la región del Golfo de Fonseca, al abordar la organización, planificación y ejecución de una agenda DEL; ii) Continuar fortaleciendo los procesos de coordinación y articulación para garantizar la integralidad en los procesos de desarrollo económico y local; iii) Demandar de la alta administración del Gobierno de Honduras, una visión de desarrollo productivo como plan de país, para garantizar que los esquemas fluyan de forma más efectiva en los territorios; y iv) Proceder con las asistencias técnicas a las 40 PYMEs en el territorio articuladamente con el programa regular del FOMIN y COSUDE y la Iniciativa de Identidad Cultural.

### Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Espacios de articulación público-privada cuentan con una dirección estratégica y ruta de intervención clara, tomando en cuenta las potencialidades de la región y los principales intereses de los actores claves de su sistema económico. Adoptando un enfoque de intervención en cadenas de valor y desarrollo económico territorial. Facilitando de esta manera, la coordinación y armonización de recursos técnicos y presupuestarios para el trabajo de análisis y caracterización de las cadenas como melón, camarón, marañón, ajonjolí, bovino-lácteos, miel y derivados, mango, café, camote, maíz y frijol. Así como, la construcción de una agenda de desarrollo económico territorial que focaliza su intervención en sectores priorizados, incluye un plan estratégico y plan de acción de la Mesa de Desarrollo Económico Regional.

En esta etapa, se encuentra por terminar el trabajo de levantamiento de línea de base de 7 cadenas (bovino-lácteos, miel y derivados, mango, café, camote, maíz y frijol), así como también iniciar la asesoría técnica de 40 MiPyMe y terminar el trabajo de reglamentación de los espacios públicos privados. El retraso se debe a que todas estas acciones se está realizando con apalancamiento técnico y presupuestario con otros actores, donde se ha llevado más tiempo de lo previsto en llegar aún acuerdo y establecer los mecanismos de acción.

### Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Swisscontact ha enfocado su trabajo en el análisis de las principales cadenas de valor a ser apoyadas en el marco del programa regular financiado por el FOMIN y COSUDE entre estas: Cadena de ajonjolí, marañón, melón, camarón en proceso mando y apícola. Por otra parte ha definido las estrategias de intervención en tres cadenas turismo, camarón y marañón. Adicionalmente, promueve los espacios de diálogo y concertación entre los sectores público y privado y la tarea de formación del capital social para crear un semillero de profesionales en el territorio con conocimientos en DEL, gestión y desarrollo de Cadenas de Valor entre otras disciplinas que demanda la región. Entre los principales desafíos: Fortalecer los procesos de articulación y coordinación entre donantes para garantizar la optimización y eficiencia de los recursos al utilizar las mejores metodologías ensayadas en el territorio, efectuar sinergias para abordar integralmente los retos de la región, especialmente en el tema de inclusión social.

### SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Indicadores		Linea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
<b>Resultado:</b> Diseñar y poner en marcha un Centro de Desarrollo Negocios (CDN) piloto en la Región 13 del Golfo de Fonseca, que facilite el apoyo público-privado, que adopte una metodología de desarrollo económico local y que establezca un modelo de negocios basado en la provisión de servicios e ingresos económicos compartidos.	<b>R.1</b>	30 nuevas personas son contratadas en las unidades productivas atendidas por el proyecto: es decir 1 empleo por MIPES en etapa de fortalecimiento y 1 empleo por emprendimiento. (Agosto del 2015).	0 Ago. 2013			30 Ene. 2015	0	
	<b>Componente 1:</b> Fortalecimiento de la buena gobernanza pública-privada regional en tres niveles (SDE, Cadenas de valor y plataforma DEL-T). <b>Peso:</b> 30% <b>Clasificación:</b> Satisfactorio	<b>C1.11</b>	1.1 Un método probado, sistematizado y transferido de gobernanza público-privada con liderazgo empresarial. Contando con el diseño del mediante la implementación de un plan estratégico y debidamente socializado y una agenda única de desarrollo de la región del Golfo de Fonseca.	0 Ago. 2013			1 Ene. 2015	1 Jul. 2014
	<b>C1.12</b>	Plataforma de diálogo público-privado establecidas y funcionando a nivel de cadenas de valor seleccionadas e intervenidas.	0 Ago. 2013			5 Ene. 2015	5 Jul. 2014	Finalizado
<b>Componente 2:</b> Fortalecimiento de la oferta de servicios de desarrollo empresarial y su vinculación con la demanda de la MIPYPE en el territorio, para apoyar la implementación de la primera experiencia piloto de un Centro de Servicios de Desarrollo Empresarial que articule y/o proporcione servicios a la MIPYME. <b>Peso:</b> 25% <b>Clasificación:</b> Satisfactorio	<b>C2.11</b>	Formados al menos 10 oferentes de servicios de desarrollo empresarial (consultores, facilitadores de cadenas, técnicos del CDE y técnicos de instituciones públicas) en metodologías validadas en temas de asociatividad, cadenas de valor u otros servicios de desarrollo empresarial.	0 Ago. 2013			10 Oct. 2014	34 Jul. 2014	En curso
<b>Componente 3:</b> Formación empresarial para MIPYMEs pilotos con enfoque de competitividad y medio ambiente. <b>Peso:</b> 30% <b>Clasificación:</b> Satisfactorio	<b>C3.11</b>	Asistencia técnica in-situ brindada a nuevos emprendimientos empresariales.	0 Ago. 2013			10 Ene. 2015		
	<b>C3.12</b>	Asistencia técnica in-situ brindada al menos a 30 empresas existentes en gestión administrativa, operativa y productiva.	0 Ago. 2013	15 Sep. 2014		30 Ene. 2015		Atrasado
	<b>C3.13</b>	80% de las MIPES asistidas técnicamente por intermedio del CDN acceden a mercados a través de la suscripción de al menos un contrato de venta. Medido sobre la base de 30 MIPYMEs en el marco de las cadenas ya existentes.	0 Ago. 2013			24 Ene. 2015		
<b>Componente 4:</b> Gestión de Conocimiento <b>Peso:</b> 15% <b>Clasificación:</b> Insatisfactorio	<b>C4.11</b>	4.2 Un sistema de monitoreo y evaluación de resultados diseñado e implementado eficazmente, conteniendo al menos 10 indicadores de resultado socioeconómicos unificados en la región.	0 Ago. 2013			1 Ene. 2015	0 Dic. 2013	En curso
	<b>C4.12</b>	Socialización y divulgación de resultados luego de finalizado el proyecto.	0 Ago. 2013			1 Ene. 2015		En curso

Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H1 Mapeo y caracterización de los actores involucrados en el desarrollo económico local del Golfo de Fonseca.	1	Ene. 2014	1	Jul. 2014	Logrado tarde
H2 Comités de 5 cadenas constituidos con sus reglamentos para su operatividad.	5	Ene. 2014	4	Nov. 2013	No Logrado
H3 Estudio de demanda y directorio de proveedores de servicios de desarrollo empresarial en el Golfo de Fonseca.	1	Ene. 2014	1	Jul. 2014	Logrado tarde
H1 Condiciones previas	1	Ene. 2014	5	Sep. 2013	Logrado
H4 Diagnósticos o líneas de base de 30 MIPYMEs y de 10 nuevos emprendimientos previo a brindar la asistencia técnica.	40	Jul. 2014	30	Jul. 2014	No Logrado
H6 [*] Diseñado y funcionando efectivamente el sistema de monitoreo y evaluación de indicadores del proyecto.	1	Abr. 2015			
H5 [*] 40 MIPYMEs (Incluidas MIPYMEs existentes y 10 emprendimientos) han recibido asistencia técnica calificada en función a sus necesidades.	40	May. 2015			

[\*] Indica que el hito ha sido reformulado

#### FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

## SECCIÓN 4: RIESGOS

## RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. 4. Se mantiene la demanda de Servicios de Desarrollo Empresarial (SDE) por parte de las MIPYMEs.	Baja	Se cuenta con especialistas expertos en las cadenas que monitorean constantemente la evolución de la MIPYME y conocen con propiedad sus requerimientos.	Project Guest
2. 1. El nuevo gobierno continúa con el enfoque regional dentro del Plan de Desarrollo (Misión y Visión de País).	Baja	Diálogo constante y articulación de acciones permanente con las autoridades gubernamentales a nivel de dirección estratégica y gobiernos locales para garantizar que se mantienen las prioridades según la visión de país.	Project Guest
3. 3. La Secretaría de Agricultura y Ganadería mantiene su política de trabajar con los sectores productivos a través de los Comités de Cadenas de Valor. Designando Facilitadores Técnicos de las cadenas priorizadas y articulando sus servicios (de las distintas dependencias) a las demandas priorizadas en cada uno de los Comités de Cadenas.	Baja	Coordinación y articulación de acciones con la SAG y SW para garantizar el enfoque de cadenas para el desarrollo productivo del Golfo de Fonseca. También, se establecerán alianzas estratégicas con Alcaldías Municipales, CDE-MIPYME, Cooperantes e Instituciones de apoyos presentes en la zona.	Project Guest
4. 2. La reorganización del Estado no interfiere en la normal gestión del Centro de Desarrollo Empresarial (CDE).	Baja	Mantener diálogo con la nueva secretaria de Estado, Economía e Inversión para elaborar un plan de acción que garantice la continuidad de los CDE como política para el desarrollo de la MIPYME.	Project Guest

**NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO:** Baja **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 4 **RIESGOS VIGENTES:** 4 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

## SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

**Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto:** P - Probable

## FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

*[No se reportaron factores para este periodo]*

## Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Desde la concepción del proyecto, se desarrolló un proceso que tomara en cuenta a todos los actores claves involucrados en los sistemas donde se intervendría (CdV y DEL). Es así como se crean y fortalecen los espacios de concertación y diálogo público-privado en las cadenas priorizadas y la mesa de desarrollo económico local de la región, ambos representados por MiPyME, Instituciones del Estado, Gobiernos Locales, Universidades, ONGs Locales, Cooperación Internacional, Programas y Proyectos y Operadores de Servicios del Sector Privado.

Se ha facilitado, en primera instancia entre los actores claves, la homologación de conceptos y estrategias de intervención bajo un fin colectivo, facilitando la armonización de recursos técnicos y presupuestarios, así como las vinculaciones comerciales entre los productores, compradores y ofertores de bienes y/o servicios. Lo anterior estableció el inicio de un trabajo conjunto de todos los involucrados en identificar las restricciones del sistema, definir estrategias consensuadas para reducirlas y establecer un compromiso para reducirlas, logrando que el sistema sea más inclusivo y justo.

## SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

*[No se han agregado lecciones aprendidas todavía.]*