



Fondo Multilateral de Inversiones  
Miembro del Grupo BID

# REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2013 - DICIEMBRE 2013

## SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

**NOMBRE DEL PROYECTO:** Mini FOMIN para el Desarrollo Competitivo en la Región del Golfo de Fonseca, Hon

Nro. Proyecto: HO-M1039 - Nro. Operación: ATN/ME-13668-HO

**Resultado:** Diseñar y poner en marcha un Centro de Desarrollo Negocios (CDN) piloto en la Región 13 del Golfo de Fonseca, que facilite el apoyo público-privado, que adopte una metodología de desarrollo económico local y que establezca un modelo de negocios basado en la provisión de servicios e ingresos económicos compartidos.

**País Administrador**  
HONDURAS

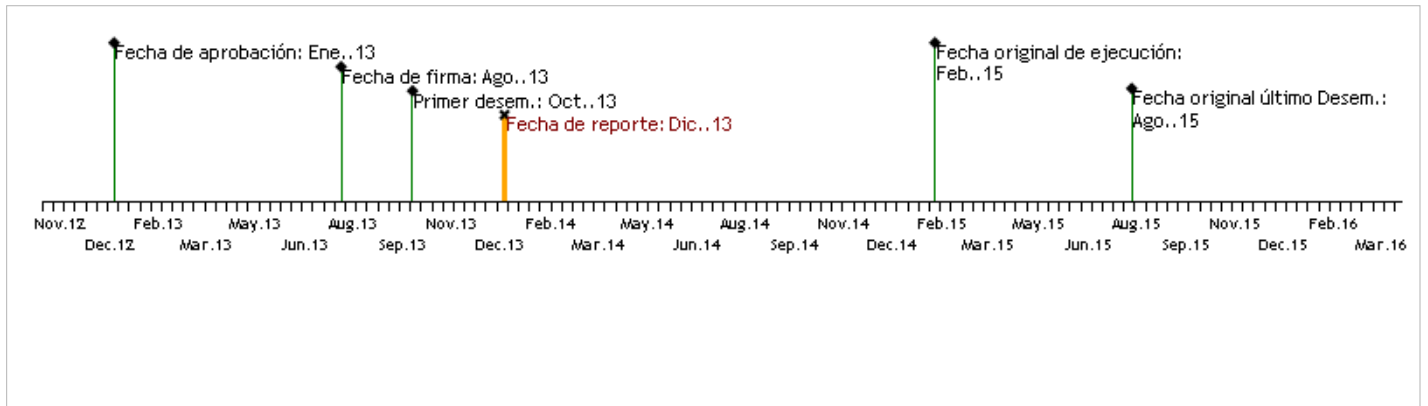
**País Beneficiario**  
HONDURAS

**Agencia Ejecutora:** SWISSCONTACT

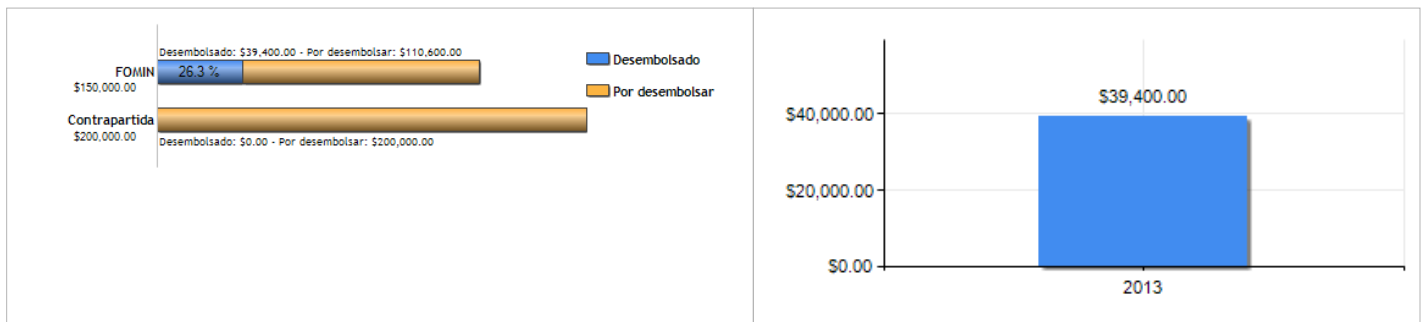
**Líder equipo de diseño:**

**Líder equipo de supervisión:** Gómez, Gladys Morena

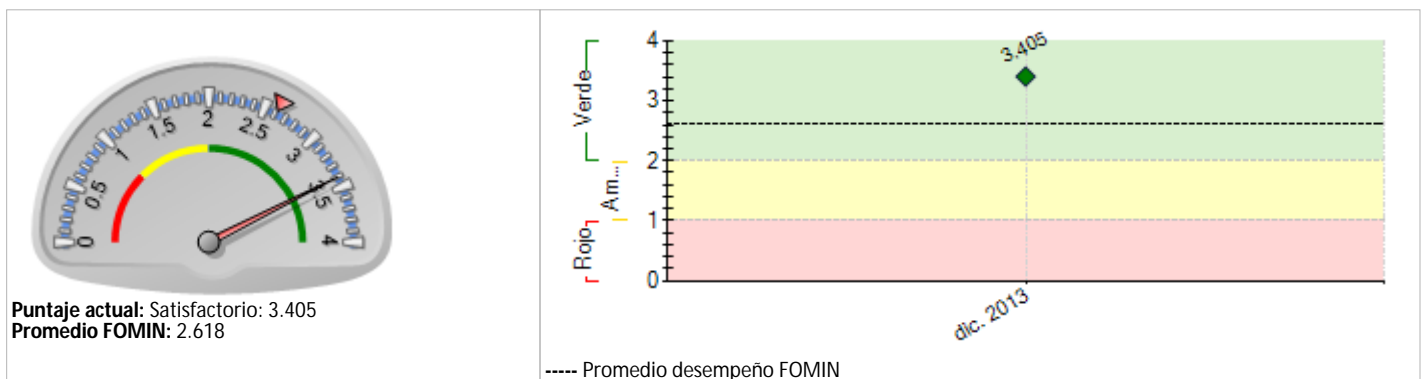
### CRONOLOGÍA DE EVENTOS



### RECURSOS



### PUNTAJE DE DESEMPEÑO



### RIESGOS EXTERNOS

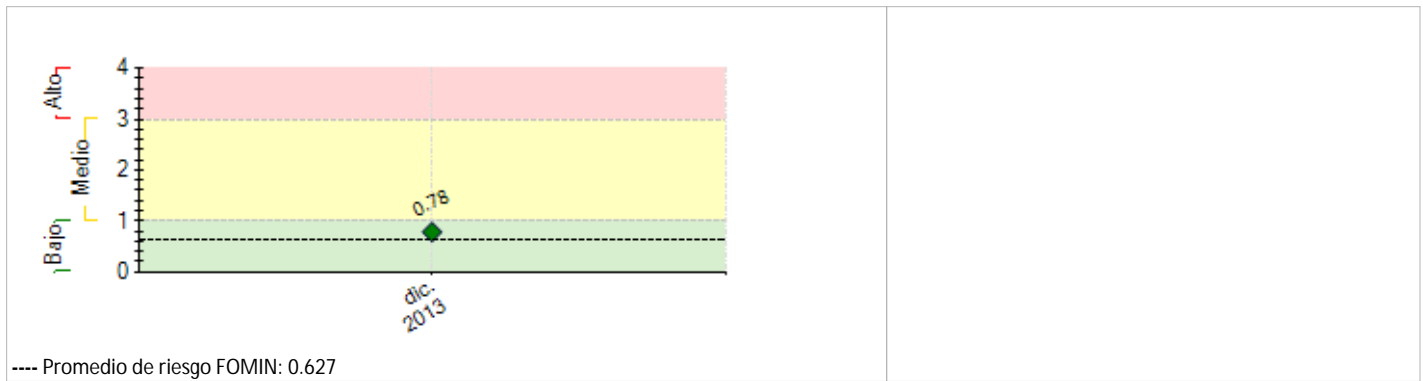
#### CAPACIDAD INSTITUCIONAL

**Riesgo**

Administración Financiera: Bajo

Adquisiciones: Medio

Capacidad Técnica: Bajo



## SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

### Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Se ha fortalecido la gobernanza de Cinco Comités de Cadenas (CC) y la Mesa de Desarrollo Económico Local (MDEL), con capacitaciones en el enfoque DEL y Cadenas de Valor (CdV) y aumentando el número de representantes en ambos espacios. También, se formaron Ofertores de Servicios de Desarrollo Empresarial (OSDE), en la temática de Gestión de CdV representados en 23 instituciones.

La primera dificultad encontrada, fue en la falta de apoyo en la SAG, en la asignación de facilitadores técnicos para gestionar los CCs. Debido al período de campaña política y finalización del gobierno 2010-2014. Por lo cual, Swisscontact intervino de manera directa en esta actividad. Otra dificultad, fue que la MDEL estaba inactiva desde el 2012, debido que la directiva estaba conformada en su minoría por el sector privado, por lo que se involucraron más actores del sector privado.

Para el próximo semestre, se contará con una MDEL con una agenda única de desarrollo de la región 13. Las 5 CCs tendrán su reglamento. Se continuará con el proceso de formación a los OSDE y creación del directorio. Además, se iniciará con el proceso de asistencia técnica a 40 MiPyMEs e implementación y validación del sistema de monitoreo.

Las acciones críticas pendientes para el mes de marzo, son las contrataciones de consultores para: el Mapeo y caracterización de actores claves; Plan Estratégico de la MDEL; Reglamentos de 5 CCs, una MDEL y el CDE-MiPyME; así como la contratación del experto en CdV.

### Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Una vez cumplida las condiciones previas al primer desembolso Swisscontact inició actividades efectuando la identificación de los actores relevantes para conformar el tejido público-privado en el territorio y conocer a detalle las intervenciones de cada uno de los cooperantes para alinear la oferta de recursos disponible en el territorio y efectuar alianzas para un mejor trabajo en la región. Por otra parte, se han iniciado las capacitaciones para ir generando capacidades en la región con elementos básicos en el tema DEL y gestión de cadenas de valor. Principales desafíos: Consolidar el mecanismo público-privado para conducir una agenda de desarrollo territorial. Por otra parte, es una prioridad el levantamiento de los análisis de las principales cadenas productivas para iniciar el trabajo.

## SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
<b>Resultado:</b> Diseñar y poner en marcha un Centro de Desarrollo Negocios (CDN) piloto en la Región 13 del Golfo de Fonseca, que facilite el apoyo público-privado, que adopte una metodología de desarrollo económico local y que establezca un modelo de negocios	<b>R.1</b> 30 nuevas personas son contratadas en las unidades productivas atendidas por el proyecto: es decir 1 empleo por MIPES en etapa de fortalecimiento y 1 empleo por emprendimiento. (Agosto del 2015).	0 Ago. 2013			30 Ene. 2015	0	

basado en la provisión de servicios e ingresos económicos compartidos.

<b>Componente 1:</b> Fortalecimiento de la buena gobernanza pública-privada regional en tres niveles (SDE, Cadenas de valor y plataforma DEL-T).  <b>Peso:</b> 30%  <b>Clasificación:</b> Satisfactorio	C1.11	1.1 Un método probado, sistematizado y transferido de gobernanza público-privada con liderazgo empresarial. Contando con el diseño del mediante la implementación de un plan estratégico y debidamente socializado y una agenda única de desarrollo de la región del Golfo de Fonseca.	0				1		
			Ago. 2013				Ene. 2015		
	C1.12	Plataforma de diálogo público-privado establecidas y funcionando a nivel de cadenas de valor seleccionadas e intervenidas.	0				5	5	Finalizado
			Ago. 2013				Ene. 2015	Dic. 2013	
<b>Componente 2:</b> Fortalecimiento de la oferta de servicios de desarrollo empresarial y su vinculación con la demanda de la MIPYPE en el territorio, para apoyar la implementación de la primera experiencia piloto de un Centro de Servicios de Desarrollo Empresarial que articule y/o proporcione servicios a la MIPYME.  <b>Peso:</b> 25%  <b>Clasificación:</b> Satisfactorio	C2.11	Formados al menos 10 oferentes de servicios de desarrollo empresarial (consultores, facilitadores de cadenas, técnicos del CDE y técnicos de instituciones públicas) en metodologías validadas en temas de asociatividad, cadenas de valor u otros servicios de desarrollo empresarial.	0				10	34	Finalizado
			Ago. 2013				Oct. 2014	Nov. 2013	
<b>Componente 3:</b> Formación empresarial para MIPYMEs pilotos con enfoque de competitividad y medio ambiente.  <b>Peso:</b> 30%  <b>Clasificación:</b> Satisfactorio	C3.11	Asistencia técnica in-situ brindada a nuevos emprendimientos empresariales.	0				10		
			Ago. 2013				Ene. 2015		
	C3.12	Asistencia técnica in-situ brindada al menos a 30 empresas existentes en gestión administrativa, operativa y productiva.	0	15			30		
			Ago. 2013	Sep. 2014			Ene. 2015		
	C3.13	80% de las MIPYMEs asistidas técnicamente por intermedio del CDN acceden a mercados a través de la suscripción de al menos un contrato de venta. Medido sobre la base de 30 MIPYMEs en el marco de las cadenas ya existentes.	0				24		
			Ago. 2013				Ene. 2015		
<b>Componente 4:</b> Gestión de Conocimiento  <b>Peso:</b> 15%  <b>Clasificación:</b> Satisfactorio	C4.11	4.2 Un sistema de monitoreo y evaluación de resultados diseñado e implementado eficazmente, conteniendo al menos 10 indicadores de resultado socioeconómicos unificados en la región.	0				1	0	
			Ago. 2013				Ene. 2015	Dic. 2013	
	C4.12	Socialización y divulgación de resultados luego de finalizado el proyecto.	0				1		
			Ago. 2013				Ene. 2015		

Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H1 Mapeo y caracterización de los actores involucrados en el desarrollo económico local del Golfo de Fonseca.	1	Ene. 2014	0	Ago. 2013	
H2 Comités de 5 cadenas constituidos con sus reglamentos para su operatividad.	5	Ene. 2014	4	Nov. 2013	
H3 Estudio de demanda y directorio de proveedores de servicios de desarrollo empresarial en el Golfo de Fonseca.	1	Ene. 2014			
H1 Condiciones previas	5	Feb. 2014	5	Sep. 2013	Logrado
H4 Diagnósticos o líneas de base de 30 MIPYMEs y de 10 nuevos emprendimientos previo a brindar la asistencia técnica.	40	Jul. 2014			
H5 40 MIPYMEs (Incluidas MIPYMEs existentes y 10 emprendimientos) han recibido asistencia técnica calificada en función a sus necesidades.	40	Ene. 2015			
H6 Diseñado y funcionando efectivamente el sistema de monitoreo y evaluación de indicadores del proyecto.	1	Ene. 2015			

#### FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Capacidad institucional de la Agencia Ejecutora

### SECCIÓN 4: RIESGOS

#### RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. 1. El nuevo gobierno continúa con el enfoque regional dentro del Plan de Desarrollo (Misión y Visión de País).	Medio	Diálogo constante y articulación de acciones permanente con las autoridades gubernamentales a nivel de dirección estratégica y gobiernos locales para garantizar que se mantienen las prioridades según la visión de país.	Project Guest
2. 3. La Secretaría de Agricultura y Ganadería mantiene su política de trabajar con los sectores productivos a través de los Comités de Cadenas de Valor. Designando Facilitadores Técnicos de las cadenas priorizadas y articulando sus servicios (de las distintas dependencias) a las demandas priorizadas en cada uno de los Comités de Cadenas.	Medio	Coordinación y articulación de acciones con la SAG y SW para garantizar el enfoque de cadenas para el desarrollo productivo del Golfo de Fonseca. También, se establecerán alianzas estratégicas con Alcaldías Municipales, Cooperantes e Instituciones de apoyos presentes en la zona.	Project Guest
3. 4. Se mantiene la demanda de Servicios de Desarrollo Empresarial (SDE) por parte de las MIPYMEs.	Bajo	Se cuenta con especialistas expertos en las cadenas que monitorean constantemente la evolución de la MIPYME y conocen con propiedad sus requerimientos.	Project Guest
4. 2. La reorganización del Estado no interfiere en la normal gestión del Centro de Desarrollo Empresarial (CDE).	Bajo	Mantener diálogo con la nueva secretaria de Estado, Economía e Inversión para elaborar un plan de acción que garantice la continuidad de los CDE como política para el desarrollo de la MIPYME.	Project Guest

**NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO:** Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 4 **RIESGOS VIGENTES:** 4 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

## SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

**FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO**

*[No se reportaron factores para este período]*

**Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:**

- Se está implementando un proceso participativo e inclusivo de todos los actores (sector Privado, Público, ONG y Cooperación Internacional) en la construcción del plan de mejora y operatividad de los comités de las cadenas seleccionadas.
- Formación de capacidades, transferencias de instrumentos, herramientas y metodologías para la gestión de los enfoques de CdV y DEL- T, dirigido a Universidades, ONGs Locales, Cooperación Internacional, Gobiernos Locales, Instituciones Gubernamentales, Espacios Públicos-Privados (CDE-MIPYME, Mesa DEL y Comités de Cadenas).
- Establecimiento de alianzas estratégicas con los Programas y Proyectos: CARE-PROSADE, EMPRENDESUR y OXFAM-PRASA. También con los Co-ejecutores, como: CHILDFUND, ADED VALLE, ADEPES, FUNDACIÓN SIMIENTE, CODDEFFAGOLF, FUNDACIÓN VIDA, CDE-MIPYME. Estas alianzas se ha realizado con el propósito de alinear recursos y esfuerzos para el trabajo en las CdV y DEL de la Región.
- Se han establecido convenios con las Municipalidades de Marcovia, San Marcos de Colón y Santa Ana de Yusguare, para la implementación de las Unidades DEL, las cuales jugaran un papel en pro de los intereses de los Gobiernos Locales dentro de la Mesa DEL.

## SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

*[No se han agregado lecciones aprendidas todavía.]*