



Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO (FINAL)

ENERO 2015 - JUNIO 2015

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Mini FOMIN para el Desarrollo Competitivo en la Región del Golfo de Fonseca, Hon

Nro. Proyecto: HO-M1039 - Proyecto No.: ATN/ME-13668-HO

Propósito: Diseñar y poner en marcha un Centro de Desarrollo Negocios (CDN) piloto en la Región 13 del Golfo de Fonseca, que facilite el apoyo público-privado, que adopte una metodología de desarrollo económico local y que establezca un modelo de negocios basado en la provisión de servicios e ingresos económicos compartidos.

País Administrador

HONDURAS

País Beneficiario

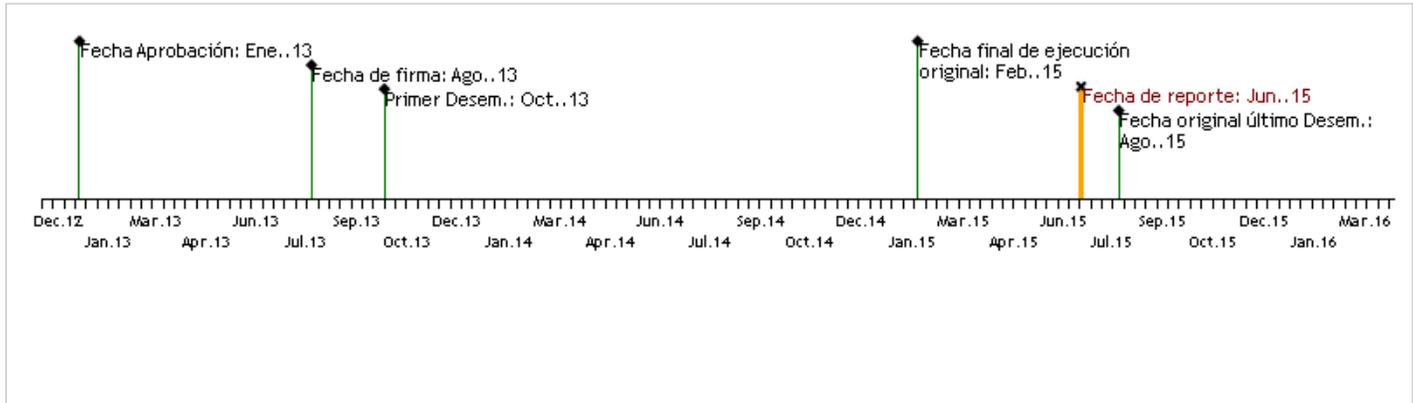
HONDURAS

Agencia Ejecutora: SWISSCONTACT

Líder equipo de diseño: GLADYS GÓMEZ

Líder equipo de supervisión: GLADYS GÓMEZ

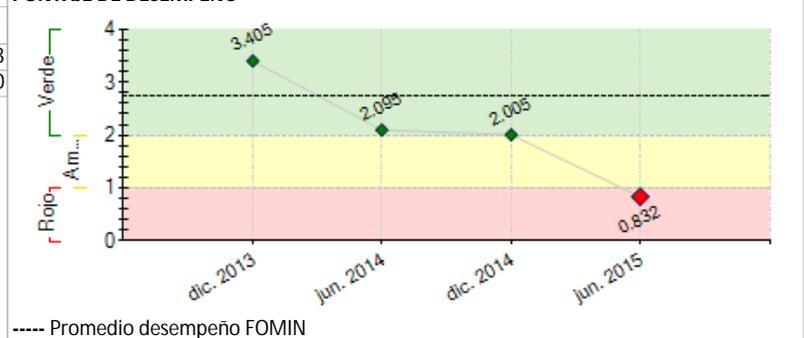
CICLO DEL PROYECTO



RECURSOS

	Aprobado	Cancelado	Desembolsado
FOMIN	\$150,000.00	\$40,149.07	\$109,850.93
Contra partida	\$200,000.00	\$0.00	\$100,467.60

PUNTAJE DE DESEMPEÑO



SECCIÓN 2: RESULTADOS Y LOGROS

Desempeño del proyecto una vez terminado

El proyecto apoyó el establecimiento de las bases de organización y estructuración de un mecanismo público privado para iniciar las acciones en materia de desarrollo económico y local en la región del Golfo de Fonseca, con el trabajo en cadenas de valor y desarrollo económico local; así como la promoción de mejora de las capacidades de la oferta técnica, específicamente en el tema de Desarrollo Económico Local y servicios para las Cadenas de Valor.

Los principales aportes del trabajo del Proyecto se concentraron en el levantamiento de varios estudios necesarios para definir las estrategias de intervención en el territorio entre estos: Mapeo de actores y estrategia de abordaje, análisis de varias cadenas productivas priorizadas en función a la potencialidad del territorio y efecto en las poblaciones pro-pobres de la región, de igual manera se apoyó a la conformación de tres unidades de Desarrollo Económico Local y la conformación de cinco comités de cadenas (marañón, miel, ajonjolí, bovino-lácteo y mango), además de las bases para el establecimiento del Sistema de Monitoreo del Proyecto FOMIN (ATN/ME-14448-HO; ATN/CF-14458-HO; ATN/AS-14467-HO) y la Plataforma de Información regional para la Región del Golfo de Fonseca.

Los principales obstáculos del proyecto fueron la falta de consistencia de la política pública sobre los procesos de planificación y descentralización de la estrategia regional de desarrollo para la Región del Golfo de Fonseca; además de poco involucramiento de actores privados (gran empresa) acompañando dichos procesos de desarrollo, de igual manera también afectó el proyecto la rotación en la coordinación técnica del mismo. La solución a esta problemática será abordada en el marco de las operaciones del nuevo proyecto, ambos elementos fueron rescatados en el proceso de auditoría técnica del proyecto.

Durante la última etapa del proyecto, la estrategia se orientó a resaltar las acciones del proyecto en el marco de las nuevas operaciones que se estaban ejecutando del proyecto FOMIN: Modelo de Desarrollo Competitivo en la Región del Golfo de Fonseca, así como el fortalecimiento del Centro de Desarrollo Empresarial del Golfo de Fonseca (CDE-MIPYME). Debido a últimos cambios en el plan de adquisiciones del proyecto no fue posible la ejecución de varios trabajos de consultorías que estaban planificados en esta operación.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

El proyecto cierra operaciones con una serie de acciones vinculadas al fortalecimiento del tejido público-privado en la región del Golfo de Fonseca (Mesa DEL y Comités de cadenas), realiza el análisis de las principales cadenas de producción con el acompañamiento de otros actores o cooperantes en la región. De forma de cimentar las bases para el modelo de desarrollo productivo en la región. En cuanto al component 2 y 3 las actividades fueron ciertamente limitadas ya que simultáneamente se aprobó el programa ATN/ME-14448-HO, ATN/CF-14458-HO y ATN/AS-14467-HO, con el cual se pretendió dar continuidad.

Evaluación final

La evaluación del MINIFOMIN demuestra claramente la ausencia de una Visión Estratégica del pilotaje, priorizando aquellas intervenciones de conjunto y participación de actores privados para la sostenibilidad futuro del modelo de desarrollo. Este vacío persiste con SurCompite ya que se desconoce la vigencia de una estrategia integral (no de cada componente) donde los actores privados se sientan representados y participen con base a intervenciones que les beneficien.

En el caso de las estrategias visibles para la ejecución de cada componente hay prácticas que deben considerarse y evaluarse desde Minifomin. Se invirtió mucho en estudios y análisis de las cadenas, lo que debe servir para poder avanzar en la operación efectiva de estas con la incorporación de los grandes empresarios e industriales. Hay conformados comités de cadena, pero no hay lógica de trabajo conjunto entre los actores de la cadena, por lo que debe clarificarse más el enfoque de trabajo de Surcompite con y en las cadenas. En entrevistas a productores de la cadena de marañón y camarón, se identifica que esta es una de las barreras cultural que se debe sortear, en tanto el modelo potencia encadenamientos para hacer mejores negocios rurales y comerciales. Hay que utilizar o construir las líneas de ingreso de las cadenas como herramienta de trabajo con los actores, y conformar alianzas estratégicas entre socios de la cadena cuando proceda. El llamado eslabón internacional de cada cadena debe hacerse más visible, para definir estrategias de salto y comercio justo tal como lo hizo la Sureña. De nuevo hay que revisar y adecuar esta estrategia de intervención en las cadenas, ya que si se sigue con lo actual podemos tener muchos productores capacitados, reuniones, documentos y buenas prácticas agrícolas, sin tener conformada cada cadena con los actores reales, ni negocios sostenibles que aumenten valor agregado y mejoren los ingresos y condiciones de vida de los productores. En suma hay que retomar y aumentar la escala de intervención del proyecto en cada cadena, que a decir de Swisscontact pasa por un mayor conocimiento de su estrategia de trabajo con las cadenas y la experiencia ganada con la ejecución de otros proyectos.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios del evaluador

Evaluación final

<http://mif.iadb.org/file.aspx?DOCNUM=40717865>

SECCIÓN 3: INDICADORES

Indicadores	Línea de base	Planificado	Logrado	Porcentaje		
<p>Propósito: Diseñar y poner en marcha un Centro de Desarrollo Negocios (CDN) piloto en la Región 13 del Golfo de Fonseca, que facilite el apoyo público-privado, que adopte una metodología de desarrollo económico local y que establezca un modelo de negocios basado en la provisión de servicios e ingresos económicos compartidos.</p> <p>Clasificación: Insatisfactorio</p>	R.1	30 nuevas personas son contratadas en las unidades productivas atendidas por el proyecto: es decir 1 empleo por MIPES en etapa de fortalecimiento y 1 empleo por emprendimiento. (Agosto del 2015).	0	30	0	0 %
<p>Componente 1: Fortalecimiento de la buena gobernanza pública-privada regional en tres niveles (SDE, Cadenas de valor y plataforma DEL-T).</p> <p>Peso: 30%</p> <p>Clasificación: Satisfactorio</p>	C1.11	1.1 Un método probado, sistematizado y transferido de gobernanza público-privada con liderazgo empresarial. Contando con el diseño del mediante la implementación de un plan estratégico y debidamente socializado y una agenda única de desarrollo de la región del Golfo de Fonseca.	0	1	1	0 %
	C1.12	Plataforma de diálogo público-privado establecidas y funcionando a nivel de cadenas de valor seleccionadas e intervenidas.	0	5	5	0 %
<p>Componente 2: Fortalecimiento de la oferta de servicios de desarrollo empresarial y su vinculación con la demanda de la MIPYPE en el territorio, para apoyar la implementación de la primera experiencia piloto de un Centro de Servicios de Desarrollo Empresarial que articule y/o proporcione servicios a la MIPYME.</p> <p>Peso: 25%</p> <p>Clasificación: Insatisfactorio</p>	C2.11	Formados al menos 10 oferentes de servicios de desarrollo empresarial (consultores, facilitadores de cadenas, técnicos del CDE y técnicos de instituciones públicas) en metodologías validadas en temas de asociatividad, cadenas de valor u otros servicios de desarrollo empresarial.	0	10	34	0 %
<p>Componente 3: Formación empresarial para MIPYMEs pilotos con enfoque de competitividad y medio ambiente.</p> <p>Peso: 30%</p> <p>Clasificación: Insatisfactorio</p>	C3.11	Asistencia técnica in-situ brindada a nuevos emprendimientos empresariales.	0	10		0 %
	C3.12	Asistencia técnica in-situ brindada al menos a 30 empresas existentes en gestión administrativa, operativa y productiva.	0	30		0 %
	C3.13	80% de las MIPES asistidas técnicamente por intermedio del CDN acceden a mercados a través de la suscripción de al menos un contrato de venta. Medido sobre la base de 30 MIPYMEs en el marco de las cadenas ya existentes.	0	24		0 %

Componente 4: Gestión de Conocimiento Peso: 15% Clasificación: Insatisfactorio	C4.11	4.2 Un sistema de monitoreo y evaluación de resultados diseñado e implementado eficazmente, conteniendo al menos 10 indicadores de resultado socioeconómicos unificados en la región.	0	1	1	0 %
	C4.12	Socialización y divulgación de resultados luego de finalizado el proyecto.	0	1	1	0 %

Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
-------	-------------	-------------------	---------	-----------------------	--------

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Capacidad institucional de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS CRÍTICOS GESTIONADOS DURANTE LA IMPLEMENTACIÓN

1. 1. El nuevo gobierno continúa con el enfoque regional dentro del Plan de Desarrollo (Misión y Visión de País).

Nivel: Baja

Responsable: Coordinador del proyecto

Estado: Vigente

Comentarios: Este riesgo se mantiene vigente, pero su probabilidad ha disminuido con la apertura de la Unidad Técnica Permanente Regional (UTPR) del Golfo de Fonseca.

2. 3. La Secretaría de Agricultura y Ganadería mantiene su política de trabajar con los sectores productivos a través de los Comités de Cadenas de Valor.

Designando Facilitadores Técnicos de las cadenas priorizadas y articulando sus servicios (de las distintas dependencias) a las demandas priorizadas en cada uno de los Comités de Cadenas.

Nivel: Baja

Responsable: Coordinador del proyecto

Estado: Vigente

Comentarios: Este riesgo se mantiene vigente, se ha logrado que la SAG incluya a nuevos Facilitadores Técnicos de las cadenas Bovino-Leche y Ajonjolí. Ambos técnicos tienen contrato por acuerdo y esto garantiza su estabilidad laboral con la SAG en la región.

3. 4. Se mantiene la demanda de Servicios de Desarrollo Empresarial (SDE) por parte de las MIPYMEs.

Nivel: Baja

Responsable: Coordinador del proyecto

Estado: Vigente

Comentarios: La plataforma de servicios de desarrollo empresarial, no ha generado los resultados esperados y falta una mayor promoción de esta instancia para una mejor dinamización del mercado de SDE.

4. 2. La reorganización del Estado no interfiere en la normal gestión del Centro de Desarrollo Empresarial (CDE).

Nivel: Baja

Responsable: Coordinador del proyecto

Estado: Vigente

Comentarios: El riesgo se mantiene vigente aunque, su probabilidad y severidad ha bajado de manera considerable, al anunciar la Secretaría de Desarrollo Económico que el CDE-MIPYME de la Región del Golfo de Fonseca es el modelo ha desarrollar en las demás regiones. También los programas PROSADE y PRASA, han incluido como socio estratégico al CDE-MIPYME en su plan estratégico 2015-2020.

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 4 **RIESGOS VIGENTES:** 4 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

Con la entrada en vigencia del Programa de desarrollo económico en el Golfo de Fonseca se continuarían las actividades iniciada con el MINI-FOMIN.

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este periodo]

Acciones implementadas relativas a la sostenibilidad:

Se realizó la auditoría técnica del proyecto, donde se reflejaron oportunidades de mejora en el marco de la nueva operación FOMIN: Modelo de Desarrollo Económico para la Región del Golfo de Fonseca (SurCompite), los insumos del trabajo de evaluación permitirán darle seguimiento a las acciones del proyecto en terreno. En resumen los elementos identificados son los siguientes: 1) Mayor inclusión del sector privado (gran empresa) en las estrategias de desarrollo regional; 2) Desarrollar un enfoque más enfocado a una escala mancomunal; 3) Propiciar el fortalecimiento de las estructuras de planificación regional.

[Plan de Sostenibilidad](#)

<http://mif.iadb.org/file.aspx?DOCNUM=>

SECCIÓN 6: CONOCIMIENTO

Lecciones Aprendidas

1. El proyecto presentó problemas de diseño, ya que el objetivo primordial del mismo era de sentar las bases para un proceso de articulación público-privada. Al momento de la evaluación final se denotó con más claridad este elemento de diseño.

2. El enfoque de intervención en Cadenas de Valor y Desarrollo Económico Local-Territorial, ha sido percibido de forma positiva por todos los actores (Públicos, Privados, ONG y Cooperación Internacional) quienes han adoptado institucionalmente este enfoque de intervención y han destinado esfuerzos técnicos y presupuestario para el abordaje sistémico en los sectores económicos priorizados.

3. El CDE-MIPYME de la Región del Golfo de Fonseca aún no tiene una dirección, cobertura y dimensión clara de los servicios que presta al sector MIPYME. Una evidencia de esto, son los

Relativo a

Design

Autor

Canales, Marlon

Sustainability

Canales, Marlon

Sustainability

Canales, Marlon

innumerable servicios que ofrece el Centro (asesoría técnica a la MiPyMe, catalizador de servicios, colocación de empleos, gestor de recursos para ONG locales que son miembros del Centro, ejecutor de proyectos, prestador de servicios de consultorías, asesor en Cajas Rurales, fortalecimiento de proveedores de servicios etc.) Será necesario crear una estrategia de sostenibilidad, con un trabajo más estratégico a nivel del Vice-Ministerio MiPyMe.

4. Los espacios público privado, como los comités de cadenas y la mesa regional de desarrollo económico local, aparte de ser utilizadas como un mecanismo de diálogo y concertación entre los actores, también se han convertido en un mecanismo de amortiguación del conflicto que han sostenido históricamente algunos actores del sector privado con instituciones del sector público y ha generado las condiciones para el trabajo en consenso.

Implementation

Canales, Marlon

Indique cuáles son los principales productos, dónde se encuentran y cómo podrían aplicarse o "compartirse" con otras entidades o proyectos similares.

Los productos están colocados en los sistemas del Banco. IDBDOCs y PSR.

Productos principales del proyecto

[Sep. 2014] Los Actores Claves en la Promoción del Desarrollo Económico Local en la Región del Golfo de Fonseca (Technical publications)

Autor: Marvin Ismael Melgar Ceballos

[Sep. 2014] Estrategia de Desarrollo Económico Territorial Golfo de Fonseca (Technical publications)

Autor: Marvin Ismael Melgar Ceballos

[Nov. 2014] Estudio de Identificación, Mapeo y Análisis de la Cadena de Camarón de la Región del Golfo de Fonseca (Technical publications)

Autor: Ing. Carlos A. Aceituno Banegas

[Dic. 2014] Industria Melonera Hondureña. Diagnóstico Sectorial (Technical publications)

Autor: Marlon D. Canales Berrios

[Ene. 2015] Análisis de la Cadena de Valor de Maraño En el Golfo de Fonseca (Technical publications)

Autor: Víctor Hugo Aplicano, Melchor Rodríguez, David Gómez, Verónica Bejarano y Jean-Marc David Domínguez

[Ene. 2015] Análisis de la Cadena de Valor de Ajonjolí en el Golfo de Fonseca (Technical publications)

Autor: Víctor Aplicano, Jean-Marc David Domínguez y Melchor Rodríguez

[Ene. 2015] Análisis Preliminar Cadena Apícola en el Golfo de Fonseca (Technical publications)

Autor: Melchor Rodríguez

[Ene. 2015] Análisis Preliminar de la Cadena de Mango en el Golfo de Fonseca (Technical publications)

Autor: Melchor Rodríguez, Víctor Aplicano, Verónica Bejarano.

[May. 2015] Diseño de Indicadores de Desarrollo Económico Local a Nivel Municipal de la Región del Golfo de Fonseca para la Medición del Índice de Competitividad Municipal (Other)

Autor: Raul Pinel

SECCIÓN 7: DOCUMENTOS

16/NOV./2016 [Informe de Evaluación Intermedia](#)

[<http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=40748736>]

21/OCT./2016 [Informe de Evaluación Final](#)

[<http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=40717865>]

[Ficha del proyecto](#)

<http://apps.fomin.org/public/psr/projectprofile.aspx?proj=HO-M1039&lg=SP>