



Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2016 - JUNIO 2016

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Modelo Innovador para Financiamiento a Largo Plazo para Productores de Cafe

Nro. Proyecto: NI-M1038 - Proyecto No.: ATN/ME-15017-NI

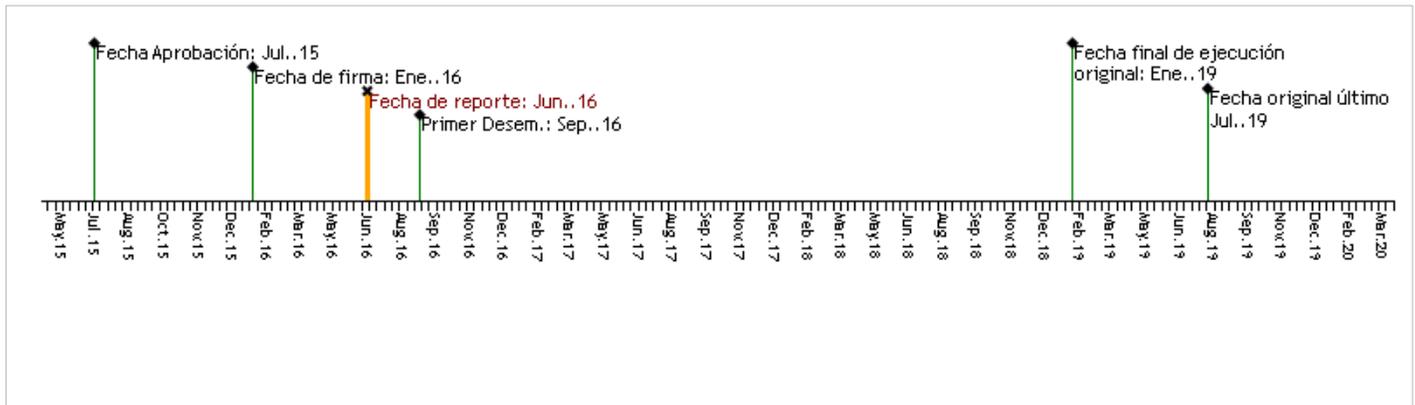
Propósito: El resultado del proyecto es ampliar la producción sostenible del café en Nicaragua; a través de actividades que aumenten las capacidades de Atlantic como proveedor de financiamiento a largo plazo y como ente de asistencia técnica para sus productores.

Pais Administrador	Pais Beneficiario	Grupo	Subgrupo
NICARAGUA	NICARAGUA	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	SEFI - Financiamiento de la pequeña empresa

Agencia Ejecutora: Exportadora Atlantic.S.A.

Líder equipo de diseño: ANA CECILIA SANCHEZ
Líder equipo de supervisión: ANA CECILIA SANCHEZ

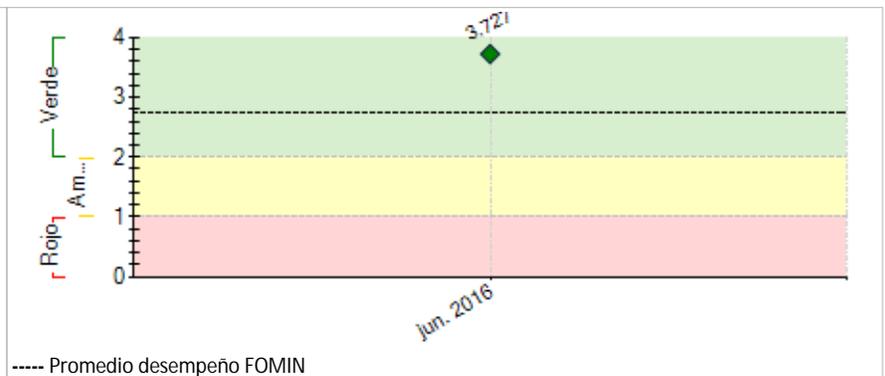
CICLO DEL PROYECTO



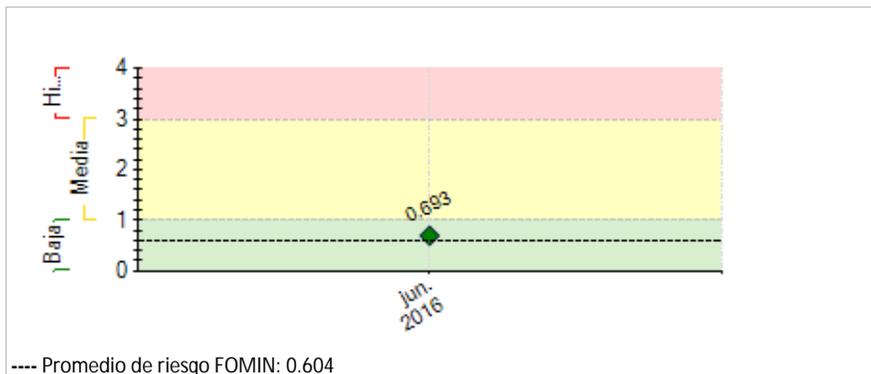
RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO



RIESGOS EXTERNOS



CAPACIDAD INSTITUCIONAL

Riesgo
Administración Financiera: Baja
Adquisiciones: Media
Capacidad Técnica: Media

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Informe de avance del proyecto ATN/ME 15017-NI

EXPASA -BID

Enero - Julio, 2016

1. En el primer semestre del proyecto se cumplió con las condiciones previas solicitadas por el banco para que Exportador Atlantic S.A. fuese aprobada para recibir el primer desembolso por parte del BID. Tales condiciones se aprobaron sin objeción del BID el 4 de agosto del año 2016.
2. Hubo un atraso importante en el cumplimiento de las condiciones previas del proyecto debido a los siguientes factores:
- 2.1. El método de selección de los proveedores fue por selección directa, sin embargo, algunos de los proveedores tardaron en enviar una oferta inicial por los servicios a contratar lo cual impedía estimar el monto inicial de la contratación y el monto de primer desembolso.
- 2.2. Se envió un primer borrador de condiciones previas pero el mismo no cumplió con la calidad y detalle exigido por el Banco por lo que se debió de hacer modificaciones. Este proceso trajo consigo un atraso significativo en ese primer semestre.
3. Las acciones críticas para el siguiente semestre se concentrarán en cerrar las adquisiciones para los sistemas SMS Integrity, Norma SMS y SMS Manejo de Finca. Estos procesos al utilizar fondos BID seguirían el protocolo de contrataciones establecido por el Banco a fin de que sean claros en cuantos a los objetivos de cada contratación y monto aportado.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Indicadores		Linea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Fin: El impacto del proyecto será aumentar el crecimiento económico y el empleo de los productores de café para fomentar una agricultura sostenible y más productiva	I.1	Al menos 200 de los 560 productores han aumentado la calidad su producción al volver a plantar el café (330101)	0	50	100		200	0
			Ene. 2016	Jun. 2017	Ene. 2018		Ene. 2019	
	I.2	Número promedio de empleos creados por año por los productores : (330300)	0	50	100		200	0
			Ene. 2016	Jul. 2017	Ene. 2018		Ene. 2019	
	I.3	Por lo menos, el 15 % de los beneficiarios del crédito y la asistencia técnica son productoras mujeres. (no es un indicador de CRF)	0	2	6	9	15	0
			Ene. 2016	Jul. 2017	Ene. 2018	Jul. 2018	Ene. 2019	
Propósito: El resultado del proyecto es ampliar la producción sostenible del café en Nicaragua; a través de actividades que aumenten las capacidades de Atlantic como proveedor de financiamiento a largo plazo y como ente de asistencia técnica para sus productores.	R.1	Número de productores obtienen financiación de Atlantic para la renovación de sus cafetos, desagregado por género en Nicaragua: (230500)	0	50	200	300	560	0
			Ene. 2016	Dic. 2016	Jun. 2017	Ene. 2018	Ene. 2019	
	R.2	Valor total (en millones de US\$) de préstamos otorgados a pequeños productores para la renovación de plantaciones de café (230700)	0	2	4	10	12	0
			Ene. 2016	Dic. 2016	Jun. 2017	Ene. 2018	Ene. 2019	
	R.3	Número de productos /herramientas desarrollados y adaptados para beneficiar a las plantaciones de café (160100); i) Modelo de financiación a largo plazo para corporación comercializadora de café; ii) Desarrollo de herramienta de evaluación del riesgo climático.	0				2	0
			Ene. 2016				Ene. 2019	
	R.4	Número de productores que han adoptado nuevas prácticas (230100)	0	100	150		280	0
			Ene. 2016	Jun. 2017	Ene. 2018		Ene. 2019	
Componente 1: Creación de capacidad	C1.11	Diagnóstico de la cartera actual de Ecom, que provea recomendaciones para mejora del proceso de crédito.	0				1	

para la provisión de financiación a largo plazo	C1.I2	Recomendaciones expresadas en el diagnóstico (para mejoramiento de capacidad crediticia) implementadas plenamente.	Ene. 2016	0				Jul. 2016	1		
Peso: 15%			Ene. 2016					Oct. 2016			
Clasificación: Muy Satisfactorio											
Componente 2: Componente de Asistencia Técnica para mejorar la productividad de los productores.	C2.I1	Implementación de sistema de monitoreo sustentable (SMS) en los sistemas de ECOM						Ene. 2017			
Peso: 55%	C2.I2	Se desarrollan indicadores de productividad para darle seguimiento a los productores						Jul. 2017			
Clasificación: Muy Satisfactorio	C2.I3	Se crean e implementan aplicaciones móviles para sistemas de ECOM, en Android y iOS						Jul. 2017			
	C2.I4	Georeferenciación de productores de ECOM en Nicaragua						Jul. 2017			
Componente 3: Monitoreo y mejoramiento de aspectos de inclusión de género y cambio climático	C3.I1	Numero de prestatarios (productores) a los que se ha realizado evaluación de riesgo climático y han sido aconsejados en cuanto a resistencia climática	0	50	75			100			
Peso: 20%	C3.I2	Numero de técnicos entrenados en temas de sensibilización de género	0	30				30			
Clasificación: Muy Satisfactorio			Ene. 2016	Jun. 2017	Ene. 2018			Ene. 2019			
Componente 4: Gestión de conocimiento y comunicación estratégica	C4.I1	Realización de caso de estudio	0					1			
Peso: 10%	C4.I2	Eventos de difusión a nivel nacional e internacional del modelo tecnológico validado	0	2				Sep. 2018			
Clasificación: Muy Satisfactorio				Jul. 2017				Ene. 2019			

Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H1 Condiciones previas	6	Jul. 2016	0	Abr. 2016	
H1 [*] Implementation de Sistema de Monitoreo Sustentable (SMS) en los sistemas de ECOM	1	Jun. 2017			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Demoras en el cumplimiento de condiciones contractuales

SECCIÓN 4: RIESGOS**RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO**

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Riesgo crediticio del Proyecto: éste es un compuesto de los siguientes riesgos inherentes al negocio de la producción del café: (i) riesgo del precio: se deben desarrollar modelos de precios de punto de equilibrio bajo los criterios del crédito, incluyendo los posibles compromisos con intermediarios; (ii) riesgo de demanda: mitigador por posibles compromisos con intermediarios y criterios del crédito; (iii) riesgo de producción: incluyendo cambio climático, enfermedad y baja productividad.	Media	Estos deben mitigarse a través de la aplicación de un Programa paralelo de asistencia técnica administrado por ECOM con financiación del FOMIN y de otros donantes; (iv) supuesto de tasa de pérdida de cartera: las pérdidas de cartera de hasta el 25 % serán absorbidas por GAFSP, C2F y, en parte, por ECOM antes de que tengan impacto en el BID y IFC. Afortunadamente los precios internacionales del café han aumentado lo cual permite a muchos productores acceder a mejores condiciones de precio y fijaciones a largo plazo.	Coordinador del proyecto
2. Riesgos inherentes relacionados con el negocio de la producción de café: Las semillas que se usarán para volver a plantar y que son variedades certificadas resistentes a la roya son limitadas, por lo que el abastecimiento de semillas para el proyecto es incierto	Baja	Según los cálculos de IFC, el proyecto puede utilizar la mitad del total de semillas certificadas en el país (Nicaragua) solo a partir del tercer año (de 11 años del instrumento de préstamo); y también se pueden importar variedades resistentes a la roya de Costa Rica. De acuerdo a las proyecciones de EXPASA se contará con la semilla suficiente para afrontar la demanda de plantas que el proyecto generé.	Coordinador del proyecto
3. Existe el riesgo que durante la duración del proyecto, los ingresos de los productores no aumenten, debido a que el renovar las plantaciones de café y que estas se vuelvan productivas puede tomar más tiempo que la duración de la cooperación técnica.	Baja	Se acompañará a los productores a través de capacitaciones e implementación de sistemas de monitoreo sostenible.	Coordinador del proyecto
NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja NÚMERO TOTAL DE RIESGOS: 3 RIESGOS VIGENTES: 3 RIESGOS NO VIGENTES: 0 RIESGOS MITIGADOS: 0			

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Dado que este reporte hace referencia a los primeros seis meses de ejecución del proyecto donde se cumplió únicamente las condiciones previas no se detallan acciones en sostenibilidad. Estas serán expuestas en el segundo informe de proyecto, el cual se presentará en el diciembre 2016.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
<p>1. 1. Involucramiento de actores clave del proyecto: Una de las lecciones aprendidas en esta primera etapa del proyecto sería el involucramiento de otros actores claves inmersos en el proyecto como Capital Humano, Contabilidad y Alta Gerencia debido a que hubo que hacer modificaciones a los presupuestos operativos , plan de adquisiciones y desembolsos por omisión de estos actores.</p>	Implementation	Serrano Machado, Bryan
<p>2. 1. Involucramiento de actores clave del proyecto: Una de las lecciones aprendidas en esta primera etapa del proyecto sería el involucramiento de otros actores claves inmersos en el proyecto como Capital Humano, Contabilidad y Alta Gerencia debido a que hubo que hacer modificaciones a los presupuestos operativos , plan de adquisiciones y desembolsos por omisión de estos actores.</p>	Implementation	Serrano Machado, Bryan