

## SECTION 1: PROJECTSUMMARY

**PROJECTNAME:** Modelo Innovador para Financiamiento a Largo Plazo para Productores de Cafe

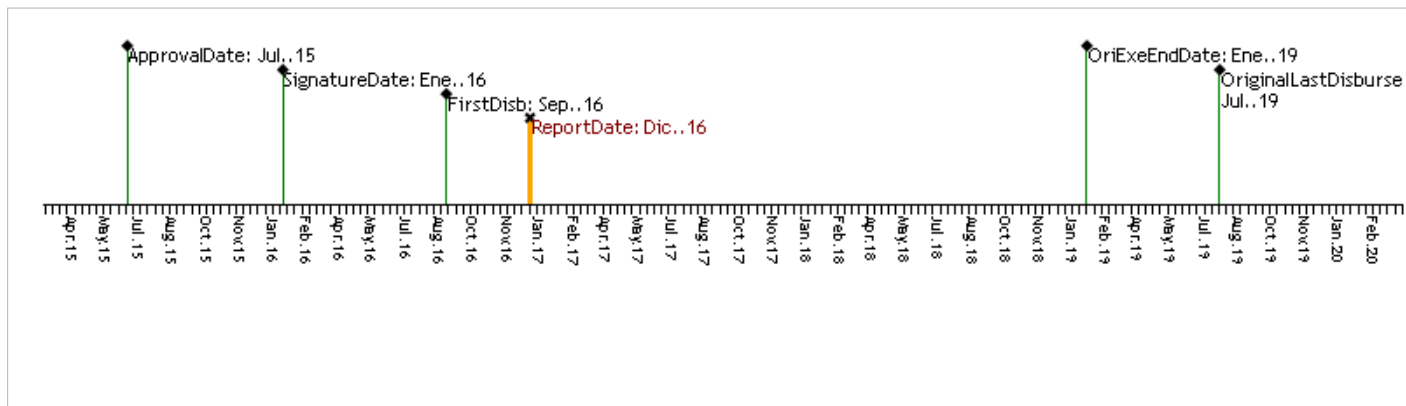
ProjectNum: NI-M1038 - OperationNum: ATN/ME-15017-NI

**Purpose:** El resultado del proyecto es ampliar la producción sostenible del café en Nicaragua; a través de actividades que aumenten las capacidades de Atlantic como proveedor de financiamiento a largo plazo y como ente de asistencia técnica para sus productores.

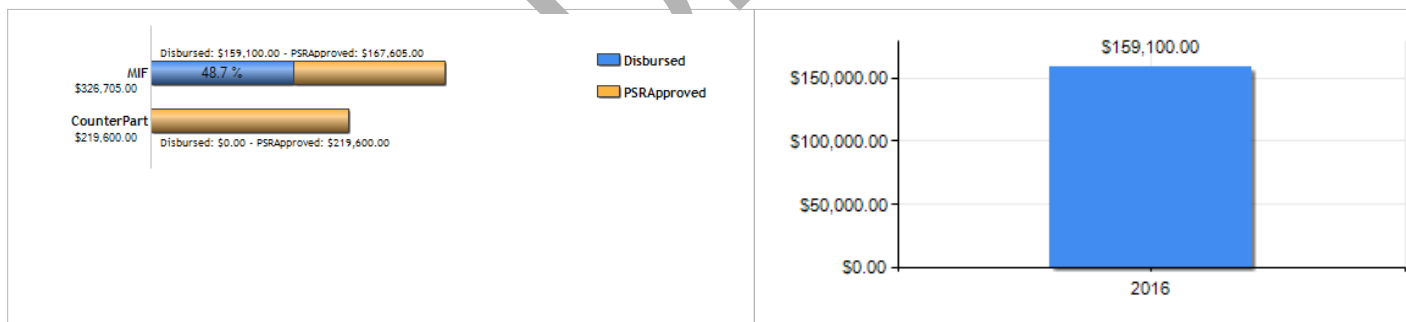
CountryAdmin	CountryBeneficiary	Group	SubGroup
NICARAGUA	NICARAGUA	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	SEFI - Financiamiento de la pequeña empresa

<b>EA:</b>	Exportadora Atlantic.S.A.	<b>DesignTeamLeader:</b>	GRISELDA SOTO BRAVO
		<b>SupervisionTeamLeader:</b>	ANA CECILIA SANCHEZ

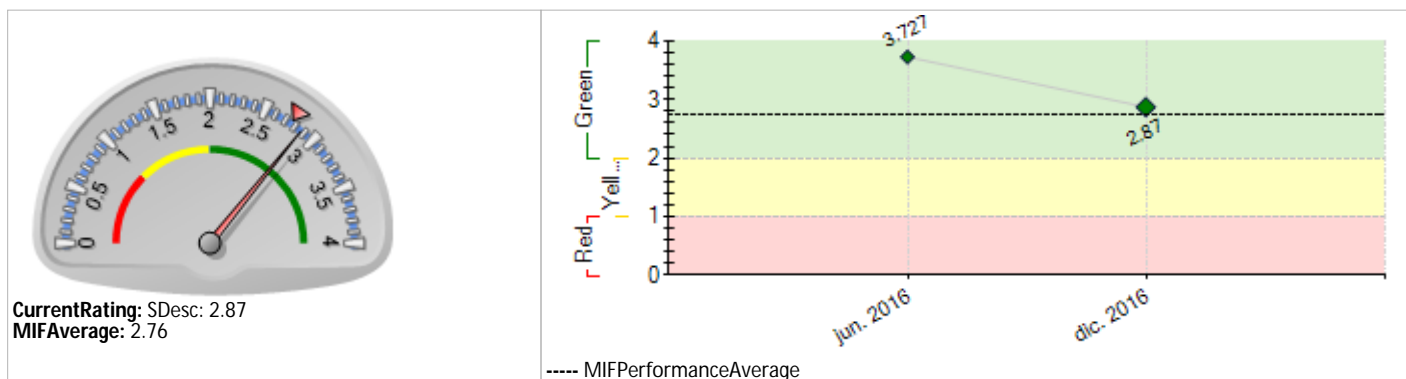
## PROJECTCYCLE



## PSRRESOURCEDISBURSED



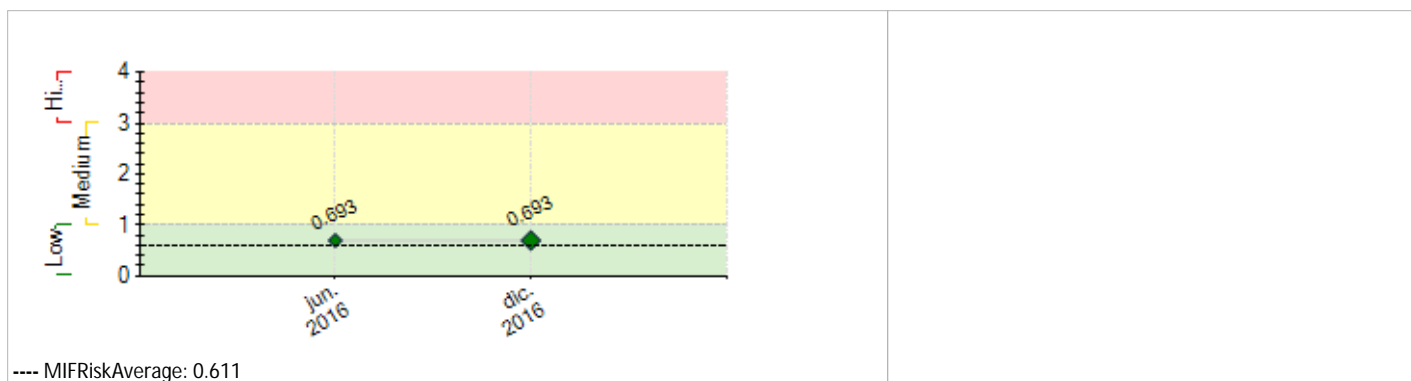
## PERFORMANCERATINGS



## EXTERNALRISK

## INSTITUTIONALCAPACITY

Risk
<b>FinancialMngt:</b> Low
<b>Procurement:</b> Medium
<b>TechnicalCapacity:</b> Medium



## SECTION 2: PERFORMANCE

### PSRReportCumulative

Reporte de avance de proyecto

#### 1. Logros del proyecto:

En el segundo semestre de ejecución del proyecto se ha logrado a nivel de indicadores de propósito la colocación de 51 créditos de largo plazo para renovación, donde 46 han sido hombres y cinco mujeres. El monto total colocado en estos productores ha sido de 486.000 dólares, el cual está por debajo de los dos millones de dólares establecidos como meta al 31 de diciembre, 2016. En este sentido, se alcanzó la meta del indicador de 50 productores pero no la cantidad colocada debido a que son productores con áreas más pequeñas que inciden directamente en el monto solicitado para el crédito.

#### 2. Dificultades y atrasos del proyecto:

El proyecto ha tenido atrasos con respecto a la ejecución de las consultorias señaladas en los componentes debido a un error en el cálculo de los aportes BID/EXPASA dado que no quedó claro desde el inicio de la planeación que se iban a reconocer los gastos hechos por ECOM en sistemas y Conservación Internacional como aportes EXPASA. Dado a ese cambio se realizaron los ajustes y se enviaron al Banco para la respectiva aprobación.

#### 3. Perspectivas a futuro/

A nivel operativo se espera una mejora sustancial en la ejecución del proyecto dado que estos meses han sido de mucha coordinación con proveedores para ajuste de propuestas y montos. A nivel de administrador de proyecto se ha reservado para 2017 un tiempo exclusivo para actividades vinculadas al proyecto BID/EXPASA.

### PSRCommentsMIFSpecialist

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

## PSRReportSemester

Desempeño del semestre

Julio- Diciembre, 2016

## 1. Resultados del semestre

Como fue señalado anteriormente se logró el indicador de propósito R.1. vinculado a la cantidad de pequeños productores con financiamiento para renovación de los cafetos donde 51 actores ligados a la actividad del café obtuvieron crédito para inversión en nuevas plantas de café. De los 51 productores 46 fueron hombres y 5 mujeres.

Con respecto al indicador de propósito R.2. se logró colocar 486.000 dólares en créditos a pequeños productores de los 2.000.000 dólares estimados al 31 de diciembre del 2016. El bajo monto obedece a que los productores no cuentan con mucha área de ahí que la cantidad prestada es menor a la estimada.

## 2. Atrasos y dificultades

En el semestre Julio- Diciembre, 2016 se había estimado la ejecución de presupuesto según el plan de adquisiciones establecido en las condiciones previas, sin embargo, surgieron cambios con respecto a los aportes ECOM/ EXPASA por lo que se solicitó a las autoridades del Banco las respectivas modificaciones en el plan de adquisiciones así como en las fechas estimadas de ejecución de las mismas. Dichas modificaciones serán remitidas la segunda semana de enero 2017 para aprobación del Banco.

## 3. Acciones críticas

Para el próximo semestre se debe cumplir con el Hito ligado a la implementación de Monitoreo Sustentable ECOM para lo cual será clave ejecución de las consultorias vinculadas al desarrollo de SMS Integrity y SMS Code en sus versiones Mobile y Web.

## PSRCommentsMIFSpecialist

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

## SECTION 3: INDICATORS AND MILESTONES

Indicators	Baseline	Intermediate 1	Intermediate 2	Intermediate 3	Planned	Achieved	Status
<b>Goal:</b> El impacto del proyecto será aumentar el crecimiento económico y el empleo de los productores de café para fomentar una agricultura sostenible y más productiva	I.1 Al menos 200 de los 560 productores han aumentado la calidad su producción al volver a plantar el café (330101)	0	50	100		200	0
		Ene. 2016	Jun. 2017	Ene. 2018		Ene. 2019	
	I.2 Número promedio de empleos creados por año por las productoras ; (330300)	0	50	100		200	0
	Ene. 2016	Jul. 2017	Ene. 2018		Ene. 2019		
	I.3 Por lo menos, el 15 % de los beneficiarios del crédito y la asistencia técnica son productoras mujeres. (no es un indicador de CRF)	0	2	6	9	15	0
	Ene. 2016	Jul. 2017	Ene. 2018	Jul. 2018	Ene. 2019		
<b>Purpose:</b> El resultado del proyecto es ampliar la producción sostenible del café en Nicaragua; a través de actividades que aumenten las capacidades de Atlantic como proveedor de financiamiento a largo plazo y como ente de asistencia técnica para sus productores.	R.1 Número de productores obtienen financiación de Atlantic para la renovación de sus cafetos, desagregado por género en Nicaragua: (230500)	0	50	200	300	560	0
		Ene. 2016	Dic. 2016	Jun. 2017	Ene. 2018	Ene. 2019	
	R.2 Valor total (en millones de US\$) de préstamos otorgados a pequeños productores para la renovación de plantaciones de café (230700)	0	2	4	10	12	0
		Ene. 2016	Dic. 2016	Jun. 2017	Ene. 2018	Ene. 2019	
	R.3 Numero de productos /herramientas desarrollados y adaptados para beneficiar a las plantaciones de café (160100); i) Modelo de financiación a largo plazo para corporación comercializadora de café; ii) Desarrollo de herramienta de evaluación del riesgo climático.	0				2	0
	Ene. 2016				Ene. 2019		
	R.4 Numero de productores que han adoptado nuevas practicas (230100)	0	100	150		280	0
	Ene. 2016	Jun. 2017	Ene. 2018		Ene. 2019		
<b>Component 1:</b> Creación de capacidad para la provisión de financiación a largo plazo <b>Weight:</b> 15% <b>Classification:</b> Muy Insatisfactorio	C1.11 Diagnóstico de la cartera actual de Ecom, que provea recomendaciones para mejora del proceso de credito.	0				1	
		Ene. 2016				Jul. 2016	
	C1.12 Recomendaciones expresadas en el diagnostico (para mejoramiento de capacidad crediticia) implementadas plenamente.	0				1	
	Ene. 2016				Oct. 2016		

<b>Component 2:</b> Componente de Asistencia Técnica para mejorar la productividad de los productores.  <b>Weight:</b> 55%  <b>Classification:</b> Insatisfactorio	C2.11	Implementación de sistema de monitoreo sustentable (SMS) en los sistemas de ECOM					Ene. 2017	
	C2.12	Se desarrollan indicadores de productividad para darle seguimiento a los productores	0				1	Jul. 2017
	C2.13	Se crean e implementan aplicaciones móviles para sistemas de ECOM, en Android y iOS						Jul. 2017
	C2.14	Georeferenciación de productores de ECOM en Nicaragua						Jul. 2017
<b>Component 3:</b> Monitoreo y mejoramiento de aspectos de inclusión de género y cambio climático  <b>Weight:</b> 20%  <b>Classification:</b> Satisfactorio	C3.11	Numero de prestatarios (productores) a los que se ha realizado evaluación de riesgo climático y han sido aconsejados en cuanto a resistencia climática	0	50	75		100	Ene. 2019
	C3.12	Numero de técnicos entrenados en temas de sensibilización de género	0	30			30	Ene. 2019
<b>Component 4:</b> Gestión de conocimiento y comunicación estratégica  <b>Weight:</b> 10%  <b>Classification:</b> Satisfactorio	C4.11	Realización de caso de estudio	0				1	Sep. 2018
	C4.12	Eventos de difusión a nivel nacional e internacional del modelo tecnológico validado	0	2			4	Ene. 2019

Milestones	Planned	DueDate	Achieved	DateAchieved	Status
H1 Condiciones previas	6	Jul. 2016	6	Jul. 2016	Achieved
H1 [*] Implementation de Sistema de Monitoreo Sustentable (SMS) en los sistemas de ECOM	1	Jun. 2017			

[\*] Milestone Reformulated

**PSRCRITICALISSUESTITLE**

- [X] Capacidad institucional de la Agencia Ejecutora  
 [X] Diseño del proyecto/Componentes

**SECTION 4: RISKS****PSRRISKTITLE**

Level	MitigationAction	Responsible
Medium	<p>Estos deben mitigarse a través de la aplicación de un Programa paralelo de asistencia técnica administrado por ECOM con financiación del FOMIN y de otros donantes; (iv) supuesto de tasa de pérdida de cartera: las pérdidas de cartera de hasta el 25 % serán absorbidas por GAFSP, C2F y, en parte, por ECOM antes de que tengan impacto en el BID y IFC.</p> <p>Los precios internacionales del café han aumentado en los últimos años lo cual permite a muchos productores acceder a mejores condiciones de precio y fijaciones a largo plazo. Sin embargo, en los últimos meses del 2016 se ha presentado una tendencia a la baja en los precios de ahí que los ingresos de los productores se han visto afectados negativamente.</p> <p>Respecto a los riesgos de la producción el cambio climático está mostrando sus efectos donde las épocas de siembra han ido variando en el transcurso del tiempo. Además de que la incidencia de lluvia presenta factores atípicos ; mucha agua en ocasiones y poca lluvia en otras.</p>	Coordinador del proyecto
Low	<p>Según los cálculos de IFC, el proyecto puede utilizar la mitad del total de semillas certificadas en el país (Nicaragua) solo a partir del tercer año (de 11 años del instrumento de préstamo); y también se pueden importar variedades resistentes a la roya de Costa Rica.</p> <p>De acuerdo a las proyecciones de EXPASA se contará con la semilla suficiente para afrontar la demanda de plantas que el proyecto generó lo cual se mantiene vigente a diciembre 2016</p>	Coordinador del proyecto
Low	<p>Durante el proyecto se brindará acompañamiento a los productores en temas que inciden directamente en variables de renovación como lo son: variedades, fertilización y manejo post siembra. Estas acciones ayudarán a que el productor reduzca el tiempo sin café producto de su área en renovación.</p> <p>Estas actividades serán monitoreadas e implementadas a través del SMS Integrity.</p>	Coordinador del proyecto

**OVERALLPROJECTRISK:** Low **NRORISKS:** 3 **INEFFECTRISK:** 3 **NOTINEFFECTRISK:** 0 **MITIGATEDRISKS:** 0

**SECTION 5: SUSTAINABILITY**

**PSRSustainabilityScore:** P - Probable

**PSRCRITICALISSUESSUSTAINABILITYTITLE**

[NoneReportedFactors]

**RelativeActions:**

Dado que el presente proyecto tiene como finalidad dotar de las herramientas necesarias para la adecuada gestión del proyecto de financiamiento de productores para renovación de café es que se considera como acciones claves para garantizar la sostenibilidad del mismo entre las que se pueden señalar:

1. La implementación del sistema SMS Integrity en sus versiones Mobile y Web
2. El diagnóstico y mejoras los procesos de crédito de Expasa.
3. Capacitación a técnicos SMS en servicios de créditos a productores.
4. Implementación mobile del SMS Code.
5. Acciones de mitigación al cambio climático

Estas acciones apoyan directamente el proyecto de financiamiento de productores a largo plazo.

**SECTION 6: PRACTICALLESSONS**

	<b>RelativeTo</b>	<b>Author</b>
1. En el caso de la consultoría a New Soft el plazo de implementación ha sido más amplio del definido inicialmente con el proveedor debido a un tema de capacidad de respuesta del mismo. Como lección aprendida se obtuvo aumentar y definir con el proveedor un plazos más realistas, especialmente es aquellos temas ligados a sistemas y pruebas de los mismos.	Implementation	Serrano Machado, Bryan
2. En la planificación se definieron adquisiciones que iban a ser realizadas por personas físicas sin embargo al momento de los procesos de contratación se identificaron mejores ofertas de empresas jurídicas.	Design	Serrano Machado, Bryan
La lección aprendida se enfoca en una doble revisión sobre la oferta de servicios y las modalidades de contratación a fin de evitar modificaciones en temas que pudieron definirse de una mejor manera desde el inicio		
3. Dado que hubo una modificación en los aportes BID/ EXPASA establecidos en el plan de adquisiciones en Junio 2016 se han tenido problemas para ejecutar el presupuesto del segundo semestre.	Design	Serrano Machado, Bryan
Como lección aprendida se obtuvo que es clave una revisión más exhausta con los Lidere de proyecto a fin de evitar cambios una vez planificadas las actividades del semestre.		