

PERFIL DE COOPERACIÓN TÉCNICA (TC ABSTRACT)

I. INFORMACIÓN BÁSICA DEL PROYECTO

País/Región:	México		
Nombre del proyecto:	Implementación de la Iniciativa Ciudades Emergentes y Sostenibles (ICES) en una ciudad regular en México		
Número del proyecto:	ME-T1234		
Equipo del proyecto:	Jefe de Equipo, Andrés Blanco (ifd/fmm); co-Jefe de Equipo, Ellis Juan (VPS/VPS); Luis López-Torres (IFD/FMM); Rebecca Sabo (IFD/FMM); Ivelisse Justiniano (IFD/FMM); David Maleki (INE/WSA); y Marina Massini (IFD/FMM).		
Tipo de operación:	Generación de conocimiento y disseminación (KD)		
Beneficiario:	Una ciudad por seleccionar en México		
Organismo Ejecutor:	El Banco a través de la Coordinación General de ICES y IFD/FMM		
Plan de financiamiento:	Fondo Multidonantes ICES: US\$200.000 Programa Especial ICES: Capital Ordinario (CO) US\$900.000 Total US\$1.100.000		
Período de ejecución:	36 meses	Período de desembolso:	48 meses
UDR:	IFD		
Tipo de consultoría:	Firmas consultoras y consultores individuales		
Prioridad de GCI-9:	Reducción de la pobreza y mejora de la equidad. Apoyo a iniciativas de cambio climático, eficiencia energética y sostenibilidad ambiental en el área de sostenibilidad ambiental.		

II. OBJETIVO Y JUSTIFICACIÓN

- 2.1 **Objetivo.** La presente Cooperación Técnica (CT) apoyará la implementación de la metodología de la Iniciativa Ciudades Emergentes y Sostenibles (ICES) en una ciudad en México bajo el programa regular. Preliminarmente se ha seleccionado la ciudad de Puebla, sin embargo, de encontrarse incompatibilidades técnicas o dificultades políticas, se procederá a evaluar otras ciudades que cumplan con los criterios de selección definidos en el documento GN-2652.
- 2.2 **Justificación.** La CT apoyará la realización del diagnóstico y formulación del Plan de Acción que contribuyan a mejorar la sostenibilidad en las dimensiones ambiental, urbana, fiscal y de gobernabilidad de la ciudad, finalmente apoyará los estudios de pre-inversión de la ciudad que comprenderán una profundización de los diagnósticos, la definición de pre-factibilidad técnico económica, elaboración de anteproyectos y diseños de ingeniería de proyectos que salgan priorizados en el Plan de Acción. Esta CT es una continuación del esfuerzo multisectorial que en el largo plazo busca mejorar la calidad de vida en ciudades emergentes de Latino América y el Caribe (LAC).

III. DESCRIPCIÓN DE ACTIVIDADES, COMPONENTES Y RESULTADOS ESPERADOS

- 3.1 **Componente 1. Preparación, análisis y diagnóstico, priorización, definición de estrategias y elaboración del Plan de Acción (US\$350.000).** Financiamiento de las etapas de análisis, diagnóstico y priorización de la metodología de la ICES. Se financiarán los estudios de huella urbana, cambio climático y gases de efecto invernadero. Se identificarán las áreas con mayores dificultades en la ciudad que, por lo tanto, requieren atención prioritaria. Finalmente, se generará un plan de acción que integre el diseño, ejecución y financiamiento de las estrategias identificadas.
- 3.2 **Componente 2. Estudios de Pre-Inversión (US\$550.000).** Se financiarán los estudios de pre-inversión que resulten esenciales para la sostenibilidad de la ciudad. Los estudios de pre-inversión cubrirán proyectos en los tres pilares de la ICES (medioambiental, urbano y fiscal).
- 3.3 **Componente 3. Sistema de Monitoreo y Evaluación de la Sostenibilidad (US\$100.000)** Este componente financiará el diseño e implementación de un sistema de monitoreo en la ciudad para dar seguimiento al avance de las propuestas del Plan de Acción.
- 3.4 **Componente 4. Actividades de coordinación de la ICES y profundización del trabajo intersectorial (US\$100.000)** Se financiarán: i) actividades y contrataciones de apoyo al desarrollo de las actividades de coordinación, incluyendo viajes y gastos relacionados; y ii) actividades y contrataciones para llevar a cabo procesos de análisis especializado y asesoría técnica en temas de infraestructura y desarrollo urbano, gestión ambiental, temas fiscales y otros relevantes para el desarrollo y aplicación de la ICES. Estos profesionales contribuirán con la profundización del trabajo intersectorial técnico al interior del Banco y garantizarán la calidad técnica del producto final desarrollado.
- 3.5 El resultado de la ejecución de la CT, es que a corto plazo la ciudad seleccionada cuente con el diagnóstico y priorización de sus áreas críticas y con soluciones conceptuales identificadas para los problemas críticos en un Plan de Acción. Este plan aportará una visión integral que favorezca la sostenibilidad urbana, ambiental y fiscal/institucional de la ciudad, y la dotará de una agenda de inversiones prioritarias, compatible con las posibilidades técnicas y financieras necesarias para ejecutar los estudios de pre factibilidad de forma efectiva y eficiente. Esto permitirá a la ciudad seleccionada ejecutar inversiones de alto impacto, evitándose derivar recursos a temas no prioritarios.
- 3.6 Adicionalmente, se considera que el desarrollo de las actividades de coordinación de la ICES permitirá apoyar la implementación y continuar avanzando en el trabajo intersectorial al interior del Banco.

IV. PRESUPUESTO

Cuadro 4.1: Presupuesto

Componentes	Total en US\$
1. Preparación, análisis y diagnóstico, priorización, definición de estrategias y elaboración del Plan de Acción	350.000
2. Estudios de Pre-Inversión	550.000
3. Sistema de Monitoreo y Evaluación de la Sostenibilidad	100.000
4. Actividades de coordinación de la ICES y profundización del trabajo intersectorial	100.000
TOTAL	1.100.000

V. ORGANISMO EJECUTOR Y ESTRUCTURA DE EJECUCIÓN

- 5.1 De conformidad con el documento GN-2629-1, y dado que esta CT es un producto de diseminación y conocimiento que nace por iniciativa del Banco, el Banco será el encargado de ejecutar las actividades de la CT, a través de la Coordinación General de la ICES. La CT tendrá una estructura operativa constituida por un Comité Estratégico y de Elegibilidad, bajo el liderazgo de las Gerencias del Sector de Instituciones para el Desarrollo (IFD) y del Sector de Infraestructura y Medio Ambiente (INE), conformado por los respectivos Gerentes o sus delegados y el Grupo Coordinador de la ICES (GCI).

VI. RIESGOS Y ASPECTOS ESPECIALES

- 6.1 Existen dos riesgos que pueden afectar el logro de los resultados de la CT: i) falta de coordinación entre los diferentes niveles de gobierno durante la implementación de la metodología en la ciudad seleccionada; y ii) la debilidad institucional y baja capacidad técnica de algunas áreas del gobierno de la ciudad seleccionada.
- 6.2 Para minimizar la ocurrencia del primer riesgo, de manera previa y durante la ejecución de la CT el equipo del Banco realizará reuniones de coordinación con los diferentes niveles de gobierno involucrados en el proceso, incluyendo los Ministerios de Economía y Finanzas de México con el fin de obtener un claro apoyo del gobierno central al municipio. Con el fin de minimizar el segundo riesgo, se prevé el desarrollo de actividades y medidas de fortalecimiento institucional que mejoren la capacidad de la ciudad seleccionada en la ejecución y supervisión de proyectos así como en la implementación de la metodología de la ICES.

VII. CLASIFICACIÓN DE MEDIOAMBIENTE Y SOCIAL

- 7.1 Esta CT no tendrán impactos ambientales o sociales negativos. Por el contrario, los estudios y anteproyectos de esta CT promoverán la calidad ambiental urbana y las condiciones de vida de los habitantes de la ciudad seleccionada. Esta CT recibe la clasificación "C".