

CONFIDENCIAL  
PARA USO INTERNO  
PUBLICO UNA VEZ  
APROBADO

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO  
FONDO MULTILATERAL DE INVERSIONES

**CHILE**

**STARTUP CAMPUS**

**CH-T1331**

**MEMORANDO A LOS DONANTES**

Este documento fue preparado por el equipo de proyecto integrado por Carolina Carrasco (DIS/CCH); Tetsuro Narita (LAB/INV); Blanca Torrico (IFD/CTI); Cesar Rosales (LAB/DIS); Mara Balestrini (LAB/LAB); Christian Diaz Ordoñez (GCL/FML); Daphne Morrison (OII/OII), Delfina Müller (DSP/DVF).

El presente documento contiene información confidencial comprendida en una o más de las diez excepciones de la Política de Acceso a Información e inicialmente se considerará confidencial y estará disponible únicamente para empleados del banco. Se divulgará y pondrá a disposición del público una vez aprobado.

## ÍNDICE

### RESUMEN DEL PROYECTO

I.	EL PROBLEMA .....	2
	A. Descripción del problema .....	2
II.	LA PROPUESTA DE INNOVACIÓN .....	6
	A. Descripción del proyecto.....	6
	B. Resultados, medición, seguimiento y evaluación del proyecto.....	12
III.	ALINEACIÓN CON EL GRUPO BID, AMPLIACIÓN DE ESCALA Y RIESGOS .....	13
	A. Alineación con el Grupo BID.....	13
	B. Adicionalidad y Escalabilidad.....	14
	C. Riesgos del proyecto e institucionales .....	14
IV.	INSTRUMENTO Y PROPUESTA DE PRESUPUESTO .....	15
V.	ORGANISMO EJECUTOR Y ESTRUCTURA DE IMPLEMENTACIÓN .....	16
	A. Descripción del organismo ejecutor.....	16
	B. Estructura y mecanismo de implementación .....	17
VI.	CUMPLIMIENTO DE HITOS Y ACUERDOS FIDUCIARIOS ESPECIALES .....	17
VII.	ACCESO A INFORMACIÓN Y PROPIEDAD INTELECTUAL .....	18

**RESUMEN DEL PROYECTO**  
**CH-T1331**  
**STARTUP CAMPUS**

Según el Índice de Competitividad Mundial 2023, Chile se posiciona como líder en "actividad emprendedora en etapa temprana", con un ecosistema vibrante que impulsa la creación y el crecimiento de cada vez más empresas, gracias a la interacción de actores diversos que ofrecen apoyo especializado a startups que generan impactos positivos en la economía y crean empleo. Sin embargo, pese al dinamismo de este ecosistema, su valor ha sido captado principalmente por compañías de tecnologías de la información y software, con limitada participación de las empresas de base científico-tecnológica (EBCT), fundamentales para el avance tecnológico y la solución de desafíos globales, como el cambio climático, la crisis hídrica, la seguridad alimentaria, el envejecimiento de la población o la desigualdad de ingresos.

La presente propuesta busca crear y consolidar Startup Campus, el primer hub de apoyo específico al emprendimiento de base científico-tecnológica en Chile. Este espacio buscará catalizar el éxito de las EBCT que respondan a los desafíos del cambio climático, proporcionando un espacio pionero que proveerá infraestructura de laboratorios de alta calidad y conectará a los emprendedores y emprendedoras con los mejores recursos, programas de apoyo y stakeholders de la industria para lograr responder colectivamente a los efectos del cambio climático y contribuir a la generación de valor económico, social y ambiental para Chile y su población.

La implementación de este proyecto posicionará a Chile como un referente en Latinoamérica y permitirá a las **EBCT de impacto climático**: (1) acelerar su ciclo de desarrollo mediante acceso a laboratorios y equipos avanzados; (2) fomentar a la innovación en un entorno propicio para la colaboración, la experimentación y la iteración; (3) reducir significativamente los costos operacionales y de inversión de las EBCTs al compartir infraestructura; (4) aumentar la visibilidad y reconocimiento de las startups ante posibles inversionistas y clientes, proporcionando un sello de credibilidad que facilite el acceso a capital privado y la llegada a mercado; y (5) promover la colaboración entre emprendedores, corporativos y otros stakeholders relevantes, y con ello acelerar la transferencia de conocimiento y la llegada a mercado de nuevas tecnologías.

El proyecto busca impulsar desde Chile la generación de conocimiento, productos, servicios y soluciones que respondan a las necesidades y demandas del mercado, la sociedad y los desafíos derivados del cambio climático, la vulnerabilidad social y las nuevas tecnologías. Al integrar a las EBCT en el corazón del ecosistema emprendedor, Chile no solo avanzará en su posición como líder en innovación en la región, sino que también generará soluciones escalables y sostenibles a los desafíos globales, marcando la pauta para un futuro más próspero y resiliente.

Esta iniciativa es liderada por Fundación Chile (FCH) y cofinanciada por CORFO. FCH es una corporación privada sin fines de lucro cuyo propósito es impulsar la transformación de Chile hacia el desarrollo sostenible. Durante sus más de 47 años, ha generado valor social en industrias y empresas creadas, además de aportes significativos para el desarrollo de políticas públicas.

## SIGLAS Y ABREVIATURAS

ASG	Ambiental, social y gobernanza
B2B	Modelo de negocios “business to business”
B2C	Modelo de negocios “business to consumer”
B2G	Modelo de negocios “business to government”
CRL	Escala de madurez comercial (por sus siglas en inglés)
DNA	Diagnóstico de las necesidades del organismo ejecutor
EBCT	Empresa de base científico - tecnológica
FCH	Fundación Chile
IA	Inteligencia Artificial
KPI	Indicadores clave de desempeño (por sus siglas en inglés)
OE	Organismo Ejecutor
STEM	Ciencia, Tecnología, Ingeniería y Matemática (por sus siglas en inglés)
TRL	Escala de madurez tecnológica (por sus siglas en inglés)

## INFORMACIÓN DEL PROYECTO

### CH-T1331 Startup Campus

#### RESUMEN EJECUTIVO

<b>País y ubicación geográfica:</b>	Chile		
<b>Organismo ejecutor:</b>	Fundación Chile (FCH)		
<b>Verticales y Transversales de BID Lab:</b>	Agricultura y Capital Natural, Cambio Climático, Género y Diversidad		
<b>Coordinación con otros donantes/ operaciones del Banco:</b>	El proyecto es cofinanciado por CORFO, agencia de innovación pública de Chile y contraparte de las operaciones SG del Banco CH-L1167 (Programa Regional de Fomento productivo en Chile) y CH-L1168 (Programa de apoyo a la industria del hidrógeno verde en Chile).		
<b>Beneficiarios del proyecto:</b>	102 EBCT climáticas que participan en los programas del Campus y hacen uso de su infraestructura, de las cuales un 12% estará enfocado en impactar positivamente la calidad de vida de la población económicamente vulnerable <sup>1</sup>		
<b>Financiamiento:</b>	Cooperación Técnica:	US\$1.300.000	15,7%
	Financiamiento total de BID Lab:	US\$1.300.000	
	Contrapartida:	US\$6.981.400	84,3%
	Presupuesto total del proyecto:	US\$8.281.400	100%
<b>Período de ejecución y de desembolso:</b>	36 meses de ejecución y 42 meses de desembolso.		
<b>Condiciones para el Primer Desembolso</b>	Para el primer desembolso de la cooperación técnica, el OE presentará a satisfacción del Banco: (i) el plan de contrataciones del proyecto, (ii) la designación del gerente de programa, (iii) la designación del coordinador del proyecto; (iv) acuerdo firmado con CORFO para la implementación de Startup Campus.		
<b>Unidad responsable de los desembolsos:</b>	CCH		

<sup>1</sup> Población con ingreso monetario igual o inferior a la mediana de ingresos en Chile.

## I. EL PROBLEMA

### A. Descripción del problema

- 1.1 Junto a los avances en el desarrollo de nuevas tecnologías, en los últimos años se ha visto un mayor dinamismo en la creación de empresas de base científico-tecnológica (EBCT) que buscan generar impactos socioambientales positivos. Estas compañías usan la tecnología y el mercado como herramientas para enfrentar desafíos socioambientales que por décadas e incluso siglos, se han profundizado, afectando la vida de millones de personas. Al mismo tiempo, estas compañías implementan modelos de negocio que les permiten crecer y que, en etapas tempranas, deben buscar fórmulas de financiamiento, generalmente respaldadas por políticas públicas o capital emprendedor.
- 1.2 Actualmente, gracias a la disponibilidad de nuevas tecnologías, parece ser más realista que nunca el hecho de que los negocios puedan ir de la mano de mínimos costos para la sociedad y el medioambiente<sup>2</sup>, mientras generan soluciones innovadoras de impacto que, junto a un modelo de negocios escalable, pueden llegar a internacionalizarse rápidamente, convirtiéndolas en un activo interesante para fondos de inversión que tradicionalmente solo han buscado maximizar rentabilidad y minimizar riesgos.
- 1.3 Esta categoría de startups, es relevante dada la importancia de esta forma de desarrollo empresarial para la economía de los países. Según reportes de la OECD, las startups de alto potencial de crecimiento pueden llegar a explicar hasta el 69% de la creación de empleos y su crecimiento tiene mayor posibilidad de sostenerse en empresas que son intensivas en tecnología, gracias a la ventaja competitiva generada por la innovación tecnológica<sup>3</sup>.
- 1.4 La tecnología que está dominando el desarrollo de soluciones de EBCT es la Inteligencia Artificial (IA), desarrollo tan revolucionario como lo fueron antes el microchip o internet, que está transformando la dinámica de distintas industrias, así como también la vida y costumbres de las personas, tal como se ha observado en casos como [OpenAI](#), con sus modelos de lenguaje avanzado, [Uber](#), en la movilidad urbana o [NotCo](#), en alimentación y proteínas alternativas. Estas innovaciones no emergen en el vacío; están profundamente arraigadas en los avances científicos que startups tecnológicas, muchas con orígenes en la investigación científica, han sabido traducir en aplicaciones prácticas.
- 1.5 Luego del surgimiento de la IA generativa, esta tecnología, que lidera en términos de innovación y atracción de inversiones, está siendo adoptada de manera acelerada en los sectores públicos y privados a nivel global. La IA está también siendo adoptada para innovar en modelos de negocios ya existentes y en la provisión de servicios públicos, y es la tecnología que lidera en velocidad de adopción por parte de los líderes empresariales a nivel global<sup>4</sup>. Este fenómeno refleja una tendencia más amplia en la que la tecnología fundamentada en principios científicos sólidos está encontrando su camino hacia la adopción generalizada, demostrando que la ciencia no solo fomenta la innovación, sino que también se convierte en la base sobre la cual se construyen soluciones tecnológicas prácticas y escalables. De la misma manera que la IA está marcando un antes y un después en el mundo tecnológico, otras innovaciones de origen científico están encontrando

---

<sup>2</sup> Gidron, B.; Israel-Cohen, Y.; Bar, K.; Silberstein, D.; Lustig, M.; Kandel, D. Impact Tech Startups: A Conceptual Framework, Machine-Learning-Based Methodology and Future Research Directions. *Sustainability* 2021, 13, 10048. <https://doi.org/10.3390/su131810048>

<sup>3</sup> Understanding firm growth, OECD, 2021.

<sup>4</sup> McKinsey Technology Trends Outlook, 2023.

aplicaciones prácticas que resuenan en la región. Por ejemplo, los materiales compuestos avanzados están redefiniendo la eficiencia de diversas industrias, como la automotriz o la del transporte aéreo, mientras que las innovaciones en sistemas de purificación de agua y agricultura de precisión están proporcionando soluciones sostenibles para desafíos ambientales críticos. Estas tecnologías, nacidas de la investigación científica, están demostrando que la ciencia es clave para enfrentar los retos socioambientales de hoy.

- 1.6 Según el estudio Deep Tech: la nueva ola<sup>5</sup>, de Surfing Tsunamis y BID Lab, el desarrollo económico en Latinoamérica se enfrenta a una oportunidad sin precedentes. Las tecnologías disruptivas, como biotecnología o la IA, podrán cambiar la vida de las personas de forma radical resolviendo los desafíos más complejos del mundo, y al mismo tiempo son una oportunidad para abordar el crecimiento económico, la equidad social y la sostenibilidad ambiental. Para evidenciar el tamaño de esta oportunidad se puede considerar, por ejemplo, el efecto de la máquina de vapor que contribuyó al crecimiento anual del PIB de un 0,3% durante medio siglo, mientras que, según lo proyectado, la IA impulsará el PIB mundial en un 1% por año en las próximas décadas.
- 1.7 Ahora bien, al igual que cualquier emprendimiento, para crecer y responder de manera relevante a las problemáticas sociales y ambientales que las guían, las **EBCTs de impacto** necesitan de un ecosistema favorable que combine diferentes entidades e instancias, que facilitan oportunidades para el testeo y validación de las soluciones que ellas desarrollan, y hacen posible el acceso no solo a financiamiento, sino también a conocimiento y conexiones que facilitan la innovación<sup>6</sup>.
- 1.8 No obstante, las necesidades de las EBCT de impacto son más sofisticadas que las de los emprendimientos en general ya que, al estar basadas en ciencia, necesitan de espacios físicos donde experimentar, sus ciclos de validación y generación de ventas son, en general, más prolongados y, normalmente, son intensivas en requerimiento de capital inicial. Todo lo anterior puede generar una percepción de riesgo más elevada<sup>7</sup>.
- 1.9 El ecosistema chileno ha sido reconocido por su desarrollo<sup>8</sup>, avances y actividad emprendedora<sup>9</sup> en diferentes rankings internacionales, no solo respecto a la existencia de políticas públicas que fomentan la innovación, promueven una cultura de emprendimiento y otorgan financiamiento inicial semilla, sino también por el crecimiento que ha mostrado la inversión privada<sup>10</sup>. Asimismo, se identifican como desafíos para seguir profundizando su desarrollo aspectos como la disponibilidad de infraestructura científico-tecnológica, el desarrollo de capacidades en nuevas tecnologías e inteligencia artificial y seguir diversificando los flujos de inversión privada orientado a startups de base científico-tecnológica<sup>11</sup>.
- 1.10 Por otra parte, el país ha mostrado una marcada tendencia al surgimiento de emprendimientos que buscan generar impacto social o ambiental, cuestión que está probablemente relacionada con que, a pesar de tener bajos índices de pobreza respecto a otros países de la región, persisten desigualdades en cuanto a ingresos y el acceso a

---

<sup>5</sup> Deep tech: la nueva ola, Ignacio Peña, Micaela Jenik, 2023.

<sup>6</sup> Brown, R., Mason, C. Looking inside the spiky bits: a critical review and conceptualization of entrepreneurial ecosystems. Small Bus Econ 49, 11–30 (2017). <https://doi.org/10.1007/s11187-017-9865-7>

<sup>7</sup> The Evolution of ScienceBased Business: Innovating How We Innovate, Gary P. Pisano, Harvard Business School, 2010.

<sup>8</sup> Global Startup Ecosystem Report 2023, [www.startupblink.com](http://www.startupblink.com)

<sup>9</sup> GEM 2023/2024 Global Report: 25 Years and Growing, 2024, Gemconsortium.org

<sup>10</sup> Reporte GEM Chile, 2022.

<sup>11</sup> Ranking de Competitividad Mundial, IMD, 2023.

servicios de calidad en sectores como la salud, la educación o la vivienda<sup>12</sup>. En efecto, si bien el ingreso promedio nominal de las personas ocupadas en Chile asciende a CLP 826.535 (aproximadamente US\$ 900), el ingreso mediano asciende a CLP 582.559 (aproximadamente US\$ 620), es decir, en Chile, el 50% de las personas ocupadas perciben ingresos inferiores a este monto<sup>13</sup>.

- 1.11 En el ámbito ambiental, Chile ha sido catalogado como territorio de alta vulnerabilidad frente al cambio climático<sup>14</sup>, verificándose aumentos de temperaturas promedio en todo el territorio, disminución de precipitaciones, sequías frecuentes, aumento de periodicidad de episodios extremos, tales como aluviones e inundaciones, aumento de la frecuencia y nivel de pérdidas por incendios. El país enfrenta también desafíos relacionados con sus índices de calidad del aire<sup>15</sup> y gestión de residuos<sup>16</sup>. Los factores anteriores, impactan negativamente la calidad de vida de la población chilena, especialmente la más vulnerable<sup>17</sup>.
- 1.12 Por otra parte, a pesar de que en Chile se ha impulsado la creación y operación de diferentes entidades de apoyo a la innovación y emprendimiento, estas se encuentran concentradas en las etapas intermedias del ciclo de vida, con limitado acompañamiento e infraestructura en etapas de validación temprana, siendo la transferencia tecnológica uno de los aspectos más débiles del ecosistema<sup>18</sup>. Lo anterior limita las perspectivas de que la innovación científico-tecnológica evolucione hacia el desarrollo de EBCTs con real impacto en la productividad y en la disminución de brechas ambientales y sociales<sup>19</sup>, ya que éstas requieren no solo de infraestructura para una adecuada experimentación, prototipado y pilotaje, sino también de conocimiento y capacidad específica que permita la generación de vínculos virtuosos con el mundo corporativo, la academia y el sector público.

**Organizaciones de apoyo al emprendimiento en Chile en relación con el ciclo de vida de una Startup**



Fuente: Fundación Chile, 2023.

<sup>12</sup> Villegas-Mateos, A.; Vázquez-Maguirre, M. Social Entrepreneurial Ecosystems in Upper-Middle-Income Countries: Social Policy and Sustainable Economic Development Implications. Sustainability 2024, 16, 729. <https://doi.org/10.3390/su16020729>

<sup>13</sup> Encuesta Suplementaria de Ingresos (ESI) 2023, INE.

<sup>14</sup> <https://cambioclimatico.mma.gob.cl/contribucion-determinada-ndc/>

<sup>15</sup> <https://www.iqair.com/es/world-air-quality-report>

<sup>16</sup> <https://www.trade.gov/country-commercial-guides/chile-environmental-technologies>

<sup>17</sup> <https://climateknowledgeportal.worldbank.org/country/chile/vulnerability>

<sup>18</sup> Reporte GEM Chile, 2022.

<sup>19</sup> The new imperative of innovation: policy perspectives for Latin America and the Caribbean, BID, 2016.

- 1.13 Las metodologías aplicadas por los programas de apoyo existentes – incubación, aceleración, venture building, etc. – son bastante tradicionales. Sus módulos de formación y mentoría incluyen áreas como desarrollo de productos, propiedad intelectual, desarrollo comercial, internacionalización, modelo de negocios y levantamiento de capital, sin considerar las particularidades de las **EBCTs de impacto** (ciclos de innovación y de llegada al mercado más largos y con mayor necesidad de apoyo especializado<sup>20</sup>) ni tampoco el actual contexto para el desarrollo de negocios, marcado por dos grandes fenómenos: el cambio climático y el desarrollo responsable de tecnología.
- 1.14 De la misma forma, del capital de riesgo aportado por inversionistas a startups durante 2022 y hasta mediados del 2023 en Latinoamérica, un 80% se concentró en las verticales Fintech, PropTech, HRtech y Logística (con Fintech por sí solo llevándose un 57,1%), mientras que solo un 2,7% fluyó hacia verticales como Biotech o Agtech<sup>21</sup>, asociadas a tecnologías de base científico-tecnológica.
- 1.15 Además de financiamiento, las EBCTs de impacto requieren de otros elementos para validar y consolidar sus propuestas de valor: infraestructura de laboratorio especializada, conexión de sus soluciones tecnológicas con la industria, redes con otras EBCTs, visibilidad ante inversionistas y servicios específicos que permitan proteger la propiedad intelectual, identificar rutas de desarrollo comercial, liderazgo y motivación en el equipo, e incorporar estándares de desarrollo responsable, poniendo en el centro a las personas.
- 1.16 Este apoyo a las EBCTs es aun más estratégico en aquellas que son lideradas por mujeres. Por ejemplo, en Chile, el porcentaje de mujeres que se titula de carreras de educación superior en el ámbito STEM<sup>22</sup> alcanza un 18% y, el porcentaje de mujeres que cursa carreras terciarias STEM es de un 21%; en el ámbito de la investigación, sólo un 24% en solicitudes de registro de patentes pertenece a mujeres, y solo un 11% de EBCTs son lideradas por mujeres<sup>23</sup>.
- 1.17 En el mundo desarrollado, el impulso de las EBCTs se ha abordado mediante la creación de los llamados “Startup Campus”: espacios físicos que congregan una oferta integral – propia o de terceros – que contribuye a la consolidación de las EBCTs de impacto, acorde las etapas en su ciclo de vida (investigación, validación, llegada al mercado y expansión) y las conecte de manera virtuosa con el ecosistema<sup>24</sup>. En la región existen iniciativas similares que han logrado posicionar ciertos territorios como importantes hubs de innovación, tales como LATU en Uruguay, CUBO en Brasil o CITES en Argentina.
- 1.18 El concepto de Startup Campus implica reunir en un solo lugar programas de apoyo al desarrollo emprendedor, acceso a redes, financiamiento, eventos y servicios complementarios que, además de ser una plataforma virtuosa para las EBCTs, atrae a los actores relevantes para su consolidación, como investigadores, expertos, inversionistas, corporativos y, entidades financieras, por nombrar algunos. Son particularmente valiosos si se considera que el 50% de las EBCT no es de origen académico y por lo tanto carece de vínculos para acceder a infraestructura universitaria que permite la validación tecnológica<sup>25</sup>.

---

<sup>20</sup> Segundo Estudio de Caracterización de los Emprendimientos y Empresas de Base Científica Tecnológica en Chile ID 1098710-2-LE21, 11-2021.

<sup>21</sup> 2023 LAVCA Startup Directory & Ecosystem Insights, LAVCA, junio 2023.

<sup>22</sup> Ciencia, tecnología, ingeniería y matemáticas (por sus siglas en inglés).

<sup>23</sup> Tercera radiografía de género, Ministerio de Ciencia, Tecnología, Creatividad e Innovación de Chile, 2023.

<sup>24</sup> Algunos de estos centros son: Station F en Francia, T-Hub en India, Techhub en Inglaterra.

<sup>25</sup> Segundo Estudio de Caracterización de los Emprendimientos y Empresas de Base Científica Tecnológica en Chile ID 1098710-2-LE21, 11-2021.

- 1.19 El informe de Perspectivas económicas de América Latina en 2023 de la OCDE destaca el potencial de la región en recursos naturales, biodiversidad y energías verdes, que la posicionan a nivel global para contribuir en la transición a economías más verdes y ofrece oportunidades para avanzar en materia de equidad e inclusión social. Aprovechar estas oportunidades, requiere de impulso e inversión en nuevas tecnologías, colaboración entre diferentes actores e incentivar la conexión entre la investigación científica y la iniciativa empresarial<sup>26</sup>.

## II. LA PROPUESTA DE INNOVACIÓN

### A. Descripción del proyecto

- 2.1 El objetivo del proyecto es poner en marcha y consolidar a Startup Campus como el primer espacio en Chile que reuna la oferta de apoyo al emprendimiento dinámico y catalice el crecimiento de startups de impacto socioambiental, basadas en ciencia y tecnología (EBCTs) y cuyas innovaciones contribuyan a combatir los efectos del cambio climático. Esto mediante el acceso a infraestructura, laboratorios y servicios orientados a su desarrollo y escalamiento, con el propósito de lograr su sostenibilidad financiera e impacto socioambiental.
- 2.2 Startup Campus será el espacio más importante de colaboración y coordinación del ecosistema, que permitirá seguir consolidando a Chile como referente de emprendimiento de la región, haciendo participe a la comunidad científica y de emprendimiento del abordaje de los desafíos sociales y ambientales más apremiantes en el país y el mundo.
- 2.3 **Innovación.** La propuesta es innovadora dado un conjunto de elementos que se pondrán a disposición de las EBCTs de impacto climático: (i) acceso a espacios de trabajo colaborativos y a infraestructura compartida de última generación, con equipamiento de laboratorio para ciencias biológicas y laboratorio de electrónica y prototipado; (ii) integración de la oferta pública y privada de apoyo al emprendimiento en una ruta flexible, de múltiples alternativas, que se adapta a las necesidades y particularidades de las EBCTs, generando las condiciones para su crecimiento sostenible y haciendo más eficiente su ruta para el escalamiento; (iii) asesoría científico-tecnológica especializada, variadas instancias de networking, eventos de ecosistema, speakers internacionales, acceso a programas de innovación abierta con corporativos, entre otros; (iv) complementando lo anterior, BID Lab contará con presencia física y transferirá un portafolio de herramientas y metodologías – que robustecerán la oferta de Startup Campus, de otras entidades del ecosistema y de los modelos de negocios de las EBCTs – en diferentes ámbitos estratégicos, principalmente: la valoración y mitigación de riesgos ESG, el impulso de tecnologías climáticas y de desarrollo responsable de tecnologías (Entrepreneurial Journey de fAIR LAC<sup>27</sup>, LacNet<sup>28</sup>, etc.).
- 2.4 Inicialmente, Startup Campus probará su tesis de impacto en tecnologías que aborden la adaptación, mitigación y resiliencia frente al Cambio Climático<sup>29</sup>, apoyando el desarrollo responsable y la internacionalización de las tecnologías, y validando un modelo de colaboración y coordinación público-privado sostenible. Parte del financiamiento de BID

<sup>26</sup> Perspectivas económicas de América Latina 2023, OCDE et al, 2023.

<sup>27</sup> Alianza entre los sectores público y privado, la sociedad civil y la academia, para incidir tanto en la política pública como en el ecosistema emprendedor en la promoción del uso responsable y ético de la Inteligencia Artificial.

<sup>28</sup> Asociación internacional cuyo objetivo es orquestar de manera neutral y sostenible la red de blockchain LACChain, en pro de la implementación de casos de uso con impacto social y ambiental.

<sup>29</sup> Tales como: Movilidad, Transición Energética, Carbon Tech, Food Systems, Industria, Uso de suelo, Agua, Economía Circular.

Lab estará orientado a: (i) acercar y generar beneficios del despliegue de estas tecnologías en la población pobre y económicamente vulnerable o que vive algún tipo de exclusión; (ii) Desarrollar actividades específicas para atraer talento femenino en la creación, desarrollo y liderazgo de EBCTs climáticas<sup>30</sup>; (iii) Desarrollar alianzas estratégicas con entidades similares en regiones de Chile diferentes a la Región Metropolitana con el fin de expandir el alcance la iniciativa, motivar la participación de EBCTs de esos territorios y desarrollar capacidades en actores de los ecosistemas regionales.

### Verticales Climatech de Startup Campus



2.5 La infraestructura de Startup Campus contará con hasta 400m<sup>2</sup> de laboratorios para ciencias biológicas, hasta 400m<sup>2</sup> de laboratorios de electrónica y prototipado y alrededor de 3.000m<sup>2</sup> de espacios de cowork, oficinas, auditorio y espacios comunes. En régimen de operación, se espera albergar un promedio de 50 startups y, con ellas, alrededor de 270 colaboradores, además del equipo gestor de la iniciativa, compuesto por 12 personas.

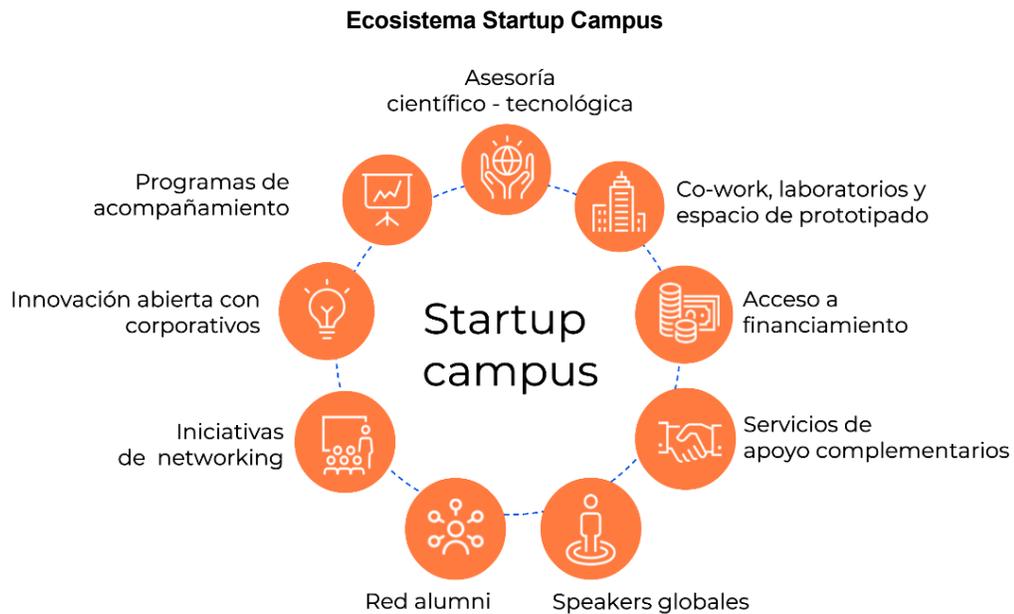
2.6 El proyecto está organizado en tres componentes:

#### Componente I: Conformación del ecosistema de Startup Campus

2.7 El objetivo del componente es posicionar a Startup Campus como un referente en el apoyo al emprendimiento y definir la oferta de servicios para las EBCT de impacto climático. Para ello, Startup Campus integrará modelos liderados por actores del ecosistema, que complementen eventuales programas propios, generando una oferta completa de acompañamiento, adaptada al ciclo de vida de las compañías. Los servicios contemplados incluyen: validación tecnológica y comercial, definición y validación de modelos de negocio, estrategias de llegada al mercado, validación de product-market fit, escalamiento comercial, estrategia de financiamiento, internacionalización, asesoría técnica, asesoría científica, mentorías, elementos de ética en los negocios, desarrollo responsable de tecnologías,

<sup>30</sup> En el marco del presente proyecto, se aplicará la definición adoptada por CORFO de empresas lideradas por mujeres, siendo aquellas en que: (a) Una o más mujeres tienen participación en, al menos, un 50% del capital social; o (b) Una o más mujeres tienen participación en, al menos, un 30% del capital social y a una o más mujeres le corresponde la representación legal de la sociedad.

monitoreo de impacto ambiental, entre otros, con especial foco en EBCT y adaptados a sus particularidades.



- 2.8 Preliminarmente, se han identificado como aliados de este ecosistema entidades como The Ganesha Lab (escaladora global para startups de Latinoamérica basadas en ciencia y tecnología), GridX (company builder para startups biotech), Endeavor (comunidad de emprendedores globales de alto impacto), IndieBio (programa de aceleración para startups de base científica), fondos de inversión, entidades financieras, corporativos – que busquen colaborar, invertir y pilotear soluciones junto a EBCTs de impacto climático – y programas públicos de apoyo al emprendimiento de base científica y tecnológica, como Startup Ciencia y Startup Chile.
- 2.9 BID Lab se insertará en este ecosistema como partner de Startup Campus, teniendo presencia física, con el objetivo de, primero, contribuir a potenciar su propuesta de valor y, segundo, implementar la transferencia y generación de capacidades en los actores del ecosistema chileno de las herramientas desarrolladas en el marco de iniciativas estratégicas, tales como fAlr LAC (desarrollo y adopción responsable de la Inteligencia Artificial), Centro de Innovación Verde (desarrollo y adopción de tecnologías climáticas), LacChain (blockchain para el impacto social), Govtech Latam (adopción de innovación en el sector público), CIV Lac (adopción de innovación en el sector corporativo y corporate venture con impacto), Diversity in VC (diversidad en administradoras de fondos de inversión y sus portafolios). Además, BID Lab facilitará conexiones con los fondos de Venture Capital en los cuales mantiene inversión y con otros proyectos de desarrollo de ecosistema y de internacionalización de startups en los que participa.
- 2.10 Las herramientas e iniciativas estratégicas de BID Lab potenciarán la generación de redes, conexiones y oportunidades para las startups y robustecerán la oferta de servicios de Startup Campus, en ámbitos que son clave para la prosperidad mundial. Para ello, se incluirá explícitamente dentro de las funciones del equipo de Startup Campus, la coordinación de las iniciativas BID Lab, lo que deberá articular: (i) instancias de formación para la adopción de herramientas de iniciativas estratégicas por parte de otros programas de aceleración, fondos de inversión, hubs de innovación y las propias startups participantes en el campus; (ii) talleres abiertos de sensibilización; (iii) sesiones de pitch y reverse pitch

y otras actividades que se identifiquen para contribuir al desarrollo de EBCTs de impacto climático.

- 2.11 Como parte de su modelo de sostenibilidad, las entidades participantes en este ecosistema pagarán un fee (mensual o anual, según las características de la entidad). Startup Campus gestionará y coordinará estas alianzas de manera que generen el máximo valor para las EBCTs de impacto climático.
- 2.12 Los resultados esperados de este componente son: (i) al menos 6 corporativos suscritos con membresías anuales; (ii) al menos 5 programas de aceleración implementándose en el Campus; (iii) al menos 9 programas de aceleración o fondos de inversión fortalecidos en temas ASG, impacto climático, adopción responsable de tecnología (iniciativas estratégicas de BID Lab); (iii) al menos 30 eventos de ecosistema y vinculación ejecutados; (iv) al menos 6 alianzas con entidades globales y regionales implementando programas similares.

### **Componente II: Aceleración de EBCTs de impacto climático**

- 2.13 El objetivo de este componente es identificar a las EBCTs climáticas con mayor potencial de impacto, escala y viabilidad financiera, con el fin de acelerar tanto su validación tecnológica (TRL<sup>31</sup>) como comercial (CRL<sup>32</sup>).
- 2.14 Para alcanzar los objetivos de este componente, el OE implementará las siguientes actividades: (i) diagnóstico y selección; (ii) crecimiento y vinculación; y (iii) servicios complementarios.
- 2.15 La selección de EBCTs de impacto climático se realizará sobre la base de un proceso diagnóstico online mediante el cual se caracterizarán la tecnología, la problemática que se aborda, el grado de innovación, estado de avance de la solución tecnológica, potencial de impacto climático, modelo de negocios, desafíos para el crecimiento, métricas de impacto, entre otras variables. En función de este diagnóstico, las compañías serán categorizadas de acuerdo con la etapa en el ciclo de vida y derivadas a los programas de crecimiento que mejor se adapten a sus necesidades y que serán implementados directamente por el equipo de Startup Campus o por programas de acompañamiento integrados al portafolio de servicios.
- 2.16 Las EBCTs a tratar serán aquellas que estén desarrollando tecnologías que den respuestas a los desafíos derivados del Cambio Climático, incluyendo (i) las soluciones ex-ante, orientadas a atenuar el cambio climático o sus impactos, incluyendo aquellas clasificadas en la mitigación y la gestión de riesgo, y (ii) las soluciones ex-post, orientadas a enfrentar los impactos ya ocurridos, incluyendo adaptación, resiliencia, la respuesta a emergencias y la recuperación de activos físicos o ambientales relacionados con pérdidas por eventos climáticos<sup>33</sup>. El portafolio actual de FCH cuenta con una importante participación de startups climáticas, lo que refuerza la tesis del valor que entregará al ecosistema local la presente propuesta. Algunos ejemplos de estas soluciones en el portafolio de FCh son:

---

<sup>31</sup> "Technology Readiness Level" (TRL) es una forma aceptada de medir el grado de madurez de una tecnología. Se consideran 9 niveles que se extienden desde los principios básicos de la nueva tecnología hasta sus pruebas con éxito en un entorno real.

[https://www.mincotur.gob.es/publicaciones/publicacionesperiodicas/economiaindustrial/revistaeconomiaindustrial/39/3/no\\_tas.pdf](https://www.mincotur.gob.es/publicaciones/publicacionesperiodicas/economiaindustrial/revistaeconomiaindustrial/39/3/no_tas.pdf)

<sup>32</sup> "Commercial Readiness Level" (CLR) es una forma aceptada de medir el grado de madurez de una tecnología para realizar despliegue comercial considerando elementos tales como cumplimiento regulatorio, disponibilidad de producto aceptación por el mercado objetivo.

<https://www.bindt.org/What-is-NDT/Index-of-acronyms/C/crl/>

<sup>33</sup> Marco Conceptual para la Clasificación del Gasto Público en Cambio Climático, BID 2022, p. 4

Nombre	Descripción	Metrica de Impacto	Modelo de Negocios
Fungipor	Empaque sostenible basado en micelio de hongos	Disminución de emisiones en cadena logística	B2B
Recoboards	Mobiliario sustentable basado en tecnología circular para tetra pack	Disminución de emisiones en industria mobiliario y equipamiento	B2B
Bluera	Tecnología waste to energy	Disminución de residuos y emisiones carbono	B2B y B2G
Ecoturbo	Tecnología de eficiencia energética para calefacción a leña	Disminución de emisiones y contaminación en hogares	B2B y B2C
Spora Biotech	Sustituto de cuero animal a partir de micelio de hongos	Disminución de emisiones carbono	B2B
Done Properly	Biotecnología para alimentación saludable	Eficiencia hídrica y prevención de obesidad	B2B
Photio	Nanotecnología para simulación de fotosíntesis	Disminución de emisiones de carbono	B2B
Imeko	Bioplástico basado en colillas de cigarro recicladas a través de tecnología química	Disminución de residuos	B2B

2.17 Preliminarmente, se han identificado los siguientes criterios de selección para las EBCTs de impacto climático participantes: (i) Criterios técnicos (madurez de la tecnología, grado de innovación, propiedad intelectual); (ii) Criterios de negocio (tecnología, modelo de negocios, estado de avance, mercado, equipo); (iii) Criterios de impacto (socioambiental, género); (iv) Criterios culturales (fit con el propósito de Startup Campus y su cultura interna). Con el fin de promover la diversidad y acceso transversal a los servicios de Startup Campus, se asignará una valoración adicional a EBCTs provenientes de regiones fuera de la Región Metropolitana de Santiago y a EBCTs lideradas por mujeres.

#### Viaje de las EBTs de Impacto en Startup Campus



- 2.18 Las startups seleccionadas iniciarán un proceso de acompañamiento, con duración promedio de 6 meses, que podría incluir: validación tecnológica, validación de modelo de negocios, conformación de equipos, estrategia de propiedad intelectual, preparación para la inversión, estrategias de llegada al mercado, validación de product-market-fit, ruta de escalamiento comercial, internacionalización, medición de impacto, gestión de riesgos ASG, mentoría especializada y monitoreo de plan de trabajo, entre otros.
- 2.19 Cada startup instalada en el Campus deberá pagar un fee mensual en función del uso de laboratorios y espacios de co-work. Los corporativos que participen en estas instancias y mantengan presencia de marca en Startup Campus deberán pagar una membresía anual, en función de su grado de participación y presencia física.
- 2.20 Junto a los llamados regulares, se realizarán 3 llamados especiales, orientados a acelerar EBCTs de impacto climático con foco en población económicamente vulnerable, en los ámbitos de trabajo de Startup Campus, esto es tecnologías que aborden la adaptación, mitigación y resiliencia frente al Cambio Climático. En cada llamado se seleccionarán entre 4 y 5 EBCTs de alto impacto en población vulnerable, que se sumarán al portafolio de Startup Campus y que serán identificadas incorporando al formulario de postulación preguntas específicas que evalúen el potencial de impacto social. Ejemplos de este tipo de soluciones podrían ser: tecnologías para la eficiencia térmica de viviendas sociales, tecnologías que mejoren acceso y calidad de agua en comunidades vulnerables, electromovilidad accesible, generación de energía limpia, seguridad alimentaria de la población vulnerable, plataformas de empleo verde, entre otros. Se resalta, por ejemplo, Ecoturbo, empresa que hoy forma parte del portafolio de Fundación Chile y se dedica a desarrollar soluciones innovadoras para mejorar la eficiencia energética y reducir emisiones en estufas a leña, combatiendo el cambio climático, mejorando la calidad del aire y la salud comunitaria, dado que su producto tiene un alto impacto potencial en poblaciones económicamente vulnerables.
- 2.21 Como parte de las acciones de vinculación de las startups participantes en el campus, se organizarán charlas temáticas, pitch days, talleres de innovación abierta y matching con corporativos y fondos inversión, generación de redes y conexiones con entidades internacionales trabajando en la frontera de la innovación y el conocimiento, articulación con programas públicos, hubs de innovación, programas de transferencia tecnológica, entre otros. Además, Startup Campus implementará un “Club de Proveedores” que ofrezca servicios a precios preferenciales y horas de apoyo gratuitas a los emprendimientos en ámbitos como asesoría legal, contable, patentamiento, RRHH, etc.
- 2.22 BID Lab buscará potenciar las oportunidades de aprovechamiento de las herramientas desarrolladas por iniciativas estratégicas así como la visibilidad y participación en convocatorias y otras instancias por parte de las compañías participantes en Startup Campus, conectándolas, por ejemplo, con fondos de venture capital del portafolio de BID Lab, redes de inversión ángel y otros programas de ecosistema en la región y fuera de ella.
- 2.23 Los resultados esperados de este componente son: (i) 102 startups fortalecidas (capacitadas), de las cuales un 12% estarán enfocadas en población vulnerable y un 75% se ha formado en temas ASG y de medición de su impacto; (ii) al menos un 20% de las EBCTs del portafolio Startup Campus son lideradas por mujeres; (iii) al menos un 10% de las startups capacitadas provienen de regiones distintas a la Región Metropolitana; (iv) al menos un 40% de las EBCTs capacitadas avanzan en el nivel de TLR y/o CRL de sus tecnologías.

### **Componente III: Marco para la evaluación de impacto de Startup Campus e integración regional.**

- 2.24 El objetivo de este componente es diseñar e implementar un marco de monitoreo y evaluación de Startup Campus y su portafolio, como dinamizador de las EBCTs de impacto climático y eficiencia del gasto público, e implementar una serie de intercambios con centros similares en la región y fuera de ella, que permitan ampliar oportunidades para las EBCTs que forman parte del portafolio del Campus e incorporar las mejores prácticas en la gestión de estas iniciativas.
- 2.25 Para ello, se creará el área de control de gestión e impacto de Startup Campus, la que realizará un seguimiento a la metodología de convocatoria, evaluación y de los modelos de negocio de las startups del portafolio en cuanto a avances en TRL, CRL, aumento en ventas, levantamiento de capital, empleo, entre otros, logrando así capturar las diferencias entre startups que utilizan distinta infraestructura (laboratorios o co-works) o participan en distintos programas proporcionados por los partners ejecutores de Startup Campus, a ser definidos.
- 2.26 Para alcanzar los objetivos de este componente, el OE implementará las siguientes actividades: (i) consultoría para el diseño y desarrollo de una plataforma para el monitoreo y evaluación del impacto de Startup Campus, incluyendo herramientas de diagnóstico, línea de base y seguimiento; (ii) evaluación de impacto de Startup Campus y su portafolio; (iii) mapeo de iniciativas similares a nivel global y visitas técnicas a un conjunto de ellas; (iv) sistematización y pruebas pilotos de mejores prácticas identificadas; (v) análisis del ecosistema local que identifique principales desafíos y brechas de oportunidad para potenciar el crecimiento de las EBCTs de impacto climático.
- 2.27 Los resultados esperados de este componente son: (i) El diseño de un modelo de evaluación elaborado por Startup Campus para medir su impacto y sus resultados anualmente; (ii) la confección de línea de base y subsecuentes evaluaciones de impacto de una selección del portafolio validado por una entidad externa; (iii) un Net Promoter Score promedio de los programas de apoyo al emprendimiento científico-tecnológico implementados por Startup Campus de al menos 7.

#### **B. Resultados, medición, seguimiento y evaluación del proyecto**

- 2.28 El OE será responsable de recopilar los datos e informar sobre los resultados y logros según la matriz de resultados del proyecto. El OE desarrollará un plan de monitoreo al inicio del proyecto que garantice el seguimiento y la medición de los indicadores. Además, el OE informará al Banco a través de un PSR (Project Status Report) y presentará un PSR Final sobre los resultados del proyecto tras su finalización.
- 2.29 Los principales resultados a alcanzar son los siguientes: (i) el portafolio de EBCTs anualmente aumenta en promedio un 30% sus ventas, clientes y/o dotación; (ii) al menos un 30% de las EBCTs del portafolio acceden a financiamiento; (iii) un 70% de las EBCTs del portafolio seguirán operando un año después de finalizado el acompañamiento; (iv) el 85% de las EBCTs del portafolio, que participan de las iniciativas de fortalecimiento estratégico de BID Lab, adoptan prácticas en al menos una de las siguientes dimensiones: ASG, carbono neutralidad o estándares de desarrollo responsable de tecnología; (v) al final del tercer año, Startup Campus ha logrado un ratio de sostenibilidad financiera del 70%.
- 2.30 Se realizará un seguimiento periódico (anual) de los indicadores de la Matriz de Resultados del proyecto (ver Anexo I) y la evaluación de impacto contemplada en el Componente III.

### III. ALINEACIÓN CON EL GRUPO BID, AMPLIACIÓN DE ESCALA Y RIESGOS

#### A. Alineación con el Grupo BID

- 3.1 El proyecto responde a la oportunidad de contribuir al desarrollo y consolidación del ecosistema chileno, en torno a soluciones de EBCTs de impacto climático que son clave para responder a desafíos sociales y ambientales. En ese sentido, el proyecto se encuentra alineado con las prioridades de BID Lab.
- 3.2 Además, el proyecto es consistente con el Marco Sectorial de Ciencia, Tecnología e Innovación del Banco (GN-2791) que considera crítico el desarrollo de ambientes favorables para el desarrollo de EBCTs como herramienta para la competitividad, la mejora de la condición de vida de la población y la adecuada respuesta a fenómenos como el cambio climático, promoviendo la adecuada articulación público privada.
- 3.3 La Estrategia del Grupo BID en Chile para el periodo 2022 – 2026 (GN-3140) incluye como ámbitos prioritarios la: (i) promoción de la cohesión social y la inclusión; y (ii) la habilitación de la economía del futuro, enfatizando acciones tendientes a aumentar la sostenibilidad ambiental, la descarbonización de la matriz productiva, el crecimiento de la economía circular, las soluciones basadas en la naturaleza, la puesta en valor del capital natural y la mejora de la productividad.
- 3.4 El 100% de los recursos de la operación se invierten en actividades de mitigación y/o adaptación al cambio climático, según la metodología conjunta de los Bancos Multilaterales de Desarrollo. Estos recursos contribuyen a la meta de financiamiento climático del BID (30% del volumen de aprobaciones anualmente). El proyecto con Startup Campus contribuye a los objetivos institucionales de promover el financiamiento climático a través de actividades de entorno habilitador (es decir, programas de aceleración). Por esta razón, y dado que el 100% del portafolio ha sido definido por sus criterios de selección como startups basadas en ciencia y tecnología climática, el 100% de los fondos de BID Lab para este proyecto se destinarán al financiamiento climático. Asimismo, el compromiso a proveer a las startups de métodos de medición de impacto climático para hacerlo robustamente en el futuro contribuye a esta asignación y alineación. El tipo de financiamiento climático será dual para fines de adaptación y mitigación, ya que se espera que ambos canales de innovación climática conformen el portafolio de aceleración. De esta manera, las categorías de financiamiento climático para esta operación son: (i) Adaptación > Apoyo a la capacidad institucional o asistencia técnica > Servicios técnicos u otro apoyo profesional; y (ii) Mitigación > Actividades intersectoriales > Apoyo a la mitigación del cambio climático > Servicios técnicos requeridos para desarrollar o implementar proyectos de financiamiento de mitigación del cambio climático.
- 3.5 Alineación con el Acuerdo de París: Esta operación se considera alineada con BB1 (componente de mitigación). Además, las actividades intermediadas en la operación presentan riesgos de adaptación bajos o insignificantes, y contribuyen a la estrategia nacional de adaptación de Chile, por lo que están alineadas con BB2 (componente de adaptación y resiliencia). El proyecto también contribuye a los indicadores propuestos en el Documento de Compromiso Nacional con el Acuerdo de París de Chile<sup>34</sup> (NDC), concretamente en cuanto a desarrollo de tecnologías para mitigar emisiones, generar capacidades y gestionar riesgos relacionados con el clima.
- 3.6 El proyecto está alineado con los siguientes Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS): (i) ODS 7 energía asequible y sus metas de aumento de uso de fuentes renovables e

<sup>34</sup> <https://cambioclimatico.mma.gob.cl/contribucion-determinada-ndc/>

implementación de medidas de eficiencia energética; (ii) ODS 9 industria, innovación e infraestructura y sus metas de reconversión de industrias y carbononeutralidad; (iii) ODS 11 ciudades y comunidades sostenibles; (iv) ODS 13 sobre acción por el clima y sus metas de fortalecimiento de capacidades para la resiliencia y adaptación a los riesgos relacionados con el clima; (v) ODS 17 alianzas para lograr los objetivos.

## B. Adicionalidad y Escalabilidad

- 3.7 La ampliación de escala es parte central del modelo de Startup Campus. El proyecto posibilitará tanto la adopción de las innovaciones como su internacionalización a otros países de la región o fuera de ella. Además, parte central de las actividades del proyecto tendrán relación con la profundización de las acciones de coordinación entre los actores del ecosistema – públicos y privados – lo cual redundará en una alineación que favorezca el crecimiento de las EBCTs de impacto climático.
- 3.8 La Evaluación de Impacto que se desarrollará en el marco del Componente III, con asesoría técnica de CTI, la división de Ciencia, Tecnología e Innovación del Banco, servirá para nutrir el desarrollo de políticas públicas efectivas tanto en Chile como en la región.
- 3.9 Finalmente, como parte de su estrategia de sostenibilidad financiera, Startup Campus generará ingresos que le permitirán expandir y mantener la oferta de servicios en el tiempo. Las líneas de generación de ingresos tendrán relación con el arriendo de espacios y laboratorios, la prestación de servicios a corporativos y patrocinio de actividades. En régimen de operaciones, el costo por startup apoyada se estima en US\$ 55.000/año
- 3.10 Como parte de la estrategia de sostenibilidad y escala, Startup Campus aprovechará la experiencia del Banco en el ámbito público y privado, en la promoción de EBCTs de impacto climático y empresas de alto potencial, entre las cuales se destacan: (i) los procesos de selección son relevantes, lo cual abarca tanto la evaluación de los postulantes como la designación de los evaluadores; (ii) la implementación de procesos de innovación abierta debe responder a un adecuado levantamiento de desafíos y scouting de soluciones; (iii) las EBCTs requieren de acompañamiento integral que facilite el acceso a financiamiento y a recursos de fortalecimiento de sus modelos de negocio, validación tecnológica y protección de propiedad intelectual; (iv) relevancia de incorporar enfoques de género que habiliten un acceso balanceado a los instrumentos de apoyo; (v) el desarrollo de ecosistemas de innovación y emprendimiento es un tema transversal que debe involucrar la colaboración del sector público y privado.

## C. Riesgos del proyecto e institucionales

- 3.11 **Riesgo macroeconómico:** al igual que en el resto del mundo, la situación económica en Chile pasa por un momento de estrechez fiscal, tendencia a la baja en el PIB que pueden desincentivar el desarrollo emprendedor y por lo tanto afectar el portafolio de Startup Campus. **Mitigante:** la iniciativa busca contribuir al tema climático, que, a pesar de las crisis económicas, responde a necesidades globales de transformación productiva hacia la carbononeutralidad, por lo que su demanda será creciente en el tiempo. Además FCH y CORFO cuentan con un pipeline de soluciones tecnológicas preidentificadas.
- 3.12 **Riesgo de continuidad de políticas de innovación en el país.** La principal fuente de cofinanciamiento de la iniciativa, proviene de recursos de CORFO, la agencia de innovación pública que, ante cambios de ciclo político podría cambiar prioridades sectoriales y programáticas. **Mitigante:** el financiamiento de Startup Campus ha sido aprobado bajo un marco plurianual de 5 años, superior al plazo de ejecución del presente proyecto, lo que permitirá no poner en riesgo los resultados esperados y validar el modelo de sostenibilidad financiera diseñado.

- 3.13 **Riesgo de Gobernanza.** Al ser Startup Campus un proyecto piloto impulsando diferentes iniciativas, paralelas y complementarias, que apoyen la validación y desarrollo de EBCTs de impacto climático, el modelo diseñado puede estar sujeto a modificaciones que se adapten a la evolución en el ecosistema, que requieran acuerdo amplio de la estructura de gobernanza, lo cual puede tomar más tiempo del estimado. **Mitigante:** la iniciativa contempla una estructura de gobernanza en la cual se asegurará la representación de todas las partes interesadas, bajo el liderazgo de CORFO y Fundación Chile (en la sección V del presente documento se describe el modelo de gobernanza), que opere bajo modelos ágiles de manera de no afectar el cronograma de implementación del proyecto.
- 3.14 **Riesgo de no lograr convocar EBCTs de Impacto climático y actores del ecosistema.** La propuesta de valor de Startup campus podría no ser lo suficientemente atractiva en relación al costo que implicará participar de este espacio, afectando el logro de objetivos del proyecto. **Mitigante:** el proyecto, además de la infraestructura, desarrollará un esquema de alianzas internacionales y conexiones de alto valor para las EBCTs participantes.
- 3.15 **Riesgo de no consolidación del modelo de sostenibilidad financiera de Startup Campus.** El modelo de generación de ingresos estará basado principalmente en esquemas de arriendo de infraestructura y sponsorships, el cual puede ser inestable en el tiempo. **Mitigante:** Startup Campus ofrecerá espacios de laboratorio de última generación y convocará una gran cantidad de actores del ecosistema local e internacional, lo cual permitiera diversificar fuentes de ingreso y ofrecer un portafolio de servicios a costos competitivos que, de acuerdo a las proyecciones financieras, permitirán obtener la sostenibilidad en un plazo de 5 años.

#### IV. INSTRUMENTO Y PROPUESTA DE PRESUPUESTO

- 4.1 El proyecto tiene un costo total de US\$ 8.281.400, de los cuales US\$ 1.300.000 (15,7%) serán aportados por BID Lab bajo la forma de Cooperación Técnica no Reembolsable y US\$ 6.981.400 (84,3%) por la contraparte, siendo la principal fuente de financiamiento para ello, recursos ya aprobados por la Corporación de Fomento, CORFO, para el proyecto.
- 4.2 Los aportes de contrapartida se materializarán desde el primer año mediante la firma de un convenio entre CORFO y Fundación Chile.
- 4.3 **Reconocimiento retroactivo de los fondos de contrapartida.** Los gastos de contrapartida podrán reconocerse a partir de la fecha de elegibilidad del proyecto<sup>35</sup>, hasta por un monto de US\$200.000 entre la fecha de elegibilidad y de aprobación.

Componentes del proyecto	BID Lab CTNR	Contrapartida		Total US\$
		En Especie	En Efectivo	
Componente 1: Conformación del ecosistema de Startup Campus	97.800	-	337.700	453.500
Componente 2: Aceleración de EBCTs de impacto climático	588.600	1.340.000	23.500	1.952.100
Componente 3: Marco para la evaluación de impacto de Startup Campus	262.800	-	-	262.800
Administración del proyecto	320.800	4.760.200	520.000	5.601.000
Imprevistos	30.000	-	-	30.000
<b>Total</b>	<b>1.300.000</b>	<b>6.437.900</b>	<b>543.500</b>	<b>8.281.400</b>
% de financiamiento	15,7%	77,7%	6,6%	100%

<sup>35</sup> 8 de mayo de 2024.

## V. ORGANISMO EJECUTOR Y ESTRUCTURA DE IMPLEMENTACIÓN

### A. Descripción del organismo ejecutor

- 5.1 Fundación Chile (FCH) será el organismo ejecutor de este proyecto y firmará el convenio con el Banco. FCH es una corporación privada sin fines de lucro, fundada en 1976, cuyo propósito es impulsar el desarrollo sostenible mediante el fomento de la innovación tecnológica, el desarrollo del sector privado y el impulso de políticas públicas. Su directorio, público privado, está conformado por profesionales con vastas trayectorias en distintos ámbitos y compuesto por representantes del Estado de Chile y de BHP.
- 5.2 Reconocida como un “do tank”, ha contribuido a habilitar nuevos sectores productivos en Chile a través de la creación de un portafolio de empresas, el desarrollo de diversos programas de generación de capacidades y la provisión de servicios tecnológicos. Sus fundadores originales fueron el Gobierno de Chile y ITT Corporation. En 2005, ITT salió de la propiedad, ingresando BHP Billiton.
- 5.3 Los ámbitos de acción de FCH son: habilidades del futuro, uso sustentable de recursos, transformación de industrias, emprendimiento e innovación. En FCH trabajan más de 200 colaboradores, su gobernanza está compuesta por un directorio publico-privado y un consejo asesor internacional.
- 5.4 FCH tiene una larga trayectoria de trabajo con el grupo BID, habiendo sido ejecutor de diversos proyectos BID Lab en el pasado (FOMIN) en temas de frontera, tales como: competencias laborales (origen de políticas públicas vigentes actualmente), energía renovable y eficiencia energética (dando origen a primeros programas de incentivo y financiación de estas tecnologías), fondos VC e innovación abierta. También ha sido entidad consultora en diferentes temáticas relacionadas con empleabilidad y capital humano, beneficiario de CTs de las divisiones WSA y EDU del Banco y mantuvo un rol de Unidad Ejecutora en el Préstamo BID CH-L1138, Programa de Apoyo a la Exportación de Servicios Globales de Chile (INT/INT), implementando la iniciativa Talento Digital para Chile.
- 5.5 Los énfasis temáticos actuales de la fundación están relacionados con la sustentabilidad y el emprendimiento de base tecnológica. Las iniciativas de innovación de Fundación Chile que se incorporarán a la plataforma startup campus son: Expande (innovación abierta en minería), Pacto Chileno de los Plásticos, Escenarios hídricos 23030, Formación TP Digital. Cada una de estas iniciativas cuenta con aliados corporativos que formarán parte del ecosistema Startup Campus.
- 5.6 En 2023 FCH participó del programa fortalecimiento de entidades de apoyo emprendedor en tecnologías limpias de BID Lab, en el marco de la iniciativa “Centro de Innovación Verde” (RG-O1700, RG-T4138) y que fue impartido por ClimAccelerator de Climate KIC. Fruto de ese fortalecimiento, FCH desarrollo especialización en la identificación de tecnologías climáticas y gestión de riesgos ASG, lo cual será transferido al modelo de Startup Campus. Además FCH ejecuta actualmente el programa cofinanciado por BID Lab “Aceleradora de Tecnologías eficientes en Chile” (CH-T1309 / CH-G1011) que busca impulsar tecnologías climáticas que impacten la condición de vida de población vulnerable.
- 5.7 CORFO será la entidad aportante de contrapartida. Como parte del directorio de FCH, CORFO comparte la visión en cuanto a la necesidad de una mejor articulación de políticas públicas de innovación y emprendimiento, especialmente de base tecnológica que pueda responder a los desafíos sociales, ambientales y de desarrollo territorial en Chile. FCH y

CORFO firmarán un convenio para la ejecución del programa, que será condición precedente para el primer desembolso del proyecto.

- 5.8 **Revisión de Integridad:** El equipo de proyecto, con la asistencia de la OII, llevó a cabo la debida diligencia de integridad en el Proyecto y no se identificaron riesgos de integridad e impacto reputacional para BID Lab que merecen divulgación.

## B. Estructura y mecanismo de implementación

- 5.9 FCH establecerá una unidad de ejecución y la estructura necesaria para ejecutar las actividades del proyecto y gestionar los recursos del proyecto con eficacia y eficiencia. FCH también será responsable de presentar informes de avance acerca de la implementación del proyecto.
- 5.10 El equipo de BID Lab en Chile, apoyado por el Coordinador de Programas de BID Lab en Startup Campus, estará a cargo de articular la oferta formativa y de conexiones con iniciativas estratégicas. El Coordinador de Programas de BID Lab dependerá funcionalmente del Gerente de Startup Campus.
- 5.11 Para asegurar una adecuada gobernanza de la iniciativa, se conformarán algunas instancias de coordinación y toma de decisiones:
- 5.12 Consejo Estratégico, integrado por CORFO y FCH y una entidad definida de común acuerdo para revisar el progreso, establecer políticas y directrices estratégicas del Campus.
- 5.13 Asamblea de Socios, instancia de tipo informativa en la que participaran todas las entidades con membresía activa en Startup Campus, con el fin de mejorar continuamente la propuesta de valor, desarrollar nuevos beneficios e identificar oportunidades de profundizar la colaboración.
- 5.14 Consejo Consultivo, en el que participarán expertos en diferentes ámbitos, que tendrá la responsabilidad de asesorar técnicamente para el buen desarrollo y operación del Campus, incluida su modelo de sostenibilidad y escala.
- 5.15 Durante la implementación del proyecto con BID Lab, se generarán instancias de reunión y seguimiento semestral con el Consejo Estratégico de manera de realizar recomendaciones que potencien el logro de los objetivos del proyecto. Asimismo, como parte del ecosistema de Startup Campus, el Banco participará de las instancias de coordinación mencionadas.

## VI. CUMPLIMIENTO DE HITOS Y ACUERDOS FIDUCIARIOS ESPECIALES

- 6.1 **Desembolsos por Resultados, Acuerdos Fiduciarios.** El Organismo Ejecutor se compromete con los arreglos estándar de desembolsos por resultados del BID Lab, las políticas de contrataciones y gestión financiera aplicables al sector privado, en consonancia con la Guía de Gestión Financiera para Proyectos Financiados por el BID (OP-273-12) versión del 12 de junio de 2019 y según se especifica en la "Guía de Gestión por Hitos y Supervisión Financiera para proyectos de Cooperación Técnicas de BID Lab y Programa de Empresariado Social"<sup>36</sup>.
- 6.2 **Desembolsos basados en resultados.** La Oficina de País de Chile supervisará el Proyecto. El seguimiento se llevará a cabo de acuerdo con las políticas de gestión de resultados y riesgos (cumplimiento de hitos) establecidas por el BID Lab en abril de 2008.

---

<sup>36</sup> [Guía de Gestión por Hitos y Supervisión Financiera para proyectos de Cooperación Técnicas de BID Lab y Programa de Empresariado Social](#)

## VII. ACCESO A INFORMACIÓN Y PROPIEDAD INTELECTUAL

- 7.1 **Acceso a información.** De conformidad con la Política de Acceso a Información del Banco, el presente documento se divulgará al público una vez aprobado.
- 7.2 **Propiedad intelectual.** La propiedad intelectual de las soluciones de las EBCTs participantes en el campus pertenecerá a sus creadores. El proyecto buscará asesorar y acompañar el adecuado registro de propiedad intelectual y patentes, con el fin de maximizar el potencial de sus modelos de negocios.
- 7.3 La propiedad intelectual de los Entregables del Proyecto (productos de conocimiento del proyecto tales como reportes anuales, evaluaciones de impacto y otros que se desarrollen) pertenecerá a FCH, quien otorgará al Banco una licencia no exclusiva, gratuita y con fines no comerciales para usar, copiar, distribuir, reproducir, exhibir y ejecutar públicamente dichos entregables. A solicitud del Banco los Entregables del Proyecto deberán ser licenciados por el Organismo Ejecutor a favor de terceros en los términos de la licencia Creative Commons IGO 3.0 BY-NC-ND (<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/3.0/igo/legalcode>).
- 7.4 FCH partes garantizará que la ejecución del Proyecto no infringe ni infringirá derechos de terceros y se obligará a llevar a cabo todas las actividades necesarias para que el Banco pueda ejercer los derechos aquí previstos sin limitaciones.
- 7.5 FCH se obligará a incluir en todos los contratos que celebre con consultores bajo el Proyecto involucrados en el desarrollo de los Entregables del Proyecto, la cesión de los respectivos derechos de propiedad intelectual, incluyendo los derechos de autor.
- 7.6 El Banco podrá divulgar, reproducir y publicar cualquier información vinculada al Proyecto e incluir en dicha información el nombre y logotipo de ambas partes.