



Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2015 - DICIEMBRE 2015

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Ahorro e Inversión para Remitentes y Beneficiarios de Remesas

Nro. Proyecto: PR-M1028 - Proyecto No.: ATN/ME-14267-PR

País Administrador
PARAGUAY

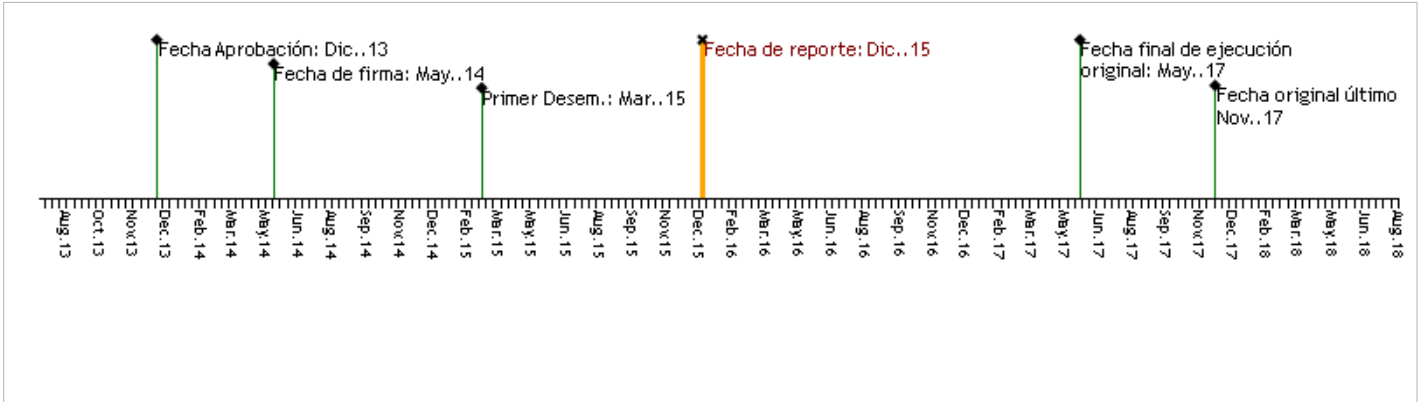
País Beneficiario
PARAGUAY

Agencia Ejecutora: VISION BANCO S.A.E. C.A.

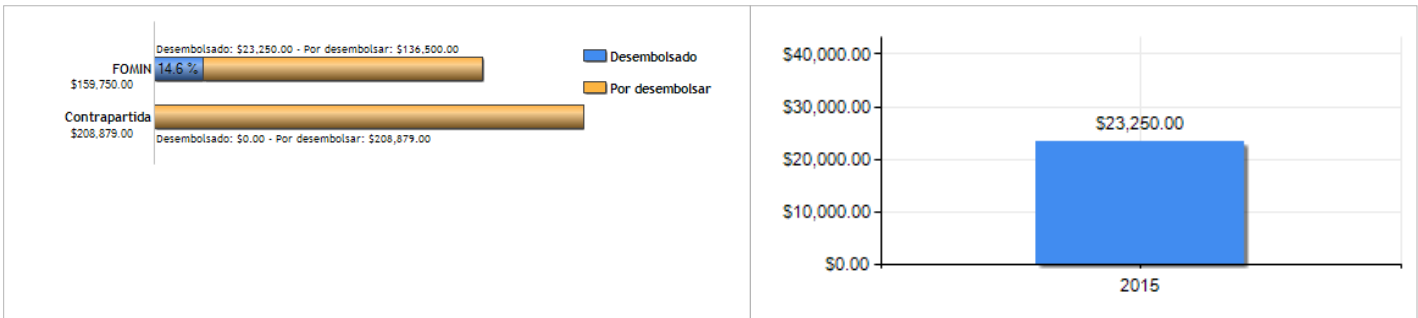
Líder equipo de diseño: REBECCA ROUSE

Líder equipo de supervisión: FERNANDO PAULO BALSEVICH PRIETO

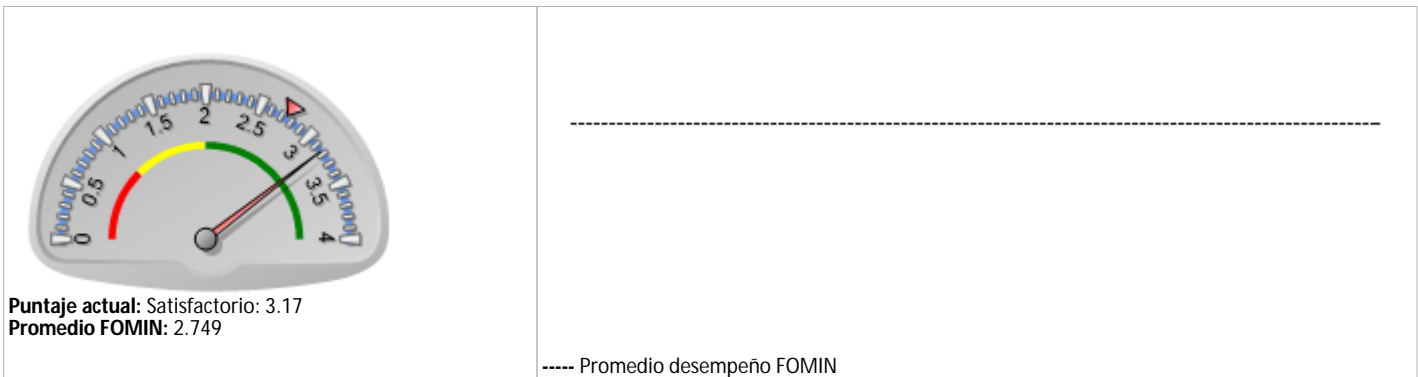
CICLO DEL PROYECTO



RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO



RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

Riesgo

- Administración Financiera: 0
- Adquisiciones: 0
- Capacidad Técnica: 0

---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.605	

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Con relación a la autorización a Visión Banco por parte del Banco de España, en diciembre el banco envió un escrito a Visión Banco donde expone su criterio de que finalmente ha adoptado considerar que la actividad de promoción y comercialización de productos de ahorro que pretende llevar a cabo Visión Banco debe considerarse como una captación de fondos reembolsables del público en territorio español sin contar con una estructura permanente, por lo que exigen aportar toda la documentación e información exigida en su requerimiento de fecha 13 de marzo de 2015, en el que exigían la aportación de documentación e información análoga a la requerida para la apertura de una sucursal. Asimismo, conceden un plazo de 10 días (vence el 11 de enero del 2016) para la aportación de la referida documentación e información. En caso de no facilitarla, el Banco de España considerará que Visión Banco desiste de la solicitud de autorización. Ante este nuevo requerimiento, Visión Banco analizará la factibilidad de seguir adelante con las gestiones. En diciembre finalizó la consultoría para Focus Groups de Productos Financieros ofrecidos por Visión Banco a clientes de remesas, el trabajo estuvo a cargo de la firma consultora AVC, se tiene previsto en enero del 2016 un taller de cierre para presentación de los resultados. En este sentido se solicitó al BID una extensión del Hito 1 referente a la contratación de firma consulta presentación de informe final.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Luego de la cancelación del Estudio de Impacto del proyecto inmediatamente la Unidad Ejecutora y la representación del FOMIN pusieron en marcha las actividades previstas en el POA inicial que a ese momento ya contaba con un importante retraso a consecuencia del estudio mencionado. La primera acción consistió en cancelar la actividad "Desarrollo de Estudio de Mercado en Paraguay" prevista en el Componente 1 por otra denominada "Desarrollo de Focus Groups en Paraguay" debido a que Visión Banco ya contaba con productos vigentes de Ahorro Programado y Crédito para la Vivienda destinados a clientes de remesas. En ese contexto en octubre se contrató a la firma AVC Consulting para que llevara a cabo los focus groups de 3 productos financieros para clientes de remesas y no clientes de Visión Banco (70% y 30% respectivamente) en 5 departamentos considerados relevantes para éste propósito. Esta consultoría finalizó en el mes de diciembre y los resultados serán expuestos en un taller a realizarse en el mes de enero del 2016. Dependiendo de los resultados Visión Banco determinará si los productos financieros ofrecidos a los clientes de remesas se ajustan a sus necesidades ó si deben ser modificados.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Indicadores	Línea de base						Estado
	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado		
Propósito:							

Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. La posible falta de solvencia financiera de las empresas de envíos de dinero tiene un impacto negativo en la posición de Visión Banco dentro del mercado.	Media	Mantener un grupo diversificado de empresas de envíos de dinero	Project Coordinator

2. Cambios en los marcos regulatorios en Paraguay y/o en España no permiten la oferta de los productos diseñados	Baja	Comunicación frecuente con los organismos regulatorios de ambos países, y monitoreo continuo de nuevas normas que puedan impactar a la oferta de estos productos	Project Coordinator
3. La competencia entre empresas de envíos de dinero tiene un impacto negativo en la posición de Visión Banco dentro del mercado.	Baja	Análisis continuo del mercado y mejora en el posicionamiento de Visión Banco para asegurar servicios y tarifas competitivas	Project Coordinator
4. Los clientes no tienen propensión a revisar materiales educativos en línea.	Baja	Incluir promoción de esta herramienta a través de medios masivos y promoción personalizada a través de correo electrónico y mensajes SMS	Project Coordinator
NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja NÚMERO TOTAL DE RIESGOS: 4 RIESGOS VIGENTES: 4 RIESGOS NO VIGENTES: 0 RIESGOS MITIGADOS: 0			

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: PP - Poco Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor

[X] Falta de **compromiso** de la agencia ejecutora para continuar o expandir los servicios y/o actividades del proyecto
[X] Regulación

Comentarios

Si el producto se vuelve poco rentable

El proyecto podría verse afectado por falta de aprobación del Banco Central de España u por otras regulaciones que afecten al mercado de remesas

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Sin nada que reportar a la fecha del presente informe.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

[No se encontraron lecciones aprendidas]