

TÉRMINOS DE REFERENCIA

Consultor para el estudio de oportunidades de mejora del proceso inversor en infraestructura en Uruguay

URUGUAY

UR-T1327

Perfeccionamiento de instituciones e instrumentos contractuales y técnicos para la gestión patrimonial de la infraestructura de transporte en Uruguay

Puesto de trabajo: Uruguay.

El Grupo BID es una comunidad de personas diversas, versátiles y apasionadas, unidas para mejorar vidas en América Latina y el Caribe. Aquellos que trabajan con nosotros encuentran un propósito y hacen lo que más les gusta en un entorno inclusivo, colaborativo, ágil y gratificante.

Acerca de este puesto de trabajo

Estamos buscando un consultor para establecer los desafíos institucionales del proceso de inversión de infraestructura en Uruguay. En el marco de la consultoría, deberá identificar oportunidades de mejora del proceso inversor en Uruguay, a partir de la aplicación de una metodología probada, y que sirva de base para el diálogo de oportunidades de mejora de este proceso con la Administración que asuma en 2025.

Trabajarás en el equipo de Transporte en Uruguay, que forma parte de la División de Transporte del Banco. Este equipo es responsable de promover el desarrollo económico y calidad de vida de sus habitantes a través de actividades de transporte e infraestructura de manera eficiente, accesible, sostenible y segura.

Esto es lo que harás

El alcance de la consultoría abarca desde la adaptación de la metodología PIMA al contexto uruguayo hasta la elaboración de documentos y monografías que analicen y documenten el proceso de inversión en infraestructura en el país, identificando desafíos y oportunidades para mejorar dicho proceso.

Para cumplir con los objetivos, quién resulte seleccionado, deberá cumplir con al menos las siguientes actividades, sin perjuicio de aquellas, que, de acuerdo a su criterio, sean necesarias para el logro de estos.

- **Elaboración del marco conceptual del estudio:** Esta actividad implica adaptar la metodología PIMA al contexto uruguayo, considerando los tres pilares mencionados: Planificación de Infraestructura, Proceso de Asignación de Recursos e Implementación. Se deberá definir cómo se aplicará cada pilar en el contexto específico de Uruguay, teniendo en cuenta las particularidades del país.
- **Análisis de fuentes secundarias sobre los pilares anteriores:** Se deberá analizar la literatura y documentos existentes relacionados con la planificación de infraestructura, el proceso de asignación de recursos y la implementación de proyectos en Uruguay. Esto proporcionará una base sólida de información para guiar el estudio y desarrollar los documentos correspondientes.
- **Desarrollo de entrevistas con agentes públicos relevantes por pilar:** Realizar entrevistas a actores clave del sector público relacionados con cada uno de los pilares

para obtener una comprensión más profunda de los procesos existentes, los desafíos y las oportunidades en el contexto de inversión en infraestructura en Uruguay.

- **Elaboración de Documento 1 sobre Planificación de Infraestructura:** Se elaborará un documento que detalle el proceso de planificación de infraestructura en Uruguay, destacando los principales aspectos, desafíos y mejores prácticas en este ámbito. Este documento servirá como referencia para comprender la etapa inicial del proceso de inversión en infraestructura.
- **Elaboración de Documento 2 sobre el Proceso de Asignación:** Se desarrollará un documento que describa el proceso de asignación de recursos para proyectos de infraestructura en Uruguay, incluyendo los criterios utilizados, los actores involucrados y los desafíos asociados. Este documento proporcionará información detallada sobre cómo se asignan los recursos para proyectos de infraestructura en el país.
- **Elaboración de Documento 3 sobre la Implementación:** Se creará un documento que analice el proceso de implementación de proyectos de infraestructura en Uruguay, identificando los principales pasos, los roles y responsabilidades de los actores involucrados, así como los obstáculos comunes que se enfrentan durante esta etapa.
- **Elaboración de Monografía con Desafíos Institucionales del Proceso de Inversión de Infraestructura en Uruguay.**

Cronograma de Entregas y Pagos

Los Consultores deben considerar los siguientes productos a ser desarrollados según el cronograma indicado:

Entregable	Porcentaje	Plazo¹
Producto 1. Plan de trabajo para la realización de los análisis solicitados. El plan de trabajo deberá especificar los actores claves a ser considerados, la metodología a ser empleada y el equipo técnico designado para las distintas actividades principales.	20%	14 días
Producto 2. Marco Conceptual	10%	30 días
Producto 3. Documento 1: Análisis del Proceso de Planificación de Infraestructura	20%	4 meses
Producto 4. Documento 2: Análisis del Proceso de Asignación de Recursos a la Inversión	20%	5 meses
Producto 5. Documento 3: Análisis del Proceso de Implementación de Proyectos	20%	6 meses
Producto 6. Informe Final, Monografía con Desafíos Institucionales	10%	7 meses

Esto es lo que necesitas

- **Educación:** Maestría en Planificación de Infraestructuras, economía, políticas públicas, u otros campos pertinentes a las responsabilidades de la función.

¹ Plazo desde el inicio del contrato.

- **Experiencia:** Al menos 10 años de experiencia en políticas públicas, planificación y desarrollo de infraestructuras.
- **Idiomas:** Dominio del idioma español.

Habilidades claves

- Aprendizaje continuo
- Colaborar y compartir conocimientos
- Centrarse en los clientes
- Comunicar e influir
- Innovar y probar cosas nuevas

Requisitos

- **Ciudadanía:** Usted es ciudadano de Uruguay o ciudadano de uno de nuestros 48 países miembros, elegible para tener una residencia válida o permiso legal para trabajar en Uruguay sin necesidad de patrocinio por parte del BID.
- **Consanguinidad:** No tiene miembros de su familia (hasta el cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluido el cónyuge) que trabajen en el BID, BID Invest o BID Lab.

Tipo de contrato y duración

- **Tipo de Contrato:** Consultor de Productos y Servicios Externos (PEC), suma alzada.
- **Duración:** 8 meses.
- **Ubicación Laboral:** Remoto.

Qué ofrecemos

El Grupo BID ofrece beneficios que responden a las diferentes necesidades y momentos de la vida de un empleado. Estos beneficios incluyen:

- Un paquete de **remuneración competitiva**.
- Una manera flexible de trabajar. Se le evaluará por entregable.

Nuestra cultura

En el Grupo BID, trabajamos para todas las personas den lo mejor de sí y traigan a su verdadero yo al trabajo, estén dispuestas a intentar nuevos enfoques sin miedo, rindan cuentas de sus acciones y reciban una retribución por ellas.

La Diversidad, la Equidad, la Inclusión y el Sentido de Pertenencia (DEIB) son los pilares de nuestra organización. Celebramos todas las dimensiones de diversidad y animamos a que se postulen mujeres, LGBTQ+, personas con discapacidades, afrodescendientes e indígenas.

Nos cercioraremos de que a las personas con discapacidades se les brinden adaptaciones razonables para participar en el proceso de las entrevistas laborales. Si usted es un candidato calificado que tiene una discapacidad, envíenos un correo electrónico a diversity@iadb.org a fin de solicitar adaptaciones razonables para poder completar esta solicitud.

Nuestro Equipo de Recursos Humanos revisa exhaustivamente cada solicitud.

Acerca del Grupo BID

El Grupo BID, compuesto por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), BID Invest y BID Lab, ofrece soluciones de financiamiento flexibles a sus países miembros para financiar el desarrollo económico y social a través de préstamos y subsidios a entidades públicas y privadas en América Latina y el Caribe.

Acerca del BID

El Banco Interamericano de Desarrollo tiene como misión mejorar vidas. Fundado en 1959, el BID es una de las principales fuentes de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional de América Latina y el Caribe. El BID también realiza proyectos de investigación de vanguardia y ofrece asesoría sobre políticas, asistencia técnica y capacitación a clientes públicos y privados en toda la región.

Síguenos:

<https://www.linkedin.com/company/inter-american-development-bank/>

<https://www.facebook.com/IADB.org>

https://twitter.com/the_IDB

TÉRMINOS DE REFERENCIA

Consultor para la identificación de una agenda de mejoras en el proceso de inversión en infraestructura

URUGUAY

UR-T1327

Perfeccionamiento de instituciones e instrumentos contractuales y técnicos para la gestión patrimonial de la infraestructura de transporte en Uruguay

Puesto de trabajo: Uruguay.

El Grupo BID es una comunidad de personas diversas, versátiles y apasionadas, unidas para mejorar vidas en América Latina y el Caribe. Aquellos que trabajan con nosotros encuentran un propósito y hacen lo que más les gusta en un entorno inclusivo, colaborativo, ágil y gratificante.

Acerca de este puesto de trabajo

Estamos buscando un consultor para estudiar, analizar y proponer mejoras institucionales y de contratos tendientes a la mejora de eficiencia del gasto público en infraestructura.

Trabajarás en el equipo de Transporte en Uruguay, que forma parte de la División de Transporte del Banco. Este equipo es responsable de promover el desarrollo económico y calidad de vida de sus habitantes a través de actividades de transporte e infraestructura de manera eficiente, accesible, sostenible y segura.

Esto es lo que harás

El alcance de la consultoría incluye desde el análisis comparativo de modalidades de participación privada hasta la evaluación de la sostenibilidad financiera del esquema de CVU y la formulación de propuestas de modificaciones institucionales para mejorar la eficiencia del gasto público en infraestructura.

Para cumplir con los objetivos, quién resulte seleccionado, deberá cumplir con al menos las siguientes actividades, sin perjuicio de aquellas, que, de acuerdo con su criterio, sean necesarias para el logro de estos.

- **Análisis comparativo de distintas modalidades de participación privada utilizadas en el país:** Se llevará a cabo un análisis exhaustivo de diferentes modalidades de participación privada en proyectos de infraestructura, como PPPs, CREMAF, CREMAS, entre otros. Este análisis comparativo permitirá identificar las ventajas y desventajas de cada modalidad, así como las lecciones aprendidas de experiencias previas en el país.
- **Análisis de sostenibilidad financiera del esquema de la Corporación Vial del Uruguay (CVU):** Esto incluirá analizar los ingresos, gastos, deudas y otros aspectos financieros relacionados con la CVU para determinar su viabilidad financiera a largo plazo y proponer posibles mejoras.
- **Propuestas de modificaciones institucionales que tiendan a hacer el gasto público en infraestructura más eficiente:** Se elaborarán propuestas de modificaciones institucionales y de contratos, destinadas a mejorar la eficiencia del gasto público en infraestructura. Esto puede incluir recomendaciones para optimizar los procesos de planificación, financiamiento, ejecución y monitoreo de proyectos de infraestructura, así como medidas para fortalecer la capacidad institucional.

Cronograma de Entregas y Pagos

Entregable	Porcentaje	Plazo²
Producto 1. Plan de trabajo para la realización de los análisis solicitados.	15%	14 días
Producto 2. Informe de avance	30%	2 meses
Producto 3. Talleres de discusión	20%	4 meses
Producto 5. Informe final.	35%	6 meses

Esto es lo que necesitas

- **Educación:** Maestría en economía, políticas públicas, u otros campos pertinentes a las responsabilidades de la función.
- **Experiencia:** Al menos 10 años de experiencia en políticas públicas, planificación y desarrollo de infraestructuras.
- **Idiomas:** Dominio del idioma español.

Habilidades claves

- Aprendizaje continuo
- Colaborar y compartir conocimientos
- Centrarse en los clientes
- Comunicar e influir
- Innovar y probar cosas nuevas

Requisitos

- **Ciudadanía:** Usted es ciudadano de Uruguay o ciudadano de uno de nuestros 48 países miembros, elegible para tener una residencia válida o permiso legal para trabajar en Uruguay sin necesidad de patrocinio por parte del BID.
- **Consanguinidad:** No tiene miembros de su familia (hasta el cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluido el cónyuge) que trabajen en el BID, BID Invest o BID Lab.

Tipo de contrato y duración

- **Tipo de Contrato:** Consultor de Productos y Servicios Externos (PEC), suma alzada.
- **Duración:** 10 meses.
- **Ubicación Laboral:** Remoto.

Qué ofrecemos

El Grupo BID ofrece beneficios que responden a las diferentes necesidades y momentos de la vida de un empleado. Estos beneficios incluyen:

- Un paquete de **remuneración competitiva**.
- Una manera flexible de trabajar. Se le evaluará por entregable.

² Plazo desde el inicio del contrato.

Nuestra cultura

En el Grupo BID, trabajamos para todas las personas den lo mejor de sí y traigan a su verdadero yo al trabajo, estén dispuestas a intentar nuevos enfoques sin miedo, rindan cuentas de sus acciones y reciban una retribución por ellas.

La Diversidad, la Equidad, la Inclusión y el Sentido de Pertenencia (DEIB) son los pilares de nuestra organización. Celebramos todas las dimensiones de diversidad y animamos a que se postulen mujeres, LGBTQ+, personas con discapacidades, afrodescendientes e indígenas.

Nos cercioraremos de que a las personas con discapacidades se les brinden adaptaciones razonables para participar en el proceso de las entrevistas laborales. Si usted es un candidato calificado que tiene una discapacidad, envíenos un correo electrónico a diversity@iadb.org a fin de solicitar adaptaciones razonables para poder completar esta solicitud.

Nuestro Equipo de Recursos Humanos revisa exhaustivamente cada solicitud.

Acerca del Grupo BID

El Grupo BID, compuesto por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), BID Invest y BID Lab, ofrece soluciones de financiamiento flexibles a sus países miembros para financiar el desarrollo económico y social a través de préstamos y subsidios a entidades públicas y privadas en América Latina y el Caribe.

Acerca del BID

El Banco Interamericano de Desarrollo tiene como misión mejorar vidas. Fundado en 1959, el BID es una de las principales fuentes de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional de América Latina y el Caribe. El BID también realiza proyectos de investigación de vanguardia y ofrece asesoría sobre políticas, asistencia técnica y capacitación a clientes públicos y privados en toda la región.

Síguenos:

<https://www.linkedin.com/company/inter-american-development-bank/>

<https://www.facebook.com/IADB.org>

https://twitter.com/the_IDB

TÉRMINOS DE REFERENCIA

Consultoría para el estudio a nivel de anteproyecto de las oportunidades de mejora de la infraestructura y servicios ferroviarios.

URUGUAY

UR-T1327

Perfeccionamiento de instituciones e instrumentos contractuales y técnicos para la gestión patrimonial de la infraestructura de transporte en Uruguay

1. Antecedentes y justificación

- 1.1. Las grandes cargas agropecuarias se encuentran en los fundamentos del crecimiento de Uruguay en este siglo. Su incremento significativo generó fuerte demanda de transporte, que se proveyó fundamentalmente con infraestructura carretera e incipientemente ferroviaria. Proveer y mantener esta infraestructura de transporte es necesario para no dañar y mejorar la competitividad de esta actividad relevante para el crecimiento.
- 1.2. La mayor demanda de infraestructura de transporte no es alcanzable con las formas tradicionales de fondeo y financiamiento público si ha de mantenerse el equilibrio fiscal. El desafío de las economías como la uruguaya es proveer la mayor cantidad de servicios de infraestructura y transporte con los recursos públicos disponibles, lo que supone entre otros: i. elegir los modos de transporte más eficientes para cada tipo de transporte, en un proceso de planificación estructurado; ii. contar con instituciones que permitan el fondeo privado y de largo plazo de la infraestructura; iii. Incorporar al sector privado con contratos que incentiven la eficiencia.
- 1.3. La provisión de infraestructura de carreteras en Uruguay es pública, bajo la rectoría del Ministerio de Transporte y Obras Públicas (MTO). Esta provisión pública se realiza mediante distintos esquemas en los que se incorpora al sector privado en distintos grados y funciones: la Corporación Vial de Uruguay (CVU), concesiones, y APPs. La utilización de estos instrumentos ha permitido al país un avance razonable en su proceso de inversión en infraestructura, sin perjuicio de que se identifican: i. riesgos de sostenibilidad financiera del esquema de la CVU; así como ii. oportunidades de evolucionar una institucionalidad más robusta en la línea de los países más avanzados en el mundo (Australia, Canadá) que permitan incrementar el fondeo privado y mejorar sustancialmente el proceso de planificación de la infraestructura.
- 1.4. En el sector ferroviario, el Estado se encarga de la infraestructura ferroviaria a través de la empresa pública Administración Nacional de los Ferrocarriles del Estado (AFE), que ha utilizado el instrumento de su empresa asociada, Corporación Ferroviaria del Uruguay (CFU), para rehabilitar vías férreas, y recientemente del instrumento de APP para rehabilitar, conservar y financiar la rehabilitación del tramo principal de la red en el proyecto Ferrocarril Central. La operación ferroviaria está verticalmente separada de la provisión de la infraestructura y es de libre acceso si se cumplen con las condiciones técnicas necesarias (Open Access). Actualmente hay dos operadores ferroviarios: SELF que es de propiedad pública en el que AFE participa de su capital, y el operador internacional que llevará la segunda planta de UPM en Paso de los Toros. La regulación operativa y económica está en manos de dependencias del MTO.

- 1.5. Recientemente se otorgó bajo un contrato de PPP el Proyecto Ferrocarril Central: refiere a la construcción del tramo ferroviario que une el Puerto de Montevideo con la ciudad de Paso de los Toros, aplicando altos estándares de seguridad basados en mejores prácticas europeas. El proyecto responde a las necesidades logísticas derivadas de la instalación de una tercera planta de celulosa en el área cercana a las localidades de Pueblo Centenario y Paso de los Toros³. Este proyecto constituye sin dudas un hecho disruptivo en el mercado de transporte de carga ferroviaria que venía en un proceso de decrecimiento de la carga transportada y había llegado a ser irrelevante en la captación de carga por parte del modo; con este proyecto asociado a una carga ancla significativa reposiciona al modo ferroviario como opción eficiente para grandes cargas, al tiempo que abre oportunidades de reimpulso del modo ferroviario⁴.
- 1.6. El BID recibió la solicitud de CT para financiar la elaboración de: estudios técnicos y económicos básicos de oportunidades de culminación de la conexión Paso de los Toros – Salto; y de la mejora de los ramales Paso de los Toros – Rivera y Montevideo – Rio Branco; y de la conexión nueva del Ferrocarril Central al complejo granelero y portuario de Nueva Palmira; y análisis de alternativas de estructuración contractual para el financiamiento público privado en vista de la obtención del mayor valor por dinero de los recursos públicos a ser invertidos.
- 1.7. La solicitud del GdU de estudiar viabilidad técnica y económica, así como modelo de negocio de la ampliación de la red ferroviaria coincide con la oportunidad identificada por el Banco en los estudios preparatorios de la nueva estrategia país; adicionalmente, es un análisis oportuno en la medida que está comenzando a operar el Ferrocarril Central que mostrará los beneficios económicos, sociales y ambientales del transporte de cargas masivo por ferrocarril; y por tratarse del año previo a la llegada de una nueva Administración que podrá tomar decisiones de inversión en el momento propicio del ciclo político. Por otra parte, es deseable que las decisiones eficientes de inversión en el transporte sean tomadas considerando el conjunto de los modos, y en ese sentido la CT apoyará también la GdU en la identificación de oportunidades de mejora en el conjunto del proceso inversor en infraestructura, y en la revisión del esquema institucional en que se provee actualmente toda la infraestructura de transporte.
- 1.8. El BID aprobó la Cooperación Técnica UR-T1327 para apoyar al GdU en la consecución de una serie de estudios para apoyar el desarrollo de la agenda de mejora de la institucionalidad para la inversión eficiente en infraestructura. Esta consultoría se enmarca en dicha Cooperación Técnica.

³ La capacidad de producción de esta planta se espera sea del entorno de los 2,1 millones de toneladas de celulosa por año. El Proyecto Ferrocarril Central permitirá transportar hasta 4 millones de toneladas de carga anuales.

⁴ La priorización del modo ferroviario ha avanzado de forma parcial pero significativa en los últimos siete años: (i) la contratación por PPP de la construcción y mantenimiento del ferrocarril para la salida de la producción de la planta de celulosa instalada en el centro del país (Paso de los Toros) a través del puerto de Montevideo (250 km, Ferrocarril Central, que cuenta con financiamiento del BID Invest a un operador ferroviario internacional); (ii) modificación regulatoria, separándose verticalmente el sector, con la Administración de Ferrocarriles del Estado (AFE - pública) responsable de la provisión de la infraestructura y la apertura de la competencia en el transporte ferroviario; (iii) rehabilitación parcial de la conexión entre Paso de los Toros y Paysandú, en el noroeste del país, que un fue insuficiente para habilitar el transporte ferroviario. El megaproyecto ferroviario del Ferrocarril Central, y la presencia de operadores de clase mundial en el mismo, abre una ventana de oportunidad para el desarrollo del modo ferroviario, en el que éste u otros operadores podrían transportar carga a granel en un marco competitivo.

2. Objetivos

- 2.1 La consultoría busca evaluar a nivel de anteproyecto las oportunidades de mejora de la infraestructura y servicios ferroviarios que surgen a partir de la puesta en funcionamiento del ferrocarril central. Se buscará establecer las estrategias para la participación privada y el mayor apalancamiento de los recursos públicos involucrados.

3. Alcance de los Servicios y Actividades Clave

- 3.1. El alcance de la consultoría abarca desde la identificación de costos y demanda hasta la evaluación ambiental, económica y de modelo de negocio, culminando con la presentación de un informe final con conclusiones y recomendaciones para los proyectos ferroviarios propuestos.
- 3.2. Para cumplir con los objetivos, quién resulte seleccionado, deberá cumplir con al menos las siguientes actividades, sin perjuicio de aquellas, que, de acuerdo a su criterio, sean necesarias para el logro de estos.
 - **Identificación de costos de inversión a nivel de anteproyecto básico:** Esta actividad implica determinar los costos estimados de inversión para los proyectos ferroviarios en su fase de anteproyecto básico.
 - **Identificación de demanda para los proyectos ferroviarios:** Se llevará a cabo un análisis detallado para identificar la demanda potencial de los servicios ferroviarios que se planean desarrollar. Esto incluirá estudios de mercado y proyecciones de demanda para determinar la viabilidad y el alcance de los proyectos.
 - **Evaluación ambiental estratégica:** Se realizará una evaluación ambiental estratégica para identificar y evaluar los posibles impactos ambientales de los proyectos ferroviarios propuestos. Esto implicará identificar áreas sensibles, evaluar los efectos potenciales sobre el medio ambiente.
 - **Evaluación básica de modelo de negocio para desarrollo de infraestructura y servicios ferroviarios:** Se llevará a cabo una evaluación básica del modelo de negocio para el desarrollo de la infraestructura y los servicios ferroviarios. Esto implica analizar aspectos como la estructura de costos, las fuentes de ingresos potenciales, la viabilidad financiera y la rentabilidad del proyecto.
 - **Evaluación económica estratégica:** para analizar el impacto económico de los proyectos ferroviarios propuestos. Esto incluirá la evaluación de beneficios económicos directos e indirectos.
 - **Informe final con conclusiones y recomendaciones:** Se elaborará un informe final que resuma los hallazgos de la consultoría, incluyendo las conclusiones derivadas de las actividades realizadas y las recomendaciones para la planificación y ejecución de los proyectos ferroviarios.

4. Características de la consultoría

- 4.1. Se requiere una firma consultora con experiencia de al menos 5 años en trabajos similares, adicionalmente se requiere personal altamente capacitado para el desarrollo de los alcances establecidos en los presentes términos de referencia.
- 4.2. Criterios de experiencia de la firma consultora. Las empresas proponentes deberán presentar al menos dos referencias en el desarrollo de estudios similares de análisis de

procesos de inversión.

- 4.3. La entidad consultora seleccionada deberá tener como origen un país que miembro del Banco.

5. **Resultados y Productos Esperados y cronograma**

- 5.1. Los Consultores deben considerar los siguientes productos a ser desarrollados según el cronograma indicado:

Productos	Plazo ⁵
Producto 1: Plan de trabajo para la realización de los análisis solicitados. El plan de trabajo deberá especificar los actores claves a ser considerados, la metodología a ser empleada y el equipo técnico designado para las distintas actividades principales.	15 días
Producto 2: Informe de avance con las actividades realizadas.	3 meses
Producto 3: Talleres de discusión técnica. Informe con las principales conclusiones, recomendaciones e insumos derivados de los talleres.	9 meses
Producto 4: Informe final a nivel de anteproyecto de las oportunidades de mejora de la infraestructura y servicios ferroviarios.	12 meses

6. **Requisitos de los Informes**

- 6.1. Todos los informes deberán presentarse en formato digital.

7. **Criterios de aceptación**

- 7.1. La aceptación de los productos estará a cargo del equipo TSP/CUR. No obstante, cada producto deberá contar con la aceptación previa del equipo de la contraparte técnica de la ejecución del proyecto.

8. **Supervisión e Informes**

- 8.1. La supervisión de la contratación estará a cargo del equipo del BID TSP/CUR a quienes la firma consultora estará informando reuniones, frecuencia, comentarios a los informes.
- 8.2. El Jefe de Equipo será responsable de la aprobación de los informes, documentos, trabajo, y hará comentarios o instrucciones para cambios.
- 8.3. Será responsabilidad de la Firma garantizar que dichas reuniones se lleven a cabo y los informes se presenten al Banco.

9. **Calendario de Pagos**

- 9.1 Las condiciones de pago se basarán en los hitos o entregables del proyecto. El Banco desea recibir la propuesta de costos más competitiva para los servicios descritos en el

⁵ Plazo desde el inicio del contrato.

presente documento.

- 9.2 La Tasa de Cambios Oficial del BID indicada en el SDP se aplicará para las conversiones necesarias de los pagos en moneda local. Todos los pagos se harán equivalentes al monto total de la consultoría contra prestación y aprobación de su entregable correspondiente.

Cronograma de pagos	
Entregable	%
1. Producto 1: Plan de Trabajo	15%
2. Producto 2: Informe de avance	30%
3. Producto 3: Talleres de discusión técnica	20%
4. Producto 4: Informe final	35%
Total	100%