

REGIONAL

FORTALECIMIENTO DE LA EFECTIVIDAD Y TRANSPARENCIA DE LOS PROYECTOS DE TRANSPORTE EN ALC

(RG-T4925)

DOCUMENTO DEL PROYECTO

Este documento fue preparado por el equipo del Proyecto conformado por: Líder del Equipo del Proyecto: Calatayud, Agustina (INE/TSP); Jefe Alterno del Equipo de Proyecto: Rodriguez Valverde Gonzalo (INE/TSP); Abogado: Bonilla Merino, Arturo Francisco (LEG/SGO); Miembros del Equipo: Asensio Gargallo, Ana (INE/TSP); Caldo, Alejandra Anahi (INE/TSP); Cruz Moreno, Paula Melisa (INE/TSP); Del Castillo Gutwil, Natalie Claudia (INE/TSP); Ferro Briceno Paula Vanessa (INE/TSP); Figueiredo De Castro M, Ana Beatriz (INE/TSP); Lazaro Aranda, Indo (INE/TSP); Navas Duk, Cristian Lee (INE/TSP); Pedraza Sanchez, Lauramaria (INE/TSP); Rendon Rodriguez, Jose Rodrigo (INE/TSP); Rubio Fernandez, Eva (TTD/TTR).

REGIONAL		
FORTALECIMIENTO DE LA EFECTIVIDAD Y TRANSPARENCIA DE LOS PROYECTOS DE TRANSPORTE EN ALC		
RG-T4925		
RESUMEN DEL PROYECTO		
Tipo de Operación:	Cooperación Técnica	
Sector:	TRANSPORTE	
Subsector:	CONECTIVIDAD DE LAS REDES DE TRANSPORTE	
Taxonomía de la CT:	Investigación y Difusión	
Número de Proyecto de la Taxonomía de Apoyo Operacional:	N/A	
Unidad Técnica Responsable:	INE/TSP-Transporte	
Unidad Responsable del Desembolso (UDR):	INE/TSP-Transporte	
Agencia Ejecutora:	Inter-American Development Bank	
OBJETIVO DEL PROYECTO		
El objetivo general de esta Cooperación Técnica (CT) es mejorar el diseño y la ejecución de los proyectos de transporte en América Latina y el Caribe (ALC), mediante la generación y aplicación de instrumentos operativos y soluciones digitales, que fortalezcan la eficiencia operativa, la transparencia y la capacidad de gestión de las agencias públicas del sector. Para ello, la CT busca transferir el conocimiento y liderazgo de España en modernización institucional, gestión de infraestructuras y transformación digital del transporte, apalancando asimismo la experiencia técnica e institucional acumulada por el BID en la ejecución de proyectos de transporte en la región.		
INFORMACIÓN FINANCIERA		
Tipo de Financiamiento	Fondo	Monto en US\$
TCN - No Reembolsable	FGE - Fondo General de Cooperación de España	1.000.000
Financiamiento Total		1.000.000
Financiamiento de Contrapartida		0
Presupuesto Total del Proyecto		1.000.000
Donantes:	N/A	
Periodo de Desembolso:	36 meses	
Periodo de Ejecución:	36 meses	
INFORMACIÓN FINANCIERA ADICIONAL		
N/A		

I. JUSTIFICACIÓN Y OBJETIVO

- 1.1 **Diagnóstico.** La efectividad de los proyectos de transporte en América Latina y el Caribe depende en gran medida de la calidad con la que se diseñan, contratan y ejecutan las inversiones públicas. Sin embargo, en la región persisten desafíos recurrentes asociados a retrasos, sobrecostos, disputas contractuales, baja concurrencia en licitaciones y debilidades en la gestión y supervisión de contratos, lo que reduce el impacto económico y social de las inversiones en infraestructura de transporte¹. Estas limitaciones afectan directamente la capacidad de los países para desarrollar sistemas de transporte más eficientes, sostenibles y resilientes. La evidencia disponible muestra que estos problemas tienen un costo significativo para los países de la región. En efecto, las ineficiencias en la inversión pública representan pérdidas cercanas al 40% del valor potencial de los proyectos de infraestructura, derivadas de deficiencias en la planificación, selección, contratación y ejecución de las inversiones². Estos desafíos se ven agravados por debilidades institucionales y por un rezago significativo en la digitalización de los procesos clave del sector.
- 1.2 Muchas agencias públicas operan aún con procedimientos poco estandarizados, limitada trazabilidad de decisiones y escasa utilización de herramientas digitales para la planificación, contratación y ejecución de proyectos. Esta situación incrementa los riesgos de implementación, limita la capacidad de supervisión y debilita la transparencia y la rendición de cuentas en el uso de los recursos públicos³. La falta de mecanismos modernos de gestión y contratación también reduce la capacidad de atraer mayor competencia y participación de empresas especializadas, afectando la calidad y eficiencia de las inversiones. En este contexto, avanzar hacia procesos más transparentes, trazables y digitalizados no solo es un desafío de modernización administrativa, sino también una condición necesaria para mejorar la integridad, la eficiencia operativa y el impacto de las inversiones públicas en transporte.
- 1.3 Para responder a estos desafíos, la CT propone un enfoque integral que aborda de manera simultánea las brechas en planificación, contratación y ejecución de proyectos de transporte. En primer lugar, la iniciativa financiará análisis sistemáticos de procesos de contratación y gestión contractual para identificar las causas subyacentes de retrasos, sobrecostos, disputas y otros problemas recurrentes que afectan el desempeño de los proyectos en ALC. Sobre esta base, se desarrollarán instrumentos concretos —incluyendo modelos de pliegos, criterios de evaluación, lineamientos de supervisión y protocolos de gestión contractual— que permitan mejorar la calidad de la preparación de proyectos, fortalecer los procesos de contratación y reducir riesgos durante la ejecución. Complementariamente, la CT promoverá la incorporación de soluciones digitales en las distintas etapas del ciclo de inversión, apoyando la modernización de procesos institucionales y la digitalización de la contratación pública y la

¹ Izquierdo et al. (2018), Mejor gasto para mejores vidas, Banco Interamericano de Desarrollo.

² Ibidem.

³ Calatayud et al. (2022), Impulsando la transformación digital del transporte en América Latina y el Caribe, Banco Interamericano de Desarrollo.

supervisión contractual, con el fin de aumentar la transparencia, la trazabilidad y la eficiencia operativa. Finalmente, mediante actividades de fortalecimiento de capacidades e intercambio de experiencias entre España y países de la región, la iniciativa contribuirá a que las agencias públicas adopten y apliquen de manera efectiva estas herramientas y buenas prácticas, generando mejoras sostenibles en la gestión de los proyectos de transporte.

- 1.4 **Rol del BID.** El Banco Interamericano de Desarrollo (BID) se encuentra en una posición única para liderar esta iniciativa debido a su amplia experiencia en la preparación, financiamiento y supervisión de proyectos de transporte en ALC. La División de Transporte (INE/TSP) administra actualmente una cartera activa de aproximadamente 60 operaciones en 18 países, por un monto cercano a US\$8.900 millones, principalmente en préstamos de inversión destinados a infraestructura, supervisión técnica y fortalecimiento institucional.
- 1.5 La experiencia acumulada por el BID en distintos contextos institucionales y subsectores de transporte ha generado un importante acervo de conocimiento operativo y lecciones aprendidas sobre diseño, contratación y ejecución de proyectos. Esta diversidad de experiencias representa una oportunidad estratégica para sistematizar y transformar ese conocimiento en instrumentos prácticos y soluciones replicables que puedan incorporarse de manera transversal en nuevas operaciones y procesos institucionales de la región.
- 1.6 Asimismo, el BID cuenta con experiencia concreta en la incorporación de componentes de transformación digital dentro de sus operaciones de inversión, así como en el desarrollo de herramientas especializadas como Ruta Digital, financiada previamente con apoyo de España, que permite evaluar la madurez digital de agencias públicas y diseñar hojas de ruta para su modernización. Esto posiciona al Banco como el socio idóneo para articular asistencia técnica, fortalecimiento institucional y financiamiento de inversiones bajo un enfoque regional y escalable.
- 1.7 **Colaboración con España.** La CT se enmarca en el fortalecimiento del diálogo y la cooperación entre el BID y el Ministerio de Transportes y Movilidad Sostenible (MTMS) de España, orientado a construir una agenda de colaboración estructurada con los países de la región. La iniciativa presenta una clara convergencia con la Estrategia de Movilidad Segura, Sostenible y Conectada 2030 de España, particularmente en los ejes relacionados con modernización institucional, transformación digital, transparencia, integridad y mejora de la planificación y ejecución de infraestructuras. España aporta un valor diferencial por el liderazgo técnico consolidado de sus instituciones públicas y empresas en el sector transporte. Su experiencia en el desarrollo y gestión de infraestructuras complejas, así como en la aplicación de mecanismos avanzados de contratación, supervisión y digitalización, constituye una referencia relevante para los países de ALC. Además, España con reconocimiento internacional en ingeniería, construcción, operación y provisión de soluciones tecnológicas, con experiencia demostrada en distintos contextos institucionales y capacidad para transferir conocimiento y adaptar soluciones a las necesidades de la región. En este contexto, la CT busca no solo fortalecer proyectos concretos de transporte, sino también consolidar una plataforma de colaboración BID-España que permita

ampliar el intercambio técnico, promover buenas prácticas y generar nuevas oportunidades de cooperación e inversión en el sector.

- 1.8 **Solicitud.** La presente Cooperación Técnica responde al interés manifestado por gobiernos nacionales y subnacionales de ALC en fortalecer la efectividad, transparencia y sostenibilidad de los proyectos de transporte mediante la adopción de mejores prácticas internacionales, el fortalecimiento de capacidades institucionales y el intercambio de conocimientos especializados. Con base en los diálogos mantenidos por el BID con sus contrapartes en la región y en las operaciones en curso, se han identificado tentativamente como beneficiarios iniciales a Brasil, Chile, Paraguay y El Salvador⁴. La selección de estos países responde a la existencia de una agenda activa de colaboración con el BID en áreas vinculadas a gestión de proyectos, fortalecimiento institucional, transparencia y transformación digital, lo que facilitará la implementación temprana de las actividades previstas. No obstante, dado el carácter regional de la iniciativa, la CT mantendrá la flexibilidad necesaria para incorporar otros países en función de la demanda, las oportunidades de colaboración que surjan durante la ejecución y los intereses del donante. En respuesta a estas necesidades y al interés del Banco de generar bienes públicos regionales que promuevan la mejora continua de las inversiones en transporte, la Cooperación Técnica financiará actividades de investigación aplicada, generación y sistematización de conocimiento, análisis comparado de experiencias internacionales y difusión de metodologías, recomendaciones y herramientas prácticas que puedan ser utilizadas y adaptadas por los países de la región para fortalecer la preparación, contratación y ejecución de proyectos de transporte.
- 1.9 **Objetivo.** El objetivo general de esta Cooperación Técnica (CT) es mejorar el diseño y la ejecución de los proyectos de transporte en América Latina y el Caribe (ALC), mediante la generación y aplicación de instrumentos operativos y soluciones digitales, que fortalezcan la eficiencia operativa, la transparencia y la capacidad de gestión de las agencias públicas del sector. Para ello, la CT busca transferir el conocimiento y liderazgo de España en modernización institucional, gestión de infraestructuras y transformación digital del transporte, apalancando asimismo la experiencia técnica e institucional acumulada por el BID en la ejecución de proyectos de transporte en la región.
- 1.10 Específicamente, la CT busca: (i) sistematizar y transformar la experiencia acumulada en la ejecución de proyectos de transporte en instrumentos operativos adaptables a los contextos de los países de ALC; (ii) fortalecer las capacidades institucionales de las agencias públicas de transporte mediante metodologías, herramientas y buenas prácticas para la planificación, contratación y supervisión de proyectos; (iii) incorporar soluciones digitales que permitan optimizar procesos críticos a lo largo del ciclo de inversión; (iv) mejorar la transparencia, trazabilidad y eficiencia de las contrataciones públicas del sector transporte; y (v) promover el intercambio de conocimiento y experiencias entre instituciones de ALC y España, facilitando espacios de colaboración, capacitación y aprendizaje.

⁴ Se obtendrá la no-objeción de las respectivas entidades oficiales de enlace con el Banco previo a realizar cualquier actividad en los países identificados.

- 1.11 **Complementariedad.** La CT complementa y amplía iniciativas previas apoyadas por España en conjunto con el BID, especialmente aquellas orientadas a la transformación digital, la transparencia y el fortalecimiento institucional en el sector transporte. En particular, aprovecha herramientas, diagnósticos y aprendizajes desarrollados a través de iniciativas como *Ruta Digital* y otras cooperaciones técnicas enfocadas en integridad, modernización institucional y digitalización de procesos públicos. Mientras las iniciativas anteriores se concentraron principalmente en el diagnóstico y fortalecimiento de capacidades, esta CT propone avanzar hacia una aplicación más operativa y directa de esos aprendizajes en el diseño, contratación y ejecución de proyectos de transporte. De esta manera, la operación permitirá dar continuidad y mayor escala a esfuerzos previos, integrando soluciones digitales, instrumentos operativos y mecanismos de fortalecimiento institucional dentro de proyectos concretos de inversión en ALC.
- 1.12 **Alineación Estratégica.** La CT es consistente con la Estrategia Institucional del Grupo BID: Transformación para una Mayor Escala e Impacto (CA-631) y se alinea con el objetivo de impulsar un crecimiento regional sostenible, mediante el fortalecimiento de la capacidad de los países para diseñar, contratar y ejecutar proyectos de transporte de manera más eficiente, transparente y sostenible. Se alinea con las áreas de enfoque operativo de: (i) capacidad institucional, estado de derecho y seguridad ciudadana, al apoyar el fortalecimiento de las agencias públicas, mejorar los procesos de contratación y supervisión, promover una mayor transparencia y rendición de cuentas, y desarrollar herramientas que reduzcan riesgos de ejecución y mejoren la gestión pública; y (ii) infraestructura sostenible, resiliente e inclusiva, al contribuir a una mejor preparación y ejecución de las inversiones en transporte, incrementando su calidad, sostenibilidad y capacidad para generar resultados de desarrollo. Asimismo, la incorporación de soluciones digitales permitirá modernizar procesos institucionales, fortalecer la trazabilidad y mejorar la eficiencia operativa de los proyectos. Además, la CT es consistente con el Marco Sectorial de Transporte (GN-2740-12) en sus líneas de acción: (i) fortalecer las instituciones y regulaciones del sector; y (ii) incrementar la disponibilidad de información y conocimiento sobre el sector. Finalmente, la CT se alinea con las Estrategias de País del BID con Brasil y Chile, y con el Fondo General de Cooperación de España, al contribuir al fortalecimiento institucional y a la transformación digital del sector público, promoviendo una gestión más eficiente y transparente de las inversiones en transporte, la modernización de los procesos administrativos y una mejor prestación de servicios a la ciudadanía.

II. COMPONENTES

- 2.1 **Componente I: Análisis de ejecución, contratación y desempeño contractual (US\$300,000).** Este componente financiará actividades orientadas a analizar de manera sistemática la ejecución de proyectos de transporte en la región, con énfasis en los procesos de contratación y gestión contractual. Las acciones incluirán análisis ex post de licitaciones y contratos de obra, evaluando factores como retrasos, sobrecostos, disputas, desempeño de contratistas, modificaciones contractuales y mecanismos de supervisión. Asimismo, se incorporará el análisis de riesgos operativos, comerciales e institucionales asociados a la fase de

ejecución, con el objetivo de identificar patrones recurrentes y oportunidades de mejora aplicables a proyectos en preparación y ejecución en ALC.

- 2.2 **Componente II: Desarrollo de instrumentos operativos para el diseño y la ejecución de proyectos (US\$ 300,000).** Este componente apoyará la traducción de los análisis realizados en instrumentos operativos concretos, orientados a mejorar el diseño, la contratación y la ejecución de proyectos de transporte. Las actividades incluirán el desarrollo de modelos de pliegos de licitación, criterios técnicos y de calidad para la evaluación de ofertas, lineamientos para la gestión y supervisión de contratos, y protocolos para la trazabilidad y control de modificaciones contractuales. Estos instrumentos podrán ser aplicados y ajustados de manera piloto en proyectos seleccionados (potencialmente en Brasil, Paraguay y El Salvador, así como algún país adicional en función de las oportunidades y diálogos que surjan y sean de interés de las partes), permitiendo validar su utilidad práctica y su adaptación a distintos contextos institucionales y de mercado en la región⁵.
- 2.3 **Componente III: Integración de soluciones digitales en el ciclo de los proyectos de transporte (US\$ 300,000).** Este componente financiará acciones específicas de transformación digital aplicadas al ciclo de vida de los proyectos de transporte, desde la planificación y contratación hasta la ejecución y supervisión. Las actividades incluirán diagnósticos de madurez digital de agencias públicas del sector, mapeo y optimización de procesos críticos (“as is / to be”), y la definición de requerimientos técnicos y funcionales para soluciones digitales prioritarias. Asimismo, se apoyará la digitalización de procesos de contratación pública y supervisión contractual, con el fin de mejorar la transparencia, la trazabilidad, la eficiencia operativa y la integridad en la gestión de los proyectos⁶.
- 2.4 **Componente IV: Fortalecimiento de capacidades e intercambio de experiencias (US\$ 100,000).** Este componente estará orientado a fortalecer las capacidades institucionales de las agencias públicas de transporte y a promover el intercambio de experiencias prácticas a nivel regional. Las actividades incluirán talleres técnicos, capacitaciones especializadas y espacios de diálogo sobre diseño, contratación, ejecución y digitalización de proyectos de transporte. Asimismo, se prevé la realización de actividades de intercambio con España, tales como workshops temáticos y visitas técnicas, con el objetivo de facilitar la transferencia de experiencias relevantes en planificación, gestión contractual, transparencia y modernización institucional, y apoyar la aplicación efectiva de los instrumentos desarrollados en el marco de la CT.
- 2.5 **Resultados Esperados.** Como resultado de esta CT, se espera que al menos seis agencias públicas de transporte de ALC fortalezcan sus capacidades en las áreas de efectividad, transparencia y digitalización, y que seis proyectos de transporte sean fortalecidos con criterios de efectividad y transparencia. La aplicación piloto de las herramientas producidas bajo esta CT permitirá generar resultados demostrativos, mejorar la eficiencia y la transparencia en la ejecución, y facilitar su replicabilidad en otros países y subsectores de la región.

⁵ Se obtendrá la no-objeción de las respectivas entidades oficiales de enlace con el Banco previo a realizar cualquier actividad en los países identificados.

⁶ Cualquier Solución Digital y producto de conocimiento que resulte de esta CT se alineará con las regulaciones AM-331 y AM-325.

- 2.6 Asimismo, la CT contribuirá a dinamizar el intercambio técnico y operativo entre España y los países de ALC, creando un efecto de tracción para la experiencia española en ámbitos como la planificación de infraestructuras, la gestión contractual, la digitalización de procesos y la transparencia en la contratación pública. A través de talleres, intercambios técnicos y la aplicación de instrumentos alineados con enfoques utilizados en España, la CT facilitará la visibilización de capacidades institucionales y soluciones técnicas españolas, generando oportunidades para una colaboración sostenida, el fortalecimiento del diálogo sectorial y la proyección de modelos y soluciones que puedan escalarse en futuras operaciones del BID y en proyectos de transporte a nivel regional.
- 2.7 **Beneficiarios.** Los beneficiarios directos de esta CT serán gobiernos nacionales y subnacionales, agencias ejecutoras, agencias reguladoras, entidades responsables de la planificación y supervisión de infraestructura de transporte, y otras instituciones públicas vinculadas al sector transporte en ALC. Asimismo, se beneficiarán funcionarios públicos y equipos técnicos responsables del diseño, contratación, ejecución, supervisión y digitalización de proyectos de transporte, mediante el fortalecimiento de capacidades institucionales, la aplicación de instrumentos operativos y la incorporación de soluciones digitales orientadas a mejorar la eficiencia, la transparencia y la gestión contractual. La selección preliminar de Brasil, Chile, El Salvador y Paraguay como países beneficiarios de esta CT responde a la existencia de una agenda activa de colaboración con el BID en áreas vinculadas a gestión de proyectos, fortalecimiento institucional, transparencia y transformación digital, lo que facilitará la implementación temprana de las actividades previstas.
- 2.8 De manera indirecta, la CT beneficiará a empresas del sector transporte, oferentes y otros actores del mercado, al promover procesos de contratación más transparentes, eficientes y trazables, así como una mejor preparación y ejecución de proyectos de infraestructura. También se espera que las mejoras en la gestión y ejecución de proyectos contribuyan a aumentar el impacto y sostenibilidad de las inversiones en transporte en la región.

III. PRESUPUESTO

- 3.1 **Presupuesto.** El presupuesto indicativo de esta Cooperación Técnica es de US\$1.000.000, financiado por el Fondo General de Cooperación de España (FGE). Los recursos financiarán actividades relacionadas con el análisis de ejecución, contratación y desempeño contractual; el desarrollo de instrumentos operativos para el diseño y ejecución de proyectos; la integración de soluciones digitales en el ciclo de los proyectos de transporte; y el fortalecimiento de capacidades e intercambio de experiencias en América Latina y el Caribe. No habrá contrapartida local.

Presupuesto indicativo

Componentes	Financiamiento BID (FGE)	Total
Componente I. Análisis de ejecución, contratación y desempeño contractual	US\$300,000	US\$300,000

Componente II. Desarrollo de instrumentos operativos para el diseño y la ejecución de proyectos	US\$300,000	US\$300,000
Componente III. Integración de soluciones digitales en el ciclo de los proyectos de transporte	US\$300,000	US\$300,000
Componente IV. Fortalecimiento de capacidades e intercambio de experiencias	US\$100,000	US\$100,000
Total	US\$1,000,000	US\$1,000,000

IV. ESTRUCTURA DE EJECUCIÓN

- 4.1 **Organismo Ejecutor.** El Organismo Ejecutor será el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), a través de la División de Transporte (INE/TSP), de conformidad con las directrices y requisitos establecidos en la Política de Cooperación Técnica (GN-2470-2) y en los Procedimientos para la tramitación de operaciones de cooperación técnica y asuntos conexos (OP-619-4). La presente Cooperación Técnica constituye una iniciativa promovida por el Banco para generar y difundir conocimiento orientado a fortalecer la calidad de las inversiones en transporte en América Latina y el Caribe mediante la investigación aplicada, la sistematización de buenas prácticas internacionales y el desarrollo de metodologías, herramientas y productos de conocimiento de alcance regional. En este contexto, la ejecución por parte del BID facilitará la generación, difusión y aprovechamiento de los conocimientos y productos desarrollados, promoviendo su incorporación en el diálogo de políticas y en las operaciones de transporte del Banco y de sus países miembros.
- 4.2 El periodo de ejecución y desembolso será de 36 meses y la Unidad Responsable del Desembolso (UDR) será INE/TSP.
- 4.3 **Adquisiciones.** Todas las adquisiciones por ejecutarse bajo esta CT han sido incluidas en el Plan de Adquisiciones (Anexo IV) y se contratarán de conformidad con las políticas y regulaciones aplicables del Banco de la siguiente manera: (i) contratación de consultores individuales, según lo establecido en la norma sobre Fuerza Laboral Complementaria (AM-650); y (ii) contratación de servicios prestados por firmas consultoras de acuerdo con la Política de Adquisiciones Institucionales (GN-2303-33) y sus Directrices. Además, se contratarán servicios logísticos y otros servicios distintos de consultoría de conformidad con las políticas y procedimientos aplicables del Banco.
- 4.4 **Monitoreo, presentación de informes y supervisión.** La CT será monitoreada y supervisada por el BID. La supervisión de la ejecución estará a cargo del Jefe de Equipo (INE/TSP), en coordinación con las instituciones beneficiarias y las contrapartes relevantes de España. El equipo de proyecto coordinará con las Representaciones del BID en los países beneficiarios, las agencias de transporte seleccionadas, el FGE y el MTMS para identificar las actividades a implementar

en cada país, la selección de los proyectos piloto y la supervisión y monitoreo en la ejecución de las mismas. El monitoreo se enfocará en el avance de los productos y actividades previstos bajo cada componente de la CT. El progreso de implementación y los resultados serán registrados en el sistema de Monitoreo y Reporte de Cooperaciones Técnicas (TCM) de conformidad con los procedimientos del Banco. Las actividades de supervisión, incluyendo la revisión de productos, reuniones de coordinación y seguimiento técnico, serán financiadas con recursos de supervisión y costos transaccionales previstos bajo la CT.

V. RIESGOS POTENCIALES

- 5.1 Debido a la naturaleza de las actividades descritas en esta CT, no se identifican riesgos considerables. Los riesgos identificados son menores y no representan un impedimento para su desarrollo. Uno de los principales riesgos asociados a esta CT es la posible falta de coordinación, comunicación y apropiación entre las distintas instituciones beneficiarias y contrapartes técnicas involucradas en la implementación de las actividades. Asimismo, la diversidad de contextos institucionales y regulatorios entre los países participantes podría generar diferencias en los niveles de avance y capacidad de adopción de los instrumentos y soluciones desarrollados. Para mitigar estos riesgos, el Banco, a través de la División de Transporte (INE/TSP), liderará la coordinación y seguimiento de las actividades, manteniendo un monitoreo cercano del avance de la CT mediante reuniones periódicas de seguimiento, coordinación técnica y supervisión de productos y actividades.
- 5.2 **Propiedad Intelectual.** Los productos de conocimiento que se generen en el marco de esta cooperación técnica serán de propiedad del Banco y podrán colocarse a disposición del público bajo licencia de Creative Commons. Sin perjuicio de ello, y previa solicitud de las entidades beneficiarias, los derechos de uso de dichos productos podrán ser compartidos o transferidos mediante acuerdos específicos, de conformidad con las políticas y procedimientos aplicables del Banco.

VI. EXCEPCIONES A LAS POLÍTICAS DEL BANCO

- 6.1 No se prevén excepciones a las políticas del Banco para esta CT.

VII. ASPECTOS AMBIENTALES Y SOCIALES

- 7.1 Esta CT no está destinada a financiar estudios de prefactibilidad o factibilidad de proyectos de inversión específicos o estudios ambientales y sociales asociados a ellos: por lo tanto, esta TC no tiene requisitos aplicables del Marco de Política Ambiental y Social (ESPF, por sus siglas en inglés) del Banco.

ANEXOS REQUERIDOS:

- Anexo I: Solicitud del Cliente
- Anexo II: Matriz de Resultados
- Anexo III: Términos de Referencia
- Anexo IV: Plan de Adquisiciones