

PROGRAMA DE EMPRESARIADO SOCIAL

SÍNTESIS DEL PROYECTO

1. **País:** Honduras
2. **Nº Proyecto:** HO-S1025
3. **Nombre Proyecto:** Consolidación de la diversificación productiva de pequeños productores en el noroccidente de Honduras.
4. **Agencia Ejecutora/Prestataria:** Cooperativa Agrícola Cafetalera San Antonio Limitada (COAGRICAL)
5. **Unidad del BID:** Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN)

6. Montos de Financiamiento

	<u>BID</u>	<u>Local</u>	<u>Total</u>
Financiamiento Reembolsable:	US\$1.000.000	US\$260.000	US\$1.260.000
Cooperación Técnica :	US\$250.000	US\$110.000	US\$360.000
Total:	US\$1.250.000	US\$370.000	US\$1.620.000

7. Objetivo y propósito del proyecto:

El impacto esperado del proyecto es contribuir al incremento de ingresos de los pequeños productores de la zona Noroccidental de Honduras mediante la diversificación productiva. El resultado del proyecto es la consolidación del desarrollo productivo y comercial en los rubros de pimienta y cacao de los productores de COAGRICAL, mediante el acceso al crédito y a las mejores prácticas agrícolas y de procesamiento.

8. Componentes del proyecto:

Para lograr los objetivos se financiarán dos componentes: uno de financiamiento reembolsable por US\$1.260.000 (BID: US\$1.000.000 y COAGRICAL: US\$260.000) y uno de cooperación técnica no-reembolsable por US\$360.000 (BID: US\$250.000; y COAGRICAL: US\$110.000). El prestatario y el ejecutor del componente de Cooperación Técnica será COAGRICAL.

- **Financiamiento Reembolsable**

El Componente de Financiamiento Reembolsable estaría destinado a financiar tanto mejoras en la infraestructura productiva de la cooperativa relacionada con el acopio y el procesamiento de cacao y pimienta, como recursos para su cartera de crédito en los mismos rubros. En cuanto a la infraestructura, se estima que se asignará un total de US\$390.000 de recursos del Banco y US\$80.000 de contraparte para inversiones en 3 nuevos centros de acopio de pimienta y cacao en baba en las poblaciones de Omoa y San Antonio de Cortes, Yojoa, obras de finalización del centro de fermentación y

secado solar de cacao en la sede de COAGRICAL, un centro de secado mecanizado de cacao, un laboratorio de catación y control de calidad de cacao y un camión para el acopio de los productos. En cuanto a cartera, se estima destinar un total de US\$610.000 de recursos del Banco y US\$180.000 de contraparte para ampliar los fondos disponibles para que al menos 500 socios de COAGRICAL (2 Mz cultivadas en media) accedan a créditos a largo plazo para la siembra y el cultivo de cacao (US\$470.000) y pimienta (US\$170.000), y a créditos a corto plazo para insumos productivos de las plantaciones establecidas de cacao y pimienta que serán entregados como crédito en especie a los productores (US\$150.000). Esta combinación de ampliación de recursos de cartera de crédito con mejoras en la infraestructura productiva permitirá a COAGRICAL incrementar su capacidad de acopio y procesamiento de cacao y pimienta al mismo ritmo del incremento esperado en los volúmenes de producción de sus socios en estos rubros.

- ***Cooperación Técnica no Reembolsable***

Mediante el **Componente de Cooperación Técnica**, COAGRICAL realizará varias actividades para fortalecer su área de crédito y su sistema de acopio, trazabilidad y manufactura, y para brindar asistencia técnica para el fortalecimiento en la diversificación productiva y transformación. El Plan de Operaciones de la Cooperación Técnica, en los archivos técnicos del proyecto, describe este apoyo en mayor detalle del Componente de Cooperación Técnica, que se estructuran bajo los siguientes subcomponentes:

Subcomponente I: Fortalecimiento interno en la gestión del crédito y en el sistema de acopio, trazabilidad, manufactura y comercialización de COAGRICAL. Se buscará fortalecer las capacidades internas de los equipos de COAGRICAL en las áreas de postcosecha, procesamiento y comercialización de pimienta y cacao, el área de crédito para institucionalizar procesos, productos y políticas para una adecuada gestión integral de riesgos crediticios en COAGRICAL, así como la mejora del sistema de información crediticia. Entre otras actividades, se consideran: (a) elaborar un diagnóstico del área de crédito y un plan de acción para mejorar las políticas y procedimientos en la gestión de crédito y gestión de riesgos de cartera; (b) fortalecimiento del área de crédito con un nuevo técnico en cobranza; (c) capacitación en catación de cacao para el nuevo laboratorio; (d) pasantías en otra cooperativa cacaotera para aprender mejores técnicas en acopio y trazabilidad; (e) fortalecimiento del nuevo sistema de información y contable para la inclusión de los módulos de trazabilidad para pimienta y cacao y gestión del crédito; (f) participación en ferias internacionales de promoción de cacao y pimienta y materiales promocionales para dichos eventos; (g) elaboración de un estudio de caso en diversificación productiva.

Subcomponente II: Programa de asistencia técnica para el fortalecimiento de la diversificación productiva y la transformación. Se apoyará en extender la asistencia técnica de la cooperativa durante los procesos de siembra, producción, cosecha y postcosecha del cacao y pimienta, orientada a socios y socias de COAGRICAL, contribuyendo a la transferencia tecnológica y metodológica para su implementación. Adicionalmente, se considera apoyar a un grupo de mujeres chocolateras artesanas de la comunidad con el que viene trabajando la cooperativa y del que espera puedan participar en la creación de muestras de chocolate y derivados para promocionar la calidad del

cacao de la zona noroccidente de Honduras. Entre otras actividades, se consideran: (a) asistencia técnica y equipos mejorados para fortalecer la empresa de las chocolateras artesanales; (b) contratación de tres nuevos técnicos que brindarán asistencia técnica en campo en temas de producción y acopio de cacao y pimienta, con sus equipos respectivos; (b) ejecución de “escuelas de campo” en temas productivos y de manejo post-cosecha de cacao y pimienta; (d) implementación de parcelas demostrativas en cacao y pimienta.

Subcomponente III: Coordinación y Supervisión. Bajo éste se plantea la constitución de un equipo multidisciplinario que coordine, supervise, monitoree, elabore informes de rendición técnica-financiera y tome decisiones conjuntas, acción que facilitará el flujo de información oportuno y la obtención de los resultados y productos del proyecto. Este componente también financiará una serie de actividades relacionadas con la coordinación y el seguimiento del proyecto, incluyendo las evaluaciones y auditorías del mismo. Además de la coordinación y supervisión se espera que realicen: (a) elaboración de la hoja de proyecto y (b) levantamiento de línea de base y seguimiento de indicadores del proyecto.

El proyecto se desarrollará en las regiones de Cortes, Santa Bárbara, Yoro, Comayagua, Copán, Ocotepeque, Lempira, Intibucá. Es posible que el proyecto se amplíe en el futuro para incorporar otros departamentos de acuerdo a la demanda, siempre en el radio de influencia de COAGRICSAL.

9. Beneficiarios del proyecto:

Los beneficiarios directos del proyecto serán las familias de alrededor de 800 pequeños productores de cacao y pimienta de los departamentos de Copán, Santa Bárbara, Cortes y Yoro, reforzando los productores establecidos y buscando la incorporación de más beneficiarios que todavía no cuentan con el apoyo de una institución que pueda reforzar sus capacidades productivas, comerciales y de transformación de materias primas. Son productores con fincas situadas en menos de 1000 m.s.n.m, en los que se irá paulatinamente diversificando hacia cacao y pimienta y eliminando el café en los casos en que no han logrado productividades o calidades óptimas. Al menos el 20% de los productores beneficiarios serán mujeres. Según el CATIE, la familia del pequeño productor cacaotero hondureño está conformado por una media de 4 personas, cuyos jefes de familia tienen una media de 48 años y un nivel de escolaridad bajo, puesto que se considera que el 47% sólo ha alcanzado algún nivel de educación primaria. Considerando los datos de CATIE, se estima que un productor de cacao (promedio 1,5 Ha) obtiene unos ingresos promedios anuales netos de USD 1.200 derivados de su cosecha de cacao.

10. Resultados esperados y captura de beneficios:

El beneficio directo de los recursos del Banco será capturado por aproximadamente 800 pequeños productores de bajos ingresos, socios de COAGRICSAL, que tendrán acceso a: (i) crédito para la siembra y cultivo de cacao y pimienta de largo plazo, a tasas muy razonables, para diversificar sus cultivos y aumentar sus ingresos, y crédito a corto plazo para insumos y mantenimiento de fincas diversificadas; (ii) asistencia técnica especializada y capacitación en el manejo integral del cacao y la pimienta; (iii) mercados asegurados para la totalidad de su producción de estos cultivos; y (iv) un área de crédito de su cooperativa más eficiente y consolidado para atender sus necesidades de crédito. En términos de resultados e impactos

cuantitativos, se prevé que: (i) los clientes que reciban crédito y asistencia técnica para la diversificación incrementarán en un 15% sus ingresos netos provenientes del cacao y de pimienta (a los 36 meses); (ii) al menos 500 hectáreas nuevas de cacao y 400 hectáreas nuevas de pimienta en producción al mes 36; (iii) empresa de mujeres artesanas chocolateras en funcionamiento, con al menos 6 clientes recurrentes a nivel nacional e ingresos suficientes para cubrir los costos de trabajo; y (iv) el valor total de cartera activa del proyecto en crédito para la diversificación llegará a US\$715 mil.