

**JÓVENES DEL ÁREA RURAL PREPARADOS Y CON ENLACE A CADENAS PRODUCTIVAS
Y MERCADOS DE ALTO VALOR**

NI-T1224

CERTIFICACIÓN

Por la presente certifico que esta operación fue aprobada para financiamiento por el Fondo Especial Japonés de Reducción de la Pobreza (JPO), de conformidad con la comunicación de fecha 19 de mayo de 2016 suscrita por Masaru Abe (ORP/GCM). Igualmente, certifico que existen recursos en el mencionado fondo, hasta la suma de **US\$1.000.000** para financiar las actividades descritas y presupuestadas en este documento. La reserva de recursos representada por esta certificación es válida por un periodo de cuatro (4) meses calendario contados a partir de la fecha de elegibilidad del proyecto para financiamiento. Si el proyecto no fuese aprobado por el BID dentro de ese plazo, los fondos reservados se considerarán liberados de compromiso, requiriéndose la firma de una nueva certificación para que se renueve la reserva anterior. El compromiso y desembolso de los recursos correspondientes a esta certificación sólo debe ser efectuado por el Banco en dólares estadounidenses. Esta misma moneda será utilizada para estipular la remuneración y pagos a consultores, a excepción de los pagos a consultores locales que trabajen en su propio país, quienes recibirán su remuneración y pagos contratados en la moneda de ese país. No se podrá destinar ningún recurso del Fondo para cubrir sumas superiores al monto certificado para la implementación de esta operación. Montos superiores al certificado pueden originarse de compromisos estipulados en contratos que sean denominados en una moneda diferente a la moneda del Fondo, lo cual puede resultar en diferencias cambiarias de conversión de monedas sobre las cuales el Fondo no asume riesgo alguno.

Original Firmado

Sonia M. Rivera

Jefe

Unidad de Gestión de Donaciones y Cofinanciamiento
ORP/GCM

09/06/2016

Fecha

APROBADO:

Original Firmado

Ana Rodriguez-Ortiz

Gerente de Sector

Sector de Instituciones para el Desarrollo
IFD/IFD

09/16/2016

Fecha

Documento de Cooperación Técnica

I. Información Básica de la CT

▪ País/Región:	Nicaragua
▪ Nombre de la CT:	Jóvenes del Área Rural Preparados y con Enlace a Cadenas Productivas y Mercados de Alto Valor
▪ Número de CT:	NI-T1224
▪ Jefe de Equipo/Miembros:	Christian Schneider (CMF/CNI), Jefe de Equipo; Griselda Soto Bravo (MIF/CNI); Osmín Mondragón (FMP/CNI); Walkiria Soto (MIF/CNI); Chiemi Nakano (CID/CNI); Sandra Orozco (CID/CNI); Gloria Lugo (IFD/CMF); Alison Arauz (IFD/CMF); y Juan Carlos Pérez-Segnini (SGO/CME).
▪ Taxonomía:	Apoyo al Cliente
▪ Beneficiario:	República de Nicaragua
▪ Agencia Ejecutora:	<i>Fabretto Children's Foundation, Inc. (Fabretto)</i>
▪ Donantes que proveerán financiamiento:	Fondo Especial Japonés – Programa para la Reducción de la Pobreza (JPO)
▪ Financiamiento Solicitado del BID:	US\$1.000.000
▪ Contrapartida Local, si hay:	US\$1.947.465
▪ Periodo de Desembolso:	42 meses de ejecución y 48 de desembolso
▪ Fecha de Inicio requerido:	Septiembre de 2016
▪ Tipos de consultores:	Firmas y consultores individuales
▪ Unidad de Preparación:	División de Mercados de Capital e Instituciones Financieras (IFD/CMF)
▪ Unidad Responsable de Desembolso:	Representación del Banco en Nicaragua (CID/CNI)
▪ CT incluida en la Estrategia de País:	No
▪ CT incluida en CPD:	No

II. Objetivos y Justificación

- 2.1 El presente proyecto busca ampliar el acceso y cobertura de un modelo de formación innovador para jóvenes rurales nicaragüenses y ampliar el acceso y vinculación a las cadenas y mercados de alto valor. El proyecto propone expandir y adaptar la metodología Sistema de Aprendizaje Tutorial (SAT) en tres zonas de Nicaragua: Región Autónoma de la Costa Caribe Sur (RACCS), Madriz y Nueva Segovia. El SAT es un programa de educación rural alternativo que proporciona acceso a educación secundaria, técnica y vocacional a jóvenes del medio rural, sus familias y miembros en sus comunidades, al mismo tiempo que los prepara para emprender nuevas iniciativas económicas, continuar trabajando en sus actividades agrícolas con mayores niveles de adaptabilidad climática y productividad o bien, a seguir sus estudios superiores.
- 2.2 Este proyecto busca responder a dos problemas principales: (i) el acceso limitado de jóvenes rurales a formación secundaria y/o vocacional de calidad, pertinencia y adaptado al entorno rural; y (ii) la dificultad que enfrentan los jóvenes rurales y sus familias para generar ingresos económicos de manera sostenida a través de la vinculación con cadenas y mercados de alto valor.

- 2.3 El proyecto apunta a fortalecer los vínculos entre los jóvenes graduados y productores de comunidades SAT con las cadenas de valor agropecuarias y con entidades de financiación. En estos 10 años de trabajo con el SAT, la fundación *Fabretto Children's Foundation* ha desarrollado una nueva generación de jóvenes interesados por el sector agropecuario, con conocimiento de buenas prácticas, visión empresarial y con vocación de desarrollar las capacidades productivas de sus comunidades rurales. En este contexto, la fundación Fabretto creó hace cuatro años la empresa Fabretto Comercial S.A., con la que ha ido desarrollando negocios con socios comerciales exigentes que demandan mayores volúmenes y que han pagado buenos precios y ofrecido condiciones ventajosas para los pequeños productores de las comunidades rurales donde se implementa el SAT (bajo un modelo de empresa ancla). Así, Fabretto ha identificado y/o trabajado con socios como Burke Agro, Ingemann, Mayorga Organics, *Feed My Starving Children* (FMSC) y Sol Maya, los cuales, a su vez, reinvierten parte de sus utilidades en beneficios sociales y en programas educativos que Fabretto ofrece a los jóvenes. Por ejemplo, gracias al apoyo de Fabretto la Cooperativa 5 de Junio, en Nueva Segovia, ha llevado semillas de chía orgánica a mercados internacionales a través de Mayorga Organics y al mercado nacional a través de Sol Maya. La empresa Ingemann y la organización FMSC han comercializado miel, y Burke Agro ha expresado interés en comprar frutas orgánicas. Para la comercialización del café, los principales socios han sido *Counter Culture Coffee*, *Mayorga Organics*, *Green Mountain Coffee Roaster* y *Royal Coffee*. También, *Peralta Coffee* ha jugado el rol de beneficiador y exportador, *Organic Crop Improvement Association* ha brindado servicios de certificación orgánica, mientras *Root Capital* (intermediaria financiera internacional especializada en cadenas de valor) ha otorgado financiación para acopio y exportación del grano.
- 2.4 Además de que Fabretto se convierte en un socio comercial de los productores, ha podido colaborar con la transferencia de capacidad técnica que se traduce en una mayor productividad de sus aliados, en su mayoría cooperativas y asociaciones de productores. Fabretto también ha colaborado con sus aliados (cooperativas y asociaciones de productores) en cuanto a facilitar las gestiones de financiamiento con intermediarios financieros locales e internacionales. En este sentido, aún existe un gran espacio para seguir identificando productores que, si bien pueden recibir financiamiento, se encuentran fuera del radar de los financiadores tradicionales.

III. Descripción de las actividades/componentes y presupuesto

- 3.1 **Componente I. Expansión y fortalecimiento del SAT** (BID/JPO: US\$329.993; FOMIN: US\$259.280; Contraparte: US\$1.191.384). Bajo este componente se realizarán las siguientes actividades: (i) diagnósticos socioeconómicos de comunidades en los tres departamentos/regiones de intervención del proyecto (Madriz, Nueva Segovia y RACCS); (ii) tres sesiones informativas a las poblaciones de las tres áreas de intervención del proyecto sobre la oferta educativa del SAT (e.g. modalidades, horarios, beneficios y compromisos); (iii) capacitación a tutores y asesores en las modalidades SAT y SAT Híbrido en las zonas de intervención; (iv) compra de herramientas e insumos para la realización de prácticas agropecuarias de aprendizaje (e.g. sistemas de riego, semillas, herramientas agrícolas, material biológico); (v) impresión de libros de texto por cada estudiante por año (contextualizados a la realidad de Nicaragua y su medio rural); (vi) implementación de las modalidades SAT en las zonas de intervención; (vii) adaptación del contenido SAT a cursos en línea y el desarrollo de una

plataforma on-line ¹; (viii) habilitación de laboratorios de computación para estudiantes SAT en Centros Fabretto (i.e. adquisición de equipos e insumos, i.e. tabletas, computadoras y paneles solares para laboratorios de computación que puedan ser utilizados por tutores y estudiantes); (ix) talleres de formación de tutores en cada departamento para el desarrollo de habilidades informáticas; (x) desarrollo de un programa para fortalecer el enfoque de género² en SAT, talleres de formación de formadores y capacitación de asesores/tutores en el nuevo programa; y (xi) acompañamiento técnico y pedagógico a tutores.

- 3.2 **Componente II. Agricultura sostenible y adaptación al cambio climático** (BID/JPO: US\$368.384; FOMIN: US\$286.230; Contraparte: US\$402.411). Bajo este componente se realizarán las siguientes actividades: (i) selección y establecimiento de 27 fincas³: 9 para transformarlas en fincas pilotos o fincas modelo de manejo integral (tres en cada municipio) y 18 para establecer parcelas demostrativas sobre el manejo intensivo de cultivos, biotecnologías y/o prácticas de conservación; (ii) compra de equipamiento incluyendo, entre otros: (a) una clasificadora y una empacadora para granos/semillas para agregar valor a la producción con el propósito de mejorar la eficiencia, rendimientos y calidad, eliminar o mitigar impactos ambientales y fortalecer las capacidades de los productores; (b) compra e instalación de 4 invernaderos para la producción de los cultivos orgánicos contemplados en el proyecto (café, chía, frutales), para las diferentes zonas geográficas de intervención; (c) tabletas para operaciones de campo; y (d) otras herramientas, instrumentos y materiales de producción para uso en las escuelas de campo e innovación; (iii) compra de los insumos requeridos para lograr la diversificación de cultivos en dependencia de las condiciones agroclimáticas y edáficas de cada zona de intervención y así también la demanda nacional e internacional de cada rubro. Se buscará lograr la diversificación según varios rubros, tales como los mencionados anteriormente, frutas (pitahaya, maracuyá, banano, papaya y/o mango), semillas (e.g. chía) y miel; (iv) ampliación y renovación de áreas de cultivos de café; (v) contratación de técnicos especialistas para proveer conocimiento en temas del cultivo de café, cultivo de frutas orgánicas, mejoramiento genético en café y hongos para combatir plagas, enfermedades y mejorar productividad en los cultivos; y (vi) contratación de seis técnicos para dar seguimiento y asesoría recurrente a los productores en fincas piloto y parcelas demostrativas. El proyecto apoyará los procesos de certificación orgánica, junto con recursos de contrapartida y de las empresas anclas actualmente participando del modelo de encadenamiento productivo (Componente III). Los jóvenes egresados SAT serán contratados para llevar un control detallado de las parcelas

¹ El público meta de los cursos en línea son aspirantes a tutores, tutores en servicio y asesores técnicos. La plataforma en línea funcionará en Centros Fabretto habilitados con los requerimientos para tal fin, que sirven como núcleos de los centros SAT. Los beneficiarios tendrán a su disposición cursos complementarios de actualización y formación continua que fortalezcan sus capacidades de líderes facilitadores de procesos educativos y productivos.

² Con recursos del Proyecto se realizará una evaluación y asistencia técnica para fortalecer el enfoque de género de la metodología SAT. Esto buscará entre otros aspectos fortalecer la "Formación de Mujeres Emprendedoras" en dos fases, una que enfatiza el fortalecimiento de autoestima y actitudes hacia el emprendimiento social y económico y otra que se centra en mujeres que ya poseen un negocio propio y les gustaría mejorarlo por medio de la innovación o diversificación.

³ En su mayoría, estas fincas serán de las familias de estudiantes de Fabretto y productores de las cooperativas en función de condiciones edafológicas y criterios técnicos con fines demostrativos y de aprendizaje. También, se incorporarán las dos fincas demostrativas existentes, con fines de aprendizaje que están ubicadas en comunidades atendidas (Los Mogotes y Las Pomas) y que son propiedad de la organización.

demostrativas y capturar información valiosa para transferir a los productores durante los intercambios. También apoyarán a los productores en el manejo de registros para la certificación orgánica de su producción, registros y controles administrativos de la finca y costos de producción, bajo la supervisión de los asesores y técnicos agropecuarios de cada territorio.

- 3.3 **Componente III: Fortalecimiento empresarial y vinculación a cadenas/mercados de alto valor** (BID/JPO: US\$91.028; FOMIN: US\$82.272; Contraparte: US\$197.300). Bajo este componente se financiarán actividades que tengan como objetivo fortalecer las capacidades comerciales y financieras del brazo comercial de Fabretto (Fabretto Comercial). Esta empresa nació en el año 2011 con el propósito de apoyar y complementar esfuerzos para lograr que niños, niñas, jóvenes y sus familias alcancen su máximo potencial. Su labor se centra en la comercialización de productos que provienen de cooperativas, de estudiantes, productores y mujeres, las cuales son apoyadas por la organización: canastas, bisutería, café y piezas decorativas de madera⁴. Las ventas anuales de los productos mencionados en 2015 ascendieron a US\$137.848. Sin embargo esta empresa tiene una estructura débil dentro de Fabretto y opera sin una estrategia de negocio clara, respondiendo a diferentes oportunidades que van surgiendo en el camino.
- 3.4 La consolidación de esta empresa podría significar un modelo en Nicaragua en cuanto al desarrollo de cadenas de valor que puedan inducir en la productividad de los pequeños y medianos productores. En este sentido las actividades a financiar serán: (i) diseño de una estrategia empresarial y plan de negocio que incorpore la financiación y contratación de un experto en comercialización; (ii) implementación de un modelo de gestión de fondos para financiar a productores y cooperativas, jóvenes y familias SAT en los rubros y/o cadenas de valor priorizadas promovidas por el proyecto; (iii) establecimiento de un fondo de inversión de US\$100.000 que serán otorgados como crédito a productores (y en algunos casos como capital semilla); (iv) capacitar a por lo menos 15 asesores técnicos agropecuarios en temas empresariales y comerciales; (v) apoyo a la gestión de financiamiento para empresas ancla agrícolas y cooperativas vinculadas a las cadenas de valor con el Banco Produzcamos; (vi) estudio de mercado en cada una de las 3 zonas de intervención para identificar potenciales mercados de alto valor a nivel local e internacional, de los rubros del proyecto: café, chía, miel y frutas; (vii) contratación de servicios de inteligencia de mercados para monitoreo de precios internacionales de productos con el propósito de definir el mejor momento para hacer el cierre de negocios y ejecutar las inversiones; (viii) elaboración de guías técnicas, normas y estándares de calidad para mercados de alto valor; (ix) talleres de capacitación a tutores SAT y asesores agropecuarios en inteligencia de mercados; y (x) talleres de capacitación en fortalecimiento empresarial para tutores, cooperativas de café, miel y jóvenes SAT.

⁴ Fabretto Comercial S.A. no tiene contratos exclusivos con los productores sino que proveen el servicio de intermediación comercial con empresas clientes (en su mayoría responsables y en mercados más exigentes). Actualmente la empresa no cobra por los servicios de intermediación a los productores, identifica potencial de mercado para aquellas cooperativas o grupos de productores con capacidad de proveeduría y los pone en contacto directo con los compradores; sin embargo, los clientes, dan un aporte a Fabretto para continuar sus programas de formación rural y/o a la empresa misma, para continuar su labor de mercado. Adicionalmente, Fabretto Comercial compra en pequeñas cantidades para abastecer pedidos específicos de clientes o bien para brindar una opción de salida de mercado a las iniciativas emprendedoras.

3.5 **Componente IV. Gestión de Conocimiento y Comunicación Estratégica** (BID/JPO: US\$98.005; FOMIN: US\$80.932; Contraparte: US\$41.427). Bajo este componente se realizarán las siguientes actividades: (i) 5 cursos de capacitación laboral INATEC adaptados a contextos rurales y orientados a desarrollar habilidades técnico-laborales con énfasis en temas agropecuarios; (ii) una sistematización del modelo metodológico SAT en sus distintas modalidades; (iii) un estudio costo-beneficio de las 3 modalidades del programa SAT con el fin de documentar cuál es la opción más viable técnica y financieramente; y (iv) 3 estudios de casos SAT.

Matriz de Resultados Indicativa

Componente//Producto	Tiempo	Productos	Resultados
Componente I: Expansión y fortalecimiento de SAT			
Número de jóvenes matriculados por el programa SAT en sus tres modalidades: SAT Bachillerato, SAT Híbrido, cursos de capacitación laboral INATEC.	36 meses	1.800 jóvenes capacitados	Porcentaje de jóvenes graduados del programa SAT Bachillerato.
Número de iniciativas productivas de aprendizaje establecidas por los jóvenes con la finalidad de desarrollar habilidades conforme metodología funcionando.	36 meses	87 iniciativas	Porcentaje de jóvenes que cuentan con certificados de capacitación laboral en temas de tecnología agropecuaria en dos modalidades: cursos INATEC y SAT Híbrido.
Número de comunidades que implementan SAT en sus tres modalidades.	36 meses	31 comunidades	Incremento en el promedio de ventas anuales de la unidad comercializadora.
Número de personal del programa SAT capacitado.	36 meses	80 personas	Porcentaje de incremento en la producción para, al menos, dos rubros del proyecto.
Componente II: Agricultura sostenible y adaptación al cambio climático			
Número de biotecnologías adaptadas, implementándose según las necesidades en las diferentes zonas agroecológicas.	36 meses	3	Escuelas de innovación, parcelas demostrativas y diversificación de cultivos.
Número de áreas nuevas en manzanas, producción de café, chíca y frutas incluidas las parcelas demostrativas.	36 meses	150 Mz	Área de Parcelas demostrativas + Área de nuevos cultivos desarrollados con el proyecto.
Número de productores con al menos un nuevo rubro (diversificación) durante la vida del proyecto.	36 meses	25 productores	Número de productores con al menos un nuevo cultivo diferente al tradicional en sus fincas.
Componente III: Fortalecimiento empresarial y vinculación a mercados de alto valor			
Empresa comercializadora fortalecida con un plan de negocios y estrategia de mercado establecida.	36 meses	1 empresa	Empresa comercializadora (Fabretto Comercial S.A.) vende productos de cooperativas, estudiantes.
Desarrollo de un modelo de fondo de inversión para financiación de iniciativas productivas, desarrollado a partir del segundo año del proyecto.	36 meses	1 modelo de fondo de inversión	Fondo de Inversión para financiamiento creado.
Número de asesores técnicos capacitados en temas empresariales y comerciales durante la vida del proyecto.	36 meses	15 asesores técnicos	Asesores técnicos agropecuarios que, en el marco del proyecto, se han capacitado en temas de gestión empresarial y mercados de alto valor.
Componente IV: Gestión de Conocimiento y Comunicación Estratégica			
Número de cursos de capacitación	36 meses	5	Número de módulos adaptados para

laboral INATEC adaptados a contextos locales.			certificación de habilitación laboral.
Sistematización del modelo metodológico SAT en sus distintas modalidades.	36 meses	1	Proceso de producción de conocimiento a partir de las experiencias de formación del programa SAT.
Estudio costo-beneficio de las modalidades del programa SAT.	36 meses	1	Proceso de evaluación de las tres modalidades del programa SAT
Estudios de casos sobre experiencias en el programa SAT.	36 meses	3	Casos que representan situaciones y experiencias educativas de los jóvenes que forman parte del programa SAT.

3.6 El proyecto tiene un costo total de US\$3.747.465, de los cuales US\$1.000.000 (27%) serán aportados por el Fondo Especial Japonés-Programa para la Reducción de la Pobreza (JPO), US\$800.000 (21%) por el FOMIN, y US\$1.947.465 (52%) por la contraparte. Los fondos de contraparte serán aportados por Fabretto en efectivo (24%) y especie (28%).

Presupuesto Indicativo

DETALLE	FOMIN	BID/JPO	Contraparte	TOTAL
Componente I. Expansión y fortalecimiento del SAT	259.280	329.993	1.191.384	1.780.656
Diagnósticos socioeconómicos de comunidades	1.320	1.680	2.000	5.000
Presentación de SAT en las comunidades	660	840	1.500	3.000
Implementación del programa SAT	225.884	287.489	1.074.184	1.587.556
Diseñar e implementar la estrategia para la educación continua en línea post SAT	27.412	34.888	113.700	176.000
Formación de formadores para fortalecer el enfoque de género en SAT	4.004	5.096	-	9.100
Componente II. Agricultura sostenible y adaptación al cambio climático	286.230	368.384	402.411	1.057.025
Diagnóstico medios de vida y selección de fincas	1.097	1.396	2.493	4.985
Equipamiento de fincas demostrativas	49.019	66.479	97.316	212.814
Diversificación de cultivos con jóvenes y productores	110.207	140.264	152.225	402.695
Asistencia técnica y capacitación	125.907	160.246	150.378	436.531
Componente III. Fortalecimiento empresarial y vinculación a mercados de alto valor	82.272	\$91.028	\$197.300	370.600
Investigación e inteligencia de mercados	36.432	46.368	97.300	180.100
Capacitaciones y entrenamientos	-	9.500	-	9.500
Unidad de negocios y comercialización	45.840	35.160	100.000	181.000
Componente IV. gestión de conocimiento y comunicación estratégica	80.932	\$98.005	\$41.427	220.364
Gestión de conocimiento	23.126	29.434	10.160	62.720
Comunicación estratégica	30.851	34.265	21.007	86.124
Sistema M&E del Proyecto	29.954	34.306	10.260	71.520
Administración de Proyecto	52.365	66.646	114.942	233.953
Evaluaciones	13.200	16.800	-	30.000
Revisiones Ex Post y Fortalecimiento Institucional	7.700	9.800	-	17.500
Imprevistos	18.021	19.345	-	37.366
GRAN TOTAL	800.000	1.000.000	1.947.465	3.747.465
	21%	27%	52%	100%

IV. Agencia Ejecutora y estructura de ejecución

- 4.1 El organismo ejecutor será *Fabretto Children's Foundation*, Inc. Este proyecto será co-ejecutado con el FOMIN bajo su pilar "Agricultura Climáticamente Sostenible". El organismo ejecutor reportará tanto al BID como al FOMIN, y los indicadores de resultados fueron elaborados en conjunto por ambos equipos.
- 4.2 *Fabretto Children's Foundation*, Inc. es una organización sin fines de lucro que cuenta con más de 50 años de historia, fue constituida legalmente en Nicaragua en el 1990 y estableció la filial en los EEUU en el 1993. Actualmente, Fabretto atiende 18.600 niños provenientes de las comunidades más pobres de Nicaragua y a sus familias, para sacarlos del círculo vicioso de la pobreza mediante programas específicos que desarrollen capacidades del individuo y de su comunidad. Con presencia y trabajando en más de 40 comunidades, pertenecientes a cinco departamentos y en la Región Autónoma del Costa Caribe Sur (RACCS) de Nicaragua.
- 4.3 Con respecto a su financiamiento y sostenibilidad, Fabretto (junto a sus filiales en Estados Unidos-Fabretto *Children's Foundation*, España-Fundación Fabretto, y Reino Unido-Fabretto UK *Charitable Trust*) obtiene ingresos de una mezcla de fuentes que incluyen subvenciones de gobiernos (15%) y privadas (85%), donaciones no gubernamentales, patrocinios y eventos para recaudar fondos que en los últimos 5 años han alcanzado un promedio de US\$5 millones. El desempeño financiero y la sostenibilidad de la organización es supervisada por un equipo interno y por KPMG, una firma contable mundial que Fabretto contrata anualmente para llevar a cabo auditorías de Estados Financieros de la organización. Operacionalmente, la organización emplea a 285 personas, la mayoría de los cuales son nicaragüenses que trabajan en sus comunidades de origen para ayudar a implementar programas de nutrición, salud y educación de Fabretto.

V. Riesgos importantes

- 5.1 Riesgo 1: Impacto de posibles fenómenos climatológicos (lluvias fuertes, sequías, huracanes) en los niveles esperados de productividad de las actividades económicas promovidas en el marco del proyecto. Aunque este riesgo no es controlable, las actividades promovidas por el proyecto contemplan la diversificación productiva y del ingreso en finca, el monitoreo constante en función del potencial de mercado y la existencia de una unidad de inteligencia climática y de mercados que forma parte de la propuesta de proyecto, permitirá mitigar en parte los potenciales efectos. En el caso de presentarse un fenómeno natural que afecte las zonas de atención del proyecto, la unidad de inteligencia de la comercializadora Fabretto elaboraría un plan de contingencia y de apoyo a los socios que involucre a las empresas anclas/compradores y tome en cuenta la situación particular de cada zona de intervención.
- 5.2 Riesgo 2: Riesgo de mercado, variabilidad de los precios de productos agrícolas promovidos por el proyecto (café, productos orgánicos, productos nicho, principalmente). Los mitigantes definidos en el modelo de intervención del proyecto contemplan el fortalecimiento y conformación de una unidad de negocios cuya función principal es la asistencia en temas de mercado, información de mercados, negociaciones, desarrollo de proveedores en función de las necesidades de mercado, entre otras.

VI. Excepciones a las políticas del Banco

6.1 No se contemplan excepciones a las políticas del Banco.

VII. Salvaguardias Ambientales

7.1 No se prevé efectos secundarios ambientales y sociales negativos de ningún tipo. El proyecto tendrá un impacto sobre jóvenes vulnerables y su entorno, por lo cual el efecto social que se pueda prever es positivo para ellos y sus familias. La CT fue clasificada bajo la Categoría "C", de acuerdo con la Política de Medio Ambiente y Cumplimiento de Salvaguardias OP-703 (ver: [Safeguard Policy Filter Report](#) and [Safeguard Screening Form](#)).

Anexos Requeridos:

- Anexo I: [Solicitud del cliente](#).
- Anexo II: [Términos de Referencia para actividades/componentes a ser adquiridos](#).
- Anexo III: [Plan de Adquisiciones](#).

Anexo Adicional

- Anexo I: [Memorando de Donantes. Jóvenes del Área Rural Preparados y con Enlace a Cadenas Productivas y Mercados de Alto Valor \(NI-M1043\)](#).

Managua, 14 de marzo del 2016
MHCP-DM-E-0582-03-16

Señor
Carlos Melo
Representante
Banco Interamericano de Desarrollo

Ref. NI-M1043 Jóvenes del área rural preparados y con enlace a cadenas productivas y mercados de alto valor. No Objeción.

Estimado Señor **Melo**:

Después de saludarle cordialmente le informo que esta oficina, en su calidad de Gobernador por Nicaragua ante el Banco Interamericano de Desarrollo, no tiene objeción a que el Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN) financie el proyecto de la referencia a ser ejecutado por la Asociación Familia Padre Fabbretto.

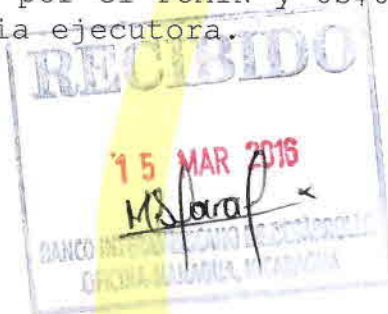
Según el perfil proporcionado por el Banco, a través de esta intervención se busca consolidar un modelo de formación e inserción de jóvenes en cadenas de valor, en las áreas rurales del norte y occidente de Nicaragua (Madriz, Managua y Nueva Segovia) donde las oportunidades de formación y empleo son limitadas.

El proyecto tendrá un costo de US\$2.6 millones, de los cuales US\$1.8 millones serán financiados por el FOMIN y US\$0.7 serán aportados como contrapartida por la agencia ejecutora.

Atentamente,



Iván Acosta Montalván
Ministro



cc:

Cro. José Adrián Chavarría
Cro. Uriel Pérez

Secretario de Administración Financiera-Viceministro
Director General de Crédito Público

Nicaragua

IFD/CMF

Jóvenes del área rural con educación técnica/bachillerato rural y con enlaces a cadenas productivas y mercados de alto valor

TÉRMINOS DE REFERENCIA

Componente 1: Expansión y Fortalecimiento de SAT:

1.1. Diagnóstico socioeconómico de comunidades:

1.1.1. Diagnóstico socioeconómico de comunidades: esta actividad tiene por objetivo la elaboración de un diagnóstico socio-económico en los 3 departamentos/región de intervención del proyecto (Madriz, Nueva Segovia y RACCS). Este diagnóstico será elaborado por personal existente de Fabretto: 5 asesores técnicos y 9 promotores comunitarios. El costo total se estima en US\$5.000. El aporte del BID equivale al 60% (US\$1.320 FOMIN y US\$1.680 JPO), y el aporte de Fabretto será del 40% (o US\$2.000 en especie).

1.2. Presentación de SAT en las comunidades a trabajar, divulgación SAT, sesiones de trabajo comunitario, etc.:

1.2.1. Presentación de SAT en las comunidades a trabajar, divulgación SAT, sesiones de trabajo comunitario, etc. (Anual: 1 Cusmapa-Las Sabanas, 1 RACCS, 1 Nueva Segovia): previo al inicio de cursos SAT en 11 municipios de los departamentos de Madriz, Nueva Segovia y la Región Autónoma de la Costa Caribe Sur, el equipo técnico de SAT organizará sesiones de presentación del programa. El objetivo será informar a la población de las comunidades de intervención sobre la oferta educativa (modalidad SAT, horarios, beneficios y compromisos). Se contempla 1 sesión informativa por cada departamento para un total de 3 presentaciones. El costo se estima en US\$3.000 dividido en: 50% aporte BID (US\$660 FOMIN, US\$840 JPO), y el restante 50%, ó US\$1.500 aporte en especie de Fabretto.

1.3. Implementación del programa SAT:

1.3.1. FUNDAEC - Certificación SAT (derecho de uso SAT, viajes de certificación x año): la Fundación para la Aplicación y Enseñanza de las Ciencias (FUNDAEC) es una ONG Colombiana creadora del modelo SAT (Sistema de Aprendizaje Tutorial) en 1974. Fabretto adquirió derechos para el uso e implementación de la metodología en el año 2007. Desde entonces, la certificación o derechos de uso deben ser renovados una vez por año, para lo cual un representante de FUNDAEC realiza una visita a Fabretto y las comunidades donde se implementa SAT. El costo de esta actividad se estima en US\$30.000 para los tres años y medio del proyecto, y será asumida en 100% por Fabretto.

1.3.2. Capacitación en SAT a Tutores y asesores SAT con metodología SAT (3 capacitaciones anuales, total tutores 55): se organizarán tres

capacitaciones para la actualización en la metodología SAT dirigida a 55 tutores y asesores técnicos pedagógicos y agropecuarios. Cada capacitación tendrá una duración promedio de 40 horas impartidas en el transcurso de una semana. Las capacitaciones estarán a cargo del equipo técnico, conformado por 1 Coordinadora (a nivel nacional), 2 Asesores Especialistas Pedagógico y Agropecuario (a nivel nacional) y 1 Asesor Técnico (a nivel nacional). El costo se estima en US\$34.020, con un aporte FOMIN de US\$14.968.80 y un aporte JPO de US\$19.051,20 para cubrir 100% de los costos.

- 1.3.3. Capacitación del SAT híbrido a tutores y asesores SAT (2 por año): para la implementación de la modalidad SAT Híbrido, se impartirán 2 capacitaciones por año a un total de 13 tutores. Cada capacitación tendrá una duración de 40 horas divididas en el transcurso de una semana. Estarán a cargo técnicos agropecuarios SAT (ver ítem 1.3.2). El costo se estima en US\$14.000, dividido en US\$6.160 de aporte FOMIN y US\$7.840 de aporte JPO para cubrir el 100% de los costos.
- 1.3.4. Certificación INATEC (215 x 9 Municipios anual): esta actividad contempla todos los costos asociados con el trámite de certificados de habilitación laboral para estudiantes que cursan SAT en sus tres modalidades. Los estudiantes pueden recibir un total de 5 certificados o acreditaciones (uno por cada curso finalizado y aprobado). El costo de esta actividad se estima en US\$6.772,50, de los cuales FOMIN aporta US\$2.979,90 y JPO US\$3.792,60 para cubrir 100% de los costos.
- 1.3.5. Herramientas e insumos para prácticas agropecuarias SAT (sistemas de riegos, semillas, herramientas agrícolas, material biológico) monto promedio por centro por año, (55 grupos SAT x 285 x año): compra de materiales, herramientas e insumos agrícolas para la realización de prácticas de aprendizaje con los jóvenes que cursan SAT en sus 3 modalidades (bachillerato, híbrido y cursos de habilitación laboral). El costo se estima en US\$54.862,50; el aporte de BID equivale al 80% (FOMIN US\$19.311,60, JPO US\$24.578,40) y el aporte de Fabretto será del 20% en especie (US\$10.972,50).
- 1.3.6. Impresión de textos (10 textos por estudiante SAT por año): esta actividad contempla la impresión de 10 libros de texto por cada estudiante por año, a lo largo del proyecto. Los cuales incluyen textos de lectura y cuadernos de ejercicio, y se han contextualizado con información sobre Nicaragua y su medio rural. El costo total se estima en US\$174.597,50 de lo cual BID aporta 33% (FOMIN US\$25.351,56, JPO US\$32.265,62) y Fabretto aporta el restante 67% (US\$58.490,16 en efectivo y US\$58.490,16 en especie).
- 1.3.7. Material didáctico (fungible): todo el material fungible a ser utilizado por asesores y tutores SAT para impartir sus clases y actividades relacionadas al proyecto. El costo total se estima en US\$10.220; BID financiará 50% (FOMIN US\$2.248,40, JPO US\$2.861,60) y Fabretto aportará el restante 50%, ó US\$5.110, en efectivo.
- 1.3.8. Reactivos y materiales de laboratorio (US\$2,500 x año): todos los reactivos y materiales de laboratorio de Suelos necesarios para que los jóvenes SAT puedan realizar sus experimentos. El costo se estima en

US\$8.750 de los cuales BID aporta el 50% (FOMIN US\$1.925, JPO US\$2.450) y el aporte de Fabretto es del restante 50% ó US\$4.375.

- 1.3.9. Acompañamiento técnico pedagógico y agropecuario (viáticos y combustible para visita de seguimiento técnico agropecuario): esta actividad incluye los viáticos de 4 asesores técnicos pedagógicos y 5 asesores técnicos agropecuarios a los grupos de SAT (en aula y en parcelas demostrativas). El costo total se estima en US\$31.500, con un 50% de aporte BID (US\$6.930 FOMIN, US\$8.820 JPO), y el restante 50% ó US\$15.750 de aporte Fabretto en efectivo.
- 1.3.10. Coordinadora SAT (42 meses): se refiere al salario bruto (incluye prestaciones sociales según lo establecido por la ley nicaragüense) de la Coordinadora del Programa SAT a nivel nacional durante los 42 meses del proyecto. El costo se estima en U\$69.380,64, lo cual será 100% aporte Fabretto en especie.
- 1.3.11. Asesores SAT (3 asesores, 42 meses): se refiere al salario bruto de 3 asesores nacionales (2 especialistas y técnico) por los 42 meses del proyecto. Lo cual incluye todas las prestaciones sociales según lo establecido por la ley nicaragüense. El costo se estima en US\$141.652,14 lo cual será 100% aporte Fabretto en especie.
- 1.3.12. Asesores técnicos pedagógicos (4 asesores, 42 meses): se refiere al salario bruto de 4 asesores técnicos pedagógicos por los 42 meses del proyecto. Lo cual incluye todas las prestaciones sociales según lo establecido por la ley nicaragüense. El costo se estima en US\$80.944.08 lo cual será 100% contribución Fabretto en especie.
- 1.3.13. 5 Asesores técnicos agropecuarios (de los cuales 2 son nuevas contrataciones): se refiere al salario bruto de 5 asesores técnicos agropecuarios por los 42 meses del proyecto. El costo total se estima en US\$158.997,30. BID aporta el 62% que equivale a la porción neta del salario, dividido en: 44% de aporte FOMIN (ó US\$17.349,79) y 56% de aporte JPO (ó US\$22.081,55). El restante 38% será aporte Fabretto, con US\$24.167,59 en efectivo y US\$95.398,38 en especie.
- 1.3.14. Tutores SAT Madriz (14 tutores) para modalidad bachillerato: se refiere al salario bruto de 14 tutores SAT en el departamento de Madriz durante los 42 meses del proyecto (se incluyen prestaciones sociales). El costo total se estima en US\$226.643,42, lo cual será 100% aporte Fabretto en especie.
- 1.3.15. Tutores SAT Madriz (7 tutores) para cursos de habilitación laboral: se refiere al salario bruto (incluyendo todas las prestaciones de ley) de 7 tutores de cursos de habilitación laboral avalados por INATEC en el departamento de Madriz durante los 42 meses del proyecto. El costo total se estima en US\$121.416,12. BID aporta el 62% del total (que equivale al salario neto). Del aporte BID, 44% será contribución de FOMIN (ó US\$33.122,32) y 56% será contribución de JPO (US\$42.155,68). Fabretto aportará los restantes US\$46.138,13 en efectivo, equivalente al 38%.

- 1.3.16. Tutores nuevos Madriz (4 tutores) para modalidad bachillerato¹: se refiere al salario bruto (incluye prestaciones de ley) de 4 tutores en el departamento de Madriz durante los 42 meses del proyecto; todas nuevas contrataciones. El costo total se estima en US\$64.755,26. BID aporta el 62% del total (que equivale al salario neto). Del aporte BID, 44% será contribución de FOMIN (US\$17.665,24) y 56% será contribución de JPO (US\$22.483,03). Fabretto aportará el restante 38% ó US\$24.607 en efectivo.
- 1.3.17. Tutores SAT Nueva Segovia (6 tutores) para cursos de habilitación laboral: se refiere al salario bruto (incluye prestaciones de ley) de 6 tutores en el departamento de Nueva Segovia durante los 42 meses del proyecto; nuevas contrataciones en su totalidad. El costo total se estima en US\$104.070,96. BID aporta el 62% del total que equivale a la porción neta del salario. Del aporte BID, 44% será contribución de FOMIN (o US\$28.390,56) y 56% será contribución de JPO (US\$36.133,44). Fabretto aportará el restante 38% ó US\$39.546,96 en efectivos.
- 1.3.18. Tutores SAT RACCS (11 tutores, 2018-19) para modalidad bachillerato: se refiere al salario bruto de 11 tutores SAT en la Región Autónoma de la Costa Caribe Sur (RACCS) por los 42 meses del proyecto dividido de la siguiente forma: FOMIN con US\$26,768.24 y JPO con US\$34,068.67 aportan el 62%, (equivalente al salario neto) por un período de 24 meses. Fabretto aporta el restante 38% en efectivo, US\$37.287,14, por un período de 24 meses. Los salarios de los restantes 18 meses del proyecto son contribución de Fabretto en especie, lo que equivale a US\$73.593,04.
- 1.3.19. Nuevos tutores SAT RACCS (6 promedio) para modalidad bachillerato²: corresponde a los salarios brutos de 6 tutores SAT (todas nuevas contrataciones) para la RACCS por un período de 36 meses. El costo total se estima en US\$83.256,77. BID aporta el 62% del total (que equivale al salario neto). Del aporte BID, 44% será contribución de FOMIN (US\$22.712,45) y 56% será contribución de JPO (US\$28.906,75). Fabretto aporta US\$31.637,57 en efectivo para cubrir el restante 38%.
- 1.4. Diseñar e implementar la estrategia para la educación continua en línea post SAT:
- 1.4.1. Adaptar el contenido del SAT a cursos en línea: contratación de 1 Consultor o Firma Consultora con el propósito de adaptar el contenido del material didáctico SAT (libros de texto y cuadernos de trabajo) a un formato en línea. Se estiman 4 meses de duración de la consultoría lo cual incluye: diseñar cursos según criterios del programa, determinar el contenido de cada curso, elaborar manual de usuario y desarrollar capacitaciones básicas para el manejo de los cursos. El costo total se

¹ En Madriz se incluyen tutores contratados por Fabretto antes del inicio del proyecto, como es el caso de Cusmapa y Las Sabanas. Se incluyen porque participarán en actividades específicas del proyecto BID. Los nuevos tutores responden a la ampliación de cobertura en estos territorios.

² En RACCS, los 11 tutores atenderán 24 estudiantes promedio el primer año (264 en total) y los otros 6 tutores cubrirán la ampliación de cobertura de los siguientes años. Cada tutor atenderá un promedio de 34 estudiantes durante la vida del proyecto.

estima en US\$20.000 de lo cual FOMIN financiará US\$8.800 y JPO financiará US\$11.200; con lo cual se cubre el 100% con fondos BID.

- 1.4.2. Desarrollo de la plataforma on-line (software): contratación de 1 Consultor o Firma Consultora con el propósito de crear una plataforma o entorno virtual de enseñanza para facilitar la gestión de cursos virtuales para tutores y estudiantes. El tiempo mínimo para desarrollar la plataforma se estima en 6 meses (sólo en Nicaragua). El costo se estima en US\$12.000 dividido en US\$5.280 FOMIN y US\$6.720 JPO, con lo cual se cubre el 100% con fondos BID.
 - 1.4.3. Ancho de banda: contratación del servicio de internet, por 36 meses, para el desarrollo de cursos en línea y uso de laboratorios de computación para estudiantes SAT. El costo total se estima en US\$51.000 de lo cual el aporte FOMIN es de US\$11.220 y el aporte JPO es de US\$14.280; suma que equivale al 50% del total. El otro 50% será asumido por Fabretto, equivalente a un aporte de US\$25.500 en efectivo.
 - 1.4.4. Habilitar laboratorios de computación para estudiantes SAT en Centros Fabretto: adquisición de equipos e insumos, como tabletas, computadoras y paneles solares para laboratorios de computación que puedan ser utilizados por tutores y estudiantes SAT. El costo total se estima en US\$85.000; lo cual será aporte Fabretto en su totalidad con 50% efectivo y 50% especie.
 - 1.4.5. Desarrollo de capacidades de tutores SAT para formación en línea: se contempla 1 taller de formación de tutores por zona de atención (Madriz, Nueva Segovia y RACCS) para el desarrollo de habilidades informáticas (uso de plataforma on-line). Son 20 horas por cada taller para beneficiar a 55 tutores. El costo total se estima en US\$8.000 de los cuales BID aporta el 60% (FOMIN US\$2.112, JPO US\$2.688) y Fabretto aporta el restante 40% en especie, ó US\$3.200.
- 1.5. Formación de formadores para fortalecer el enfoque de género en SAT:
- 1.5.1. Desarrollo del programa (formación de formadores para fortalecer el enfoque de género en SAT): consiste en la contratación de 1 Consultor o Firma Consultora para el desarrollo del contenido de género como parte integral del programa, con actividades concretas a incorporar en la formación de asesores/tutores y estudiantes. El costo total se estima en US\$7.000 dividido en US\$3.080 para FOMIN y US\$3.920 para JPO (100% de los costos).
 - 1.5.2. Réplica (capacitaciones al personal SAT): los asesores/tutores formados implementarán réplicas para capacitar a tutores SAT en el contenido de género desarrollado. El costo total se estima en US\$2.100, de los cuales FOMIN aportará US\$924 y JPO aportará US\$1.176 (100% de los costos).

Componente 2: Agricultura sostenible y adaptación al cambio climático:

2.1 Diagnóstico medios de vida y selección de fincas en 9 municipios:

- 2.1.1 Selección de fincas/productores en 9 municipios: se seleccionarán 27 fincas, tres por cada municipio: 9 para transformarlas en fincas pilotos (o fincas modelo de manejo integral) y las otras 18 para establecer parcelas DEMO (demostrativas) sobre el manejo intensivo de cultivos, biotecnologías y/o prácticas de conservación. En estas fincas se realizarán las Escuelas de Campo Agropecuarias (ECA) e intercambios de conocimientos entre productores y estudiantes. El costo total se estima en US\$540, de lo cual BID aporta 50% (lo que se divide en US\$118.80 aportados por FOMIN, US\$151.20 aportados por JPO) y la suma restante de US\$270, ó 50%, es aporte en efectivo de Fabretto.
 - 2.1.2 Diagnóstico de los medios de vida en las fincas seleccionadas (viáticos, transporte, alimentación y materiales): se llevará a cabo un diagnóstico exhaustivo de los medios de vida de cada finca (capital/recurso natural, humano, físico, económico/financiero, social y condiciones habilitantes/acceso a infraestructura, servicios públicos y a programas de gobierno), el que servirá para elaborar el Plan de manejo de Fincas y Línea de Base. Contempla gastos de viáticos, transporte, alimentación y materiales para la ejecución del diagnóstico. Este será realizado por los técnicos agropecuarios correspondientes a cada zona de intervención, con el apoyo y participación de tutores y estudiantes SAT seleccionados. El costo total se estima en US\$3.645, de los cuales BID aporta 50% (dividido en FOMIN US\$801,90 y JPO US\$1.020,60) y el restante 50% ó US\$1.822,50 es aporte en efectivo de Fabretto.
 - 2.1.3 Establecimiento de la línea de base del proyecto: en base a la identificación y selección de los productores y fincas que formarán parte del grupo meta del proyecto. El equivalente al 50% es aporte BID (US\$176 FOMIN y US\$224 JPO) y el restante 50% ó US\$400 es aporte en efectivo de Fabretto.
- 2.2 Equipamiento de fincas demostrativas:
- 2.2.1 Equipos para agregación de valor a la producción: adquisición de equipos y/o montaje e implementación de activos para agregar valor a la producción con el propósito de: mejorar la eficiencia, rendimientos y calidad; eliminar o mitigar impactos ambientales; y fortalecer las capacidades de los productores. Incluye la compra de una clasificadora y de una empacadora para granos/semillas. El costo total se estima en US\$19.000, de los cuales el aporte BID equivale al 55% (US\$4.620 FOMIN, US\$5.880 JPO), y el restante 45% ó US\$8.500 es aporte en efectivo de Fabretto.
 - 2.2.2 Invernaderos: compra e instalación de 4 invernaderos para la producción de los cultivos orgánicos contemplados en el proyecto (café, chíca, frutales), para las diferentes zonas geográficas de intervención. Se instalarán dentro de fincas seleccionadas como piloto para manejo integral de las mismas. El costo total se estima en US\$36.000, de los cuales el aporte BID es del 39% (US\$6.160 FOMIN, US\$7.840 JPO) y el monto restante de US\$22.000 ó 61% es aporte en especie de Fabretto.
 - 2.2.3 Biodigestores: para establecerlos en tres de las 9 fincas demostrativas de manejo integral. De la inversión total, equivalente a US\$9.900, BID

aporta el 80% (dividido en FOMIN US\$3.484,80; JPO US\$4.435,20. El restante 20% ó US\$1.980 es aporte en especie de Fabretto.

- 2.2.4 Motos para las operaciones de los técnicos agropecuarios de campo, 4 en total: se comprará 1 moto por territorio (Somoto, Cusmapa/Las Sabanas, Nueva Segovia y RACCS). El 100% ó US\$9.800, de la inversión es aporte en especie de Fabretto.
- 2.2.5 Establecimiento de parcelas DEMO (técnicas y biotecnologías) - 3 fincas por municipio: sobre el manejo intensivo de cultivos, biotecnologías y/o prácticas de conservación. El costo total se estima en US\$30.060, con un aporte de US\$10.581,12 solicitado al FOMIN y US\$13.466,88 solicitado a JPO (80% del total), y US\$6.012 es aporte en especie de Fabretto (20% del total).
- 2.2.6 Tablets para operaciones de campo: 9 en fincas pilotos con manejo integral, 9 para el control y monitoreo de las parcelas DEMO que llevarán los estudiantes SAT y 3 para los técnicos agropecuarios de apoyo a las actividades de AT (asistencia técnica) en campo a los productores. La inversión se estima en US\$6.930, de los cuales US\$3.049,20 es aporte de FOMIN y US\$3.880,80 es aporte de JPO, lo cual representa el 100% de la inversión.
- 2.2.7 Herramientas, instrumentos y materiales para producción (escuela de campo e innovación): un juego por municipio; comprende herramientas manuales, instrumentos y materiales para realizar las actividades en parcelas DEMO, formación/capacitación, transferencia de conocimientos e intercambio de experiencias en escuelas de campo (ECA) y escuelas de innovación. El costo total es de US\$13.050, de los cuales US\$3.828 es aporte solicitado a FOMIN y US\$4.872 es aporte solicitado a JPO (67% del total) y el otro US\$4.350 es aporte en efectivo de Fabretto (el restante 33%).
- 2.2.8 Materiales fungibles para laboratorios: de suelos y producción de hongos (Bauveria, Trichoderma, micorrizas, otros) con el fin de mejorar rendimientos y combatir plagas y enfermedades en los cultivos (café, chía y frutales). De la inversión, que equivale a US\$9.000, US\$3.960 es aporte solicitado al FOMIN y US\$5.040 es aporte solicitado a JPO (100% del total).
- 2.2.9 Combustible, lubricantes y mantenimiento de vehículos: usados en los territorios para las operaciones del proyecto. El monto total se estima en US\$54.909,36 de los cuales US\$7.000 es aporte solicitado a FOMIN, US\$13.000 es aporte solicitado a JPO; con lo cual el aporte BID equivale al 36% del total. El restante US\$34.909,36 es aporte en efectivo de Fabretto (64% del total).
- 2.2.10 Toma de muestras para análisis de suelo en 27 fincas (DEMO) y elaboración de planes de fertilización: a ser realizado por los técnicos agropecuarios con el apoyo del staff del laboratorio de suelos, estudiantes SAT (y un software por adquirir). El 100% de la inversión, o US\$8.775, es aporte de Fabretto en especie.
- 2.2.11 Elaboración de planes de manejo de fincas (viáticos de alimentación, transporte, hospedaje): una finca/plan de manejo integral por municipio;

contempla gastos en viáticos de alimentación, transporte y hospedaje para el personal técnico. El 100% del gasto, o US\$990, es aporte de Fabretto en especie.

- 2.2.12 Certificación de cultivos orgánicos y/o biotecnologías: al menos los 4 cultivos/biotecnologías de mayor relevancia para el proyecto, en función de los requerimientos del mercado y primeros resultados del establecimiento de los nuevos cultivos. El costo total se estima en US\$14.400, con US\$6.336 de aporte FOMIN y US\$8.064 de aporte JPO; esto equivale a un 100% del aporte otorgado por BID.
- 2.3 Diversificación de cultivos con jóvenes y productores:
 - 2.3.1 Diversificación productiva en fincas: frutas (pitahaya, maracuyá, banano, papaya y/o mango): en dependencia de las condiciones agroclimáticas y edáficas de cada zona de intervención. El costo total se estima en US\$118.438,32. La porción correspondiente a US\$41.690,29 es aporte FOMIN y US\$53.060,37 es aporte JPO, lo que equivale al 80% de aporte BID. El restante US\$23.687,66 es aporte en especie de Fabretto (20% del total).
 - 2.3.2 Diversificación de cultivos con semillas, e.g. chía: en dependencia de las condiciones agroclimáticas y edáficas de cada zona de intervención. De los US\$62.685 equivalentes a la inversión total, US\$22.065,12 es solicitado a FOMIN y US\$28.082,88 es solicitado a JPO; lo que equivale a una contribución del BID del 80%. El restante 20% ó US\$12.537 es aporte en especie de Fabretto.
 - 2.3.3 Ampliar (12 MZ) y renovar (24 MZ) áreas de cultivos para sostenibilidad del negocio (café). Ampliación FOMIN, Renovación Fabretto: en el caso de pequeños productores que tienen menos de 3 manzanas cultivadas con cafetales muy viejos. El costo total se estima en US\$144.000, con US\$21.120 solicitado a FOMIN, el otro US\$26.880 solicitado a JPO, lo que equivale al 33% del total como aporte de BID. El restante US\$96.000 es aporte en especie de Fabretto (67% del total).
 - 2.3.4 Apiarios (colmenas, cajas, abejas): incrementar la inversión con nuevas colmenas para llegar a un total de 500 (equivalente a unos 20 apiarios) incrementando el volumen de producción para satisfacer demanda nacional e internacional de nuestros clientes y los ingresos de las familias campesinas asociadas al proyecto con Fabretto. El costo total es de US\$65.000 de los cuales, US\$19.800 es aporte FOMIN y US\$25.200 es aporte JPO; lo que equivale a un 69% de contribución BID. El restante 31% ó US\$20.000 es aporte de Fabretto (de los cuales US\$10.000 son aporte en especie).
 - 2.3.5 Equipamiento para el manejo de apiarios (6 extractores, 2 bancos desoperculadores, 2 estampadoras de cera, vestuario apícola, herramientas e instrumentos): para cubrir 3 zonas geográficas y equipar un centro para acopio y procesamiento de la miel que permita homogeneizar el producto a exportar. El 100% de la inversión, que equivale a US\$12.572, será contribución del BID, dividido en: US\$5.531,68 de aporte de FOMIN y US\$7.040,32 de aporte de JPO.
- 2.4 Asistencia técnica y capacitación:

- 2.4.1 Talleres de capacitación e intercambios entre productores (400 productores/estudiantes SAT; transporte, alimentación, materiales): 15 talleres para formar/capacitar unos 400 productores/estudiantes SAT, para lo cual se incluyen gastos en transporte, alimentación y materiales para las prácticas y desarrollo de biotecnologías para la capacitación. El costo total se estima en US\$22.275 de los cuales US\$9.801 es solicitado a FOMIN y US\$12.474 es solicitado a JPO, con lo cual se cubre el 100% de los costos con recursos BID.
- 2.4.2 Escuelas de campo ECA (20 Participantes x escuela): se contempla realizar 9 escuelas de campo con un promedio de 20 participantes por cada una para transferir los nuevos conocimientos, técnicas de manejo intensivo de cultivos orgánicos, biotecnologías y prácticas de conservación. El costo total se estima en US\$6.660 de los cuales US\$2.930,40 es aporte solicitado al FOMIN y US\$3.729,60 es aporte de JPO, con lo cual se cubre el 100% de los costos con recursos BID.
- 2.4.3 Escuelas de innovación (desarrollar 6 nuevas biotecnologías): es un sistema de “aprender-haciendo” donde los participantes, durante un periodo de 5 a 7 días, adquieren los conocimientos y técnicas para desarrollar biotecnologías con materiales e insumos locales, que luego deberán aplicar en su finca/comunidad adaptándolas a las materias primas y recursos locales. El monto total equivale a US\$9.654 de los cuales US\$4.247,76 es aporte solicitado a FOMIN y el restante US\$5.406,24 es solicitado a JPO, con lo cual se cubre el 100% de los costos con recursos BID.
- 2.4.4 Asesoría en análisis y fertilidad de suelos (Fabretto), mejoramiento genético de café y enfoque de mercado y cadenas de valor (BID) para los 4 especialistas y 5 asesores agropecuarios: se contempla contratar 3 expertos externos con experiencia (3 consultorías) para capacitar al personal técnico de Fabretto y técnicos especialistas contratados por el proyecto, con el propósito de dar la mejor asistencia técnica (AT) al productor en los temas indicados y en el monitoreo de las parcelas DEMO. Del costo total, que equivale a US\$18.000, US\$5.280 es aporte de FOMIN y US\$6.720 es aporte de JPO; lo que corresponde al 67% de aporte BID. El monto restante de US\$6.000 es aporte en especie de Fabretto (33% del total).
- 2.4.5 AT a productores en fincas, 6 personas por 36 meses (nuevos territorios): con el fin de dar seguimiento y asesoría recurrente, por parte de 6 técnicos, a los productores en fincas modelo y parcelas DEMO. La inversión total es de US\$163.540,08 de los cuales US\$44.613,73 es aporte solicitado al FOMIN, US\$56.781,12 es solicitado a JPO; para un aporte BID del 62%. El restante US\$62.145,23 es aporte en efectivo de Fabretto (38% del total).
- 2.4.6 4 especialistas p Café, Frutas, Mejoramiento genético y hongos (4 x 36 meses): contratación de 4 técnicos especialistas para apoyar áreas y temas relevantes para la propuesta como el cultivo de café, cultivo de frutas orgánicas, mejoramiento genético en café y hongos para combatir plagas, enfermedades y mejorar productividad en los cultivos. El costo total se estima en US\$128.849,76 de los cuales US\$35.150,21 es

solicitado al FOMIN, US\$44.736,64 es solicitado a JPO (62% del total es aporte BID) y el monto restante, US\$48.962,91, es aporte en efectivo de Fabretto (38% del total).

- 2.4.7 Egresados SAT-Fabretto para monitoreo de parcelas DEMO y fincas modelo (3 personas x 36 meses): 3 estudiantes egresados SAT por 36 meses para llevar un control detallado de las parcelas demostrativas y capturar información valiosa para transferir a los productores durante los intercambios y ECAs. También apoyarán a los productores en el manejo de registros para la certificación orgánica de su producción, registros y controles administrativos de la finca y costos de producción, bajo la tutela/supervisión de los asesores/técnicos agropecuarios de cada territorio. El costo total es de US\$29.734,56. Lo solicitado a FOMIN es US\$8.111,59 y lo solicitado a JPO es US\$10.323,84, para un aporte BID del 62%. El monto restante de US\$11.299,13 (38% del total) es aporte en efectivo de Fabretto.
- 2.4.8 Encargado de laboratorios: suelo y hongos (1 persona x 42 meses, 62% BID y 38% Fabretto): salario bruto (incluye prestaciones de ley) de un encargado del laboratorio de suelos por 42 meses y de la producción de hongos benéficos (Bauveria, Trichoderma, micorrizas, otros) para mejorar los rendimientos de los cultivos orgánicos y combatir las enfermedades, como broca y roya, en cafetales. El costo total se estima en US\$28.908,60, de lo cual BID aporta el 62% (salario neto). Del aporte BID, 44% será contribución de FOMIN (US\$7.886,27) y 56% será contribución de JPO (US\$10.037,07). Fabretto aporta el restante 38% ó US\$10.985,27 en efectivo.
- 2.4.9 Jefe planta agroindustrial Quebrada Honda (1 persona x 42 meses, 62% BID y 38% Fabretto): salario bruto (incluye prestaciones de ley) de un jefe para la planta agroindustrial de Quebrada Honda por 42 meses. Esta planta absorberá parte de la producción de frutas que no cumplen con las especificaciones de calidad requerida por los clientes principales en las cadenas de valor seleccionadas. Estas frutas serán procesadas y transformadas en productos de valor agregado como jaleas, mermeladas y otros derivados. El costo total se estima en US\$28.908,60, de lo cual BID aporta el 62% (salario neto). Del aporte BID, 44% será contribución de FOMIN (US\$7.886,27) y 56% será contribución de JPO (US\$10.037,07). El restante 38% ó US\$10.985,27 es aporte en efectivo de Fabretto.

Componente 3: Fortalecimiento empresarial y vinculación a mercados de alto valor:

3.1 Investigación e inteligencia de mercados:

- 3.1.1 Estudios de mercados: contratación de 3 consultorías para la identificación de potenciales mercados de alto valor, a nivel local e internacional, de los rubros del proyecto: café, chía, miel y frutas. El costo total se estima en US\$9.000 de los cuales FOMIN aportará US\$3.960 y JPO aportará US\$5.040, para cubrir 100% de los gastos.
- 3.1.2 Servicios de inteligencia de mercados, anual (incluye elaboración de guías técnicas, normas y estándares de calidad para mercados Premium): se refiere a la contratación de servicios de agencias que

monitorean regularmente los mercados Premium y de diferentes *commodities*, con el propósito de valorar la variación los precios del mercado y definir el mejor momento para hacer el cierre de negocios y ejecutar las inversiones. Del costo total que equivale a US\$10.000, FOMIN aportará US\$1.320 y JPO US\$1.680 (30% del total es aporte del BID) y el aporte en efectivo de Fabretto será de US\$7.000 (70% del total).

- 3.1.3 Gerencia comercial e inteligencia de mercados (Gerente comercializadora): se refiere a la contratación de 1 Gerente Comercial y de Inteligencia de Mercados; es un puesto de tiempo completo e incluye todas las prestaciones sociales según ley laboral nicaragüense. El costo por los 42 meses del proyecto se estima en US\$105.000. Lo solicitado a FOMIN es US\$28.644, y lo solicitado a JPO es US\$36.456 (62% del total es aporte del BID). El aporte de Fabretto será US\$39.900 en efectivo (38% del total).
 - 3.1.4 Apoyo administrativo y financiero (% de tiempo de financiero y contador): se refiere a los costos asociados al porcentaje de tiempo que 1 financiero y 1 contador de Fabretto (personal existente) dedicarán al proyecto. El costo se estima en US\$50.400 y el 100% es asumido como aporte Fabretto en especie.
- 3.2 Capacitaciones y entrenamientos:
- 3.2.1 Talleres de capacitación en inteligencia de mercados para 5 asesores agropecuarios y/o 30 tutores SAT (incluye elaboración de guías técnicas, normas, etc.): se contemplan 6 talleres de formación en inteligencia de mercados dirigido a 5 asesores técnicos agropecuarios y/o 30 tutores SAT. Se contratará 1 consultor individual por períodos cortos y cada taller tendrá una duración de 16 horas. Parte de los productos esperados de este proceso de capacitación es la elaboración de guías técnicas, normas y estándares de calidad para mercados de alto valor/Premium. El costo total se estima en US\$5.700, dividido en US\$2.508 como aporte FOMIN y US\$3.192 como aporte JPO, para cubrir 100% de los costos.
 - 3.2.2 Talleres de capacitación de organizaciones en fortalecimiento empresarial para tutores, cooperativas de café, miel y SAT (incluye elaboración de guías técnicas, normas, etc.): se contemplan 10 talleres de formación en fortalecimiento empresarial dirigido a productores, jóvenes y familias SAT y miembros de cooperativas de café, miel y SAT. Se contratará 1 consultor individual por períodos cortos y cada taller tendrá una duración de 16 horas. Parte de los productos esperados de este proceso es la elaboración de manuales organizativos y contables, registros de control, normas administrativas y financieras. El costo total se estima en US\$9.500, lo cual será cubierto 100% por fondos de BID (en específico de JPO).
- 3.3 Unidad de Negocios y Comercialización:
- 3.3.1 Diseño de la estrategia empresarial y plan de negocio que incorpora financiamiento para productores (incluye fondo inversión): adicional al diseño de la estrategia y plan de negocio, se diseñara también un modelo de gestión del fondo rotativo concursable; por medio de planes de negocio para fomentar la producción de rubros y/o cadenas priorizadas y la

implementación de las biotecnologías promovidas por el proyecto. El 100% del costo, estimado en US\$30.000, será financiado por fondos FOMIN.

- 3.3.2 Implementación del modelo (Gestión del fondo rotativo para financiamiento a productores): esta actividad consiste en la implementación de un modelo de gestión de fondos rotativos para financiar a productores, cooperativas, jóvenes y familias SAT en los rubros y/o cadenas de valor priorizadas y biotecnologías promovidas por el proyecto. El costo del servicio, por 36 meses, se estima en US\$36,000.00; será aporte FOMIN un total de US\$15.840 y aporte JPO el restante US\$20.160 (100% del total).
- 3.3.3 Fondo de inversión de préstamos/capital semilla para financiar productores: es el aporte de US\$100.000 para la implementación del modelo de gestión de fondos rotativos. Los fondos serán utilizados como crédito/fondos concursables (y en algunos casos, capital semilla) que se otorgará a productores, jóvenes y familias SAT. El 100% del monto será aportado por Fabretto en efectivo.
- 3.3.4 Apoyo a la gestión de financiamiento para empresas asociativas y empresas ancla vinculadas a las cadenas de valor del proyecto: se contratarán los servicios de 1 Consultor para asesorar/apoyar a empresas asociativas (e.g. cooperativas), empresas ancla (e.g. Burke Agro) y/o productores, jóvenes y familias SAT en la gestión de financiamiento del Banco Produzcamos. La consultoría tendrá un costo total de US\$15.000 y 100% será financiado por fondos BID (en específico, fondos de JPO).

Componente 4: M&E, Gestión de Conocimiento y Comunicación Estratégica:

4.1 Gestión de conocimiento:

- 4.1.1. Diseño de SAT Híbrido (INATEC & MINED) Fabretto, adaptación/validación de currículo: contratación de 1 consultor individual para el diseño de cursos de habilitación laboral acreditados por INATEC y MINED a ser impartidos en modalidad SAT Híbrido. (Esta modalidad se implementa en localidades en donde MINED oferta su programa de secundaria rural sabatina). La consultoría tendrá una duración de 12 meses. El costo se estima en US\$10.000, de lo cual el aporte de FOMIN será US\$2.200 y el de JPO será US\$2.800, con lo cual 50% del total es cubierto por fondos BID. El aporte de Fabretto es de los restantes US\$5.000 en especie o 50% del total.
- 4.1.2. Participación en ferias y eventos nacionales e internacionales: esta actividad se refiere a los costos de inscripción, movilización y per diem por la participación del equipo técnico, asesores, tutores, alumnos y/o egresados SAT, en ferias y otro tipo de eventos, tanto a nivel nacional como internacional. Se han presupuestado como mínimo 6 eventos, y el costo se estima en US\$10.320; el aporte de FOMIN será US\$2.270,40, el aporte JPO será US\$2.889,60 (50% del total es contribución de BID) y el aporte en efectivo de Fabretto será US\$5.160 (50% restante).
- 4.1.3. Estudios de casos que documenten las experiencias exitosas y lecciones aprendidas: tres consultorías para documentar al menos 3 casos que representan situaciones y experiencias educativas de los jóvenes que forman parte del programa SAT (en sus diferentes modalidades y

territorios), y que les ayudan en su proceso de transformación personal y comunitaria. El costo se estima en US\$6.900, dividido en US\$3.036 de aporte FOMIN y US\$3.864 de aporte JPO, para cubrir 100% de los costos con fondos BID.

- 4.1.4. Sistematización del modelo metodológico SAT: proceso de producción de conocimiento a partir de las experiencias de formación del programa SAT, en sus distintas modalidades, como un primer nivel de teorización con el fin de retroalimentar y mejorar la efectividad del modelo. El costo se estima en US\$18.000, dividido en US\$7.920 de aporte FOMIN y US\$10.080 de aporte JPO, para cubrir 100% de los costos con fondos BID.
- 4.1.5. Estudio análisis costo-beneficio de modalidades SAT: contratación de una consultoría con el propósito de evaluar las 3 modalidades del programa SAT (Bachillerato, Híbrido-flexible, cursos habilitación laboral), comparando el total de los gastos previstos en relación a los beneficios, el valor agregado, oportunidades de expansión, etc., para cada modalidad. Con este estudio se pretende documentar cuál es la opción (o modalidad) más viable técnica y financieramente. El monto total se estima en US\$10.000, de los cuales US\$4.400 será aporte FOMIN y US\$5.600 será aporte JPO, para cubrir 100% de los costos con fondos BID.
- 4.1.6. Intercambios de conocimiento entre estudiantes y ex-alumnos SAT: con el propósito de generar espacios de aprendizaje más allá del formato aula, se realizarán 3 eventos o intercambios de conocimientos entre actuales estudiantes y ex alumnos del programa SAT. También participan líderes comunitarios, padres y madres de familia, tutores, asesores y estudiantes. Los intercambios podrán ser a nivel nacional, regional y/o local. Cada evento tendrá 35 participantes en promedio, con una duración estimada de 20 horas. El monto total se estima en US\$7.500, con US\$3.300 aportados por FOMIN y US\$4.200 por JPO, para cubrir 100% de los costos con fondos BID.

4.1 Comunicación Estratégica: Promoción y Divulgación:

- 4.2.1 Evento de lanzamiento y evento de cierre de Proyecto: se prevé realizar un evento de lanzamiento durante el primer trimestre de la ejecución del proyecto en Managua. El objetivo de esta actividad es celebrar y dar a conocer la puesta en marcha del proyecto a los diferentes actores/sectores de la sociedad civil. Para la realización del mismo, se enviarán invitaciones personalizadas a organismos públicos y privados, y se hará una presentación con los objetivos y la descripción del proyecto; además se podrá ofrecer un pequeño aperitivo. También, se convocará a los medios de comunicación, y se difundirá por los diferentes canales de comunicación de Fabretto. El evento de cierre será organizado en una de las comunidades beneficiarias, con el fin de contar con la participación de la comunidad, y mostrar los resultados e impacto del proyecto. Para la coordinación del mismo, se trabajará en conjunto con el personal de Fabretto en terreno y el equipo de Mercadeo y Comunicación en Managua. El monto total de estos eventos se estima en US\$7.000, de los cuales US\$3.080 serán aportados por FOMIN y US\$3.920 serán aportados por JPO, para cubrir 100% de los costos con fondos BID.

- 4.2.2 Materiales de divulgación (banners, panfletos, camisetas, mantas cruza calle): los materiales de divulgación serán clave para dar a conocer el proyecto y ofrecer una síntesis de lo que se conseguirá con el mismo. Contratación de los servicios de 1 empresa para elaborar mantas y camisas que también darán visibilidad al proyecto. Para esta actividad se requiere el diseño de los materiales de acuerdo al manual de marca de Fabretto y BID, así como la contratación de un proveedor externo para su impresión. El monto total se estima en US\$16.000, de los cuales el aporte FOMIN será US\$7.040 y el aporte JPO será US\$8.960, para cubrir 100% de los costos con fondos BID.
- 4.2.3 Divulgación (Especialista en Redes Sociales o *Community Manager*): contratación de un especialista en redes sociales para la recolección de material fotográfico e investigación de casos de éxito y testimonios; así como su divulgación a través del blog y redes sociales. Nuestro objetivo es compartir de manera consistente los avances y resultados del proyecto a través de los testimonios de los beneficiarios y distintos actores involucrados. El especialista mantendrá contacto directo en línea con audiencias externas e internas a través de los diferentes canales de comunicación de Fabretto. El costo total se estima en US\$36.000, con US\$9.820,80 de aporte FOMIN, US\$12.499,20 de aporte JPO (62% del total es cubierto por fondos BID) y US\$13.680 de aporte Fabretto en efectivo (el 38% restante).
- 4.2.4 Divulgación de resultados (audiovisuales: videos, cuñas radiales, etc.): contratación de consultorías individuales para conseguir una mayor notoriedad y visibilidad de los avances y logros del proyecto. Se prevé la elaboración de un video donde se refleje una historia y el impacto del proyecto. Igualmente, cuñas radiales que ayudarán a dar a conocer el proyecto a nivel local, logrando que la población potencial beneficiaria se interese por el proyecto y tenga conocimiento del mismo. El costo total se estima en US\$28.000.00, de los cuales FOMIN aportará US\$12.320, JPO aportará US\$7.680 (71% del total es cubierto por fondos BID) y los restantes US\$8.000 ó el 29% serán aporte de Fabretto en especie.
- 4.1 Sistema M&E del Proyecto:
- 4.2.5 Diseño de indicadores y fortalecimiento del sistema de M&E: una consultoría individual para fortalecer el sistema de Monitoreo y Evaluación (M&E) de Fabretto, lo que incluye indicadores, instrumentos, base de datos, etc. para la recolección, procesamiento y validación de data de programas y proyectos (resultados e impacto). El costo total de la consultoría se estima en US\$12.000, divididos de la siguiente forma: US\$5.280 de aporte FOMIN y US\$6.720 de aporte JPO (100% del total).
- 4.2.6 Mediciones del sistema M&E: se refiere a la recolección de data para la medición de indicadores del proyecto en tres niveles distintos: componentes, resultados e impacto. El costo total de esta actividad se estima en US\$18.000, con US\$7.920 aportados por FOMIN y US\$10.080 aportados por JPO (100% del total).
- 4.2.7 Encuestas por celulares para seguimiento a ex-alumnos: instrumento a ser utilizado para recolectar información de ex alumnos sobre trabajo o

estudios que lleven a cabo luego de finalizar el programa SAT (medición del impacto luego de 1, 2 y hasta 3 años). El costo total de esta actividad, por 36 meses, se estima en US\$2.520, divididos de la siguiente forma: US\$1.108,80 aportados por FOMIN y US\$1.411,20 por JPO (100% del total).

- 4.2.8 Responsable de M&E del Proyecto: se refiere al salario de la Coordinadora (a nivel nacional) de Monitoreo y Evaluación (M&E) por un total de 36 meses. El costo se estima en US\$27.000, de los cuales FOMIN aportará US\$7.365,60, JPO aportará US\$9.374,40 (62% del total) y Fabretto los restantes US\$10.260 (38% restante).
- 4.2.9 Viáticos de M&E Fabretto (M&E territorio, 100%): se refiere a los gastos de movilización y per diem del personal de M&E en los territorios del proyecto. El personal estará a cargo de recolectar la información de beneficiarios en cada una de las comunidades de implementación. El costo total se estima en US\$12.000, de los cuales FOMIN aportará US\$5.280 y JPO aportará US\$6.720 (100% del total).

Componente 5: Administración de Proyecto:

5.1 Unidad Ejecutora de Proyecto y Gastos de Oficina:

- 5.1.1 Coordinador de Proyecto: contratación de servicios profesionales de 1 Coordinador de Proyecto por los 42 meses de implementación, e incluye todas las prestaciones de ley. El costo total se estima en U\$104.070,96, de los cuales US\$28.390,56 son aporte FOMIN, U\$36.133,44 son aporte JPO (62% del total), y U\$39.546,96 son aporte Fabretto en efectivo (38% del total).
- 5.1.2 Responsable Fiduciario (adquisiciones y finanzas): contratación de servicios profesional de 1 persona a cargo de adquisiciones y finanzas del proyecto por los 42 meses del proyecto. El costo total se estima en US\$50.300,96, de los cuales FOMIN aportará US\$13.722,10 y JPO US\$17.464,49. Con lo cual BID aporta 62% del total, lo que equivale al salario neto. Los restantes US\$19.114,37 serán aporte Fabretto en efectivo (38% restante).
- 5.1.3 Contador (50%): contratación de servicios profesionales de 1 Contador a medio tiempo por los 42 meses del proyecto. El costo total se estima en US\$37.581,18 de los cuales US\$10.252,15 serán aportados por FOMIN y US\$13.048,19 por JPO. Con lo cual, BID aporta 62% del total, lo que equivale al salario neto. US\$14.280,85 serán aporte de Fabretto en efectivo (38% restante).
- 5.1.4 Gastos oficina (papelería, luz, agua, internet, etc.): se refiere a todos los gastos de papelería, electricidad, agua potable, internet en que incurre Fabretto. El costo total se estima en US\$42.000 y será asumido en un 100% por Fabretto.

5.2 Evaluaciones y Auditorías Fiduciarias:

- 5.2.1 Mid-Term Evaluation, Final Evaluation: las evaluaciones intermedia y final serán contratadas por BID, cubriendo 100% de los costos, y tendrán un costo total de US\$30.000, divididos en US\$13.200 fondos FOMIN y US\$16.800 fondos JPO, para cubrir 100% del total con fondos BID.
- 5.2.2 Annual Ex-Post Reviews and Final Audit: la evaluación anual ex-post y la auditoría final del Proyecto serán contratadas por BID, cubriendo 100% de los costos, y tendrán un costo total de US\$17.500, divididos en US\$7.700 fondos FOMIN y US\$9.800 fondos JPO para cubrir 100% del total con fondos BID.

PLAN DE ADQUISICIONES DE COOPERACIONES TECNICAS NO REEMBOLSABLES

País: Nicaragua	Agencia Ejecutora (AE): Asociación Familia Padre Fabretto
Número de Proyecto: NI-T1224 /NI-M1043	Nombre del Proyecto: Jóvenes del área rural preparados y con enlace a cadenas productivas y mercados de alto valor
Período del Plan: Junio 2016 – Diciembre 2019	

Monto límite para revisión Ex post de adquisiciones:						Bienes y Servicios:		Consultorías:		
N° Item	Ref. POA	Descripción de las Adquisiciones (1)	Costo estimado Adquisición (US\$)	Método Adquisición (2)	Revisión ex-ante o ex-post (3) adquisiciones	Fuente de financiamiento y porcentaje		Fecha estimada del Anuncio de Adquisición	Revisión Técnica del JEP(4)	Comentarios
						BID/ FOMIN %	Local /Otro %			

COMPONENTE I: Expansión y fortalecimiento de SAT

BIENES										
1	1.3.5	Herramientas e insumos para prácticas agropecuarias SAT (sistemas de riegos, semillas, herramientas agrícolas, material biológico) monto promedio por centro por año, (55 grupos SAT x 285 x año)	54,862.50	CP	Ex post	80%	20%			Varios procesos de compra durante la vida del Proyecto. Estas compras serán revisadas y separadas por tipo de bien/proveedor.
2	1.3.7	Material didáctico (fungible): todo el material fungible a ser utilizado por asesores y tutores SAT para impartir sus clases y actividades relacionadas al proyecto	10,220.00	CP	Ex post	50%	50%			Se hará 1 compra en cada semestre durante la vida del Proyecto, según requerimientos de territorios / beneficiarios. Cada compra pasará por el mismo proceso o método de adquisición.
3	1.3.8	Compra de reactivos de los dos laboratorios (U\$2,500 x año)	2,500.00	CD	Ex post	50%	50%			Proveedor de materiales y reactivos tiene licencia para importar productos, y capacidad de enviarlos a bodega de Fabretto. De conformidad con el anexo 1, Numeral 1.19, de la Guía Operativa OP-639
4	1.3.8	Compra de materiales de los dos laboratorios (U\$2,500 x año)	6,250.00	CP	Ex post	50%	50%			Varios procesos de compra durante la vida del Proyecto.
SERVICIOS DISTINTOS DE CONSULTORIAS										
5	1.3.1	FUNDAEC - Certificación SAT	30,000.00	CD	Ex post	0%	100%			Anual, 3 durante la vida

		(derecho de uso SAT, viajes de certificación x año): la Fundación para la Aplicación y Enseñanza de las Ciencias (FUNDAEC), creadora del modelo SAT (Sistema de Aprendizaje Tutorial)								del Proyecto (10,000 cada una).
6	1.3.4	Certificación INATEC (215 x 9 Municipios anual): los costos asociados con el trámite de certificados de habilitación laboral para estudiantes que cursan SAT en sus tres modalidades.	6,772.50	CD	Ex post	100%	0%			Pagos anuales a INATEC por el permiso de desarrollar los cursos de habilitación laboral.
7	1.3.6	Impresión de textos (10 textos por estudiante SAT por año, a lo largo del proyecto)	158,725.00	CD	Ex post	16%	84%			Varios procesos de impresión, con proveedores existentes que cuentan con contratos en los que se respeta los derechos de autor.
8	1.4.3	Servicio de ancho de banda para internet	51,000.00	CD	Ex post	50%	50%			Tres pagos durante la vida del proyecto.
CONSULTORIAS INDIVIDUALES										
9	1.3.13	5 Asesores técnicos agropecuarios (de los cuales 2 son nuevas contrataciones)	63,598.92	CCIN	Ex post	62%	38%			El costo total refleja sólo 2 nuevas contrataciones. En total el Proyecto cuenta con 5 Asesores, los 3 asesores existentes cubiertos 100% x contrapartida Fabretto.
10	1.3.15	Tutores SAT Madriz (7 tutores) para cursos de habilitación laboral: cursos avalados por INATEC; salario y prestaciones de ley, en el departamento de Madriz durante los 42 meses del proyecto	121,416.12	CCIN	Ex post	62%	38%			Se hará una única convocatoria para un proceso de selección competitivo. Se propondrá la SD de los mejores candidatos en los siguientes años del proyecto.
11	1.3.16	Tutores SAT Madriz (4 tutores nuevos) para modalidad bachillerato: salario y prestaciones de ley, en el departamento de Madriz durante los 42 meses del proyecto	64,755.26	CCIN	Ex post	62%	38%			Se hará una única convocatoria para un proceso de selección competitivo. Se propondrá la SD de los mejores candidatos en los siguientes años del proyecto.
12	1.3.17	Tutores SAT Nueva Segovia (6 tutores nuevos) para cursos de habilitación laboral: salario y prestaciones de ley, durante los 42	104,070.96	CCIN	Ex post	62%	38%			Se hará una única convocatoria para un proceso de selección competitivo. Se

		meses del proyecto								propondrá la SD de los mejores candidatos en los siguientes años del proyecto.
13	1.3.18	Tutores SAT Bachillerato en RACCS (11 tutores existentes): salario y prestaciones de ley, durante 24 meses del proyecto	98,124.04	SD	Ex post	62%	38%			Con otros fondos se cubren costos de los primeros 18 meses del proyecto. De conformidad con el anexo 1, Numeral 1.14, de la Guía operativa OP-639
14	1.3.19	Tutores SAT en RACCS (6 nuevos tutores) para cursos de habilitación laboral: salario y prestaciones de ley, durante 36 meses del proyecto.	83,256.77	CCIN	Ex post	62%	38%			Se hará una única convocatoria para un proceso de selección competitivo. Se propondrá la SD de los mejores candidatos en los siguientes años del proyecto.
15	1.4.1, 1.4.2 y 1.4.5	Adaptación del contenido SAT y desarrollo de plataforma de cursos en línea	40,000.00	CCIN	Ex post	100%	0%			
FIRMAS CONSULTORAS										
16	1.5.1 y 1.5.2	Una consultoría para el desarrollo del programa de Formación para fortalecimiento del enfoque de género en SAT	7,000.00	SD	Ex post	100%	0%			Contratación de una organización experta en el área que formara a técnicos locales. De conformidad con el anexo 1, Numeral 1.19, de la Guía Operativa OP-639.
COMPONENTE II: Agricultura sostenible y adaptación al cambio climático										
BIENES										
17	2.2.1	Equipos para agregación de valor a la producción (clasificadora para granos/semillas, empacadora de granos)	19,000.00	CP	Ex post	55%	45%			
18	2.2.2	Invernaderos: compra de 4 invernaderos durante la vida del proyecto para plantas	36,000.00	CP	Ex post	39%	61%			
19	2.2.3	Biodigestores (fincas demostrativas de manejo integral)	9,900.00	CD	Ex post	80%	20%			Equipamiento de biodigestores para demostraciones; existe un número limitado de proveedores en el país. De conformidad con el anexo I, numeral 1.10 de

										la guía Operativa OP-639.
20	2.2.6	Tabletas para operaciones de campo	6,930.00	CD	Ex post	100%	0%			Se realizara la compra de las Tabletas con un proveedor en el extranjero. El respaldo contable debe ser a nombre de la FCF. De conformidad con el anexo I, numeral 1.10 de la guía Operativa OP-639.
21	2.2.7	Herramientas, instrumentos y materiales para producción (escuela de campo e innovación): comprende herramientas manuales, para realizar las actividades en las parcelas demo	13,050.00	CP	Ex post	67%	33%			Varios procesos de compra durante la vida del Proyecto. Estas compras serán revisadas y separadas por tipo de bien/proveedor.
22	2.2.8	Materiales y fungibles para laboratorios	9,000.00	CP	Ex post	100%	0%			
23	2.3.5	Equipamiento para manejo de apiarios (6 extractores, 2 bancos desoperculadores, 2 estampadoras de cera, vestuario apícola, etc.)	12,572.00	CP	Ex post	100%	0%			
24	2.3.1	Diversificación productiva en fincas: frutas (pitahaya, maracuyá, banano, papaya, mango). Compra de material vegetativo (plántulas) e insumos orgánicos	85,275.94	CD	Ex post	80%	20%			Siembra de cultivos por parte de productores con la asesoría de técnicos agropecuarios, 66% del total. Se determinarán proveedores una vez se hayan elegido los beneficiarios del proyecto. De conformidad con el anexo 1, numeral 1.7 de la Guía Operativa OP-639.
25		Diversificación productiva en fincas: frutas (pitahaya, maracuyá, banano, papaya, mango). Compra de material agrícola, equipos y herramientas.	9,475.06	CP	Ex post	80%	20%			Siembra de cultivos por parte de productores con la asesoría de técnicos agropecuarios, 8% del monto total. Se determinarán proveedores una vez se hayan elegido los beneficiarios del proyecto.

26	2.3.2	Diversificación de cultivos: semillas, i.e. chíá, marango: en dependencia de las condiciones agroclimáticas y edáficas de cada zona de intervención. Compra de insumos agrícolas y semillas.	50,148.00	CP	Ex post	80%	20%			Compras están en revisión y serán separadas por tipo de proveedor. Las compras corresponden al 68%
27	2.3.4	Ampliar (17 Mz) y renovar (19 Mz) de áreas de cultivos para sostenibilidad del negocio (café). Ampliación FOMIN, Renovación Fabretto. Compra de insumos agrícolas (plantas de café, insumos agrícolas orgánicos, etc.).	68,000.00	CD	Ex post	47%	53%			Siembra de cultivos por parte de productores con la asesoría de técnicos agropecuarios. Existen pocos proveedores de insumos agrícolas orgánicos, por lo cual se hará una compra directa. De conformidad con el anexo I, numeral 1.10 de la guía operativa OP-639.
SERVICIOS DISTINTOS DE CONSULTORIAS										
28	2.2.12	Certificación de cultivos orgánicos y biotecnologías: al menos 4 cultivos o biotecnologías de mayor relevancia para el proyecto.	14,400.00	CD	Ex post	100%	0%			De conformidad con el anexo 1, numeral 1.10.
CONSULTORIAS INDIVIDUALES										
29	2.4.4	Contratación de 1 experto externo para la Asesoría en análisis y fertilidad de suelos para los 4 especialistas y 5 asesores agropecuarios	18,000.00	SD	Ex post	67%	33%			De conformidad con el anexo 1, numeral 1.14, Guía Operativa OP-639. 1 Consultoría especializada de corto plazo; existe una oferta limitada de consultores especializados en el tema.
30	2.4.5.	Contratación de 1 experto externo para la Asesoría en enfoque de mercado y cadenas de valor para los 4 especialistas y 5 asesores agropecuarios	18,000.00	SD	Ex post	67%	33%			Existen pocos especialistas en el área. De conformidad con el anexo 1, numeral 1.14, Guía Operativa OP-639. 1 Consultoría especializada de corto plazo; existe una oferta limitada de consultores especializados en el tema.
31	2.4.5	Asistencia Técnica a productores en fincas, 6 personas x 36 meses (nuevos territorios): para proveer asistencia técnica a productores en campo.	163,540.08	CCIN	Ex post	62%	38%			Contratación de 6 técnicos expertos en distintas áreas, con conocimientos en café, frutas y semillas.
32	2.4.5	1 especialista en Frutas	32,212.44	SD	Ex post	62%	38%			De conformidad con el

		(1 x 36 meses)								anexo 1, numeral 1.15, Guía Operativa OP-639. Oferta limitada de especialistas en el tema.
33	2.4.5	1 especialista en Mejoramiento genético (4 x 36 meses)	32,212.44	SD	Ex post	62%	38%			De conformidad con el anexo 1, numeral 1.15, Guía Operativa OP-639. Oferta limitada de especialistas en el tema.
34	2.4.5	1 especialista en Hongos (1 x 36 meses)	32,212.44	SD	Ex post	62%	38%			De conformidad con el anexo 1, numeral 1.15, Guía Operativa OP-639. Oferta limitada de especialistas en el tema.
	2.4.5	1 especialista en Hongos (1 x 36 meses)	32,212.44	SD	Ex post	62%	38%			De conformidad con el anexo 1, numeral 1.15, Guía Operativa OP-639. Oferta limitada de especialistas en el tema.
35	2.4.7	Contratación de Ayudantes de Campo / Egresados SAT Fabretto para monitoreo parcelas DEMO y fincas modelo (3 personas x 36 meses)	29,734.56	SD	Ex post	62%	38%			De conformidad con el anexo 1, numeral 1.15, Guía Operativa OP-639. Estimado de U\$200 x egresado SAT. Se seleccionaran egresados del programa SAT en base a criterios / experiencia con tutores.
36	2.4.8	Encargado de laboratorio: suelo y hongos (1 persona x 42 meses, 62% BID y 38% Fabretto)	28,908.60	CCIN	Ex post	62%	38%			
37	2.4.9	Jefe planta agroindustrial Quebrada Honda (1 persona x 42 meses, 62% BID y 38% Fabretto)	28,908.60	CCIN	Ex post	62%	38%			Jefe planta agroindustrial en el municipio de Las Sabanas, comunidad de Quebrada Honda.
COMPONENTE III: Fortalecimiento empresarial y vinculación a mercados de alto valor										
SERVICIOS DISTINTOS DE CONSULTORIAS										
38	3.1.2	Servicios de inteligencia de mercados anual: Contratación de servicios de agencias que monitorean regularmente los mercados Premium y de diferentes <i>commodities</i> .	10,000.00	CD	Ex post	30%	70%			1 Consultoría especializada de corto plazo. De conformidad con el anexo 1, numeral 1.10, Guía Operativa OP-639.
CONSULTORIAS INDIVIDUALES										
39	3.1.1	Estudios de mercados: en los rubros del proyecto (frutas, semillas, café, miel).	9,000.00	CCIN	Ex post	100%	0%			

40	3.1.2	Contratación de Gerente comercial: Gerencia comercial e inteligencia de mercados.	105,000.00	CD	Ex post	62%	38%			Contratación durante la vida del proyecto.
41	3.2.1	Talleres de capacitación en inteligencia de mercados para 5 asesores agropecuarios y/o 30 tutores SAT (incluye elaboración de guías técnicas, normas, etc.): Se contratará 1 consultor individual por períodos cortos.	3,000.00	CCIN	Ex post	100%	0%			Se contemplan 6 talleres de formación en inteligencia de mercados (c/u 16 horas) dirigido a 5 asesores técnicos agropecuarios y/o 30 tutores SAT. El consultor elaborara guías técnicas, normas y estándares de calidad.
42	3.2.2	Talleres de capacitación de organizaciones en fortalecimiento empresarial para tutores, cooperativas de café, miel y SAT (incluye elaboración de guías técnicas, normas, etc.): Se contratará 1 consultor individual por períodos cortos.	5,000.00	CCIN	Ex post	100%	0%			Se contemplan 10 talleres de formación en fortalecimiento empresarial (c/u 16 horas) dirigido a productores, jóvenes y familias SAT y miembros de cooperativas de café, miel y SAT. El consultor elaborara guías técnicas, normas y estándares de calidad.
43	3.3.4	Consultoría de Apoyo a la gestión de financiamiento para empresas asociativas y empresas ancla vinculadas a las cadenas de valor del Proyecto	15,000.00	CCIN	Ex post	100%	0%			Contratar servicios de consultor para asesorar a empresas ancla y/o productores.
FIRMAS CONSULTORAS										
44	3.3.1	Diseño de la estrategia empresarial y plan de negocio que incorpora financiamiento para productores (incluye fondo inversión)	30,000.00	SCC	Ex post	100%	0%			
COMPONENTE IV: M&E, Gestión del conocimiento y comunicación estratégica										
SERVICIOS DISTINTOS DE CONSULTORIAS										
45	4.3.3	Contratación de servicios de telefonía para realizar Encuestas por celulares para seguimiento a ex-alumnos	2,520.00	CP	Ex post	100%	0%			Se hará una comparación de precios entre 2 proveedores existentes.
46	4.1.8	Materiales de divulgación (banners, panfletos, camisetas, mantas cruz calle)	16,000.00	CP	Ex post	100%	0%			Se realizarán varias compras durante la vida del proyecto y se contratarán proveedores locales.
47	4.1.10	Divulgación de resultados (audiovisuales)	21,000.00	CD	Ex post	77%	33%			De conformidad con el anexo 1, numeral 1.10, guía operativa OP-639.

										Fabretto tiene un proveedor, quien elabora los videos promocionales.
CONSULTORIAS INDIVIDUALES										
48	4.1.1	Diseño de SAT Híbrido (INATEC&MINED) Fabretto, adaptación de currículo	10,000.00	SD	Ex post	50%	50%			Especialista técnico según recomendación de INATEC. De conformidad con el anexo 1, numeral 1.10 de la guía operativa OP-639.
49	4.1.9	Contratación de 1 persona Divulgación (community manager, blogger)	42,123.96	CCIN	Ex post	62%	38%			Experiencia de trabajo anterior con Fabretto con resultados excelentes. De conformidad con el anexo 1, numeral 1.10 de la guía operativa OP-639.
50	4.1.11	Diseño de indicadores y fortalecimiento del sistema de M&E	12,000.00	CCIN	Ex post	100%				
51	4.3.4	Responsable de M&E del Proyecto	27,000.00	CCIN	Ex post	62%	38%			
FIRMAS CONSULTORAS										
52	4.1.3	3 Estudios de casos que documenten las experiencias exitosas y lecciones aprendidas. 1 Sistematización del modelo metodológico SAT. 1 Estudio análisis costo-beneficio de modalidades SAT	34,900.00	SCC	Ex post	100%	0%			
COMPONENTE V: ADMINISTRACION, EVALUACION Y AUDITORIA										
CONSULTORIA INDIVIDUAL										
53	5.1.1	Coordinador de Proyecto	104,070.96	CCIN	Ex post	62%	38%			
54	5.1.2	Responsable Fiduciario (adquisiciones y finanzas)	50,300.96	CCIN	Ex post	62%	38%			
55	5.1.3	Contador (50%)	37,581.18	CCIN	Ex post	62%	38%			
GASTOS OPERATIVOS										
56	1.1	Diagnósticos socioeconómicos de comunidades: gastos de movilización, hospedaje, logística, viáticos, o pequeñas compras de materiales, para realizar el diagnóstico, etc.)	5,000	N/A	Ex post	60%	40%			
57	1.2	Presentación de SAT en las comunidades a trabajar, divulgación SAT, sesiones de trabajo comunitario, etc. (Anual:	3,000	N/A	Ex post	50%	50%			

		1 Cusmapa-Las Sabanas, 1 RACCS, 1 Nueva Segovia): gastos de movilización, hospedaje, logística, viáticos, o pequeñas compras de materiales, para realizar el diagnóstico, etc.).								
58	1.3.2	Capacitación en SAT a Tutores y asesores SAT con metodología SAT (9 capacitaciones durante vida de proyecto para 55 tutores): local, equipos y material de capacitación, alimentación, transporte, viáticos, hospedaje.	34,020	N/A	Ex post	100%	0%			
59	1.3.3	Capacitación en SAT Híbrido a Tutores y asesores SAT con metodología SAT (2 capacitaciones x año a 13 tutores): local, equipos y material de capacitación, alimentación, transporte, viáticos, hospedaje.	14,000	N/A	Ex post	100%	0%			
	1.5.1 y 1.5.2	Formación para fortalecimiento del enfoque de género en SAT (talleres de capacitación): Gastos de alimentación, transporte, hospedaje materiales para desarrollar los talleres.	4,100.00	CD	Ex post	100%	0%			
60	1.3.9	Acompañamiento técnico pedagógico y agropecuario (viáticos y combustible para visita de seguimiento técnico agropecuario): gasto operativo de viáticos de alimentación, transporte, hospedaje y combustible para el seguimiento técnico-agropecuario de 4 asesores técnico-pedagógicos y 5 asesores técnico-agropecuarios	31,500.00	N/A	Ex post	50%	50%			
61	2.1.1	Selección de fincas/productores para 9 municipios: gastos de movilización, hospedaje, logística, viáticos, o pequeñas compras de materiales, para realizar el diagnóstico, etc.	540.00	N/A	Ex post	50%	50%			
62	2.1.2	Diagnóstico de medios de vida en las fincas seleccionadas (viáticos, transporte, alimentación y materiales)	3,645.00	N/A	Ex post	50%	50%			
63	2.1.3	Establecimiento de la línea de base (identificación y selección de productores y fincas)	800.00	N/A	Ex post	50%	50%			

64	2.2.5	Establecimiento de parcelas DEMO (técnicas y biotecnologías) - 3 por municipio	30,060.00	N/A	Ex post	80%	20%			
65	2.2.10	Toma muestras para análisis de suelo en 27 fincas y elaboración de planes de fertilización: realizado por los técnicos agropecuarios	8,775.00	N/A	Ex post	0%	100%			
66	2.2.9	Combustible, lubricante, mantenimiento de vehículos	54,909.36	N/A	Ex post	36%	64%			
67	2.2.11	Elaboración de Planes de manejo de fincas (viáticos de alimentación, transporte, hospedaje)	990.00	N/A	Ex post	0%	100%			
68	2.3.1	Diversificación productiva en fincas: frutas (pitahaya, maracuyá, banano, papaya, mango): Mano de Obra y administración / supervisión técnica.	23,688.00	N/A	Ex post	80%	20%			Siembra de cultivos por parte de productores con la asesoría de técnicos agropecuarios.
69	2.3.2	Diversificación de cultivos: semillas, i.e. chía, marango: en dependencia de las condiciones agroclimáticas y edáficas de cada zona de intervención: Mano de Obra, administración y supervisión técnica.	12,537.00	N/A	Ex post	80%	20%			Siembra de cultivos por parte de productores con la asesoría de técnicos agropecuarios.
70	2.3.4	Ampliar (17 Mz) y renovar (19 Mz) de áreas de cultivos para sostenibilidad del negocio (café). Ampliación FOMIN, Renovación Fabretto: Mano de Obra, administración y supervisión técnica.	76,000.00	N/A	Ex post	47%	53%			Siembra de cultivos por parte de productores con la asesoría de técnicos agropecuarios.
71	2.4.1	Talleres de capacitación e intercambios entre productores (400 productores/estudiantes SAT; transporte, alimentación, materiales)	22,275.00	N/A	Ex post	100%	0%			
72	2.4.2	Escuelas de campo - ECA (20 Participantes x escuela): gastos de movilización, hospedaje, logística, viáticos, o pequeñas compras de materiales e insumos, para realizar la escuela de campo.	6,600.00	N/A	Ex post	100%	0%			
73	2.4.3	Escuelas de innovación (desarrollar 6 nuevas biotecnologías): gastos de movilización, hospedaje, logística, viáticos, o pequeñas compras de materiales e insumos, para realizar	9,654.00	N/A	Ex post	100%	0%			

		la escuela de innovación.									
74	3.2.1	Talleres de capacitación en inteligencia de mercados para 5 asesores agropecuarios y/o 30 tutores SAT (incluye elaboración de guías técnicas, normas, etc.): gastos de movilización, hospedaje, logística, viáticos, o pequeñas compras de materiales e insumos, para realizar la escuela de innovación.	2,700.00	N/A	Ex post	100%	0%			Se contemplan 6 talleres de formación en inteligencia de mercados (c/u 16 horas) dirigido a 5 asesores técnicos agropecuarios y/o 30 tutores SAT.	
75	3.2.2	Talleres de capacitación de organizaciones en fortalecimiento empresarial para tutores, cooperativas de café, miel y SAT (incluye elaboración de guías técnicas, normas, etc.): gastos de movilización, hospedaje, logística, viáticos, o pequeñas compras de materiales e insumos, para realizar la escuela de innovación.	4500.00	N/A	Ex post	100%	0%			Se contemplan 10 talleres de formación en fortalecimiento empresarial (c/u 16 horas) dirigido a productores, jóvenes y familias SAT y miembros de cooperativas de café, miel y SAT.	
76	3.3.2	Implementación del modelo (Gestión del fondo rotativo para financiamiento a productores)	36,000.00	N/A	Ex post	100%	0%				
77	4.1.2	Participación en ferias y eventos nacionales e internacionales (Gasto de inscripción, movilización y per diem del equipo técnico, asesores, tutores, alumnos y/o egresados SAT).	10,320.00	N/A	Ex post	50%	50%				
78	4.1.6	Intercambios de conocimiento entre estudiantes y ex-alumnos SAT	7,500.00	N/A	Ex post	100%	0%				
79	4.1.7	Evento de lanzamiento y evento de cierre de Proyecto	7,000.00	N/A	Ex post	100%	0%				
80	4.3.2	Mediciones del Sistema M&E	18,000.00	N/A	Ex post	100%	0%				
81	4.3.5	Viáticos de M&E Fabretto (M&E territorio, 100%)	12,000.00	N/A	Ex post	100%	0%				
Total:			US\$ 3747,464.53	Preparado por: Christian Schneider				Fecha: Agosto de 2016			
<p>(1) Se recomienda el agrupamiento de adquisiciones de naturaleza similar tales como equipos informáticos, mobiliario, publicaciones, pasajes, etc. Si hubiesen grupos de contratos individuales similares que van a ser ejecutados en distintos períodos, éstos pueden incluirse agrupados bajo un solo rubro con una explicación en la columna de comentarios indicando el valor promedio individual y el período durante el cual sería ejecutados. Por ejemplo: En un proyecto de promoción de exportaciones que incluye viajes para participar en feria, se pondría un ítem que diría "Pasajes aéreos Ferias", el valor total estimado en US\$ 5 mil y una explicación en la columna Comentarios: "Este es un agrupamiento de aproximadamente 4 pasajes para participar en ferias de la región durante el año X y XI.</p>											
(2) Bienes y Obras: LP: Licitación Pública; CP: Comparación de Precios; CD: Contratación Directa.											
(2) Firmas de consultoría: SCC: Selección Basada en la Calificación de los Consultores; SBCC: Selección Basada en Calidad y Costo; SBMC: Selección Basada en el Menor Costo; SBPF: Selección Basada en Presupuesto Fijo. SD: Selección Directa; SBC:											

Selección Basada en Calidad.

(3) Revisión ex ante/ ex post. En general, dependiendo de la capacidad institucional y el nivel de riesgo asociados a las adquisiciones la modalidad estándar es revisión ex post. Para procesos críticos o complejos podrá establecerse la revisión ex ante.

(4) Revisión técnica: Esta columna será utilizada por el JEP para definir aquellas adquisiciones que considere "críticas" o "complejas" que requieran la revisión ex ante de los términos de referencia, especificaciones técnicas, informes, productos, u otros.