

**IMPLEMENTACIÓN DE LA METODOLOGÍA DE LA INICIATIVA CIUDADES EMERGENTES Y SOSTENIBLES
EN LA CIUDAD DE PARANÁ**

TC ABSTRACT

I. INFORMACIÓN BÁSICA

País/Región	Argentina
Nombre	Implementación de la Metodología de la Iniciativa Ciudades Emergentes y Sostenibles en la ciudad de Paraná
CT Número	AR-T1122
Equipo	Jefe de equipo: Horacio Terraza (INE/WSA); Co-Jefe de equipo: Ellis Juan (INE/INE); Omar Garzonio (WSA/CAR); Martin Soulier (IFD/FMM); Federico Scodelaro (IFD/FMM); Ernesto Corzo (LEG/SGO) e Irene Cartin (INE/WSA)
Tipo	Investigación y Difusión
Fecha de Autorización	
Beneficiario	Ciudad de Paraná, Argentina
Agencia Ejecutora	Banco
Financiamiento	US\$150,000 (Fondo de Capital Ordinario a través de la Iniciativa ICES)
Período de ejecución	36 meses
Período de desembolsos	42 meses
Fecha de inicio	III trimestre 2013
Tipo de consultoría	Firmas consultoras y consultores individuales
Unidad de preparación	INE/WSA
Unidad responsable por desembolsos	INE/WSA
Incluida en el CPD	N/A
Sector prioritario del GCI-9	Reducción de la pobreza y la desigualdad. Crecimiento sostenible.

II. OBJETIVO Y JUSTIFICACIÓN

- 2.1 **Objetivo:** el objetivo principal de esta operación es el de financiar la implementación de la metodología de la Iniciativa de Ciudades Emergentes y Sostenibles (ICES) en la ciudad de Paraná, Argentina, para que ingrese a ICES a través del esquema de Ciudades Adicionales¹. La operación busca apoyar al municipio de Paraná en la realización de diagnósticos y formulación de un plan de acción que contribuya a mejorar la sostenibilidad de la ciudad en las dimensiones ambiental, urbana, y fiscal y de gobernabilidad. La metodología a ser implementada se basa en un esfuerzo multisectorial que en el largo plazo busca mejorar la calidad de vida en ciudades emergentes de LAC.

¹ El esquema de “Ciudades Adicionales” incluye aquellas municipalidades adicionales a las 26 ciudades regulares originalmente aprobadas por el Comité Directivo del Banco en febrero de 2012. Bajo este esquema, si la municipalidad logra obtener financiamiento total o parcial (a través de su propio presupuesto, donantes o sector privado) para implementar la metodología ICES y cumple con los requerimientos de admisión a la Iniciativa, el Banco podrá complementar recursos para dicha implementación.

- 2.2 **Justificación:** La ciudad de Paraná, beneficiaria de esta operación, será una de las ciudades adicionales definidas en el documento GN-2652. En la selección de Paraná como ciudad beneficiaria se consideró que la misma cumplió con los siguientes criterios: i) calificar como ciudad emergente según el criterio de la ICES; ii) compromiso formal de las autoridades locales para aportar fondos de contrapartida; iii) demostrar formalmente mediante carta oficial y reuniones con el Banco la decisión del municipio de participar en la ICES; y iv) montar un equipo multidisciplinario que atienda los temas involucrados en la metodología ICES. El Banco apoyará técnicamente a Paraná durante el proceso de aplicación de la metodología, la formulación del plan de acción y montaje de sistemas de monitoreo.

III. DESCRIPCIÓN DE COMPONENTES, PRESUPUESTO Y RESULTADOS ESPERADOS

A. Componentes

- 3.1 **Componente 1. Preparación, Análisis y Diagnóstico, Priorización, Definición de Estrategias y Elaboración del Plan de Acción (US\$130.000).** Financiamiento de las actividades necesarias para la aplicación de la metodología de análisis diseñada, entre los que se encuentran estudios de huella urbana y vulnerabilidad a desastres naturales y cambio climático. Se identificarán las áreas en las cuales la ciudad presenta las mayores debilidades en el logro de su sostenibilidad ambiental, urbana y fiscal, y que, por lo tanto, requieren atención prioritaria. Finalmente, se generará un plan de acción que integre el diseño, ejecución y financiamiento de las estrategias identificadas.
- 3.2 **Componente 2. Actividades de Coordinación de la Iniciativa (US\$20.000).** Este componente financiará actividades y contrataciones de apoyo al desarrollo de las operaciones relacionadas con el enfoque de esta CT, así como misiones al campo.

B. Presupuesto y Resultados

- 3.3 El costo total de esta operación es de US\$150,000 financiados por el Banco a través del Fondo de Capital Ordinario.

Costos de las actividades (en US\$)

Componentes	Total
Componente 1. Preparación, Análisis y Diagnóstico, Priorización, Definición de Estrategias y Elaboración del Plan de Acción	\$130,000
Componente 2. Actividades de Coordinación de la Iniciativa	\$20,000
TOTAL	\$150,000

- 3.4 El resultado esperado de la ejecución de la CT es que a corto plazo la ciudad participante cuente con los estudios de base necesarios para poder llevar a cabo proyectos que contribuyan a la mejora de su sostenibilidad en las 3 áreas de la ICES.

Matriz de Resultados

Indicador de Producto Clave	Línea de Base	Valor Meta
Planes de Acción completos de acuerdo a la metodología ICES	0	1

IV. AGENCIA EJECUTORA Y ESTRUCTURA PARA LA EJECUCIÓN

- 4.1 De conformidad con el documento GN-2629-1, y dado que esta operación es un producto de diseminación y conocimiento que nace por iniciativa del Banco, el Banco será el encargado de ejecutar las actividades de la Cooperación Técnica a través de la Coordinación General de la ICES. El Banco cuenta con los conocimientos técnicos especializados y la experiencia en los temas de la

Iniciativa ICES, así como experiencia en la asistencia técnica a entidades del nivel sub-nacional en la región, que en algunos casos muestran debilidad institucional y baja capacidad técnica.

- 4.2 La CT será ejecutada por el Grupo Coordinador de ICES (GCI) a través de la División de Agua y Saneamiento en el Sector de Infraestructura y Medio Ambiente (INE). La implementación de la Iniciativa en la Ciudad Especial será liderada por un especialista de INE/WSA en la oficina País. Complementariamente, en el caso del componente 1, el equipo del BID trabajará en conjunto con el municipio de Paraná, el cual ya cuenta con un equipo multidisciplinario con un representante de cada una de las dimensiones de sostenibilidad. Este esquema operativo facilitará la integración y una mayor apropiación del proceso por parte de las diferentes áreas operativas, así como una administración liviana y de bajo costo.

V. BENEFICIOS Y RIESGOS DEL PROYECTO

- 5.1 **Beneficios:** Como resultado de la ejecución de la operación, es de esperar que a corto plazo la ciudad de Paraná efectúe el diagnóstico y priorización de sus áreas críticas y un posterior plan de acción, que aporte una visión integral y que favorezca la sostenibilidad urbana, ambiental y fiscal/institucional en su territorios. El plan de acción dotará a la ciudad de una agenda de inversiones prioritarias, compatible con las posibilidades técnicas y financieras necesarias para ejecutarla de forma efectiva y eficiente. Esto permitirá a la ciudad ejecutar inversiones de alto impacto, evitándose derivar recursos a temas no prioritarios.
- 5.2 **Riesgos:** Existen dos riesgos fundamentales que pueden afectar el logro de los resultados de la operación: (i) falta de coordinación entre los diferentes niveles de gobierno durante la implementación de la Iniciativa en la ciudad; y (ii) la debilidad institucional y baja capacidad técnica del gobierno local participante. Para minimizar la ocurrencia del primer riesgo, de manera previa y durante la ejecución de la operación, el equipo del Banco realizará reuniones de coordinación con los diferentes niveles de gobierno involucrados en el proceso, incluyendo la entidad de enlace (Ministerio de Economía) con el fin de obtener un claro apoyo del gobierno central al municipio. Con el fin de minimizar el segundo riesgo, se prevé el desarrollo de actividades de fortalecimiento institucional que capacite a la ciudad en la implementación de la ICES.

VI. EXCEPCIONES A LAS POLÍTICAS DEL BANCO

- 6.1 No se han identificado excepciones a las políticas del Banco en esta CT.

VII. ESTRATEGIA AMBIENTAL Y SOCIAL

- 7.1 Por su naturaleza, los componentes financiados en esta operación no tendrán impactos ambientales o sociales negativos. Por el contrario, los estudios y anteproyectos a ser financiados con esta CT contribuirán a la preparación de proyectos que tendrán impactos ambientales y sociales positivos, promoviendo mejoras en la calidad ambiental urbana y en las condiciones de vida de los habitantes de la ciudad de Paraná. Esta CT recibe la clasificación "C".