

PROGRAMA DE EMPRESARIADO SOCIAL

SÍNTESIS DEL PROYECTO

1. **País:** Ecuador
2. **Nº Proyecto:** EC-S1021
3. **Nombre Proyecto:** Elaboración y Comercialización de Productos de Cacao Fino de Aroma
4. **Agencia Ejecutora/Prestataria:** Fundación Maquita Cushunchic Comercializando como Hermanos
5. **Unidad del BID:** Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN)

6. Montos de Financiamiento

	<u>BID</u>	<u>Local</u>	<u>Total</u>
Financiamiento Reembolsable:	US\$365.000	US\$875.000	US\$1.240.000
Cooperación Técnica :	US\$325.000 ¹	US\$143.000	US\$468.000
Total:	US\$690.000	US\$1.018.000	US\$1.708.000

7. Objetivo y propósito del proyecto:

El objetivo general del proyecto es contribuir a mejorar las condiciones socioeconómicas de los pequeños productores y trabajadores de cacao en Ecuador. El propósito es insertar a las comunidades de productores de cacao al mercado de productos elaborados con cacao orgánico y fino de aroma.

8. Componentes del proyecto:

Para lograr los objetivos se financiarán dos componentes: uno de Financiamiento Reembolsable por US\$1.240.000 (BID: US\$365.000 y MCCH: US\$875.000) y otro de Cooperación Técnica No- Reembolsable por US\$468.000 (BID: US\$325.000 y MCCH: US\$143.000).

- **Financiamiento Reembolsable**

Los recursos de este componente se destinarán a apoyar la puesta en operación de una planta de producción de licor⁷ o pasta de cacao y chocolate de 2.200 Toneladas por año de capacidad, en tres aspectos básicos de operación de la planta: (i) capital de trabajo para la compra de materia prima desde los centros de acopio a los productores/as; (ii) adecuaciones para el funcionamiento de la planta; y (iii) equipos complementarios que permitan alcanzar un funcionamiento con el 100% de capacidad de la planta. Las inversiones en estos tres

¹ Este monto representa la contribución neta de La Fundación La Caixa luego de aplicarse una comisión del 5% por la administración de los recursos según el Convenio de Administración firmado entre la Fundación La Caixa y el BID. La Fundación La Caixa prevé comprometer a este proyecto hasta 237.500 euros, cifra equivalente a unos US\$325.000 a una tasa de cambio de 1.3685 dólares por euro. La tasa de cambio al 26 de noviembre del 2013 fue de 1.3600.

rubros permitirán a MCCH: (i) garantizar el abastecimiento de materia prima, especialmente el cacao orgánico y fino de aroma a la planta y de esa manera, atender las demandas de semielaborados y elaborados de cacao en mercados nacionales e internacionales a la vez de inyectar recursos a la economía rural por las compras de cacao; (ii) disponer de capital para operar la planta hasta que logre su punto de equilibrio; y (iii) contar con financiamiento para adecuar instalaciones de acuerdo a las necesidades y a las Buenas Prácticas en Manufactura (BPM) y adquirir equipos complementarios que se requieren para la operatividad de la planta. Los recursos serán desembolsados a MCCH y utilizados exclusivamente para el proyecto. El financiamiento del Banco a MCCH tendrá una tasa de interés anual del 4% en dólares estadounidenses, a un plazo de 8 años, con un período de gracia de 36 meses.

- ***Cooperación Técnica no Reembolsable***

La Cooperación Técnica será utilizada en: (i) la asesoría para el arranque de la planta y para desarrollar e implementar normas de Buenas Prácticas en Manufactura (BPM), Análisis de Peligros y Puntos Críticos de Control (HACCP, por sus siglas en inglés), Procedimientos Estándares Operativos (SOP, por sus siglas en inglés), y Procedimientos Estándares Operativos de Producción (SOPP, por sus siglas en inglés), sistema de calidad, planificación y control de producción; (ii) consultorías para el desarrollo de marca, creación de herramientas publicitarias e identificación de mercados diferenciados; (iii) consultorías para el desarrollo de fórmulas de pasta de cacao y chocolate gourmet como generadores de valor agregado que permitan la diferenciación de precios en los mercados internacionales; y (iv) fortalecimiento de la Cadena Productiva y Asociativa del cacao especialmente en asistencia técnica a las fincas de los productores, promover el desarrollo y la utilización de insumos orgánicos, renovar y ampliar la superficie con Certificación Orgánica y/o Certificación RainForest, mejorar los procesos de postcosecha, implementar sistemas de trazabilidad, y fortalecer la gestión socio-organizativa mediante capacitación y asistencia a las organizaciones. La CT co-financiará también la contratación de un Coordinador del Proyecto y un asistente contable-financiero, así como el levantamiento de una línea de base que incorpore herramientas para medir los indicadores del proyecto y dos evaluaciones (una intermedia y otra final). Durante la ejecución del proyecto se dará seguimiento a los indicadores desagregados por género y se analizará si hay brechas puntuales que puedan ser atendidas con la CT. El Plan de Operaciones de la CT, incluido en el DOC 4 de los archivos técnicos del proyecto, describe este apoyo con mayor detalle, e incluye un presupuesto detallado. La Fundación La Caixa prevé comprometer a este proyecto hasta 237.500 euros, cifra equivalente a unos US\$325.000 según un cambio de 1.3685 dólares por euro. La tasa de cambio al 26 de noviembre del 2013 era de 1.3600 dólares por euro. El monto final de los recursos en US\$ dependerá del tipo de cambio vigente en la fecha en que el Banco reciba los fondos del donante y los convierta a dólares. Si se produce una variación negativa considerable en el tipo de cambio y se reduce el monto en dólares de la contribución de la Fundación La Caixa a este presupuesto y si dicho monto no pudiera cubrirse con la partida para imprevistos, las actividades contempladas en el proyecto disminuirán y el equipo del proyecto ajustará el presupuesto en forma correspondiente.

9. Beneficiarios del proyecto:

Los beneficiarios directos del proyecto son 16.133 pequeño/as productores/as de los cuales más del 40% corresponde a mujeres. Estos productores/as de cacao se encuentran asociados/as en 147 organizaciones de base y comunidades de Esmeraldas, Manabí, Guayas, Los Ríos, El Oro, y Bolívar y se espera mejoren sus ingresos a través de suplir a la planta cacao de calidad para los procesos de elaboración. Los beneficiarios/as indirectos del proyecto lo constituyen las familias de los beneficiarios/as directos, esto es aproximadamente 24 mil personas entre mujeres, jóvenes, niños y ancianos. Los productores/as de cacao con los cuales trabaja MCCH, poseen superficies no mayores a 2Ha, por lo cual se trabaja con la diversificación de cultivos asociados, especialmente cítricos, para mejorar la productividad de la finca. Estas familias poseen ingresos agropecuarios que oscilan entre los US\$120 a los US\$350 mensuales, provenientes de la combinación del ingreso por cacao y con frecuencia de otros rubros agrícolas, animales menores, y empleo no cualificado temporal, estacional, o a tiempo parcial. Ese nivel de ingresos sitúa a las familias en el nivel del salario básico que es de US\$318, pero por debajo de la canasta básica de alimentos que es de US\$596.

10. Resultados esperados y captura de beneficios:

El beneficio directo de los recursos del Banco será capturado por al menos cuatro tipos de beneficiarios: (i) unas 16.133 familias productores de cacao, de bajos ingresos, en las zonas rurales pobres del país, quienes venderán al menos US\$38 millones adicionales de cacao durante los próximos 8 años, como resultado de la implementación de la planta con el apoyo del proyecto y el crecimiento de la capacidad de compra de MCCH (adicional a sus compras actuales para la exportación de cacao en grano); (ii) alrededor de 22 centros de acopio de cacao que se fortalecerán y generarán ingresos adicionales como resultado de las compras adicionales de MCCH durante los próximos 8 años; y (iii) MCCH, al contar con una planta procesadora de cacao sostenible que amplíe su gama de servicios a los productores y contribuya a mejorar su sostenibilidad.