BANQUE AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT





Facilité de Préparation des Projets d'Infrastructure du NEPAD (FPPI - NEPAD)

ASSISTANCE À LA RÉPUBLIQUE DE GUINÉE





En vue de la réalisation de

L'Étude de Faisabilité du Projet de Construction d'un Port en Eau Profonde Polyvalent dans la Région Nord-Ouest de la Guinée

Mémorandum d'Information du Projet (MIP/PIM)

SEPTEMBRE 2018

TABLEAU RÉCAPITULATIF

Nom du Projet	Étude de faisabilité du Projet de Construction d'un Port en eau profonde Polyvalent dans la Région Nord-Ouest de la Guinée
Pays concernés	République de la Guinée et pays limitrophes
Secteur(s)	Transport
Promoteurs	Gouvernement de la Guinée
Budget	Total : USD 2,329,355 NEPAD-IPPF : USD 2,000,000 (85.9%) Africa 50 : USD 212,887 (9.1%) Govt. Guinée : USD 116,468 (5.0%)
Objectifs du projet	Effectuer des études pour: (i) Identifier de façon formelle le site optimal pour la construction d'un Port en eau profonde dans la région Nord-Ouest de la Guinée; (ii) déterminer la faisabilité technique, économique, financière et socio-environnementale de la construction dudit Port; (iii) concevoir et dimensionner au niveau APS la future plateforme portuaire, et (iv) formuler des recommandations en ce qui concerne la gestion de l'impact environnemental et social des aménagements envisagés.
Calendrier de revue du PIM	Réunion du Groupe de travail interne (GTI) : 24/09/2018 ; Réunion du Groupe de travail interdépartemental (GTID) : 26/09/2018 ; Soumission du PIM à l'approbation du Vice-Président, PIVP : 30/11/2018.
Calendrier d'exécution des études	Avril 2019 - Décembre 2019
Activités de la Banque y afférentes	ANO sur les acquisitions de Consultants et Supervision des activités financées.
Score global du Screening technique	90/100
Maturité du projet	Score: 20/25 Deux études antérieures, financées par la Banque Mondiale en 2013 et 2018 respectivement, ont montré la nécessité de construire un port en eau profonde dans la région Nord-Ouest de la Guinée où la production de bauxite du pays se trouve fortement concentrée (75%). En outre, la Guinée a adopté un Schéma Directeur du développement des infrastructures auxiliaires de transport minier qui recommande la mutualisation des moyens d'évacuation des minerais à travers la construction d'un port en eau profonde.
Viabilité économique et financière du projet	Score : 23/25 Une étude réalisée en juillet 2013 et actualisée en juillet 2018, sur financement de la Banque Mondiale, a établi la viabilité du projet. Il est à noter également que l'amélioration notable durant ces dernières années de la capacité énergétique de la Guinée rehausse la soutenabilité des investissements pour l'aménagement de la plateforme portuaire projetée.
Impact environnemental du projet	Score: 17/18 Les travaux de construction de la plateforme portuaire en projet et de ses voies d'accès engendreront probablement la pollution de l'air par la poussière, la perturbation des réseaux d'alimentation et d'évacuation des eaux, du bruit, l'érosion due à l'exploitation massive des carrières, etc. Ces coûts environnementaux seront minutieusement examinés lors des études décrites dans ce PIM, et des mesures d'atténuation appropriées y seront proposées dans un Plan de Gestion Environnementale et Sociale (PGES) qui constitue l'un des livrables des activités préparatoires proposées.
Impact sur l'Intégration régionale	Score : 23/25 La construction du Port envisagé aura de considérables impacts positifs sur le développement de la Guinée et, de façon générale, des pays de la CEDEAO. En effet, une fois aménagé, l'ouvrage portuaire en projet permettra entre autres de renforcer la coopération économique puis de faciliter et d'accroître les échanges commerciaux entre la Guinée et les pays limitrophes (Guinée-Bissau, Sénégal, Mali, Côte d'Ivoire, Liberia, Sierra Leone).
Transfert de technologie et du savoir- faire	Score : 7/7 Une formation en gestion de projet d'infrastructures minières sera dispensée au personnel clé de l'organe d'exécution dans le cadre des activités envisagées.
Chef de projet (CP) et Équipe de revue (ER)	CP : Dr. Pamphile CODO ER : NEPAD-IPPF + Autres Experts de la BAD

Table des Matières

1	INTE	RODUCTION	1
	1.1	Contexte du projet	1
	1.2	Portée et objectifs des activités préparatoires envisagées	3
	1.3	Justification de l'utilisation des ressources de la FPPI-NEPAD	3
2	PRÉ	SENTATION ET ÉVALUATION DES CAPACITÉS DE L'ORGANE D'EXÉCUTION	4
3	ÉTA	T DES LIEUX, DÉFINITION ET COMPOSANTES DES ACTIVITÉS PRÉPARATOIRES	5
	3.1	État des lieux	5
	3.2	Définition des activités envisagées	6
	3.3	Composantes des activités préparatoires projetées	7
	3.4	Résultats attendus des études envisagées	11
4	BUD	GET PRÉVISIONNEL DES ACTIVITÉS PROJETÉES ET PLAN DE FINANCEMENT	11
	4.1	Coûts estimatifs des activités envisagées	11
	4.2	Plan de financement des activités envisagées	12
5	MOE	ALITÉS DES ACQUISITIONS, DES DÉCAISSEMENTS ET DE GESTION FINANCIÈRE	13
	5.1	Modes des acquisitions au titre du don envisagé	13
	5.2	Méthode de décaissement des ressources du Don FPPI-NEPAD envisagé	14
	5.3	Dispositions en matière de gestion financière des activités projetées	14
6.	ORG	ANISATION ETSUPERVISION DE DE LA MISE EN ŒUVRE DES ACTIVITÉS ENVISAGÈES	15
	6.1	Modalités de mise en oeuvre et de coordination des études et activités connexes	15
	6.2	Supervision des activités financées	14
	6.3	Calendrier d'exécution des études et activités connexes	15
7	RISC	QUES POTENTIELS LIÈS À LA RÉALISATION DES ÉTUDES	17
	7.1	Principaux risques	17
8	IMP	ACTS SUR LE DÉVELOPPEMENT ESCOMPTÉS DE LA MISE EN ŒUVRE DU PROJET	18
	8.1	Avantages économiques escomptés	17
	8.2	Bénéfices attendus sur le Plan Social et pour l'égalités des Genres	17
	8.3	Coûts et bénéfices environnementaux anticipés	17
9	BAN	CABILITÉ DE L'INFRASTRUCTURE PROJETÉE	21
10	CON	CLUSION ET RECOMMANDATIONS	21
	10.1	Conclusion	21
	10.2	Recommandations	21
14	NEXES		22

RÉSUMÉ ANALYTIQUE

- 1. Le Gouvernement de la République de Guinée a soumis à la Banque Africaine de Développement (BAD / FPPI-NEPAD) une requête de Don en vue du financement des dépenses afférentes aux activités préparatoires du projet de construction d'un port en eau profonde polyvalent dans la région Nord-Ouest du pays. Ce projet vise à améliorer la compétitivité des produits miniers de la Guinée, notamment la bauxite, et revêt une par ailleurs importance capitale pour le développement de l'Afrique de l'Ouest en raison du renforcement des échanges intra-communautaires qui en sera induit.
- 2. L'ouvrage envisagé fait partie des projets d'infrastructure prioritaire du Plan National de Développement Économique et Social de la Guinée pour la période 2016-2020 (PNDES, 2016-2020). En outre, il est en alignement avec le Plan d'Actions Prioritaires du Programme pour le Développement des Infrastructures en Afrique (PAP-PIDA) sous le programme T.16 portant sur le développement des Hubs portuaires et ferroviaires en Afrique de l'Ouest.
- 3. Le principal objectif des activités préparatoires susmentionnées est de déterminer la meilleure option technique, économique, financière et socio-environnementale pour l'aménagement de la plateforme portuaire envisagée. Sa mise en œuvre permettra notamment : (i) de réduire le coût d'exportation des produits guinéens, notamment la bauxite et autres produits miniers du pays ; (ii) d'élargir le marché guinéen et de l'intégrer avec les marchés des pays limitrophes (Guinée-Bissau, Sénégal, Mali, Côte d'Ivoire, Liberia, Sierra Leone) et, par conséquent, de promouvoir l'intégration économique au sein de la CEDEAO ; (iii) de désenclaver les régions intérieures de la Guinée ainsi que celles des pays limitrophes n'ayant pas un accès direct à une façade maritime; (iv) de réduire les coûts de transport des marchandises et de générer des économies d'échelle; (vii) de stimuler la productivité et d'améliorer la compétitivité des économies de l'Afrique de l'Ouest, et (viii) d'attirer plus d'investissements privés dans la région.
- 4. Les activités pour lesquelles l'assistance de la Banque (FPPI-NEPAD) est sollicitée s'articulent autour de six principales composantes : (a) Services d'Études; (b) Gestion de projet ; (c) Renforcement des capacités ; (d) Marketing et Commercialisation du projet ; (e) Table ronde des bailleurs de fonds, et (f) Audit. Le coût total desdites activités s'élève à Deux millions trois cents vingt-neuf mille trois cents cinquante-cinq dollars américains (2 329 355 USD).
- 5. La FPPI-NEPAD est appelée à contribuer à ce coût à hauteur de 2 000 000 USD, soit 85.9 % contre 9.1% pour Africa 50 (212 887 USD) et 5.0% (116 468 USD) pour le promoteur du projet, soit l'État guinéen. Le financement attendu de la FPPI-NEPAD est en adéquation avec la dotation faite par le Fonds dans son Programme de travail pour l'année 2018.
- 6. La durée prévisionnelle totale des activités envisagées est de douze (12) mois à compter de la date de mobilisation du Bureau d'Études. L'Agence Nationale d'Aménagement des Infrastructures Minières (ANAIM) de la Guinée agira en tant qu'Organe d'exécution desdites activités.
- 7. Il est recommandé à la Banque d'octroyer à la République de la Guinée, sur les ressources de la FPPI-NEPAD, un Don n'excédant pas 2 000 000 USD en vue de cofinancer les dépenses liées aux activités préparatoires mentionnées ci-dessus. Le Don sera soumis aux conditions de financement de la FPPI-NEPAD qui seront stipulées dans la Lettre d'accord du financement.

Ce Mémorandum d'Information de Projet (PIM) a été élaboré par **Dr. Pamphile CODO**, Coordonnateur de Portefeuille de Transport à la BAD. Pour toute question relative au présent Rapport, se référer à l'auteur (p.codo@afdb.org), ou au Chef Division, PICU.3 (m.salawou@afdb.org) ou soit au Directeur, PICU (a.oumarou@afdb.org).

Liste des Tableaux

Tableau 4.1 Coûts	estimatifs par Composante12
Tableau 4.2 Coûts	par Catégorie de dépenses12
	e financement
	ition des dépenses par méthode d'acquisition14
	Irier indicatif de l'instruction de la requête de financement16
Tableau 6.2 Calend	rier indicatif de mise en œuvre de l'étude envisagée17
	Liste des Abréviations
ANAIM	Agence Nationale d'Aménagement des Infrastructures Minières
APIP	Agence de Promotion des Investissements Privés
BAD	Banque Africaine de Développement
CEDEAO	Communauté Économique des États de l'Afrique de l'Ouest
CER	Communauté Économique Régionale
CISPMI	Comité Interministériel de Suivi des projets Miniers Intégrés
EIES	Étude d'Impact Environnementale et Sociale
FODEL	Fonds de Développement Économique Local
FPPI	Facilité de Préparation des Projets d'Infrastructure
IDMR	Initiative pour un Développement Minier Responsable
NEPAD	Nouveau Partenariat pour le Développement de l'Afrique
PAP	Plan d'Actions Prioritaires
PAGSEM	Projet d'Appui à la Gouvernance dans le Secteur Minier
PGES	Plan de Gestion Environnementale et Sociale

Programme pour le Développement des Infrastructures en Afrique

Schéma Directeur du Développement des Infrastructures Auxiliaires de Transport Minier

SYSCOHADA Système Comptable de l'Organisation pour l'Harmonisation du Droit des Affaires en Afrique

Public-Private Infrastructure Advisory Facility

Responsabilité Sociétale des Entreprises

PIDA

PPIAF

RSE

SDDIATM

CADRE LOGIQUE AXÉ SUR LES RÉSULTATS

Pays et titre du projet: GUINÉE - Étude de Faisabilité du Projet de Construction d'un Port en eau profonde Polyvalent dans la Région Nord-Ouest de la Guinée

But du projet: (i) Identifier de façon formelle le site optimal pour l'aménagement d'un Port en eau profonde dans la région Nord-Ouest de la Guinée; (ii) déterminer la faisabilité technique, économique, financière et socio-environnementale de la construction dudit port; (iii) concevoir et dimensionner au niveau APS la future plateforme portuaire, et (iv) formuler des recommandations en ce qui concerne la gestion de l'impact environnemental et social des aménagements envisagés.

	CHAÎNE DES RESULTATS	INDICATE	URS DE PERFORMA	NCE (ÉTUDES)		RISQUES / MESURES D'ATTÉNUATION
		Indicateur (y compris les ISC)	Situation de référence	Cible	MOYENS DE VÉRIFICATION	MEGGREG B ATTERCATION
IMPACT	Compétitivité des produits d'exportation de la Guinée, notamment la bauxite et autres produits miniers, améliorée.	Coût d'exportation de la bauxite guinéenne vers la Chine, à partir de la région Nord- Ouest du pays	25 USD la tonne (2018)	6 USD la tonne (2023)	Données produites par le Ministère guinéen des Mines et de la Géologie, et autres Organismes sur la production et les exportations minières du pays	Risque: Non-réalisation des objectifs des activités préparatoires projetées, due au manque de capacités de l'Organe d'exécution. Mesures d'atténuation: Assistance technique qui sera financée sur le Don de la Banque pour renforcer les capacités de l'Organe d'exécution en termes de gestion de projet.
		Degré de mutualisation des infrastructures minières dans la région Nord-ouest de la Guinée	0%	Au moins 75% (2023)	Données produites par le Ministère guinéen des Mines et de la Géologie, et autres Organismes sur la production et les exportations minières du pays	,* xe

EFFETS	- Site optimal pour l'aménagement du futur Port en eau profonde identifié - Faisabilité technique de la construction du futur Port en eau profonde établie - Rentabilité économique et viabilité financière de la future plateforme portuaire confirmée - Conception et dimensionnement du futur Port en eau profonde effectués - Recommandations pour la gestion de l'impact environnemental et social des aménagements envisagés formulées	Option technico- économique pour l'aménagement du Port en eau profonde envisagé	Aucune option documentée disponible pour l'aménagement du Port en eau profonde envisagé (Septembre 2018)	Option technico- économique proposée pour l'aménagement du futur Port en eau profonde (Décembre 2019)	Rapports des Ateliers de validation Rapport de la Table ronde des bailleurs de fonds	Risque: Retards de mise en œuvre ou/et résultats d'étude non-satisfaisants, engendrés par le manque de compétence des Consultants sélectionnés. Mesures d'atténuation - Conseils prodigués par la Banque et ses Avis de non-objection (ANO) durant le processus d'acquisitionSuivi renforcéqu'effectuera la Banque tout au long de la mise en œuvre des activités financées.
PRODUITS	Produit 1: Rapport d'identification du site optimal pour l'aménagement du Port en projet Produit 2: Rapports des études de préfaisabilité et de faisabilité au niveau APS de la construction du futur Port en eau profonde Produit 3: Rapport d'étude d'impact environnemental et social (EIES) et le Plan de gestion environnemental et social (PGES)	Rapport final d'identification du site portuaire Rapports finaux des études de préfaisabilité et de faisabilité (APS) Rapport final EIES et PGES final	Rapport d'identification du site portuaire non- disponible (Septembre 2018) Rapports des études de préfaisabilité et de faisabilité non- disponibles (Septembre 2018) Rapport EIES et PGES non-disponibles (Septembre 2018)	Rapport d'identification du site portuaire soumis en Mai 2019 Rapports des études de préfaisabilité et de faisabilité soumis respectivement en Juillet et Décembre 2019 Rapport EIES et PGES soumis en Décembre 2019	- Rapports d'avancement périodiques - Mission de Supervision - Rapports d'étude	Risque: Mauvaise application par l'Organe d'exécution ou let sa non-compréhension des Procédures de la Banque en matière d'acquisition, de décaissement et de gestion financière. Mesures d'atténuation: Formation qui sera donnée par la Banque au personnel clé de l'ANAIM, lors du lancement technique des études, sur les Procédures de la Banque en matière d'acquisition, de décaissement et de gestion financière.
ACTIVITĖS	COMPOSANTES A - Services d'Études B - Gestion de projet C - Renforcement des Capacités D - Marketing et Commercialisation du projet E - Table ronde des bailleurs de fonds F - Audit				RESSOURCES Composante A : US\$ Composante B : US\$ Composante C : US\$ Composante E : US\$ Composante F : US\$ Composante F : US\$ Sous-total : US\$ Imprévus : US\$ COÛT TOTAL : US\$ FPPI-NEPAD Africa 50 Gouvernement, GU	183, 880 250,000 50,000 100,000 12, 469 2, 117, 596 211,759 2, 329, 355 : US\$ 2,000,000 (85.9%) : US\$ 212, 887 (9.1%)

1 INTRODUCTION

1.1 Contexte du projet

1.1.1 La Guinée est un pays de l'Afrique de l'Ouest limité géographiquement par la Guinée-Bissau, le Sénégal, le Mali, la Côte d'Ivoire, le Liberia, la Sierra Leone et l'océan Atlantique (cf. carte 1). Elle est par ailleurs appelée "Guinée-Conakry", en référence à sa Capitale Conakry, afin de la différencier de la Guinée-Bissau, un autre pays de l'Afrique de l'Ouest, et de la Guinée Équatoriale se trouvant quant à elle en Afrique Centrale.

Carte 1. Localisation de la Guinée en Afrique de l'Ouest et Pays limitrophes





- 1.1.2 La République de Guinée est le premier de État d'Afrique subsaharienne à se libérer du joug de la France en accédant à son indépendance (2 octobre 1958). Elle détient le tiers des réserves mondiales de bauxite et possède en outre de nombreuses autres ressources naturelles. Le pays est devenu depuis 2017 le premier exportateur de bauxite vers la Chine.
- 1.1.3 La bauxite est une ressource naturelle dont la demande est très soutenue au niveau mondial, car c'est à partir d'elle que l'on extrait l'aluminium qui constitue le métal ferreux le plus prisé sur notre planète et dont la moitié de la production est consommée dans l'industrie. Il convient de mentionner qu'il faut quatre (04) tonnes de bauxite pour produire une (01) tonne d'aluminium.

- 1.1.4 Du fait de la croissance continue de la productivité industrielle dans plusieurs régions du monde et de la forte concurrence y afférente, il y a une ruée vers les sources d'approvisionnement de bauxite. Ainsi, plusieurs entreprises minières se sont installées en Guinée et de nouvelles firmes continuent de s'y établir en vue d'exploiter les mines de bauxite du pays. Et chaque groupe minier qui s'établit dans le pays réalise ses propres infrastructures (routes, chemins de fer, ports fluviaux et maritimes) pour convoyer les minerais des mines vers les plateformes portuaires en vue de leur exportation.
- 1.1.5 Lesdites infrastructures sont de portée limitée pour la plupart. Cette situation affecte la compétitivité de la bauxite guinéenne en raison d'une part de l'inefficience inhérente aux infrastructures ainsi mises en œuvre, et d'autre part du manque d'infrastructures adéquates. Par ailleurs, cette approche non-intégrée du développement infrastructurel pose de sérieux problèmes d'aménagement de territoire.
- 1.1.6 Dans le but de remédier à ce dysfonctionnement infrastructurel, les Autorités guinéennes ont décidé de créer un Corridor de transport dans la région Nord-Ouest du pays où se trouve concentrée la majeure partie de la production nationale de bauxite (75% actuellement, voir Carte 2). Il s'agit notamment de la construction d'un Port en eau Profonde et d'une ligne ferroviaire dédiée à l'évacuation des minerais.
- 1.1.7 À cet effet, le Gouvernement de la République de Guinée a approché la Banque / FPPI-NEPAD pour le financement de l'étude de faisabilité de l'aménagement de la plateforme portuaire envisagée. En réponse à cette sollicitation, la FPPI-NEPAD a effectué du 1er au 3 août à Conakry (Guinée) une mission d'identification du projet afin d'en cerner les contours. Cette mission a été suivie par une transmission à la Banque / FPPI-NEPAD par la Guinée d'une requête formelle de financement datée du 10 août 2018 (voir Annexe 1).

REPUBLIQUE DE GUINEE MINISTERE DES MINES Travail-Justice-Solidarité ET DE LA GEOLOGIE **ZONE NORD-OUEST** ZONE NORD EST SUD-EST Siguiri ZONE **FATALA** LEGENDE PAR SUBSTANCES ZONE KINDIA BAUXITE, BAUXITE FER ET OR BAUXITE FER. OR ET DIAMANT BAUXITE Octobre 2006

Carte 2. Répartition géographique des gisements miniers de la Guinée

1.1.8 Après réception de la requête susmentionnée, et suite aux missions d'évaluation de projet effectuées en Guinée-Bissau et à São Tomé-et-Príncipe qui ont également soumis à la Banque des requêtes de financement de projets portuaires similaires à celui de la Guinée, la FPPI-NEPAD a finalisé durant la période du 10 au 15 septembre 2018 l'évaluation du projet d'étude de l'aménagement de la plateforme portuaire décrit dans le présent Mémorandum d'Information de Projet (MIP ou PIM en anglais). L'objet du PIM étant de fournir à la Direction de la Banque les informations appropriées afférentes au projet évalué afin de faciliter la revue des activités proposées et d'éclairer le processus de décision quant à l'approbation de leur financement.

1.2 Portée et objectifs des activités préparatoires envisagées

- 1.2.1 Les activités proposées par la République de Guinée portent principalement sur (i) les investigations techniques complémentaires pour confirmer ou infirmer la viabilité du site de Gonzalez qui, selon les résultats d'une étude antérieure financée par la Banque mondiale, apparaît comme le meilleur site pour accueillir le futur port en eau profonde ; (ii) la recherche de sites alternatifs pour la construction de la plateforme portuaire projetée, suivie d'une analyse multicritère globale sur l'ensemble des sites potentiels ; (iii) l'étude de faisabilité au niveau APS de la mise en œuvre d'un Port en eau profonde sur le site optimal, et (iii) l'étude d'impact environnemental et social du projet. Il est à noter en outre que dans le but de garantir la bonne exécution des activités ainsi envisagées, un certain nombre d'activités connexes seront également réalisées dans le cadre du présent projet. Lesdites activités sont décrites à la section 3.1 de ce PIM.
- 1.2.2 Ainsi, les objectifs des activités envisagées sont de quatre ordres : (i) Identifier de façon formelle le site optimal pour l'aménagement d'un Port en eau profonde dans la région Nord-Ouest de la Guinée ; (ii) Déterminer la faisabilité technique, économique, financière et socio-environnementale de la construction dudit port; (iii) Concevoir et Dimensionner au niveau APS la future plateforme portuaire, et (iv) Formuler des recommandations en ce qui concerne la gestion de l'impact environnemental et social des aménagements envisagés. Les présentes activités, une fois achevées, devraient rehausser la maturité du projet de construction du Port en eau profonde envisagé et rendre les aménagements y afférents attractifs à la fois pour les financements du secteur public et les investissements du secteur privé.
- 1.2.3 Lesdites activités visent à mettre à la disposition des Autorités guinéennes des données fiables leur permettant de choisir la meilleure option technique, économique, institutionnelle, environnementale et sociale pour la construction d'un port en eau profonde dans la région Nord-Ouest de la Guinée. Elles contribueront donc, en cas de mise en œuvre judicieuse des solutions préconisées dans les rapports de l'étude faisant objet du présent PIM, à l'amélioration et à la croissance des échanges intra régionaux entre la Guinée et les pays limitrophes.

1.3 Justification du recours aux ressources de la FPPI-NEPAD

1.3.1 L'examen préliminaire de la présente requête de financement a montré que les activités préparatoires envisagées sont, de par leur alignement stratégique et le score technique de 90% y afférent, éligibles au financement de la FPPI-NEPAD. En effet, les activités pour lesquelles l'assistance de la Banque est sollicitée portent sur une opération à vocation régionale visant, entre autres, à offrir une façade maritime aux pays limitrophes enclavés. En outre, le but desdites activités est de rendre techniquement et économiquement réalisables les aménagements projetés. Ainsi, les activités proposées s'inscrivent dans la mission de la FPPI-NEPAD qui consiste notamment à aider les pays africains, leurs Communautés économiques

- régionales (CERs) et Institutions Spécialisées (IS) à préparer des projets d'infrastructure viables et bancables dans les quatre secteurs clés que sont l'énergie, la gestion des eaux transfrontalières, les technologies de l'information et de la communication (TIC) et le Transport.
- 1.3.2 La construction de la plateforme portuaire en projet aura de considérables impacts positifs sur le développement de la Guinée et de façon générale des pays de la CEDEAO. En effet, une fois aménagé, l'ouvrage de franchissement envisagé permettra entre autres: (i) de réduire le coût d'exportation des produits guinéens, notamment la bauxite et autres produits miniers, et en conséquence de rehausser la compétitivité de l'économie du pays ; (iii) d'améliorer les conditions de vie des populations se trouvant dans la zone d'influence des infrastructures projetées, et (iii) de renforcer la coopération économique puis de faciliter et d'accroître les échanges commerciaux entre la Guinée et les pays limitrophes (Guinée-Bissau, Sénégal, Mali, Côte d'Ivoire, Liberia, Sierra Leone).
- 1.3.3 L'aménagement d'un Port en eau profonde dans la région Nord-Ouest de la Guinée est inscrit dans le Plan National de Développement Économique et Social pour la période 2016-2020 (PNDES, 2016-2020). Il est en outre en alignement avec le Plan d'Actions Prioritaires du Programme pour le Développement des Infrastructures en Afrique (PAP-PIDA) sous le programme T.16 portant sur le développement de hubs portuaires et ferroviaires en Afrique de l'Ouest.
- 1.3.4 Les activités envisagées fourniront des rapports techniques qui sous-tendront la réalisation physique du futur Port. Elles fourniront donc aux Autorités guinéennes des éléments de discussion/négociation avec les Partenaires techniques et financiers en vue de la mobilisation des ressources financières requises pour la mise en œuvre des infrastructures projetées.
- 1.3.5 Le Ministère des Mines et de la Géologie, mandaté par le développement des infrastructures minières, dispose de ressources financières limitées qui ne lui permettent pas de couvrir la totalité des dépenses liées à la réalisation des activités envisagées. En conséquence, les ressources de la FPPI-NEPAD sont sollicitées pour combler le gap de financement y afférent (85.9%).

2 PRÉSENTATION ET ÉVALUATION DES CAPACITÉS DE L'ORGANE D'EXÉCUTION

- 2.1 Advenant l'octroi par la Banque d'un Don FPPI-NEPAD pour le financement des activités susmentionnées, La République de Guinée en sera le bénéficiaire et le Ministère guinéen des Mines et de la géologie assurera la coordination de l'ensemble des activités fiancées.
- 2.2 L'Agence Nationale d'Aménagement des Infrastructures Minières (ANAIM) agira en tant qu'Organe d'exécution des activités financées. Ladite agence a l'habitude de gérer les projets financés par les Institutions Financières Internationales. À titre d'exemple, elle a récemment coordonné la mise en œuvre des activités relatives à la mise à jour du Schéma Directeur du Développement des Infrastructures Auxiliaires du Transport en Guinée dont l'étude a été financée par la Banque Mondiale. Les résultats de ladite étude ont été validés le 31 juillet 2018 lors d'un Atelier de validation organisé à Conakry et auquel la Banque avait participé.
- 2.3 Toutefois, en raison du nombre important de projets qu'elle gère actuellement, l'ANAIM ne dispose pas suffisamment de ressources humaines pour assurer comme il se doit le suivi et la coordination de la mise en œuvre du présent projet. Il s'avère donc nécessaire de renforcer ses capacités en matière de gestion de projet. Pour ce faire, une Assistance technique, financée sur les ressources du Don FPPI-NEPAD envisagé, sera fournie à l'ANAIM pour l'aider dans les tâches de suivi et de coordination des activités projetées ainsi que les acquisitions y afférentes.

- 2.4 L'ANAIM étant une structure publique, elle est assujettie au Code des marchés publics pour la passation des marchés publics. En outre, elle dispose en son sein des organes de passation et de contrôle des marchés publics fonctionnels ainsi que d'une Personne responsable des marchés publics ayant une expérience suffisante et chargée de la coordination des activités relatives au processus de planification, de passation et de gestion des marchés publics et délégations de service public.
- 2.5 En ce qui concerne la gestion financière du projet, la mission d'évaluation du projet a observé que le système comptable de la République de Guinée et ses normes en matière de contrôle et de gestion sont en alignement avec le Système Comptable de l'Organisation pour l'Harmonisation du Droit des Affaires en Afrique (SYSCOHADA) et, de ce fait, sont en conformité avec les normes publiques internationalement acceptées. L'équipe FPPI-NEPAD veillera à ce que les dispositions de la Banque en matière de gestion financière soient appliquées lors de la mise en œuvre des activités financées.

3 ÉTAT DES LIEUX, DÉFINITION ET COMPOSANTES DES ACTIVITÉS PRÉPARATOIRES

3.1 État des lieux

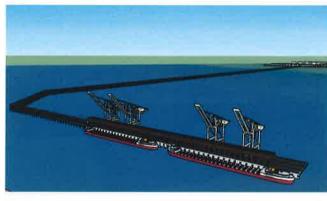
- 3.1.1 La production de bauxite en Guinée a connu une croissance de 147.4 % entre 2015 et 2017 en passant respectivement de 19 à 47 millions de tonnes. Cette performance extraordinaire a permis à la Guinée de passer de la 6ème à la 3ème place des producteurs mondiaux de bauxite derrière l'Australie et la Chine, devançant ainsi l'Inde et le Brésil. Par ailleurs, la Guinée est devenue depuis 2017 le premier exportateur de bauxite en Chine devant l'Australie et le Brésil.
- 3.1.2 Malheureusement, l'évolution sensible de la production de bauxite en Guinée a été accompagnée d'un développement non-coordonné des infrastructures d'évacuation du minerai (routes minières, chemins de fer, ports fluviaux, ports maritimes). Lesdites infrastructures sont peu efficaces (i) en raison de leur nombre limité et leur portée réduite, et (ii) en termes d'opérations de transport. À titre indicatif, le coût d'exportation d'une tonne de bauxite de la Guinée vers la Chine coûte environ 25 dollars US contre 8 USD à partir d'un port d'Australie qui est le principal concurrent de la Guinée sur la destination chinoise. Par ailleurs, la mise en œuvre non-coordonnée des infrastructures minières a soulevé dans le pays des problèmes environnementaux et sociaux qu'il convient de pallier.
- 3.1.3 À cet effet, le Gouvernement guinéen a fait élaborer en juillet 2013 sur financement de la Banque Mondiale à travers le *Public-Private Infrastructure Advisory Facility* (PPIAF) un Schéma Directeur du Développement des Infrastructures Auxiliaires de Transport Minier (SDDIATM) dans le but d'encadrer la mise en œuvre des projets miniers, d'optimiser les investissements et de réduire les impacts environnementaux et sociaux y afférents. Toujours avec le soutien de la Banque Mondiale, mais à travers cette fois-ci le Projet d'Appui à la Gouvernance dans le Secteur Minier (PAGSEM), le SDDIATM a été mis en jour en juillet 2018 afin d'intégrer les évolutions récemment observées dans le secteur minier.
- 3.1.4 Les résultats de l'étude de mise à jour du SDDIATM ont indiqué que la construction d'un Port en eau profonde dans la région Nord-Ouest de la Guinée, Zone concentrant 75% de la production nationale de bauxite, permettrait de remédier aux déficiences infrastructurelles susmentionnées. En outre, l'étude a recommandé trois sites susceptibles d'abriter la future plateforme portuaire, à savoir : (i) la Presqu'île de Gonzalez ; (ii) le site de Taigbé, et (iii) le site de Cap Verga. Ces conclusions sont toutefois basées sur des données maritimes (bathymétriques, géotechniques, climatologiques, topographiques) surannées et incomplètes.

- Aussi le Gouvernement guinéen a décidé d'approfondir les investigations techniques afin de choisir le site optimal parmi les trois recommandés.
- 3.1.5 Des développeurs de projet, à l'instar de la firme belge Rent-Â-Port, et certains opérateurs miniers installés dans les régions voisines de Taigbé font du lobbying pour la mise en œuvre du projet de Port en eau profonde sur le site de Taigbé. Mais, comme mentionné ci-dessus, le gouvernement guinéen préfère attendre les résultats de l'étude sur le choix du site optimal et sur la faisabilité du projet dont la requête de financement fait l'objet du présent PIM avant de prendre sa décision quant à la localisation du futur port. Par ailleurs, le gouvernement nous a confirmé n'avoir conclu aucun accord avec une firme pour le développement du projet sur le site de Taigbé ou sur un autre site. Les Autorités guinéennes ont confirmé leur décision de s'en tenir aux recommandations du Schéma Directeur du Développement des Infrastructures Auxiliaires de Transport Minier (SDDIATM) adopté en juillet 2018.
- 3.1.6 La Banque a octroyé le 6 décembre 2017 un prêt non souverain de 100 millions USD à la Guinea Aluminum Corporation SA (GAC), détenue à 100% par la firme Emirates Global Aluminum (EGA), pour la mise en œuvre dans le nord-ouest de la Guinée du projet de voie ferrée et de la mine de Boké. Ce projet consiste en : (i) la construction et l'exploitation d'une nouvelle mine de bauxite à Sangaredi dans la région de Boké : (ii) la réhabilitation de la voie ferrée existante (134 km) qui relie la région de Boké à la ville de Kamsar, afin de permettre le convoiement dans des conditions de transport convenables de volumes accrus de bauxite de la mine au Port de Kamsar; et (iii) la construction d'un Terminal à Conteneurs (TAC) polyvalent. Il convient de noter que la mise en œuvre de ce projet intégré minier et infrastructurel est prévue dans la même région que le projet portuaire décrit dans ce PIM. Toutefois, à la différence du projet de la GAC qui est porté par un opérateur minier et axé sur la liaison de la mine de bauxite au port existant de Kamsar par voies ferrées et sur la construction d'un Terminal à conteneurs, le projet soumis au financement de la FPPI-NEPAD concerne plutôt le développement et la construction d'un Port neuf en eau Profonde pour mutualiser les infrastructures minières utilisées par l'ensemble des opérateurs miniers de la région. En outre, il est porté par le Pays lui-même au nom de tous les exploitants miniers, et ce, conformément à la Stratégie Nationale de Développement des Infrastructures Minières adoptée en juillet 2018 et qui appelle à abandonner les projets individuels au profit de la mutualisation. Par ailleurs, et comme mentionné à la section 3.1.4 ci-dessus, en raison de caractéristiques nautiques défavorables, le site portuaire de Kamsar a été écarté - par les études financées par la Banque mondiale - des sites potentiels pour l'accueil du Port en eau profonde dont le Gouvernement fait la promotion et que la FPPI-NEPAD est appelée à soutenir. Sur la base des études financées par la Banque mondiale, la transformation du port de Kamsar en un port en eau profonde pose problèmes du point de vue technique et coûts par rapport aux développements portuaires sur d'autres sites comme ceux de la Presqu'île de Gonzalez, de Taigbé ou de Cap Verga.

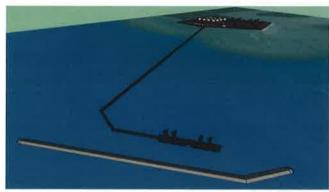
3.2 Définition des activités envisagées

- 3.2.1 Le concept du Port en eau profonde du Nord-Ouest de la Guinée est bâti autour de l'objectif stratégique de mutualisation des infrastructures auxiliaires au mines d'une part, et d'autre part autour de l'objectif opérationnel d'accueillir des navires Cape-Size à quai desservi au moyen de voie ferrées dédiées. La Carte 3 présente un aperçu de l'infrastructure en projet.
- 3.2.2 Les activités préparatoires envisagées dans le cadre du présent projet seront réalisées en trois phases consistant chacune en ce qui suit :

Carte 3. Vues d'artiste explicitant le projet (sous réserve de faisabilité)









➤ Phase I:

- Examen plus approfondi de la viabilité des sites de la Presqu'île de Gonzalez, de Taigbé et de Cap Verga pour abriter le Port en eau profonde envisagé.
- Identification du site optimal pour l'aménagement du futur Port en eau profonde.
- Étude de préfaisabilité de l'aménagement du Port en eau profonde sur le site optimal identifié.

➤ Phase II:

- Étude d'Avant-Projet Sommaire (APS) de la construction du Port en eau profonde envisagé et de son raccordement aux réseaux de transport.
- Estimation des coûts des ouvrages projetés.

> Phase III:

• Etude d'Impact Environnement et Social (EIES)

Il convient de mentionner que l'assistance sollicitée actuellement auprès de la FPPI-NEPAD s'étend jusqu'à l'étude APS. Pour la suite, **Africa 50** est en train de négocier avec le gouvernement un Mémorandum d'Entente (MOU) pour être le "Lead arrangeur" aux fins de la structuration financière du projet. La Banque devrait faire partie de cette Entente.

3.3 Composantes des activités préparatoires projetées

La mise en œuvre des activités susmentionnées s'articulera autour de six (06) principales composantes se déclinant comme suit :

A. Services d'Études

Un Consultant (Firme ou consortium de Bureaux d'étude) sera recruté pour réaliser les études et produire les livrables conformément aux Termes de référence (TDRs) des prestations de service attendues qui sont en cours finalisation par l'ANAIM. Les travaux dudit Consultant intégreront les résultats, conclusions et recommandations des études existantes et consisteront notamment en ce qui suit :

- Effectuer des investigations techniques (reconnaissances bathymétriques et sismiques, sondages géotechniques et géophysiques en mer et sous l'emprise des aménagements terrestres, essais sédimentologiques et hydrodynamiques, levés topographiques et topométriques) nécessaires à l'étude des aménagements projetés;
- Analyser de façon critique les données d'investigation;
- Actualiser les données maritimes (bathymétriques, topographiques, géologiques, géotechniques et climatologiques) relatives à chacune des trois sites pré-identifiés;
- Procéder à une analyse multicritère en vue d'identifier le site optimal, en prenant en compte la Bathymétrie, les besoins de dragages (investissement et entretien), la protection contre la mer, l'accessibilité nautique, l'accessibilité terrestre, l'occupation des sites terrestres, la connexion, avec les réseaux routiers et/ou ferrés, le contexte géologique ainsi que le contexte socio-économique et environnemental;
- Établir l'Avant-Projet Sommaire (APS) pour la construction des différents ouvrages projetés sur le site optimal identifié :
 - Description et justification de tous les travaux à réaliser dans le cadre du Projet, incluant les fournitures d'équipement;
 - Réalisation d'une modélisation numérique ;
 - Définition d'un plan de masse portuaire ;
 - Pré-dimensionnement des ouvrages de protection contre la houle, des ouvrages portuaires (quais, jetées d'accès, etc.) et des ouvrages terrestres (Terre-plein portuaire, zones de stockage, équipements portuaires, voies d'accès, Voies ferrées, Ouvrages d'art de franchissement, bâtiments et autres installations, bâtiments, etc.);
 - Notes de calcul pour les ouvrages essentiels et précisant la méthodologie ainsi que les hypothèses de calcul; les cas de charge; les données sur la pluviométrie, les marées, les houles et vagues, les vents, les courants, la sédimentation; les résultats des calculs et ceux des essais sur modèle réduit pour la digue de protection;
 - Représentation graphique de toutes les mesures sur des plans de situation avec les détails requis ;
 - Élaboration d'un planning général pour la réalisation des travaux prévus ;
 - Avant- métrés et devis quantitatifs estimatifs ;
 - Estimation confidentielle détaillée des coûts pour chacun des ouvrages.
 L'estimation fera apparaître la part hors taxes (c'est-à-dire hors droits et taxes)
 faisant l'objet soit d'une exonération ou soit d'une prise en charge par l'Etat conformément au régime fiscal et douanier qui aura été fixé pour le Projet, le

montant des taxes et le montant TTC. Le montant HT sera ensuite décomposé en part locale et en devises avec les justificatifs nécessaires. L'estimation confidentielle détaillée implique que le Consultant enquête sur les prix pratiqués dans le pays. Le Consultant devra par ailleurs justifier ses estimations de prix unitaires à partir de sous détails.

 Examiner l'impact environnemental et social du projet puis proposer un Plan adéquat pour la gestion dudit impact.

B. Gestion de projet

En tant qu'Organe d'exécution, l'ANAIM assurera la coordination et le suivi au quotidien de la réalisation des activités financées. Cela implique :

- Les acquisitions de Consultants pour les études envisagées, la production de rapports d'avancement trimestriels et de rapports financiers intérimaires ou annuels conformément aux modèles de la Banque ainsi que le maintien d'un dispositif de contrôle interne efficace, puis la préparation et la facilitation de l'audit financier;
- La supervision des études et activités connexes (transport, téléphone, télécopie, impressions, Internet, équipements informatiques et bureautiques);
- L'organisation des ateliers de validation consistant en des réunions d'experts et professionnels pour examiner puis statuer sur la recevabilité des rapports soumis par les Consultants en charge des études financées. Quatre (04) principaux ateliers de validation seront organisés respectivement : (i) au démarrage des Services d'études ; (ii) après la soumission du Rapport provisoire sur l'identification du site optimal ; (iii) après la soumission du Rapport provisoire de l'étude de préfaisabilité, et (iv) après la soumission du Rapport provisoire de l'étude de faisabilité au niveau APS et du Rapport provisoire EIES ;
- Le fonctionnement du Comité Technique Mixte (CTM) qui sera mis en place pour le suivi des activités financées. La composition dudit Comité est détaillée à la section 6.1 du présent PIM.

C. Renforcement des Capacités

Afin de permettre à l'Organe d'exécution des activités financées d'en assurer la coordination conformément aux standards de qualité de la Banque, une Assistance Technique sera fournie à l'ANAIM. Il s'agit de mettre à la disposition de cette dernière deux Consultants individuels, un Expert maritime et un Spécialiste ferroviaire, qui l'appuieront pendant les périodes clés de la mise en œuvre des activités projetées. Lesdits Consultants seront recrutés suivant les Procédures d'acquisition en vigueur à la Banque et aideront également l'ANAIM à accomplir les activités de passation de marchés et la revue des rapports produits par les Bureaux d'études. Ils seront par ailleurs impliqués de façon active dans l'organisation des ateliers de validation et de la Table ronde des bailleurs de fonds, le choix des autres prestataires de services et l'élaboration des documents contractuels connexes. En outre, une formation en gestion de projets d'infrastructure minière sera fournie au personnel clé de l'Organe d'exécution. Les Termes de référence (TDRs) de ladite formation sont en cours de finalisation par l'ANAIM et seront soumis à la non-objection de la Banque dès l'achèvement de leur élaboration.

D. Marketing et Commercialisation du projet

Une firme sera recrutée pour assister l'Organe d'exécution à faire la promotion du projet. Elle élaborera des supports publicitaires destinés à commercialiser le projet auprès des investisseurs potentiels pour susciter leur intérêt en vue du financement de la réalisation physique des aménagements envisagés. Les Termes de référence de cette prestation sont en cours de finalisation par l'Organe d'exécution qui les soumettra à la non-objection de la Banque avant le lancement du processus d'acquisition y afférent.

E. Table ronde des bailleurs de fonds

Une conférence réunissant les Partenaires Techniques et Financiers, les Experts en développement minier, les Spécialistes du transport maritime, ferroviaire et routier ainsi que les promoteurs privés intervenant dans l'exploitation minière, le développement et la mise en œuvre de projets d'infrastructure minière sera organisée après le dépôt par les Consultants de la version provisoire du Rapport final de l'étude de faisabilité. Le but de cette réunion est de recueillir les intentions de financement des travaux de construction du Port en eau profonde envisagé et de mobiliser les ressources y afférentes. Au cours de ladite réunion, les options techniques d'aménagement recommandées par les Consultants seront éventuellement peaufinées et les schémas de financement connexes seront précisés.

F. Audit

Un Cabinet auditeur qualifié, indépendant et répondant aux critères de sélection exigés par la Banque sera recruté pour procéder à l'audit comptable et financier de la réalisation des activités financées. La prestation de services de l'Auditeur consistera entre autres en ce qui suit :

- Effectuer une évaluation exhaustive des documents pertinents du projet et formuler une opinion sur les états financiers y afférents;
- Vérifier la conformité par rapport aux dispositions de l'Accord du Don et aux procédures de la Banque : (i) de l'utilisation des ressources octroyées pour la réalisation des activités envisagées ; (ii) du décaissement et de l'utilisation des fonds de contrepartie; (iii) des acquisitions des biens ou/et services financés par le Don FPPI-NEPAD; (iv) de la tenue du Compte Spécial dédié au Don et du Compte de contrepartie y afférent ; (v) de la préparation et de la présentation des états financiers par l'Organe d'exécution; (vi) des pièces justificatives produites et de la conservation des documents et livres comptables relatifs aux activités financées ;
- Vérifier l'adéquation et l'efficacité du système comptable et du système de contrôle interne utilisés par l'Organe d'exécution du projet;
- Identifier et évaluer les cas de fraude ou/et de corruption liés à la mise en œuvre des activités financées;
- Évaluer le respect des textes réglementaires et législatifs par l'Organe d'exécution ;
- Vérifier les états certifiés de dépenses (ECD) utilisés par l'Organe d'exécution comme base des demandes de décaissement des ressources du Don octroyé;
- Examiner l'éligibilité des dépenses effectuées au regard des dispositions de l'Accord du Don et du rapport d'évaluation (Mémorandum d'information du projet -PIM);
- Formuler à la date de clôture du Don octroyé une Opinion professionnelle et indépendante sur la situation financière afférente à la mise en œuvre des activités financées; et
- Préparer une « Lettre à la Direction » résumant les meilleures pratiques, les anomalies et les non-conformités observées ainsi que les points faibles spécifiques et les recommandations en vue de leur amélioration.

3.4 Résultats attendus des études envisagées

- 3.4.1 Les consultants attributaires des marchés des études envisagées produiront les principaux rapports ci-après, et ce, conformément à l'échéancier qu'ils auront convenu avec l'Organe d'exécution :
 - Le Rapport d'établissement ;
 - Le Rapport d'identification du site optimal ;
 - Le Rapport provisoire de l'étude de préfaisabilité ;
 - Le Rapport final de l'étude de préfaisabilité ;
 - Le Rapport provisoire de l'étude de faisabilité (APS) ;
 - Le Rapport final de l'étude de faisabilité (APS) ;
 - Le Rapport de synthèse de l'étude faisabilité;
 - Le Rapport d'impact socio-environnemental provisoire ;
 - Le Rapport d'impact socio-environnemental final, incluant le PGES.

Lesdits rapports seront examinés par les experts de l'Organe d'exécution et seront, pour les documents concernés, discutés lors des ateliers de validation en vue de leur validation ou/et approbation. Le Rapport final devra intégrer les observations et commentaires qui auront été formulés par les pairs évaluateurs. Spécifiquement, les résultats attendus des études se déclinent comme suit :

- i. Rapport de recherche de site élaboré ;
- ii. Rapport des études bathymétrique, hydrologique et hydraulique élaboré
- iii. Rapport topographique et topométrique produit ;
- iv. Rapport des études géologiques et géotechniques élaboré.
- v. Rapport d'étude de trafic produit ;
- vi. Rapport d'étude économique élaboré ;
- vii. Notes de calcul de pré-dimensionnement du port en eau profonde et des ouvrages connexes produites ;
- viii. Rapport d'étude d'impact socio-environnemental élaboré ;
- ix. Plan de gestion des impacts socio-environnementaux proposé ;
- x. Rapport d'Avant-Projet Sommaire (APS) élaboré :
- xi. Architecture institutionnelle pour le suivi et la coordination des travaux de construction du port en eau profonde proposée.
- 3.4.2 Pour chacune de leurs recommandations, les Consultants devront en expliciter les avantages, les effets négatifs et les mesures optimales d'atténuation. En outre, ils devront être concis en ce qui concerne la mise en œuvre pratique desdites recommandations.

4 BUDGET PRÉVISIONNEL DES ACTIVITÉS PROJETÉES ET PLAN DE FINANCEMENT

4.1 Coûts estimatifs des activités envisagées

4.1.1 Le coût total prévisionnel des activités préparatoires projetées s'élève à Deux millions trois cents vingt-neuf mille trois cents cinquante-cinq dollars américains (2 329 355 USD). Il couvre les six composantes susmentionnées et comprend une dotation pour imprévus de 10% comme indiqué dans le tableau 4.1. Ces coûts sont basés sur les dépenses ayant été effectivement

payées récemment en Afrique de l'Ouest pour la mise en œuvre d'activités préparatoires similaires à celles envisagées dans le présent PIM.

Tableau 4.1 Coûts estimatifs par composante

N°	Composantes	Montants (USD)
Α	Services d'Études	1 521 247
В	Gestion de projet	183 880
С	Renforcement des Capacités	250 000
D	Marketing et Commercialisation du projet	50 000
Ε	Table ronde des bailleurs de fonds	100 000
F	Audit	12 469
	Coût de base	2 117 596
	Imprévus (10%)	211 759
	Coût total	2 329 355

4.1.2 Le tableau 4.2 présente la répartition des coûts par catégorie de dépenses à financer. Il ressort dudit tableau que les dépenses prévues pour les activités préparatoires envisagées sont de deux catégories, à savoir "Services" et "Divers". Les détails des coûts estimatifs y afférents se trouvent à l'Annexe 2 du PIM.

Tableau 4.2 Coûts par catégorie de dépenses

N°	Catégorie de dépenses	Montants (USD)	%
1	SERVICES (prestations des Consultants pour (i) les services d'études, le renforcement des capacités, (ii) la traduction orale lors des ateliers de validation des rapports des études, (iii) le marketing et la commercialisation du projet, et (iv) l'audit)	2 017 088	86,6
2	DIVERS (ateliers de validation, coordination des activités, table ronde des bailleurs de fonds)	312 267	13,4
	COÛT TOTAL	2 329 355	100

4.2 Plan de financement des activités envisagées

- 4.2.1 Le Gouvernement de la Guinée et Africa 50 contribueront aux dépenses afférentes à la mise en œuvre des activités envisagées à hauteur de Cents seize mille quatre cents soixante-huit dollars américains (116 468 USD) et Deux cents douze mille huit cents quatre-vingt-sept dollars américains (212 887 USD) respectivement. La FPPI-NEPAD est donc appelée à financer le solde des 2 000 000 USD nécessaires pour la réalisation de l'ensemble des activités projetées.
- 4.2.2 Ainsi, la contribution attendue du Fonds spécial **FPPI-NEPAD** est de **85.9%** du coût total des activités susmentionnées, contre **9.1%** pour **Africa 50** et **5%** pour le Gouvernement de la Guinée qui est le promoteur du projet. Le Plan de financement des activités projetées est résumé dans le tableau *4.3*.

Tableau 4.3 Plan de financement proposé

					Sources de finar	cement		
N°	Composantes	Coût (USD)	FPPI-NEPA	\D	Africa 50)	Gouvernement	, Guinée
			Montant (USD)	%	Montant (USD)	%	Montant (USD)	%
Α	Services d'Études	1 521 247	1 327 713	87	193 534	13		
В	Gestion de projet	183 880	78 000	42			105 880	58
С	Renforcement des Capacités	250 000	250 000	100				
D	Marketing et Commercialisation du projet	50 000	50 000	100				
Е	Table ronde des bailleurs de fonds	100 000	100 000	100				
F	Audit	12 469	12 469	100				
	Coût de base	2 117 596	1 818 182	85,9	193 534	9,1	105 880	5,0
	Imprévus (10%)	211 759	181 818	85,9	19 353	9,1	10 588	5,0
	Coût total	2 329 355	2 000 000	85,9	212 887	9,1	116 468	5,0

5 MODALITÉS DES ACQUISITIONS, DES DÉCAISSEMENTS ET DE GESTION FINANCIÈRE

5.1 Modes des acquisitions au titre du Don FPPI-NEPAD envisagé

Les acquisitions de services de consultants, financées par la FPPI-NEPAD dans le cadre de ce projet, seront effectuées conformément au Cadre de passation des marchés pour les opérations financées par le Groupe de la Banque, édition octobre 2015 et conformément aux dispositions qui seront énoncées dans l'Accord de financement. Plus précisément, les acquisitions seront réalisées selon les Méthodes et Procédures d'acquisitions de la Banque (BPM), sur la base des documents standards d'appel d'offre pertinents (DSAO) pour les marchés de services de consultants pour lesquels les BPM sont jugées comme étant les mieux adaptées.

- 5.1.1 Le recrutement du Consultant (Bureau d'étude ou consortium de firmes) devant assurer la prestation des Services d'Études devrait se faire au moyen de la méthode de Sélection Basée sur la Qualité et le Coût (*SBQC*). Conformément au tableau 4.3 ci-dessus, le montant total des services concernés ici s'élève à Un million cinq cents vingt-et-un mille deux cents quarante-sept dollars des États-Unis d'Amérique (1 521 247 USD).
- 5.1.2 Quant à l'Audit comptable et financier des activités financées, le Cabinet attributaire sera recruté suivant la méthode de Sélection au Moindre Coût (SMC). En ce qui concerne le renforcement des capacités de l'Organe d'exécution, le Cabinet formateur qui assurera la formation du personnel clé de l'ANAIM en gestion de projets d'infrastructure minière sera recruté suivant la méthode de sélection basée sur les qualifications du consultant (SQC) au regard du montant jugé faible (40 909 USD). De même, la firme qui fournira les services afférents au marketing et à la commercialisation du projet (50 000 USD) sera choisie au moyen de la méthode SQC.
- 5.1.3 Les services de Consultants individuels seront acquis sur la base de listes restreintes (LR) pour l'expert maritime (128 700 USD) et l'expert ferroviaire (80 391 USD). Quant aux autres acquisitions requises pour la gestion du projet et l'organisation de la table ronde des bailleurs de fonds, elles se feront conformément au manuel de procédures administrative et financière (MPAF) de l'ANAIM préalablement approuvé par la Banque.
- 5.1.4 **Type de revue** : Toutes les acquisitions prévues au titre du présent projet feront l'objet d'une revue préalable par la Banque. Il convient de mentionner à cet effet que l'organe d'exécution est en train de finaliser le Plan de passation des marchés (PPM) sur la base du modèle type de la Banque et le soumettra à notre revue dès son achèvement.

5.1.5 Le tableau 5.1 présente les dépenses par méthode d'acquisition retenue pour chacune des catégories de dépense et par composante des activités préparatoires du projet. Les montants indiqués dans ce tableau incluent une dotation pour imprévus de 10%.

Tableau 5.1 Répartition des dépenses par méthode d'acquisition

Catégorio do déposação	Composite	Tuna diagnilation		Dépen	ses par	méthode d'acquisiti	on	Total
Catégorie de dépenses	Composante	Type d'acquistion	SBQC	SQC	SMC	LR (Comparaison de CVe)	MPAF de l'ANAIN	Total
	Services d'Études	Consultant pour la prestation des services	1 673 372					1 673 372
Services	Marketing et Commercialisation	Consultant pour réaliser la prestation		55 000				55 000
Selvices	Renforcement des Capacités	Cabinet formateur + Experts		45 000		230 000		275 000
Audit	Cabinet auditeur			13 715			13 715	
	Total - Services		1 673 372	100 000	13 715	230 000		2 017 087
Divers	Gestion de projet	Dépenses hétéroclites					202 268	202 268
Divers	Table ronde des bailleurs de fonds	Dépenses hétérodites					110 000	110 000
	Total - Divers						312 268	312 268
	Total Général (Services +	Divers)	1 673 372	100 000		230 000	312 268	2 329 355

5.2 <u>Méthodes de décaissement des ressources du Don FPPI-NEPAD envisagé</u>

Dans le cadre de la mise en œuvre des présentes activités préparatoires, les décaissements des ressources octroyées par la FPPI-NEPAD se feront conformément aux Règles, Procédures et Directives de la BAD en la matière. À cet effet, les Documents types et Formulaires dédiés de la Banque seront utilisés.

- 5.2.1 Les paiements des dépenses relatives aux contrats de services (prestations d'études) seront effectués par la Méthode de paiement direct. Il s'agit notamment des dépenses afférentes aux services d'études, de marketing & commercialisation, de formation et d'audit. Par contre, les dépenses relevant du fonctionnement ou de la gestion du projet seront payées à partir des ressources du Compte Spécial. Il s'agit de dépenses pour lesquelles l'on ne pourra pas pour raisons pratiques payer par la Méthode de paiement direct (p.ex. les frais afférents à l'organisation des ateliers de validation ou la tenue de la Table ronde des bailleurs de fonds). À cet effet, l'ANAIM fera ouvrir dans une banque commerciale acceptable pour la BAD un Compte spécial exclusivement dédié aux activités préparatoires envisagées et dans lequel la Banque versera la part concernée des ressources du Don FPPI-NEPAD qui aura été octroyé.
- 5.2.2 Les ressources du Don envisagé seront décaissées en dollars américains (USD). Toutefois, conformément aux Procédures Opérationnelles amendées de la FPPI-NEPAD, la République de Guinée / l'ANAIM pourrait choisir d'ouvrir le Compte spécial du projet dans une autre monnaie. Dans le cas échéant, la Guinée supportera seule le risque de change inhérent aux fluctuations de la parité entre la devise "USD" et ladite monnaie.

5.3 Dispositions en matière de gestion financière des activités projetées

5.3.1 En ce qui concerne la gestion financière des activités financées dans le cadre du présent projet, l'Organe d'exécution (l'ANAIM) sera assisté par le Département des Finances du Ministère des Mines et de la Géologie. L'ANAIM utilisera un système de gestion financière permettant d'une part d'enregistrer adéquatement les transactions qui seront effectuées sur les ressources du Don FPPI-NEPAD octroyé, et d'autre part de produire de façon exhaustive les

rapports afférents auxdites transactions. Le bénéficiaire du Don sollicité, la République de Guinée, sera responsable de tous les prélèvements effectués sur le Compte spécial du projet et de l'authentification des états d'honoraires et de dépenses remboursables soumis par les Consultants pour paiement direct par la Banque. En outre, l'ANAIM fournira : (i) les informations appropriées dont auront besoin la Banque et le Gouvernement guinéen pour le suivi des activités financées ; (ii) l'assurance à la Banque et à l'État guinéen que les ressources du Don FPPI-NEPAD sont utilisées aux fins pour lesquelles elles ont été octroyées, et (iii) les mesures préventives contre la fraude et la corruption basées sur des contrôles réguliers en vue de détecter rapidement les pratiques anormales.

5.3.2 Conformément aux procédures de la FPPI-NEPAD, l'ANAIM fera auditer le présent projet à l'achèvement des principales activités qui auront été retenues au titre du Don envisagé. À cet effet, l'ANAIM fournira à la Banque des situations financières trimestrielles du Projet pour lui permettre d'en assurer le suivi financier et, à la fin des activités, une situation financière globale du Projet qui sera transmise à l'Auditeur indépendant à recruter. Aux fins du recrutement du Cabinet auditeur pour la réalisation de l'audit de clôture du projet, la Banque fournira à l'ANAIM les Termes de Référence (TDR) standards d'audit des projets qui ont bénéficié de ses financements. L'ANAIM devra utiliser ces TDR approuvés par la Banque pour l'acquisition des services de l'Auditeur.

6 ORGANISATION ET SUPERVISION DE LA MISE EN ŒUVRE DES ACTIVITÉS ENVISAGÉES

6.1 <u>Modalités de mise en œuvre et de coordination des études et activités connexes</u>

- 6.1.1 Le Gouvernement de la République de Guinée, la Banque, Africa 50, les Experts guinéens concernés et divers prestataires de services interagiront en vue de la mise en œuvre et du suivi des activités financées. Trois principales Entités, dont les attributions et responsabilités sont décrites ci-après, assureront à divers niveaux la coordination de la réalisation desdites activités. Il s'agit notamment du Gouvernement de la République de Guinée, du Comité Technique Mixte (CTM) à mettre en place par le récipiendaire du Don FPPI-NEPAD et l'ANAIM.
- 6.1.2 Le Gouvernement guinéen, en tant bénéficiaire du Don envisagé, assurera la coordination générale des activités financées. Il aura la responsabilité globale de l'utilisation des ressources du Don FPPI-NEPAD qui sera octroyé. Il définira les orientations stratégiques des activités préparatoires du projet et prendra les décisions requises pour leur bonne exécution. Il supervisera par ailleurs le fonctionnement du CTM.
- 6.1.3 Le CTM est responsable de l'exécution des décisions prises par le Gouvernement de la Guinée. Ses principales tâches consisteront à: (i) effectuer la revue des différents rapports d'études soumis par les Consultants; (ii) faire des recommandations en ce qui concerne la recevabilité et/ou la validation desdits rapports; (iii) faire des propositions et recommandations à caractère technique au Gouvernement guinéen en vue d'une exécution efficiente des activités projetées et pour l'atteinte des objectifs de développement visés par la réalisation de ces dernières, et (iv) faciliter la résolution des problèmes institutionnels et/ou de tout autre ordre liés à la mise en œuvre des activités financées. Le CTM supervisera en outre le fonctionnement de l'ANAIM qui est l'Organe d'exécution des activités financées. Il sera composé, à raison d'un membre par Ministère, des Représentants des administrations guinéennes en charge des Mines, des Infrastructures de Transport, des Travaux Publics, du Commerce, de la Planification, de l'Environnement et des Questions Sociales, de l'Intégration

- Régionale et de la Société Guinéenne du Patrimoine Minier (SOGUIPAMI). Chaque administration nommera son Représentant et communiquera son nom au Ministère des Mines et de la Géologie.
- 6.1.4 L'ANAIM sera responsable de la gestion quotidienne de la mise en œuvre des activités financées. Elle devra affecter à la réalisation desdites activités une équipe composée minimalement d'un Coordonnateur du projet, d'un Ingénieur des transports et d'un agent comptable & financier. Cette équipe sera appuyée par l'Expert maritime et le Spécialiste ferroviaire dont le recrutement est envisagé sur les ressources du Don sollicité aux fins de renforcement des capacités opérationnelles de l'organe d'exécution.

6.2 Supervision des activités financées

- 6.2.1 Durant la mise en œuvre des activités financées, l'ANAIM préparera et enverra à la Banque des rapports d'avancement mensuels. Lesdits rapports devront contenir les informations pertinentes sur l'évolution de la réalisation des activités financées et mettre en exergue les principaux problèmes rencontrés ainsi que les solutions qui y sont apportées ou/et proposées.
- 6.2.2 La FPPI-NEPAD supervisera les activités financées à travers la revue des rapports mensuels de l'ANAIM et des rapports d'étude soumis par les firmes recrutées pour les besoins desdites activités. Aux fins de supervision, la FPPI-NEPAD effectuera également au moins une mission de supervision "in situ" auprès de l'Organe d'exécution. En outre, elle participera aux ateliers de validation des rapports afférents aux études financées.

6.3 Calendrier d'exécution des études et activités connexes

6.3.1 Élaboration et revue du PIM

✓ Les tâches accomplies à ce jour et celles restant à réaliser en vue de la finalisation de l'instruction de la requête de financement afférente au présent projet sont résumées dans le tableau 6.1 ci-après.

Tableau 6.1 Calendrier indicatif de l'instruction de la requête de financement

TÂCHES SPÉCIFIQUES	DATE LIMITE
Revue et affinement des TDRs des études projetées	15 - 31 / 08 / 2018
Finalisation de l'évaluation du projet et Préparation du PIM	17 - 23 / 09/ 2018
Soumission du PIM	24 / 09 / 2018
Revue par le Groupe de Travail Interne (GTI)	24 / 09 / 2018
Prise en compte des observations du GTI et mise à jour du PIM	24 / 09 / 2018
Revue par le Groupe de Travail Interdépartemental (GTID)	26/09/2018
Prise en compte des observations du GTID et mise à jour du PIM	26 / 09 / 2018
Soumission du PIM à la Direction de la Banque en vue de l'approbation de l'octroi du Don par le Vice-Président, PIVP	30 / 11 / 2018

6.3.2 Déroulement des études

- ✓ La durée prévisionnelle de l'ensemble des études et activités connexes est de **neuf (09) mois** à compter de la date de mobilisation du Consultant attributaire. Ce délai n'inclut pas les périodes de revue des livrables soumis par le Consultant.
- ✓ Les activités financées seront mises en œuvre suivant le calendrier indicatif présenté dans le tableau 6.2.

Tableau 6.2 Calendrier indicatif de mise en œuvre de l'étude envisagée

ACTIVITÉS PRINCIPALES	DATE LIMITE	RESPONSABILITÉ
Approbation du Don FPPI-NEPAD	lundi 10 décembre 2018	BAD
Demande d'avis de non objection sur les textes de l'AGPM et de l'AMI	lundi 10 décembre 2018	Gouvt, Guinée
Non-objection de la Banque sur les textes de l'AGPM et de l'AMI	mercredi 12 décembre 2018	BAD
Publication AGPM puis AM!	lundi 17 décembre 2018	Gouvt. Gulnée / BAD
Evaluation des Manifestations d'intérêt et demande d'avis de non-objection sur la liste restreinte et la Di	jeudl 10 janvier 2019	Gouvt. Gulnée
Non-objection de la Banque sur la Liste restreinte et la DDP	mardl 15 janvier 2019	BAD
Lancement de la consultation (envoi de la DDP aux firmes shortiistées)	lundi 21 janvier 2019	Gouvt. Gulnée
Date limite de soumission des propositions	lundi 18 février 2019	Gouvt. Guinée
Evaluation des propositions techniques et demande d'avis de non-objection sur le Rapport d'évaluation	lundi 25 février 2019	Gouvt. Guinée
Non-objection de la Banque sur le Rapport d'évaluation des propositions techniques	jeudi 28 février 2019	BAD
Evaluation des propositions techniques et demande d'avis de non-objection sur le contrat négocié	lundi 11 mars 2019	Gouvt. Guinée
Non-objection de la Banque sur le rapport de négociations et le contrat négocié et parafé	mercredi 13 mars 2019	BAD
Signature du contrat des sevices de l'étude	lundi 18 mars 2019	Gouvt. Guinée / Bureau d'étude
Commencement de l'étude	lundi 1 avril 2019	Gouvt. Guinée / Bureau d'étude
Soumission du rapport détablissement	lundi 29 avril 2019	Gouvt. Guinée / Bureau d'étude
Soumission du rapport sur l'identification du site optimal	jeudi 30 mai 2019	Gouvt. Guinée / Bureau d'étude
Soumission du rapport de préfaisabilité	mardi 30 juillet 2019	Gouvt. Guinée / Bureau d'étude
Soumission du rapport de faisabilité - APS et EIES	lundi 16 décembre 2019	Gouvt. Guinée / Bureau d'étude
Soumission de tous les rapports finaux (technique, économique, socioenvironnemental)	lundi 30 décembre 2019	Gouvt. Guinée / Bureau d'étude

7 ÉVALUATION DES RISQUES LIÉS À LA RÉALISATION DES ÉTUDES

7.1 Principaux risques

- 7.1.1 Le risque majeur entourant les études envisagées est la non-réalisation des objectifs des activités préparatoires projetées, due au manque de capacités de l'Organe d'exécution à gérer efficacement la mise en œuvre des études. En effet, l'atteinte des objectifs des études projetées est tributaire des aptitudes de l'Organe d'exécution à interagir efficacement avec les Consultants en charge desdites études en ce qui concerne le contenu et la qualité des livrables contractuels.
- 7.1.2 Les autres risques contre lesquels l'on devra également se prémunir sont des risques classiques, à savoir: (i) les retards dans l'exécution des activités financées et des résultats d'étude non-satisfaisants, engendrés par le manque de compétence des Consultants sélectionnés; et (ii) la mauvaise application par l'Organe d'exécution ou let sa non-compréhension des Procédures de la Banque en matière d'acquisition, de décaissement et de gestion financière qui pourraient retarder le recrutement des Bureaux d'étude et la mise en œuvre des activités projetées.

7.2 Mesures d'atténuation mises en place ou/et envisagées

Les risques susmentionnés sont ou seront atténués par les dispositions ci-après :

- L'Assistance technique qui sera fournie à l'ANAIM pour renforcer ses capacités en termes de gestion de projet, notamment par la mise à disposition d'un Expert maritime et d'un Spécialiste ferroviaire ainsi que par le biais de la formation en gestion de projets d'infrastructure minière prévue au titre du Don pour le personnel clé de l'Organe d'exécution.
- Les conseils que prodiguera la FPPI-NEPAD à l'Organe d'exécution et ses réponses aux requêtes de non-objection durant le processus d'acquisition, ainsi que la supervision qu'elle effectuera tout au long de la mise en œuvre des activités financées.

La formation qui sera donnée par la BAD au personnel clé de l'Organe d'exécution, lors de l'Atelier de lancement technique des études, sur les Règles et Procédures de la Banque en matière d'acquisition, de décaissement et de gestion financière.

8 IMPACTS SUR LE DÉVELOPPEMENT ESCOMPTÉS DE LA MISE EN ŒUVRE DU PROJET

8.1 Avantages économiques escomptés

- 8.1.1 L'aménagement de la plateforme portuaire en projet permettra d'améliorer la compétitivité des produits d'exportation de la Guinée, notamment la bauxite et autres produits miniers, grâce à l'optimisation des coûts d'investissement et d'exploitation induite par la mutualisation des infrastructures existantes et futures inhérente à la mise en en place de l'ouvrage envisagé. En outre, la construction de cette plateforme portuaire permettra (i) d'élargir et d'intégrer le marché guinéen avec les marchés des pays limitrophes (Guinée-Bissau, Sénégal, Mali, Côte d'Ivoire, Liberia, Sierra Leone) et, par conséquent, de faciliter et de renforcer les échanges commerciaux intra-communautaires au sein de la CEDEAO; (ii) de désenclaver les régions intérieures de la Guinée n'ayant pas un accès direct à une façade maritime; (iii) de réduire les coûts de transport des marchandises et de générer des économies d'échelle; (vii) de stimuler la productivité et la compétitivité des économies de l'Afrique de l'Ouest, et (viii) d'attirer plus d'investissements privés dans la région.
- 8.1.2 Par ailleurs, conjointement avec le Port en eau profonde de Buba (Guinée Bissau) également en projet, le Port en eau profonde de la région Nord-Ouest de la Guinée permettra de dynamiser dans la zone d'influence des aménagements projetés les principaux secteurs de l'activité économique. Il s'agit notamment : (i) de l'import-export; (ii) de l'exploitation minière et forestière; (iii) de la production et de la commercialisation de produits pétroliers et agricoles; (iv) du commerce de biens de consommation et de produits industriels, et (v) du tourisme. En outre, la construction de la plateforme portuaire envisagée facilitera l'éclosion de nouvelles activités économiques dont le développement se trouve en jachère du fait des dysfonctionnements infrastructurels actuels dans la zone d'influence du projet.

8.2 Bénéfices attendus sur le Plan Social et pour l'égalité des Genres

- 8.2.1 Ce projet s'inscrit dans le cadre de la Politique du développement minier mise œuvre par le Gouvernement guinéen qui prévoit, entre autres, la formation d'une main-d'œuvre qualifiée dans les métiers liés aux mines ainsi que la promotion de l'emploi local dans le secteur minier. À cet effet, avec l'appui du Fonds de Développement d'Appui d'Abu Dhabi, une Unité de Formation Mobile (UFMo) est en cours de déploiement dans la région Nord-Ouest du pays. Un programme de formation de 1 100 jeunes diplômés des centres de formation professionnelle en électricité, bâtiment et maçonnerie a été ainsi lancée. L'objectif de cette formation est d'améliorer l'employabilité des jeunes guinéens dans le secteur minier et ou à travers l'entreprenariat. D'autres formations sont planifiées dans les secteurs de conduite d'engins lourds, de mécanique, etc.
- 8.2.2 Par ailleurs, dans le cadre du Développement du Secteur Minier, les Autorités guinéennes font la promotion d'une Politique de Contenu Local et de la Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE). Pour ce faire, le pays a procédé à l'opérationnalisation du Fonds de Développement Economique Local (FODEL) ainsi qu'au suivi du versement et la gestion des revenus miniers versés aux collectivités locales à travers la mise en œuvre des recommandations de l'Initiative pour un Développement Minier Responsable (IDMR). Cette Initiative a été finalisée à l'issue

- d'une table ronde des partenaires techniques et financiers à laquelle avaient pris part diverses institutions internationales, dont la SFI, la BAD, la Banque Mondiale, le GIZ, le Centre Africain pour un Développement Minier (CADEM) et le Forum Economique Mondial.
- 8.2.3 Il est à mentionner également que de nombreux emplois seront créés lors de l'exécution des travaux de construction du Port en eau profonde envisagé. En outre, le développement de nouvelles activités et la croissance d'investissements qui découleront de la dynamisation de l'activité économique susmentionnée engendreront en retour nombre d'emplois nouveaux. Il s'ensuit donc que sur le plan social, l'impact de l'aménagement de la plateforme portuaire projetée se traduira par la création d'emplois, la hausse des revenus des ménages, l'amélioration des conditions de vie des populations et la réduction de la pauvreté dans la zone d'influence du projet.
- 8.2.4 En ce qui concerne les questions du genre, nombre de femmes tireront certainement avantage des occasions de commerce, d'emplois et de facilitation des déplacements qui découleront de l'aménagement du futur Port pour améliorer leur situation financière et élever leur catégorie sociale. Ainsi, la construction de la plateforme portuaire projetée offrira plus d'opportunités aux femmes pour réduire leur dépendance à l'égard des hommes et d'amoindrir les déséquilibres sociaux dans les rapports Homme-Femme.

8.3 Coûts et Bénéfices Environnementaux Anticipés

- 8.3.1 Les travaux de construction de la plateforme portuaire envisagée et de ses voies d'accès engendreront probablement la pollution de l'air par la poussière, la perturbation des réseaux d'alimentation et d'évacuation des eaux, du bruit, l'érosion due à l'exploitation massive des carrières, etc. Ces coûts environnementaux seront minutieusement examinés lors des études décrites dans ce PIM et des mesures d'atténuation appropriées y seront proposées dans un Plan de Gestion Environnementale et Sociale (PGES) qui constitue l'un des livrables des activités préparatoires projetées.
- 8.3.2 Il est à noter par contre que la construction du futur Port en eau profonde et son raccordement ferroviaire au réseau national contribueront *in fine* au soulagement des routes et à la suppression de la poussière ainsi qu'à la diminution des accidents inhérents à la circulation sur des tronçons dysfonctionnels. C'est dire que l'aménagement de la plateforme portuaire envisagée engendrera également des effets bénéfiques sur le plan environnemental de même qu'en ce qui concerne la santé des populations se trouvant dans la zone d'influence du projet.

9 BANCABILITÉ DE L'INFRASTRUCTURE PROJETÉE

9.1 La viabilité économique et financière du présent projet est assurée par les gigantesques perspectives annuelles de production de bauxite qui sont de l'ordre de 80 à 100 millions de tonnes à l'horizon 2020. En outre, la soutenabilité des investissements dans le projet a été rehaussée par la mise en place accélérée des infrastructures énergétiques ayant empêché la Guinée, pendant plus de 50 ans, de valoriser son potentiel minier. Il s'agit notamment de : (i) l'inauguration en mai 2015 du barrage hydroélectrique de Kaleta qui a permis de résorber une bonne partie du déficit énergétique du pays ; (ii) la construction du nouveau barrage hydroélectrique de 500 mégawatts de Souapiti dont l'impact attendu est le doublement de la production énergétique de la Guinée et l'augmentation de la capacité du pays en ce qui transformation des minerais ; (iii) le Projet énergétique régional de l'OMVG qui, par la construction du barrage hydroélectrique de Sambangalou d'une puissance escomptée de 128 MW, contribuera à réduire les contraintes d'approvisionnement en la matière. Ce projet de barrage hydroélectrique de Sambangalou a bénéficié du soutien financier d'une multitude d'Institutions comprenant la BAD, la BEI, l'AFD, la Banque mondiale, la China Exim Bank, la

- BOAD, la BID, l'Agence Japonaise de Coopération Internationale (JICA) et le Fonds Kowetien pour le développement économique arabe. Il convient de noter que les Gouvernements des pays bénéficiaires ont également contribué au cofinancement des dépenses afférentes au projet, à savoir la Guinée, la Guinée Bissau, la Gambie et le Sénégal.
- 9.2 À l'issue de l'évaluation préliminaire effectuée par la FPPI-NEPAD (*Technical screening*), le présent projet a obtenu un score de **23** points sur un maximum possible de **25** en ce qui concerne le critère "Viabilité financière et économique". Ceci constitue une bonne indication de la rentabilité du projet.
- 9.3 Plusieurs partenaires techniques et financiers ont manifesté leur intérêt pour le financement des travaux d'aménagement de la plateforme portuaire envisagée. L'on peut citer, entre autres, la Banque Mondiale, la SFI, Africa 50, China Exim Bank, JICA, la BAD, des partenaires allemands, hollandais, etc.
- 9.4 Une fois aménagée, la future plateforme portuaire interconnectera les réseaux de transport de la Guinée avec ceux des pays limitrophes (Guinée-Bissau, Sénégal, Mali, Côte d'Ivoire, Liberia, Sierra Leone). Le Port en projet a le potentiel de desservir toute l'Afrique de l'Ouest, donnant ainsi l'accès à un vaste marché de plus trois cents millions (300 000 000) de personnes et à une large façade maritime de plusieurs milliers de kilomètres de côtes.
- 9.5 La Guinée regorge d'abondantes ressources minières, hydrocarburées, agricoles, sylvicoles, halieutiques et pastorales. Elle dispose en outre d'importants gisements miniers et de gaz naturel inexploités ainsi que d'immenses superficies de terres arables en jachère. Cet immense potentiel à valoriser inclut les gisements de classe mondiale suivants : (i) Bauxite : plus d'un tiers des réserves mondiales (40 milliards de tonnes ; teneur supérieure à 40%) ; (ii) Fer : le plus grand gisement inexploité au monde (20 milliards de tonnes ; teneur supérieure à 60%) ; (iii) Or : 700 000 tonnes ; Diamants : 30 à 40 millions de carats de réserves prouvées, 500 millions de carats de réserves probables ; et (iv) Nickel, cuivre, cobalt, chrome, manganèse, uranium, pierres semi-précieuses, calcaire, granite, marbre, pierres ornementales. Il s'agit là de considérables atouts qui constituent des opportunités d'affaires avérées pour le secteur privé.
- De plus, le Gouvernement guinéen a mis en œuvre, et continue de faire, des réformes louables 9.6 permettant d'améliorer le climat des affaires en Guinée et de garantir à ses partenaires des investissements rentables. Citons par exemple au titre de ces réformes : (i) la création de l'Agence de Promotion des Investissements Privés (APIP) visant à renforcer le secteur privé quinéen et à encourager les investissements étrangers ; (ii) l'opérationnalisation du Comité Interministériel de Suivi des Projets Miniers Intégrés (CISPMI) faisant office d'un Guichet Unique pour faciliter et rationnaliser les démarches administratives des sociétés minières (traitement des demandes d'autorisations, permis, titres, etc.) ; (iii) la modernisation du cadastre minier par son informatisation (Application FexiCadastre) et sa mise en ligne ; (iv) l'amélioration du contrôle minier tant documentaire que sur le terrain ; (v) la récupération des données géologiques détenues par des tiers pour constituer une base de données géologiques à la Direction Nationale de la Géologie ; (vi) le développement de pôles miniers - composés d'industries extractives et de PME/PMI locales intégrées au secteur, compétitives et à fortes valeurs ajoutées - par la création d'une bourse de la sous-traitance ; (vii) la réorganisation du secteur de l'artisanat minier (or et diamant) afin d'améliorer ses performances tout en minimisant son impact sur l'environnement et accroître son apport à la croissance économique nationale ; (viii) l'adoption d'un Code minier et la mise en œuvre d'un Schéma Directeur des Infrastructures connexes aux mines (chemin de fer et port), et (ix) la promotion de l'exploitation semi-industrielle, notamment par des activités de parcellisation des couloirs réservés à l'artisanat minier.

10 CONCLUSION ET RECOMMANDATIONS

10.1 Conclusion

- 10.1.1 Le financement sollicité par le Gouvernement guinéen porte sur les activités préparatoires de l'aménagement d'un Port en eau profonde polyvalent dans la région Nord-Ouest du pays. Le principal objectif desdites activités est de déterminer la meilleure option technique, économique, financière et socio-environnementale pour l'aménagement de la plateforme portuaire envisagée. Une fois sa construction achevée, le futur Port permettra entre autres : (i) d'améliorer la compétitivité des produits d'exportation de la Guinée, notamment la bauxite et autres produits miniers ; (ii) d'élargir et d'intégrer le marché guinéen avec les marchés des pays limitrophes (Guinée-Bissau, Sénégal, Mali, Côte d'Ivoire, Liberia, Sierra Leone) et, par conséquent, de faciliter et de renforcer les échanges commerciaux intra-communautaires au sein de la CEDEAO ; (iii) de désenclaver les régions intérieures de la Guinée n'ayant pas un accès direct à une façade maritime; (iv) de réduire les coûts de transport des marchandises et de générer des économies d'échelle; (v) de stimuler la productivité et la compétitivité des économies de l'Afrique de l'Ouest ; (vi) d'attirer plus d'investissements privés dans la région, et (vii) d'améliorer les conditions de vie des populations vivant dans la zone d'influence des infrastructures projetées ;
- 10.1.2 Le coût total des activités envisagées s'élève à Deux millions trois cents vingt-neuf mille trois cents cinquante-cinq dollars américains (2 329 355 USD) incluant une dotation pour imprévus de imprévus de 10%. Le promoteur du présent projet, à savoir la République de Guinée, mobilisera sur le budget national un montant de Cents seize mille quatre cents soixante-huit dollars américains (116 468 USD) pour le cofinancement des dépenses afférentes à la réalisation desdites activités, soit 5% du coût total susmentionné. Africa 50 y contribuera à hauteur de 9.1%, soit Deux cents douze mille huit cents quatre-vingt-sept dollars américains (212 887 USD). Ainsi, l'assistance de la Banque (FPPI-NEPAD) est sollicitée pour combler le solde des 2 000 000 USD nécessaires pour la mise en œuvre de l'ensemble des activités envisagées, soit 85.9% du coût total.

10.2 Recommandations

Au regard des éléments susmentionnés, et considérant les impacts potentiels de l'aménagement du Port en eau profonde en projet sur le développement économique et social de la Guinée ainsi que sur l'intégration régionale en Afrique de l'Ouest, il est recommandé à la Banque :

- 10.2.1 D'accorder à la République de Guinée un Don n'excédant pas 2 000 000 USD sur les ressources de la FPPI-NEPAD. Ce Don servira à financer les dépenses afférentes aux activités préparatoires du projet de construction du Port en eau profonde dans la région nord-Ouest de la Guinée, telles que décrites dans le présent PIM.
- 10.2.2 Le Don octroyé sera soumis aux conditions de financement de la FPPI-NEPAD qui seront stipulées dans la Lettre d'accord.

Annexe 1. Requête de financement soumise par la Guinée



RÉPUBLIQUE DE GUINÉE Travail - Justice - Solidarité

Conakry, le.

MINISTÈRE DU PLAN ET DU **DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE**

La Ministre

A

Monsieur le Responsable Pays de la Banque Africaine de Développement en Guinée.

Conakry

Objet: Requête de financement en faveur du projet d'études de faisabilité d'un port en eau profonde dans la Région Nord-Ouest de la Guinée.

Monsieur le Responsable Pays,

J'ai l'honneur de solliciter auprès de votre Institution, le financement à travers le Fonds de Préparation des projets (PPF) des infrastructures, pour un montant d'un million six cent vingt mille euros (EUROS 1.620 .000), pour la réalisation des études de faisabilité d'un port en eau profonde dans le Corridor de transport du Nord-ouest de la Guinée (Région de Boké).

En effet, suite au développement récent du secteur minier du pays matérialisé par l'augmentation de la production de bauxite qui est passée d'environ 19 millions de tonnes en 2015 à 47 millions de tonnes en 2017 et les perspectives de croissance, le rapport du Schéma directeur actualisé en 2018 avec l'appui de la Banque mondiale, recommande la réalisation de cette étude de faisabilité d'un port en eau profonde qui est l'un des objectifs majeurs pour optimiser les moyens d'évacuation des produits miniers.

Vous remerciant de tous les appuis que votre Institution ne cesse d'apporter au développement socio-économique de la Guinée, je vous prie d'agréer, Monsieur le Responsable Pays, l'expression de ma considération distinguée.

Annexe 2. Détail des Coûts estimatifs

	Désignation	Quantité	Unité	Prix unitaire	Coût
	COMPOSANTE A : PRESTATIONS DES	SERVICES I	DE L'ETUDE	US\$	US\$
1.4	Personnel Clé (Experts principaux)	OLIVIOLO I		4	
1.1.1	Evenet on Tentous propertions of	H×M	9	16 000	144 0
1.1.2	Expert en Travaux maritimes et portuaires	H×M	8	14 000	112 0
1.1.3		H×M	4	11 500	46 0
1.1.4	Expert Ferroviaire	H×M	5	13 200	66 0
1.1.5	Expert routier, spécialiste VRD	H×M	5	12 000	60 0
1.1.€	Ingénieur Topographe	H×M	4	9 000	36 0
	Ingénieur Géotechnicien	H×M	4	9 000	36 0
	Ingénieur Électromécanicien	H×M	2	9 000	18 0
	Ingénieur Électrotechnicien Ingénieur Géologue	H×M	2	9 000	18 C
	Economistal				
1.1.11	Analyste financier	H×M	2	12 000	24 0
1.1.12	Expert en Environnement	H×M	4	11 000	44 0
1.1.14	Expert en Aménagement urbain	H×M	2	12 000	24 0
1.1.15	Socioéconomiste	H×M	2	9 000	18 0
7.40-21			ération du p	ersonnel clé	694 0
1.2	Personnel d'appui aux experts principa Techniciens supérieurs (génie civil,	aux		r r	
1.2.1	électromécaniciens, Télécom, Chef	H×M	30	5 000	150 0
	d'équipe des enquêtes socioéconomiques, etc.)				
1.2.2	Projeteurs, spécialistes CAO/DAO	H×M	3	5 000	15 0
1.2.3	Agents de collecte de données et	H×M	6	5 000	30 0
	d'enquêtes socioéconomiques Autre personnel d'appui	H×M	5	5 000	25 0
A. 186.15			on du perso		220 0
1.3	ESSAIS ET SONDAGES TECHNIQUES				
1,3,1	Levés topographiques (route, site terminal à conteneurs, site à remblayer et viabiliser)	Forfalt	1	100 000	100 0
1.3.2	Recognalesance sysmique et	Forfalt	1	100 000	100 0
Tari Suprimi				40.000	
1.3.4	Essais et Analyses hydrosédimentaires	Forfalt	1	40 000	40 0
1,3,5	Campagne géotechnique et géophysique (route, côté rade intérieure et extérieure, site terminai à conteneure, fleuve San Pedro, site à remblayer et viabiliser	Forfalt	1	200 000	200 (
1.4	Sous-Te	otal Essais e	et Sondages	Techniques	440 0
1.74	Frais d'acquisition de toutes les données		ľ	T T	
1.4.1	nécessaires à la réalisation de l'étude (houle, agitation)	Forfalt	1	50 000	50 0
1.4.2	charges comprises	Forfalt	1	60 000	60 0
1,4.9	Perdiems et indemnités de subsistance des experts principaux	Forfalt	1	30 000	30 0
1.4.4	et electroniques)	Forfalt	1	15 000	15 0
1.4.5	Perdiems et Indemnités de subsistance du personnel d'appul, hormis les agents de collecte de données et d'enquêtes socioéconomiques	Forfalt	1	12 247	12 2
		Sous-To	tal Frais ren	nboursables	167 2
			TOTAL CO	MPOSANTE A	1 521 2
1000	COMPOSANTE B : GESTION DU PRO- Atelier de validation des Rapporte		4	19 500	70.0
	d'étude	Rapport	4	19 500	78.0
11.1	Coordination et Supervision des activités	Forfalt	1	40.880	40.6
111.1	financées (Organe d'exécution) Fonctionnement du Comité Technique	Forfalt	1	40 880 65 000	
7,000	financées (Organe d'exécution)	Forfalt Forfalt	1	65 000	65 (
111.1	financées (Organe d'exécution) Fonctionnement du Comité Technique	Forfalt	1 TOTAL CO	65 000	65 C
III.1	financées (Organe d'exécution) Fonotionnement du Comité Technique Mixte (CTM) COMPOSANTE C: RENFORCEMENT DE COMPOSANTE DE COMPO	Forfalt	1 TOTAL COL	65 000 MPOSANTE B ANE D'EXÉCU	65 C 183 E
III.1 III.2	financées (Organe d'exécution) Fonotionnement du Comité Technique Mixte (CTM) COMPOSANTE C: RENFORCEMENT DE COMPOSANTE C: RENFORCEMENT DE COMPOSANTE C: RENFORCEMENT DE COMPOSANTE CE COMPOSANTE DE COMPOSANTE DE COMPOSANTE	Forfelt DES CAPACIT H x M	1 TOTAL COI ÉS DE L'ORG	65 000 MPOSANTE B ANE D'EXÉCU	65 C 183 E ITION 126 7
III.1	financées (Organe d'exécution) Fonotionnement du Comité Technique Mixte (CTM) COMPOSANTE C: RENFORCEMENT DE COMPOSANTE DE COMPOSANT	Forfalt	1 TOTAL COL	65 000 MPOSANTE B ANE D'EXÉCU	65 C 183 E ITION 126 7
III.1 III.2	financées (Organe d'exécution) Fonotionnement du Comité Technique Mixte (CTM) COMPOSANTE C: RENFORCEMENT DE L'ALLE CONSULTA - Consultant Individuel, Expert Maritime TA - Consultant Individuel, Spécialiste Ferrovalre Ferrovalre Formation en gestion de projet	Forfelt DES CAPACIT H x M	1 TOTAL COI ÉS DE L'ORG	65 000 MPOSANTE B ANE D'EXÉCU	65 C 183 B JTION 126 7
III.1 III.2 III.1	financées (Organe d'exécution) Fonotionnement du Comité Technique Mixte (CTM) COMPOSANTE C: RENFORCEMENT I TA - Consultant Individuel, Expert Maritime TA - Consultant Individuel, Spécialiste Ferrowaire Formation en gestion de projet d'infrestructure minière	Forfalt DES CAPACIT H × M H × M Forfalt	1 TOTAL COI ES DE L'ORG 9 6 1 TOTAL COI	65 000 MPOSANTE B ANE D'EXÉCU 14 300 13 398,5 40 909 MPOSANTE C	65 0 183 E ITION 126 7 80 3
III.1 III.2 III.1	financées (Organe d'exécution) Fonotionnement du Comité Technique Mixte (CTM) COMPOSANTE C: RENFORCEMENT DE COMPOSANTE C: RENFORCEMENT DE COMPOSANTE DE COM	Forfalt DES CAPACIT H × M H × M Forfalt	1 TOTAL COI ES DE L'ORG 9 6 1 TOTAL COI	65 000 MPOSANTE B ANE D'EXÉCU 14 300 13 398,5 40 909 MPOSANTE C	65 0 183 E ITION 126 7 80 3
III.1 III.2 III.1	financées (Organe d'exécution) Fonotionnement du Comité Technique Mixte (CTM) COMPOSANTE C: RENFORCEMENT I TA - Consultant Individuel, Expert Maritime TA - Consultant Individuel, Spécialiste Ferrovalire Formation en gestion de projet d'infrastructure minière COMPOSANTE D: MARKETING & COI Préparation de supporte physiques et électroniques (pamphiets, clés USB, etc.) en anglais et en francais pour la	Forfalt DES CAPACIT H × M H × M Forfalt	1 TOTAL COI ES DE L'ORG 9 6 1 TOTAL COI	65 000 MPOSANTE B ANE D'EXÉCU 14 300 13 398,5 40 909 MPOSANTE C	65 0 183 8 2TION 126 7 80 3 40 8 250 0
III.1 III.2 III.1 III.2	financées (Organe d'exécution) Fonotionnement du Comité Technique Mixte (CTM) COMPOSANTE C: RENFORCEMENT DE COMPOSANTE C: RENFORCEMENT DE COMPOSANTE DE COM	Forfalt DES CAPACIT H × M H × M Forfalt	1 TOTAL COI 6S DE L'ORG 9 6 1 TOTAL COI ATION DU PR	65 000 MPOSANTE B ANE D'EXÉCU 14 300 13 398,5 40 909 MPOSANTE C OJET	65 0 183 8 126 7 80 3 40 8 250 0
III.1 III.2 III.3 IV.1	financées (Organe d'exécution) Fonotionnement du Comité Technique Mixte (CTM) COMPOSANTE C: RENFORCEMENT TA - Consultant Individuel, Expert Maritime TA - Consultant Individuel, Spécialiste Ferrowaire Formation en gestion de projet d'infrastructure minière COMPOSANTE D: MARKETING & COI Préparation de supports physiques et électroniques (pamphiets, clés USB, etc.) en anglais et en francais pour la commercialistion du projet lidentification des investisseurs privés et des bailleurs de fonds potentiels pour le financement de la plateforme logistique, puis préparation du rapport v afférent Préparation des invistations et Marketing du projet auprès des investisseurs	Forfalt DES CAPACIT H × M H × M Forfalt WMERCIALIS	1 TOTAL COI 6 6 1 TOTAL COI ATION DU PR	65 000 MPOSANTE B ANE D'EXÉCU 14 300 13 398,5 40 909 MPOSANTE C OJET 20 000	65 0 183 8 1710N 126 7 80 3 40 6 250 0
III.1 III.2 III.3 IV.1	financées (Organe d'exécution) Fonctionnement du Comité Technique Mixte (CTM) COMPOSANTE C: RENFORCEMENT CTA - Consultant Individuel, Expert Maritime TA - Consultant Individuel, Spécialiste Ferrowaire Formation en geation de projet d'infrastructure minière COMPOSANTE D: MARKETING & COI Préparation de aupporte physiques et électroniques (pamphilets, clés USB, etc.) en anglais et en francais pour la commercialisation du projet Identification des investisseurs privés et des bailleurs de fonds potentiels pour le financement de la plateforme logistique, puis préparation du rapport y sifférent Préparation des invistations et Marketing du projet auprès des investisseurs privés et bailleurs de fonds identifiés	Forfalt H × M H × M Forfalt MMERCIALIS. Forfalt Forfalt	1 TOTAL COI ES DE L'ORG 9 6 1 TOTAL COI ATION DU PR 1 1 1 TOTAL COI	65 000 MPOSANTE B ANE D'EXECU 14 300 13 398,5 40 909 MPOSANTE C OJET 20 000 13 000	40 6 65 C 183 8 PTION 126 7 60 3 40 8 250 0 13 C 17 C 50 0 50 0
III.1 III.2 III.3 IV.1	financées (Organe d'exécution) Fonotionnement du Comité Technique Mixte (CTM) COMPOSANTE C: RENFORCEMENT TA - Consultant Individuel, Expert Maritime TA - Consultant Individuel, Spécialiste Ferrowaire Formation en gestion de projet d'infrastructure minière COMPOSANTE D: MARKETING & COI Préparation de supports physiques et électroniques (pamphiets, clés USB, etc.) en anglais et en francais pour la commercialistion du projet Identification des investieseurs privés et des bailleurs de fonds potentiels pour le financement de la plateforme logistique, puils préparation du rapport y afférent Préparation des invistione et Marketing du projet suprès des investieseurs privés et bailleurs de fonds identifiés COMPOSANTE E:TABLE RONDE DES	Forfalt H × M H × M Forfalt MMERCIALIS. Forfalt Forfalt	1 TOTAL COI ES DE L'ORG 9 6 1 TOTAL COI ATION DU PR 1 1 1 TOTAL COI	65 000 MPOSANTE B ANE D'EXECU 14 300 13 398,5 40 909 MPOSANTE C OJET 20 000 13 000 17 000	65 0 183 6 1710N 126 7 80 3 40 6 260 0 13 0
III.1 III.2 III.3 IV.1 IV.2	financées (Organe d'exécution) Fonotionnement du Comité Technique Mixte (CTM) COMPOSANTE C: RENFORCEMENT TA - Consultant Individuel, Expert Maritime TA - Consultant Individuel, Spécialiste Ferrowaire Formation en geation de projet d'infrastructure minière COMPOSANTE D: MARKETING & COI Préparation de supports physiques et électroniques (pamphiets, clés USB, etc.) en anglais et en francais pour la commercialistion du projet lidentification des investisseurs privés et des bailleurs de fonds potentiels pour le financement de la plateforme logistique, puis préparation des investisseurs et francais pour le financement de la plateforme logistique, puis préparation des investisseurs et metalleurs de fonds identifiés COMPOSANTE E: TABLE RONDE DES Préparatifs de la Table Ronde des Investisseurs et bailleurs de fonds (visite des investisseurs et bailleurs de fonds, préparation des documents de travail,	Forfalt H × M H × M Forfalt MMERCIALIS. Forfalt Forfalt	1 TOTAL COI ES DE L'ORG 9 6 1 TOTAL COI ATION DU PR 1 1 1 TOTAL COI	65 000 MPOSANTE B ANE D'EXECU 14 300 13 398,5 40 909 MPOSANTE C OJET 20 000 13 000 17 000	65 (183 § 27110N 128 7 80 3 40 8 250 (13 (50 (
III.1 III.2 III.3 IV.1 IV.2 IV.3	financées (Organe d'exécution) Fonctionnement du Comité Technique Mixte (CTM) COMPOSANTE C: RENFORCEMENT I TA - Consultant Individuel, Expert Maritime TA - Consultant Individuel, Spécialiste Ferrowaitre Formation en gestion de projet d'infrastructure minière COMPOSANTE D: MARKETING & COI Préparation de supporte physiques et électroniques (pamphlets, clés USB, etc.) en anglais et en francais pour la commercialistion du projet Identification des investieseurs privés et des bailleurs de fonds potentiele pour le financement de la plateforme logistique, puis préparation du rapport y afférent Préparation des inviestions et Marketing du projet auprès des investieseurs privés et bailleurs de fonds identifiés COMPOSANTE E: TABLE RONDE DES Préparatifs de la Table Ronde des Investieseurs et bailleurs de fonds (vielte des investieseurs et bailleurs de fonds préparation des documents de travail, etc.) Tenue de la Table Ronde Table des Investieseurs et bailleurs de fonds investieseurs et bailleurs de fonds	Forfalt H × M H × M Forfalt MMERCIALIS Forfalt Forfalt Forfalt	1 TOTAL COI 9 6 1 TOTAL COI ATION DU PR 1 1 1 TOTAL COI DE FONDS	65 000 MPOSANTE B 14 300 13 398,5 40 909 MPOSANTE G 0JET 20 000 13 000 17 000 MPOSANTE D	65 C 183 6 PTION 128 7 80 3 40 6 260 0 13 C 50 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6
III.1 III.2 III.3 IV.1 IV.2 IV.3	financées (Organe d'exécution) Fonctionnement du Comité Technique Mixte (CTM) COMPOSANTE C: RENFORCEMENT TA - Consultant Individuel, Expert Maritime TA - Consultant Individuel, Spécialiste Ferrowaitre TA - Consultant Individuel, Spécialiste Ferrowaitre Formation en gestion de projet d'infrastructure minière COMPOSANTE D: MARKETING & COI Préparation de supporte physiques et électroniques (pamphiets, clés USB, etc.) en anglais et en francais pour la commercialistion du projet (dentification des investisseurs privés et des bailleurs de fonds potentiels pour le financement de la plateforme logistique, puis préparation des investisseurs privés et bailleurs de fonds identifiés COMPOSANTE E: TABLE RONDE DES Préparatifs de la Table Ronde des Investisseurs et bailleurs de fonds (vielte des investisseurs et bailleurs de fonds (préparation des documents de travail, préparation des documents de travail, etc.)	Forfalt PES CAPACIT H × M H × M Forfalt WIMERCIALISA Forfalt Forfalt Forfalt Forfalt Forfalt Forfalt	1 TOTAL COI 6 6 1 TOTAL COI ATION DU PR 1 1 1 TOTAL COI DE FONDS 1 TOTAL COI 1 TOTAL COI 1 TOTAL COI 1	65 000 MPOSANTE B 14 300 13 398,5 40 909 MPOSANTE G OJET 20 000 17 000 MPOSANTE D	183 6 183 6 183 6 128 7 80 3 40 6 260 0 13 0 50 6
III.1 III.2 III.3 IV.1 IV.2 IV.3 V.1	financées (Organe d'exécution) Fonctionnement du Comité Technique Mixte (CTM) COMPOSANTE C: RENFORCEMENT TA - Consultant Individuel, Expert Maritime TA - Consultant Individuel, Spécialiste Ferrowaire Formation en geation de projet d'infrestructure minière COMPOSANTE D: MARKETING & COI Préparation de eupporte physiquee et électroniques (pamphiets, clés USB, etc.) en angleis et en francais pour la commercialisation du projet Identification des investisseurs privés et des ballleurs de fonds potentiels pour le financement de la plateforme logistique, puis préparation des invistaions et Marketing du projet auprès des investisseurs privés et ballleurs de fonds identifiés COMPOSANTE E: TABLE RONDE DES Préparatifs de la Table Ronde des Investisseurs et ballleurs de fonds (vielte des investisseurs et balleurs de fonds (vielte des investisseurs e	Forfalt H × M H × M Forfalt WIMERCIALIS. Forfalt Forfalt Forfalt Forfalt Forfalt BAILLEURS Forfalt Forfalt	1 TOTAL COI 6 6 1 TOTAL COI ATION DU PR 1 1 1 TOTAL COI DE FONDS 1 TOTAL COI 1 TOTAL COI 1 TOTAL COI 1	65 000 MPOSANTE B ANE D'EXECU 14 300 13 398,5 40 909 MPOSANTE C 0JET 20 000 17 000 MPOSANTE D 30 000 70 000 MPOSANTE E	183 8 1710N 128 7 80 3 40 6 250 0 13 0 17 0 50 0
III.1 III.2 III.3 IV.1 IV.2 IV.3 V.1	financées (Organe d'exécution) Fonctionnement du Comité Technique Mixte (CTM) COMPOSANTE C: RENFORCEMENT TA - Consultant Individuel, Expert Maritime TA - Consultant Individuel, Spécialiste Ferrowaitre TA - Consultant Individuel, Spécialiste Ferrowaitre Formation en gestion de projet d'infrastructure minière COMPOSANTE D: MARKETING & COI Préparation de supporte physiques et électroniques (pamphiets, clés USB, etc.) en anglais et en francais pour la commercialistion du projet (dentification des investisseurs privés et des bailleurs de fonds potentiels pour le financement de la plateforme logistique, puis préparation des investisseurs privés et bailleurs de fonds identifiés COMPOSANTE E: TABLE RONDE DES Préparatifs de la Table Ronde des Investisseurs et bailleurs de fonds (vielte des investisseurs et bailleurs de fonds (préparation des documents de travail, préparation des documents de travail, etc.)	Forfalt PES CAPACIT H × M H × M Forfalt WIMERCIALISA Forfalt Forfalt Forfalt Forfalt Forfalt Forfalt	1 TOTAL COI 6S DE L'ORG 9 6 1 TOTAL COI ATION DU PR 1 1 TOTAL COI DE FONDS 1 TOTAL COI ET	65 000 MPOSANTE B ANE D'EXECU 14 300 13 398,5 40 909 MPOSANTE C 20 000 13 000 17 000 MPOSANTE D 30 000 70 000 MPOSANTE E	183 6 183 6 183 6 126 7 80 3 40 6 260 0 13 0 17 0 50 0
III.1 III.2 III.3 IV.1 IV.2 IV.3	financées (Organe d'exécution) Fonctionnement du Comité Technique Mixte (CTM) COMPOSANTE C: RENFORCEMENT TA - Consultant Individuel, Expert Maritime TA - Consultant Individuel, Spécialiste Ferrowaire Formation en geation de projet d'infrestructure minière COMPOSANTE D: MARKETING & COI Préparation de eupporte physiquee et électroniques (pamphiets, clés USB, etc.) en angleis et en francais pour la commercialisation du projet Identification des investisseurs privés et des ballleurs de fonds potentiels pour le financement de la plateforme logistique, puis préparation des invistaions et Marketing du projet auprès des investisseurs privés et ballleurs de fonds identifiés COMPOSANTE E: TABLE RONDE DES Préparatifs de la Table Ronde des Investisseurs et ballleurs de fonds (vielte des investisseurs et balleurs de fonds (vielte des investisseurs e	Forfalt H × M H × M Forfalt WIMERCIALIS. Forfalt Forfalt Forfalt Forfalt Forfalt BAILLEURS Forfalt Forfalt	1 TOTAL COI 6 6 1 TOTAL COI ATION DU PR 1 1 1 TOTAL COI DE FONDS 1 TOTAL COI TOTAL COI TOTAL COI TOTAL COI TOTAL COI TOTAL COI TOTAL COI	65 000 MPOSANTE B ANE D'EXECU 14 300 13 398,5 40 909 MPOSANTE C 0JET 20 000 17 000 MPOSANTE D 30 000 70 000 MPOSANTE E	85 C 183 8 PTION 128 7 80 3 40 8 250 0 13 C