

## PERFIL DE COOPERACIÓN TÉCNICA (TC-ABSTRACT)

### I. INFORMACIÓN BÁSICA

<b>País/Región:</b>	Guatemala
<b>Nombre de la TC:</b>	Implementación de la Iniciativa Ciudades Emergentes y Sostenibles en una Ciudad Regular en Guatemala.
<b>Jefe de Equipo y miembros:</b>	Jefe de Equipo, Andrés Blanco (IFD/FMM); Co-Jefe de Equipo, Ellis Juan (VPS/VPS); Luis López-Torres (IFD/FMM); Rebecca Sabo (IFD/FMM); Ivelisse Justiniano (IFD/FMM); David Maleki (INE/WSA); y Marina Massini (IFD/FMM).
<b>Tipo de TC:</b>	Investigación y Difusión
<b>Beneficiario:</b>	Ciudad seleccionada en Guatemala
<b>Organismo ejecutor:</b>	El Banco a través de la Coordinación General de la Iniciativa de Ciudades Emergentes y Sostenibles (ICES) y IFD/FMM
<b>Periodo de ejecución:</b>	36 meses
<b>Periodo de desembolso:</b>	48 meses
<b>Financiamiento:</b>	Fondo Multidonantes ICES: US\$430.500 Programa Especial ICES – CO: US\$669.500 Total: US\$1.100.000
<b>Fecha de inicio:</b>	Segundo trimestre 2013
<b>Tipo de consultoría:</b>	Firmas consultoras y consultores individuales
<b>Unidad de preparación:</b>	IFD/FMM
<b>UDR:</b>	IFD/FMM
<b>Incluida en Estrategia de País:</b>	Si ( ); No (X)
<b>Sector prioritario del GCI-9:</b>	Reducción de la pobreza y mejora de la equidad. Apoyo a iniciativas de cambio climático, eficiencia energética y sostenibilidad ambiental en el área de sostenibilidad ambiental.

### II. OBJETIVO Y JUSTIFICACIÓN

- 2.1 **Objetivo.** La presente operación apoyará la implementación de la metodología de la Iniciativa Ciudades Emergentes y Sostenibles (ICES) en un ciudad en Guatemala bajo el programa regular. Preliminarmente se ha seleccionado la ciudad de Quezaltenango, sin embargo de encontrar incompatibilidades técnicas o dificultades políticas, se evaluarán otras ciudades que cumplan con los criterios de selección definidos en el Documento GN-2652.
- 2.2 **Justificación.** La operación apoyará la realización del diagnóstico y formulación del plan de acción que contribuyan a mejorar la sostenibilidad en las dimensiones ambiental, urbana, fiscal y de gobernabilidad de la ciudad, los estudios de pre-inversión que consistirán en una profundización del diagnóstico, la elaboración de anteproyectos que salgan priorizados en el Plan de Acción. Este esfuerzo multisectorial que en el largo plazo busca mejorar la calidad de vida en ciudades emergentes de Latino América y el Caribe (LAC).

### III. DESCRIPCIÓN DE ACTIVIDADES, COMPONENTES Y RESULTADOS ESPERADOS

- 3.1 **Componente 1. Preparación, análisis y diagnóstico, priorización, definición de estrategias y elaboración del Plan de Acción (US\$350.000).** Etapas de análisis, diagnóstico y priorización de la metodología de la ICES. Estudios de huella urbana, cambio climático y gases de efecto invernadero. Se identificarán las áreas que requieren atención prioritaria en la ciudad. Finalmente, se generará un plan de acción que integre las estrategias identificadas.
- 3.2 **Componente 2. Estudios de Pre-Inversión (US\$550.000).** Financiamiento de los estudios de pre-inversión en los tres pilares de la ICES (sostenibilidad ambiental, urbana y fiscal) que resulten esenciales para la sostenibilidad de la ciudad.
- 3.3 **Componente 3. Sistema de Monitoreo y Evaluación de la sostenibilidad (US\$100.000).** Diseño e implementación de un sistema de monitoreo en la ciudad para dar seguimiento al avance de las propuestas del Plan de Acción.
- 3.4 **Componente 4. Actividades de coordinación de la ICES y profundización del trabajo intersectorial (US\$100.000)** Se financiarán: i) actividades de apoyo a la coordinación, incluyendo misiones y gastos relacionados; y ii) contrataciones de análisis especializado y asesoría técnica en temas de infraestructura y desarrollo urbano, gestión ambiental, temas fiscales y otros relevantes. Esto contribuirá con el trabajo intersectorial técnico al interior del Banco y a garantizar la calidad técnica.

### IV. PRESUPUESTO

**Cuadro 4.1: Presupuesto (en US\$)**

<b>Componentes</b>	<b>Total</b>
Componente 1. Diagnóstico, priorización y Plan de Acción	350.000
Componente 2. Estudios de Pre-Inversión	550.000
Componente 3. Sistema de Monitoreo y Evaluación	100.000
Componente 4. Profundización del trabajo intersectorial	100.000
<b>TOTAL</b>	<b>1.100.000</b>

### V. RESULTADOS ESPERADOS

- 5.1 El resultado es que a corto plazo la ciudad cuente con el diagnóstico y priorización de sus áreas críticas y con soluciones conceptuales identificadas para los problemas críticos en un Plan de Acción. Este plan aportará una visión integral que favorezca la sostenibilidad urbana, ambiental y fiscal/institucional de la ciudad, y le dará de una agenda de inversiones prioritarias, compatible con las posibilidades técnicas y financieras necesarias para ejecutar los estudios de pre factibilidad de forma efectiva y eficiente. Esto permitirá a la ciudad seleccionada

ejecutar inversiones de alto impacto, evitándose derivar recursos a temas no prioritarios.

- 5.2 Adicionalmente, se considera que el desarrollo de las actividades de coordinación permitirá apoyar la implementación y avance del trabajo intersectorial al interior del Banco.

## **VI. AGENCIA EJECUTORA Y ESTRUCTURA OPERATIVA**

- 6.1 El Banco será el encargado de ejecutar las actividades de la Cooperación Técnica (CT), a través de la Coordinación General de la ICES. La operación tendrá una estructura operativa constituida por un Comité Estratégico y de Elegibilidad, bajo el liderazgo de las Gerencias del Sector de Instituciones para el Desarrollo (IFD) y del Sector de Infraestructura y Medio Ambiente (INE), conformado por los respectivos Gerentes o sus delegados y el Grupo Coordinador de la ICES (GCI).

## **VII. RIESGOS**

- 7.1 Existen dos riesgos que pueden afectar el logro de los resultados de la operación: i) la falta de coordinación entre los diferentes niveles de gobierno durante la implementación de la metodología en la ciudad seleccionada; y ii) la debilidad institucional y baja capacidad técnica de algunas áreas del gobierno de la ciudad seleccionada.
- 7.2 Para minimizar la ocurrencia del primer riesgo, de manera previa y durante la ejecución de la operación, el equipo del Banco realizará reuniones de coordinación con los diferentes niveles de gobierno involucrados en el proceso, incluyendo los Ministerios de Economía y Finanzas de Guatemala, con el fin de obtener un claro apoyo del gobierno central al municipio. Con el fin de minimizar el segundo riesgo, se prevé el desarrollo de actividades y medidas de fortalecimiento institucional que mejoren la capacidad de la ciudad seleccionada en la ejecución y supervisión de proyectos, así como en la implementación de la metodología de la ICES.

## **VIII. EXCEPCIONES A LAS POLÍTICAS DEL BANCO**

- 8.1 No se han identificado excepciones a las políticas del Banco en esta CT.

## **IX. ESTRATEGIA AMBIENTAL Y SOCIAL**

- 9.1 Esta operación no tendrán impactos ambientales o sociales negativos. Por el contrario, los estudios y anteproyectos de esta CT promoverán la calidad ambiental urbana y las condiciones de vida de los habitantes de la ciudad seleccionada. Esta CT recibe la clasificación C ([ver filtros](#)).