

## PROGRAMA DE EMPRESARIADO SOCIAL

### SÍNTESIS DEL PROYECTO

1. **País:** Ecuador
2. **Nº Proyecto:** EC-S1020
3. **Nombre Proyecto:** Desarrollo Sostenible de la Cadena de Valor Láctea de los Pequeños Empresarios de los Cantones Cayambe y Pedro Moncayo
4. **Agencia Ejecutora/Prestataria:** Fundación Casa Campesina de Cayambe (FCCC)
5. **Unidad del BID:** Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN)

#### 6. Montos de Financiamiento

	<u>BID</u>	<u>Local</u>	<u>Total</u>
Financiamiento Reembolsable:	US\$800.000	US\$450.000	US\$1.250.000
Cooperación Técnica :	US\$325.000 <sup>1</sup>	US\$222.000	US\$547.000
Total:	US\$1.125.000	US\$672.000	US\$1.797.000

#### 7. Objetivo y propósito del proyecto:

El objetivo general del proyecto es contribuir a mejorar la situación socioeconómica de las familias que trabajan en la cadena de valor de lácteos en Ecuador. El propósito es incrementar la productividad, calidad y rentabilidad de los pequeños productores, procesadores y otros actores que forman parte de la cadena de valor de lácteos de Cayambe y Pedro Moncayo.

#### 8. Componentes del proyecto:

Para lograr los objetivos se financiarán dos componentes: uno de Financiamiento Reembolsable por US\$1.250.000 (BID: US\$800.000 y FCCC: US\$450.000) y otro de Cooperación Técnica No- Reembolsable por US\$547.000 (BID: US\$325.000 y FCCC: US\$222.000).

- **Financiamiento Reembolsable**

Los recursos de este componente se destinarán a ampliar la cartera de créditos de FCCC y estarán dirigidos a financiar las necesidades de capital de trabajo e inversión para las actividades productivas, comerciales y de servicios de los productores agropecuarios, micro y pequeños empresarios participantes en la cadena de valor de lácteos. Los préstamos se otorgarán mediante la metodología de crédito individual que aplica FCCC. Se estima que se atenderán 500 pequeños productores, con necesidades individuales de

<sup>1</sup> Este monto representa la contribución neta de La Fundación La Caixa luego de aplicarse una comisión del 5% por la administración de los recursos según el Convenio de Administración firmado entre la Fundación La Caixa y el BID. La Fundación La Caixa prevé comprometer a este proyecto hasta 237.500 euros, cifra equivalente a unos US\$325.000 a una tasa de cambio de 1.3685 dólares por euro. La tasa de cambio al 26 de noviembre del 2013 fue de 1.3600.

financiamiento de US\$ 2.000 en promedio. Se financiarán también créditos individuales para las empresas procesadoras con necesidades de financiamiento promedio de US\$12.000 que requieren obtener la certificación BPM.

- ***Cooperación Técnica no Reembolsable***

El objetivo del componente es incrementar la productividad, calidad y rentabilidad de los pequeños productores, procesadores y otros actores que forman parte de la cadena de valor de los lácteos de Cayambe y Pedro Moncayo. La CT estará estructurada en cuatro grupos de actividades para las que financiará la contratación de servicios de consultoría, capacitación y otros servicios: (i) programa de capacitación y asesoramiento en nuevas técnicas productivas (agropecuarias, acopio, transporte y procesamiento), e implementación de las BPP y BPM; y en gestión y administración de las unidades productivas; (ii) apoyo al fortalecimiento asociativo y a sus emprendimientos; (iii) apoyo al desarrollo de nuevos productos lácteos y a la comercialización asociativa (búsqueda de nuevos mercados); (iv) mejoramiento de la oferta crediticia de FCCC a los participantes en la cadena de valor de los lácteos, a través del desarrollo de productos de crédito adecuados sus necesidades (montos, plazos, periodos de gracia, garantías y desembolsos), actividades de capacitación, entrenamiento y pasantías, en manejo de crédito y el control de riesgo crediticio al sector lácteo. Las actividades de capacitación y asistencia técnica se promoverán a través de ASOPRAMM. Una de las ventajas de trabajar con asociaciones como ASOPROLAMM es que proporcionan beneficios sociales y comerciales a sus miembros, y facilita que las empresas a las que se apoyen cumplan con requisitos mínimos de desempeño. Asimismo, trabajando con ASOPROLAMM en las capacitaciones y asistencias técnicas el proyecto podrá lograr una mayor diseminación de las actividades, disminuyendo los costos de promoción. Sin embargo, las actividades serán abiertas y no será requisito la pertenencia a la asociación para beneficiarse del proyecto.

La CT co-financiará también la contratación de un Coordinador del Proyecto y un asistente contablefinanciero, así como el levantamiento de una línea de base que incorpore herramientas para medir los indicadores del proyecto y dos evaluaciones (una intermedia y otra final).

## **9. Beneficiarios del Proyecto, resultados esperados y captura de beneficios:**

Los beneficiarios principales del proyecto serán unos 750 microempresarios, principalmente del sector agropecuario, que recibirán préstamos y asistencia técnica para sus actividades productivas. Se estima que la mayoría no habrán recibido previamente financiamiento; y se alcanzarán con mayores servicios de crédito a por lo menos 146 comunidades de Cayambe y Pedro Moncayo atendidas limitadamente por FCCC. La mayor parte de estos préstamos se otorgará en áreas rurales de los dos cantones. Con base en experiencias previas, se estima que al menos el 50% de los clientes obtendrá mejoras en sus ingresos de alrededor de 20% con relación a la línea de base. Los clientes de FCCC y de la zona del proyecto recibirán además apoyo para mejorar sus inversiones con servicios financieros adecuados. Por otro lado, recibirán capacitación y asesoría en técnicas productivas adecuadas a los requerimientos BPP y BPM para mejorar la calidad y productividad de la producción láctea en la zona del Proyecto. Por su parte, FCCC se verá beneficiada con: (i) el incremento en tres años, de su cartera de préstamos en al menos US\$1,28 MM respecto a su nivel al 30 de

junio 2013; y (ii) una mejora en la gestión integral de sus operaciones crediticias que le permitirán mejorar el desempeño de su cartera, la gestión de riesgos e implantar mejores prácticas en sus servicios y en la atención a los clientes y, en consecuencia, mantenerse rentable, lograr mejores indicadores financieros y mayor cobertura hacia las zonas rurales. Estas mejoras deberán permitir a FCCC superar su calificación de riesgo institucional realizada con la RFR, en un nivel, respecto de la obtenida a Junio 2013.