

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

**BRASIL**

**PROGRAMA MINAS COMPETITIVA**

**(BR-L1419)**

**PERFIL DE PROYECTO**

Este documento fue preparado por el equipo compuesto por: Vanderleia Radaelli (CTI/CBR), Jefe de Equipo; Gabriel Casaburi (CTI/CAR); Gustavo Crespi (CTI/CUR); Alessandro Maffioli (IFD/CTI); Federica Tourreilles (CTI/CBR); Jorge Maria Seigneur (FMP/CBR); Edwin Julien Tachlian-Degras (FMP/CBR); Cristina C. Marzo (LEG/SGO); y Mariela Rizo (IFD/CTI).

De conformidad con la Política de Acceso a Información, el presente documento está sujeto a divulgación pública.

## PERFIL DE PROYECTO

### BRASIL

#### I. DATOS BÁSICOS

<b>Nombre del proyecto:</b>	Programa Minas Competitiva	
<b>Número del proyecto:</b>	BR-L1419	
<b>Prestatario:</b>	Estado de Minas Gerais	
<b>Garante:</b>	República Federativa del Brasil	
<b>Organismo ejecutor:</b>	Estado de Minas Gerais por medio de la Secretaria de Estado de Desarrollo Económico (SEDE)	
<b>Financiamiento:</b>	BID (capital ordinario):	US\$50,0 millones
	Local:	US\$21,5 millones
	Total:	US\$71,5 millones
<b>Salvaguardias:</b>	Políticas identificadas:	OP-703
	Categoría:	C

#### II. JUSTIFICACIÓN GENERAL Y OBJETIVOS

- 2.1 **Antecedentes.** El Estado de Minas Gerais (MG), localizado en la región Sudeste de Brasil es el segundo estado más poblado con 20,7 millones de habitantes (IBGE, 2014)<sup>1</sup>. Su economía ocupa el tercer lugar más alto del país con un Producto Interno Bruto (PIB) de R\$403.000 millones. Sin embargo, en términos de ingreso por habitante, MG, ocupa la décima posición del país<sup>2</sup>, con un ingreso por habitante de R\$20.325, lo cual está por debajo de la media nacional que es R\$22.646. MG posee una vasta extensión territorial<sup>3</sup> compuesta por 853 municipios. Su capital, Belo Horizonte, está localizada en la Región Central (47% del PIB estatal) de MG y es el sexto municipio con mayor población de Brasil (SEDE, 2015).
- 2.2 **El desempeño económico de Brasil.** El crecimiento económico de Brasil en los últimos años se ha basado en una fuerte expansión de la demanda, tanto externa por *commodities*<sup>4</sup>, como doméstica<sup>5</sup>. A partir de la crisis internacional de 2008 ese modelo perdió el dinamismo<sup>6</sup>. La caída en los precios de las materias primas, especialmente de metales y minerales, y la desaceleración económica de China, impactaron fuertemente en el desempeño de las exportaciones, compuestas en un 65% por *commodities*. El periodo de “bonanzas de recursos” (2002-2008), con entradas excepcionales de divisas por exportación de recursos naturales, e

<sup>1</sup> Estimativa de Población, IBGE 2014. Equivalente a la población de Chile y Uruguay sumados.

<sup>2</sup> El ingreso por habitante de MG corresponde al 60% del ingreso *per cápita* de São Paulo; al 70% de la región Sudeste y al 90 % del promedio de Brasil.

<sup>3</sup> Su área territorial (587 mil km<sup>2</sup>) es mayor que España o Francia.

<sup>4</sup> Mientras el crecimiento anual de los precios internacionales de *commodities* fue de 13,4% entre 2000-2008 pasó a ser de menos de 1% después de 2008 (IMF, 2014).

<sup>5</sup> El aumento de la demanda doméstica estuvo inducido por la evolución favorable de los términos de intercambio; la expansión de programas sociales; el aumento del salario mínimo y el aumento de créditos, entre otros factores.

<sup>6</sup> La economía brasilera creció 7,6% en 2010 y apenas 0,1% en 2014. Según estimaciones del Fondo Monetario Internacional, el crecimiento será de -1% en 2015 y solamente de 1% en 2016. (FMI, 2015).

inversión extranjera directa, provocó aumentos en la actividad económica pero no lograron traducirse en un crecimiento sostenible (CEPAL, 2015). Esta incapacidad para lograr una transformación estructural se conoce en la literatura del desarrollo económico como la trampa del ingreso medio: el crecimiento del PIB se desacelera una vez alcanzado un nivel intermedio de desarrollo, ya que el crecimiento se basó en la acumulación de factores productivos y no en innovación y productividad (Im y Rosenblatt, 2013). La productividad total de los factores brasilera actual representa solamente un 42% del nivel de Estados Unidos (IPEA, 2014).

- 2.3 **El problema en MG.** Las tendencias generales de Brasil se agudizan en el caso de MG, principalmente por tratarse de un estado con un modelo productivo altamente dependiente de las ventajas comparativas de sus recursos naturales, con bajo grado de encadenamientos locales y generación de valor agregado. Esto se refleja en que a pesar del *boom* reciente de los *commodities*, MG no logró aumentar de forma sostenible su participación en el PIB brasilero: su contribución al valor agregado a la nacional se ha mantenido alrededor del 9% durante los últimos 10 años (FJP, 2015;). Un análisis de las fuentes del crecimiento del PIB del estado, muestra que el mismo ha incrementado su dependencia de los *commodities* con lo cual períodos de desaceleración de estos se reflejan en una contracción económica más aguda que en otros estados y con una recuperación menos dinámica<sup>7</sup>. MG presenta niveles de productividad muy por debajo (88% de la productividad total de factores de los estados de la región Sudeste) y particularmente en la participación en la industria de manufactura (11<sup>a</sup> posición nacional)<sup>8</sup>.
- 2.4 **Baja diversificación productiva.** MG tiene una industria concentrada en cuatro sectores: minería, metalurgia, alimentos y fabricación de vehículos. Juntos, estos sectores representan el 63% del valor agregado total. Con respecto a las exportaciones, la minería y productos minerales, los productos siderúrgicos y el café representaron el 71% de las exportaciones de 2014. En los últimos años el patrón de inserción internacional de MG se ha primarizado, concentrándose en sectores de bajo dinamismo tecnológico<sup>9</sup>. La complejidad económica de las exportaciones del estado ha retrocedido fuertemente<sup>10</sup>. Mientras en el año 2000, MG ocupaba el cuarto lugar en la complejidad económica de las exportaciones entre los estados de Brasil, en la actualidad ocupa el treceavo lugar.
- 2.5 **Brechas en las inversiones en innovación.** La innovación, entendida como la introducción de nuevos productos y procesos en una dada economía (OCDE, 1992), es un determinante central del cambio estructural<sup>11</sup>. MG muestra importantes rezagos en materia de productividad debido a baja inversión en innovación. En la región sudeste MG es el estado que destina el menor porcentaje

---

<sup>7</sup> Entre 2003-2013 MG presentó una tasa de crecimiento anual de 3,29%, mientras que la de Brasil fue de un 3,83% (Ipeadata, 2014).

<sup>8</sup> Cruz e Gonçalves, 2011.

<sup>9</sup> Hoy en día la minería contribuye con 48% de las exportaciones mientras que en 2000 su participación no pasaba del 24%. China y Japón son los principales compradores con 35% y 6% respectivamente (DataViva, 2015).

<sup>10</sup> Un bien es complejo cuando es producido por pocos países que producen bienes diversos (DataViva, 2015).

<sup>11</sup> Empresas innovadoras presentan una productividad 30% superior de aquellas que no innovan. El diferencial aumenta a un 90% en aquellas que introducen innovaciones nuevas para el mercado (IPEA, 2014).

de su presupuesto a la innovación, alcanzando solo un 0,8% contra un 2,87% de la región sudeste y contra 4,46% de São Paulo (MCTI, 2014). Estos escasos recursos se terminan disipando en programas poco focalizados y no en aquellos sectores que contribuyen al cambio de la matriz productiva resultando en un contingente grande de empresas con déficit en sus capacidades tecnológicas. El estancamiento de las inversiones públicas en sectores más dinámicos ha provocado una brecha entre lo que las empresas necesitan y lo que la infraestructura tecnológica de atendimento a las empresas permite realizar. La constante modernización de equipos y de laboratorios públicos y privados dedicados a sectores dinámicos es un elemento crucial para apalancar las inversiones privadas en innovación. MG no ha logrado avanzar en este ámbito y la baja inversión en innovación ha ampliado la brecha en la infraestructura tecnológica disponible en las empresas, y aquellas requeridas por cadenas de valor movidas por innovación. Con respecto al esfuerzo privado, de 66 mil empresas, solamente 6,263 invierten en innovación. De esas la mayoría desarrolla innovaciones nuevas para la empresa y no para el mercado nacional e internacional (es decir siguen un patrón de innovación imitativo con pocas empresas pioneras necesarias para la diversificación productiva). Los principales obstáculos que enfrentan las empresas al momento de innovar son: (i) falta de personal calificado; (ii) falta de información sobre tecnologías y mercados; (iii) aversión al riesgo; (iv) escasez de financiamiento; y (v) problemas para cooperar con otros actores debido a reducida capacidad de absorción (Pintec/IBGE, 2014).

- 2.6 **Paradoja en la aplicación productiva del conocimiento.** La educación en MG es la mejor del país en enseñanza básica y la cuarta mejor en enseñanza secundaria. Cuatro de las 10 mejores universidades brasileiras están ubicadas en MG<sup>12</sup>, desde 2012 Fundación Don Cabral es la mejor escuela de negocios del país y la octava mejor del mundo<sup>13</sup>. El número de patentes registradas por las universidades del estado representa un 17% del total nacional. Este liderazgo de MG en producción científica no se refleja en los resultados de productividad, evidenciando una utilización subóptima del conocimiento disponible en el estado por parte del sector productivo. Esto se debe a persistentes fallas de coordinación entre las empresas y las instituciones generadoras de conocimiento como también a la falta de instrumentos de política y de un marco institucional acorde para la aplicación productiva del conocimiento.
- 2.7 **El imperativo de la innovación y la competitividad.** Este diagnóstico de las causas que afectan el desempeño de la economía de MG es consistente con la visión de las autoridades estatales. El Plan Minero de Desarrollo Integrado 2011-2030 (PMDI)<sup>14</sup>, en proceso de actualización, establece las directrices para la actuación del sector público en el desarrollo estratégico de largo plazo. Para cumplir con ese fin, el PMDI define objetivos, estrategias e indicadores con metas de desempeño para: (i) desarrollar y diversificar la matriz económica; (ii) estimular la innovación por medio de mecanismos de apoyo a empresas innovadoras; (iii) mejorar las capacidades institucionales de los sectores público y privado para incrementar la competitividad; y (iv) ampliar la participación de MG en el PIB

---

<sup>12</sup> Universidad Federal de Lavras, Universidad Federal de Minas Gerais, Universidad Federal de Viçosa y Universidad Federal do Triangulo Mineiro. Fuente: MEC, 2013.

<sup>13</sup> Fuente: Ranking de Educação Executiva do Jornal Financial Times.

<sup>14</sup> Desde 2000 se realizaron cuatro actualizaciones del PMDI: 2000-2003; 2003-2020; 2007-2023; 2011-2030.

nacional a través de la oferta de productos articulados con las actividades tecno-científicas del estado.

- 2.8 **Justificación.** Este programa apoyará al Estado de MG a profundizar sus esfuerzos en favor a una mayor diversificación productiva y a mejorar las capacidades institucionales públicas y privadas para las políticas de innovación y productividad con ese fin.
- 2.9 **Objetivos:** El objetivo general del programa es contribuir a la mejora de la productividad y del aumento de la diversificación productiva potenciando la inversión en innovación en cadenas de valor de industrias estratégicas para la economía de MG<sup>15</sup>. Los objetivos específicos son: (i) inducir un aumento en la inversión en innovación en las empresas; (ii) mejorar las capacidades de las instituciones generadoras de conocimiento para atender las necesidades de innovación de las empresas; y (iii) fortalecer las capacidades institucionales para el diseño, ejecución y evaluación de políticas de innovación.
- 2.10 **Componente 1. Innovación para una estructura productiva y competitiva.** El objetivo de este componente es contribuir a la diversificación productiva a través del apoyo a cadenas productivas que generen productos más sofisticados, con mayor diversidad tecnológica y valor agregado. Este componente financiará a través de Aportes No Reembolsables (ANR) y contrapartida empresarial: (i) actividades de *matchmaking* entre clientes globales y proveedores locales; (ii) servicios tecnológicos para las empresas de esas cadenas (certificación de productos y contratación de expertos técnicos); y (iii) proyectos de innovación productiva (apoyo a innovación con alto grado de novedad).
- 2.11 **Componente 2. Plataformas de conocimiento para la transformación productiva.** El objetivo de este componente es mejorar las capacidades de la oferta de conocimiento para atender las necesidades de innovación de las empresas en las cadenas productivas estratégicas, direccionando el conocimiento científico y tecnológico hacia el sector productivo. Se financiará a través de ANR con contrapartida empresarial: (i) proyectos de modernización de la infraestructura tecnológica fortaleciendo los centros tecnológicos sectoriales; (ii) formación y capacitación del capital humano avanzado para la competitividad en ámbitos técnicos y académicos; y (iii) fondos de investigación para la resolución de problemas productivos y sociales.
- 2.12 **Componente 3. Fortalecimiento de las capacidades institucionales para el diseño, ejecución y evaluación de políticas de innovación.** Este componente financiará actividades para mejorar las capacidades de aprendizaje de las instituciones del estado para que diseñen y ejecuten políticas de competitividad e innovación. Se financiará: (i) la contratación de estudios para identificar oportunidades en el ámbito del marco regulatorio de MG que afectan a la innovación incluyendo las compras públicas estratégicas; (ii) estudios prospectivos (*roadmaps*) que apunten las hojas de rutas en las cadenas estratégicas del estado; (iii) adquisición de software para la gestión estratégica de la información

---

<sup>15</sup> Las cadenas que serán apoyadas están siendo seleccionadas por el Gobierno del Estado como parte de la actualización del PMDI.

en actores claves de las políticas de innovación y competitividad; y (iv) programas de capacitación para diseño e implementación de proyectos de innovación.

- 2.13 **Estrategia del Banco con el País.** El programa se enmarca con el documento BID: Estrategia de país con Brasil (2012-2014) (GN-2662-1), como parte del objetivo estratégico de favorecer el desarrollo a través del sector privado en el sector prioritario de ciencia, tecnología e innovación. También está alineado con los objetivos del Noveno Aumento General de Recursos del Banco Interamericano de Desarrollo (AB-2764) (GCI-9) de reducción de la pobreza y el aumento de la equidad social por medio del apoyo a PYMES, y con la Estrategia para una Política Social Favorable a la Igualdad y la Productividad (GN-2588-4), en favor del aumento de la productividad y de la innovación. Finalmente, se enmarca dentro de las dimensiones prioritarias del Documento de Marco Sectorial de Innovación, Ciencia y Tecnología (GN-2791-3).

### III. CONOCIMIENTO DEL SECTOR Y ASPECTOS TÉCNICOS

- 3.1 **Trabajos Relevantes y lecciones aprendidas.** El Banco realizó una evaluación de impacto del Programa de Apoyo a la Competitividad de APLs del Estado de Minas Gerais (BR-L1021), y encontró efectos directos positivos en: (i) el empleo; (ii) el desempeño exportador; y (iii) la disposición de invertir en innovación no solamente entre las empresas participantes del programa sino también en aquellas que no fueron beneficiarias directas, lo cual sugiere la presencia de externalidades<sup>16</sup>. Las lecciones aprendidas de ese programa, que contó con alta colaboración pública y privada a través de los actores más importantes para las políticas de desarrollo productivo del estado<sup>17</sup>, están siendo sistematizadas en el Informe de Terminación de Proyecto para ser presentadas al Banco.

### IV. SALVAGUARDIAS Y ASPECTOS FIDUCIARIOS

- 4.1 De acuerdo a la Política de Medio Ambiente y Cumplimiento de Salvaguardias (OP-703), la operación clasifica como categoría "C" (Anexos II y III).

### V. RECURSOS Y CRONOGRAMA

- 5.1 En el Anexo V se detallan los costos y cronograma de preparación del programa. La distribución de la Propuesta de Desarrollo de la Operación (POD) al Comité de Calidad y Riesgo (QRR) está prevista para 28 de agosto de 2015; la aprobación del Borrador de Propuesta de Préstamo (DLP) por el Comité de Políticas Operativas (OPC) para el 23 de octubre de 2015; y la aprobación del Directorio Ejecutivo para el 9 de diciembre de 2015. Se estiman necesarios US\$103.000 del presupuesto administrativo del Banco para culminar el proceso de preparación de la operación.

---

<sup>16</sup> Assessing the Impact of Cluster Policies The Case of the Arranjos Productivos Locais in Brazil. IDB Working Paper Series No. 360, 2012.

<sup>17</sup> Servicio Brasileño de Apoyo a las Micro y Pequeñas Empresas (SEBRAE-MG) y Federación de las Industrias de Minas Gerais (FIEMG)

CONFIDENCIAL

<sup>1</sup> La información contenida en este Anexo es de carácter deliberativo, y por lo tanto confidencial, de conformidad con la excepción relativa a "Información Deliberativa" contemplada en el párrafo 4.1 (g) de la "Política de Acceso al Información" del Banco (Documento GN-1831-28).

## SAFEGUARD POLICY FILTER REPORT

PROJECT DETAILS	
IDB Sector	SCIENCE AND TECHNOLOGY-R&D AND INNOVATION FUNDING
Type of Operation	Investment Loan
Additional Operation Details	
Investment Checklist	Generic Checklist
Team Leader	Radaelli, Vanderleia (vanderleiar@IADB.ORG)
Project Title	Minas Competitiva Program
Project Number	BR-L1419
Safeguard Screening Assessor(s)	Rizo Samayoa, Mariela (marielar@IADB.ORG)
Assessment Date	2015-06-23

SAFEGUARD POLICY FILTER RESULTS		
Type of Operation	Loan Operation	
Safeguard Policy Items Identified (Yes)	Activities to be financed by the project are in a geographical area and sector exposed to natural hazards* (Type 1 Disaster Risk Scenario).	(B.01) Disaster Risk Management Policy– OP-704
	The Bank will make available to the public the relevant Project documents.	(B.01) Access to Information Policy– OP-102
	The operation is in compliance with environmental, specific women's rights, gender, and indigenous laws and regulations of the country where the operation is being implemented (including national obligations established under ratified Multilateral Environmental Agreements).	(B.02)
	The operation (including associated facilities) is screened and classified according to their potential environmental impacts.	(B.03)
	The Bank will monitor the executing agency/borrower's compliance with all safeguard requirements stipulated in the loan agreement and project operating or credit regulations.	(B.07)
	Suitable safeguard provisions for procurement of goods and services in Bank financed projects may be incorporated into project-specific loan agreements, operating regulations and bidding documents, as appropriate, to ensure environmentally responsible procurement.	(B.17)



<b>Potential Safeguard Policy Items(?)</b>	No potential issues identified
<b>Recommended Action:</b>	<p>Operation has triggered 1 or more Policy Directives; please refer to appropriate Directive(s). Complete Project Classification Tool. Submit Safeguard Policy Filter Report, PP (or equivalent) and Safeguard Screening Form to ESR.</p> <p>The project triggered the Disaster Risk Management policy (OP-704). A Disaster Risk Assessment (DRA) may be required (see Directive A-2 of the DRM Policy OP-704) in case of high risk, a limited DRA in case of moderate risk. Next, please complete a Disaster Risk Classification along with Impact Classification.</p>
<b>Additional Comments:</b>	

### ASSESSOR DETAILS

<b>Name of person who completed screening:</b>	Rizo Samayoa, Mariela (marielar@IADB.ORG)
<b>Title:</b>	
<b>Date:</b>	2015-06-23

### COMMENTS

<b>No Comments</b>
--------------------

## SAFEGUARD SCREENING FORM

PROJECT DETAILS	
IDB Sector	SCIENCE AND TECHNOLOGY-R&D AND INNOVATION FUNDING
Type of Operation	Investment Loan
Additional Operation Details	
Country	BRAZIL
Project Status	
Investment Checklist	Generic Checklist
Team Leader	Radaelli, Vanderleia (vanderleiar@IADB.ORG)
Project Title	Minas Competitiva Program
Project Number	BR-L1419
Safeguard Screening Assessor(s)	Rizo Samayoa, Mariela (marielar@IADB.ORG)
Assessment Date	2015-06-23

PROJECT CLASSIFICATION SUMMARY		
Project Category: C	Override Rating:	Override Justification:
		Comments:
Conditions/ Recommendations	<ul style="list-style-type: none"> <li>No environmental assessment studies or consultations are required for Category "C" operations.</li> <li>Some Category "C" operations may require specific safeguard or monitoring requirements (Policy Directive B.3).Where relevant, these operations will establish safeguard, or monitoring requirements to address environmental and other risks (social, disaster, cultural, health and safety etc.).</li> <li>The Project Team must send the PP (or equivalent) containing the Environmental and Social Strategy (the requirements for an ESS are described in the Environment Policy Guideline: Directive B.3) as well as the Safeguard Policy Filter and Safeguard Screening Form Reports.</li> </ul>	

SUMMARY OF IMPACTS/RISKS AND POTENTIAL SOLUTIONS	
Identified Impacts/Risks	Potential Solutions

DISASTER RISK SUMMARY	
Disaster Risk Category: Low	
Disaster/ Recommendations	<ul style="list-style-type: none"> <li>No specific disaster risk management measures are required.</li> </ul>

**ASSESSOR DETAILS**

<b>Name of person who completed screening:</b>	Rizo Samayoa, Mariela (marielar@IADB.ORG)
<b>Title:</b>	
<b>Date:</b>	2015-06-23

**COMMENTS**

No Comments

## **ESTRATEGIA DE SALVAGUARDIAS AMBIENTAL Y SOCIAL**

El objetivo general del programa es contribuir a la mejora de la productividad y la competitividad de cadenas de valor de industrias estratégicas para la economía de Minas Gerais. Los objetivos específicos son: (i) aumentar las capacidades tecnológicas y de innovación de las empresas mineras; (ii) modernizar las plataformas de conocimiento productivo y la oferta de servicios técnicos y tecnológicos; y (iii) fortalecer las capacidades institucionales para el diseño, ejecución y evaluación de políticas de innovación y competitividad.

De acuerdo a la Política de Medio Ambiente y Cumplimiento de Salvaguardias (OP-703), la operación pertenece a la categoría “C”, que no requiere consultas o estudios de impacto ambiental. Sin embargo, en la preparación de la operación se diseñará un mecanismo sencillo para enmarcar el apoyo a nuevos emprendimientos dentro de las regulaciones ambientales existentes del país.

### ÍNDICE DE TRABAJO SECTORIAL TERMINADO Y PROPUESTO

Estudios	Descripción	Fechas estimadas	Referencias y enlaces a archivos técnicos
Lógica vertical del programa	Diagrama que describe el problema que será resuelto a través del programa.	Junio 2015	<a href="#">Lógica Vertical del Programa</a>
Plano Mineiro de Desenvolvimento Integrado (PMDI)	Documento del Gobierno de Minas Gerais que establece las grandes directrices para la estrategia del sector publica en Minas Gerais para el período de 2011-2030.	Completada	<a href="#">PMDI</a>
<i>Strengthening value chains as an industrial policy instrument</i>	En este estudio, realizado por la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (ECLAC), se demuestra la importancia fortalecer las cadenas de valor a través de una metodología y experiencias de ECLAC desarrolladas en América Central.	Completada	<a href="#">Strengthening value chains</a>
<i>Brazilian Manufacturing in International Perspective: A Global Value Chain Analysis of Brazil's Aerospace, Medical Devices, and Electronics Industries</i>	Este informe, encargado por la Confederación Nacional de Industria de Brasil (CNI), investiga la incorporación de Brasil en las cadenas de valor globales a través de tres estudios de industria. El objetivo del informe es iniciar la evaluación del grado, el carácter y el potencial de la integración de cadenas de valor globales en Brasil, tanto como definir el rol de los instrumentos de política para apoyar el desarrollo económico sostenible, la modernización industrial, y el aprendizaje tecnológico en el país.	Completada	<a href="#">Brazilian Manufacturing in International Perspective</a>
<i>Competitividade Brasil 2014</i>	El presente Informe de la Confederación Nacional de Industria de Brasil (CNI) se enfoca en la creciente atención al tema de competitividad, y busca identificar los factores determinantes de la competitividad de las empresas en, la elevación de la industria, y en consecuencia, la economía brasilera.	Completada	<a href="#">Competitividade Brasil 2014</a>
<i>Produtividade no Brasil: desempenho e determinantes</i>	En ese libro se discute la evolución de los indicadores de productividad de lea economía brasilera.	Completada	<a href="#">Produtividade no Brasil Desempenho e Determinantes</a>
<i>Ideias em Desenvolvimento: Políticas para a promoção do avanço econômico em Minas Gerais</i>	Este trabajo analiza la estructura productiva y la organización de nuevos sectores de la economía de Minas Gerais a través de la transformación por la cual paso el sector productivo minero en la búsqueda de la competitividad, enfatizando la innovación. Los estudios realizados por este trabajo contemplan una diversidad de perspectivas: el elemento espacial, las pequeñas empresas y las desigualdades regionales.	Completada	<a href="#">Ideias em Desenvolvimento</a>
<i>Custos Logísticos no Brasil 2014</i>	El presente estudio realizado por la Fundación Dom Cabral, evalúa los costos de logística para las empresas que operan en Brasil.	Completada	<a href="#">Custos Logísticos no Brasil 2014</a>

Estudios	Descripción	Fechas estimadas	Referencias y enlaces a archivos técnicos
<i>Global Value Chain-Oriented Industrial Policy: The Role of Emerging Economies</i>	El trabajo realizado por Gary Gereffi (Duke University) y Timothy Sturgeon (M.I.T.) desarrolla el concepto de una industrialización orientada a las cadenas de valor globales a través de una comparación de siete economías emergentes (China, India, Brasil, México, Rusia, Corea del Sur y Sudáfrica) y un estudio de caso de la industria electrónica de Brasil.	Completada	<a href="#">Global Value Chain - Oriented Industrial Policy</a>
<i>Moving Up the Value Chain: Staying Competitive in the Global Economy</i>	Este documento de la OECD junta evidencia sobre la globalización de las cadenas de valor e identifica la mayoría de las cuestiones de política pertinentes con el fin de abordar las preocupaciones relacionadas con la globalización.	Completada	<a href="#">Moving Up the Value Chain: Staying Competitive in the Global Economy</a>
<i>Agenda MEI 2015 – O Estado da Inovação no Brasil</i>	Este documento es el nuevo programa de la Movilización Empresarial hacia la Innovación (MEI), y tiene como objetivo ampliar la innovación empresarial, reflejando sobre los retos que hay que superar para Brasil posicionarse como una economía próspera.	Completada	<a href="#">Agenda MEI 2015</a>
Estudio costo-beneficio del programa	Estudio para identificar y cuantificar los beneficios y los costos esperados del programa.	Pendiente	
Plan de Acción de Inversiones (PAI) del Proyecto	Estudio preliminar que detalla los productos, las metas, líneas de base y el presupuesto del proyecto	Pendiente	
Marco de Resultados e Cuadro de Indicadores del Proyecto	Demostración de los resultados esperados relativo a los Productos seleccionados y respectiva a la Línea de Base	Pendiente	
Análisis de la infraestructura científica y tecnológica	Este análisis apoyara el crecimiento de la productividad y el valor agregado en las empresas de los sectores estratégicos del Estado de Minas Gerais.	Pendiente	
Análisis Institucional del Programa	Macro-diagnóstico Institucional-Fiscal del programa.	Pendiente	
Reglamento operativo del programa	Documento que describe las reglas e procedimientos que gobiernan el programa	Pendiente	
Borrador Matriz de Resultados del programa	Borrador de matriz que describe el objetivo, impacto y los indicadores del programa.	Pendiente	

CONFIDENCIAL

<sup>1</sup> La información contenida en este Anexo es de carácter deliberativo, y por lo tanto confidencial, de conformidad con la excepción relativa a "Información Deliberativa" contemplada en el párrafo 4.1 (g) de la "Política de Acceso al Información" del Banco (Documento GN-1831-28).