

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

REGIONAL

SOSTENIBILIDAD E INNOVACIÓN PARA LOS SERVICIOS RURALES DE AGUA Y SANEAMIENTO EN AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE

(RG-T4818)

DOCUMENTO DEL PROYECTO

Este documento fue preparado por el equipo del Proyecto conformado por: Líder del Equipo del Proyecto: Gonzalez Medina, Francisco De Asis (INE/WSA); Jefe Alternativo del Equipo de Proyecto: Velasquez Rodriguez, Manuela (INE/WSA); Abogado: Becker Seco, Rosario Paz (LEG/SGO); Miembros del Equipo: Basani, Marcello (INE/WSA); Crespín Villatoro, Alexandra (INE/WSA); Lopez, Liliana M. (INE/WSA); Machado, Kleber B. (INE/WSA); Perez Monforte, Sergio (INE/WSA);

REGIONAL SOSTENIBILIDAD E INNOVACIÓN PARA LOS SERVICIOS RURALES DE AGUA Y SANEAMIENTO EN AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE RG-T4818		
RESUMEN DEL PROYECTO		
Tipo de Operación:	Cooperación Técnica	
Sector:	AGUA Y SANEAMIENTO	
Subsector:	ABASTECIMIENTO DE AGUA EN ZONAS RURALES Y PERIURBANAS	
Taxonomía de la CT:	Apoyo al Cliente	
Número de Proyecto de la Taxonomía de Apoyo Operacional:	N/A	
Unidad Técnica Responsable:	INE/WSA-Agua y Saneamiento	
Unidad Responsable del Desembolso (UDR):	INE/WSA-Agua y Saneamiento	
Agencia Ejecutora:	Inter-American Development Bank	
OBJETIVO DEL PROYECTO		
Contribuir a la mejora sostenible y resiliente de los servicios rurales de agua y saneamiento en América Latina y el Caribe, mediante el desarrollo, pilotaje y sistematización de enfoques diferenciados, herramientas operativas y procesos de fortalecimiento institucional que sirvan de apoyo a los países en la consolidación de un ecosistema sectorial sólido, que articule políticas públicas, marcos normativos e instrumentos de gestión eficaces y adaptados al contexto rural y con enfoque en poblaciones vulnerables.		
INFORMACIÓN FINANCIERA		
Tipo de Financiamiento	Fondo	Monto en US\$
TCN - No Reembolsable	MAF - Fondo de Múltiples Donantes AquaFund	300.000
Financiamiento Total		300.000
Financiamiento de Contrapartida		0
Presupuesto Total del Proyecto		300.000
Donantes:	N/A	
Periodo de Desembolso:	30 meses	
Periodo de Ejecución:	30 meses	
INFORMACIÓN FINANCIERA ADICIONAL		
N/A		

I. JUSTIFICACIÓN Y OBJETIVO

- 1.1 **Diagnóstico.** En las zonas rurales de América Latina y el Caribe (ALC) se concentran algunas de las poblaciones más vulnerables. Cerca del 60 % depende de la agricultura de subsistencia, con largas jornadas, estacionalidad, largos traslados y bajos ingresos. Esto contribuye a que alrededor del 20% viva en pobreza extrema, con acceso limitado a empleo y servicios básicos como educación y salud. Esta situación incrementa la vulnerabilidad frente al cambio climático y acelera la migración a las ciudades, principalmente de hombres y jóvenes, dejando en las comunidades rurales a mujeres, niños, niñas y personas mayores. Gran parte de la población indígena también vive en estas zonas, con más de 400 pueblos indígenas y afrodescendientes que representan cerca del 8% de la población regional, conservando tradiciones y una cosmovisión en la que el agua suele tener un papel central. Es clave respetar e integrar prácticas culturales y organizativas locales para asegurar la aceptación y sostenibilidad de los servicios, mediante respuestas sectoriales articuladas y enfoques adaptados al territorio.
- 1.2 Las comunidades rurales en ALC enfrentan brechas persistentes en el acceso y la calidad de los servicios de AyS. Según datos recientes del Programa Conjunto de Monitoreo (JMP), en la mayoría de los países de la región menos del 60% de la población rural accede a servicios de agua potable gestionados de forma segura. Según la OMS (2024), las mujeres y niñas mayores de 15 años son las principales responsables de la recolección de agua en 7 de cada 10 hogares, en comparación con solo 3 de cada 10 en el caso de sus pares masculinos. Las niñas menores de 15 años (7%) también tienen más probabilidades que los niños (4%) de encargarse de esta tarea. En cuanto al saneamiento, no existen datos disponibles sobre la gestión segura en zonas rurales, aunque se reconoce una limitada cobertura, con una diferencia de hasta 30 puntos porcentuales respecto al acceso a servicios básicos de saneamiento en áreas urbanas. En las comunidades rurales de la región más de 20 millones de personas aún utilizan instalaciones de saneamiento no mejoradas (14%) o practican defecación al aire libre (5%), lo que tiene impactos probados en el desarrollo infantil¹ y la realización del derecho humano al AyS². Los impactos de estas brechas recaen de manera desproporcionada sobre mujeres y niñas, quienes enfrentan mayores riesgos sanitarios, físicos y de violencia³. La ausencia de instalaciones seguras, privadas y funcionales en escuelas contribuye al ausentismo y a la disminución del rendimiento académico de las adolescentes⁴, particularmente durante su

¹ The impact of sanitation on infectious disease and nutritional status: A systematic review and meta-analysis. Freeman, M. C., Garn, J. V., Sclar, G. D., Boisson, S., Medlicott, K., Alexander, K. T., ... & Clasen, T. F. (2017). *International Journal of Hygiene and Environmental Health*, 220(6), 928–949. <https://doi.org/10.1016/j.ijheh.2017.05.007>

² Does Access to Better Water and Sanitation Infrastructure Improve Child Outcomes? Evidence from Latin America and the Caribbean (BID): <https://publications.iadb.org/en/does-access-better-water-and-sanitation-infrastructure-improve-child-outcomes-evidence-latin>

³ UNICEF & WHO (2023). Progress on household drinking water, sanitation and hygiene 2000–2022: Special focus on gender. JMP. Disponible en: <https://washdata.org>

⁴ UNICEF & WHO (2024). Progress on drinking water, sanitation and hygiene in schools: 2000–2023 data update. JMP. Disponible en: <https://washdata.org>

menstruación, cuando los problemas de inseguridad y falta de privacidad son más agudos (Burt, 2016).

- 1.3 A estas limitaciones se suman deficiencias en la calidad del agua que proveen los sistemas rurales y, de forma creciente, la exposición de los sistemas a los impactos del cambio climático, lo que compromete la sostenibilidad de los servicios y las inversiones asociadas. Las brechas reflejan no solo un déficit en infraestructura, sino también la falta de inversiones y políticas específicas para mantener servicios de calidad en áreas rurales. Estas cifras evidencian la necesidad de movilizar recursos significativos; se estima que se requieren US\$74 mil millones para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en agua y saneamiento (AyS) en las zonas rurales de la región.
- 1.4 En ALC, los sistemas rurales de AyS son gestionados predominantemente de manera comunitaria (a través de juntas, comités, cooperativas), donde las organizaciones comunitarias desempeñan un papel fundamental en la provisión y sostenibilidad de los servicios en áreas rurales y periurbanas. La gestión comunitaria implica que las propias comunidades asuman la responsabilidad de operar, mantener y administrar los sistemas de AyS, lo que promueve la apropiación local, la sostenibilidad y la adaptación a las necesidades específicas de cada contexto⁵. Se estima que existen más de 145.000 organizaciones comunitarias de servicios de AyS en la región, que atienden a más de 70 millones de personas (alrededor del 55% de la población rural) (Zambrana, 2017).
- 1.5 La mayoría de estas juntas comunitarias carecen de personalidad jurídica independiente y, por tanto, no son reconocidas por el gobierno ni por otras entidades (particularmente las financieras), lo que limita sus actividades (Barakzai et al., 2014) y los mecanismos formales de asistencia técnica. Sin capacitación para operar, con una alta rotación de miembros del comité (que actúan de manera voluntaria), y con recursos gubernamentales insuficientes para brindar apoyo, la calidad del servicio se deteriora y los usuarios dejan de pagar tarifas. La falta de ingresos y las capacidades limitadas provocan deficiencias en el mantenimiento y un uso inadecuado del agua por parte de la comunidad. En un contexto altamente impactado por el cambio climático, con incertidumbre sobre la disponibilidad de recursos hídricos —lo que incrementa la competencia entre diferentes usos a nivel de cuenca—, los sistemas rurales de agua a menudo carecen de mecanismos para garantizar su resiliencia ante los riesgos. Como resultado, en promedio, solo entre el 30% y el 40% de los sistemas rurales de AyS permanecen operativos después de 10 años de uso (Álvarez, 2016; BID, 2022).
- 1.6 Los gobiernos de LAC, tanto a nivel nacional como subnacional, están realizando esfuerzos significativos para cerrar la brecha de acceso a los servicios de AyS en las zonas rurales, principalmente a través de programas nacionales de inversión. Sin embargo, persisten desafíos para garantizar el uso adecuado y el funcionamiento sostenido de los servicios a lo largo del tiempo. Los problemas de sostenibilidad en los servicios rurales de AyS están asociados a

⁵ UNESCO y Programa Hidrológico Intergubernamental, Gestión comunitaria del agua y el saneamiento: Fortalecimiento de las organizaciones comunitarias de servicios de agua y saneamiento en América Latina y el Caribe (2023), disponible en: <https://unesdoc.unesco.org/ark:/48223/pf0000383912>

diversos factores, entre ellos: (i) la implementación de tecnologías no apropiadas para contextos rurales, junto con una limitada participación social efectiva y la ausencia de enfoques culturales o basados en la demanda que promuevan la apropiación comunitaria y la resiliencia; (ii) la falta de procesos sistemáticos de fortalecimiento de capacidades en los operadores rurales; y (iii) la debilidad de los marcos de gobernanza e institucionales para garantizar servicios rurales de calidad. Para superar estos desafíos, es necesario desarrollar ecosistemas habilitantes que favorezcan la inversión y la sostenibilidad de los servicios rurales, escalar tecnologías, implementar procesos y mecanismos financieros innovadores, basados en experiencias existentes, y fortalecer las capacidades e institucionalidad que permita sostener las inversiones en el tiempo.

- 1.7 **Estrategia de AyS Rural⁶.** En 2022, el BID lanzó la Estrategia de Agua y Saneamiento Rural con el objetivo de apoyar a los países en la consolidación y aceleración de sus agendas del sector rural. La estrategia busca promover servicios rurales de AyS que sean eficientes, inclusivos y sostenibles a largo plazo, integrando herramientas adaptadas a las necesidades rurales, esquemas de intervención diferenciados y procesos de fortalecimiento de capacidades y asistencia técnica. Esta estrategia se estructura en tres marcos interconectados: (i) Entorno rural planificado: centrado en la gobernanza del sector, apoyando políticas habilitantes que respondan a los desafíos del ámbito rural, incluyendo el diseño, financiamiento, monitoreo y evaluación de intervenciones, así como la creación de marcos regulatorios que fortalezcan la implementación y gestión de los servicios, mejorando el desempeño sectorial; (ii) Entorno rural apropiado: vinculado con la implementación y gestión de programas y servicios, estructurado en torno a tres pilares: establecer bases sólidas para la ejecución de proyectos, utilizar modelos adaptados a contextos rurales y asegurar la sostenibilidad del servicio mediante asistencia técnica, innovación y desarrollo de capacidades; y por último, el (iii) Entorno rural integrado: que permite abordar la gestión del servicio dentro de un marco de seguridad hídrica y enfoques territoriales, incorporando la resiliencia climática, la gestión de riesgos y sinergias multisectoriales con vivienda, educación, salud, agricultura y medios de vida.
- 1.8 A través de esta iniciativa, y en alianza con socios estratégicos, se han movilizado recursos de Cooperación Técnica (CT) y de programas para promover la sistematización, el intercambio y el aprendizaje de buenas prácticas en la región y a nivel global (cooperación Sur-Sur). La iniciativa respalda a los países en la implementación de servicios rurales mediante esquemas diferenciados de ejecución, supervisión y regulación; desarrolla programas de capacitación, herramientas específicas y asistencia técnica; y fortalece los marcos normativos y de políticas para los ecosistemas rurales en los países. La ambición es mantener un enfoque centrado en servicios rurales de calidad y escalar experiencias regionales exitosas mediante operaciones y diálogos con países y socios.
- 1.9 **Alcance.** La presente CT se enmarca en la lógica desarrollada por la División de Agua y Saneamiento (INE/WSA) a través de la Estrategia de Agua y Saneamiento Rural, aportando insumos operativos y aprendizajes que permitan alimentar

⁶ Actualmente la Estrategia de Agua y Saneamiento Rural está en revisión y en espera de una pronta publicación.

nuevas intervenciones y fortalecer la agenda rural en la región. Con un alcance regional, esta CT adopta un enfoque basado en pilotos, herramientas prácticas y asistencia técnica directa, orientado a generar evidencia desde los países para influir en políticas públicas, escalar soluciones efectivas y fomentar esquemas innovadores de planificación, supervisión y financiamiento adaptados al contexto rural, con especial atención a la incorporación de enfoques diferenciados para poblaciones vulnerables (mujeres, niños y niñas, poblaciones indígenas). El diseño de la operación parte del trabajo conjunto con países que cuentan con inversiones en marcha o procesos institucionales activos en el subsector, promoviendo la construcción colectiva de hojas de ruta, el intercambio de experiencias y el fortalecimiento de la asociatividad entre operadores rurales como mecanismos clave para la réplica y el escalamiento de soluciones.

- 1.10 **Objetivo.** Esta CT tiene como objetivo contribuir a la mejora sostenible y resiliente de los servicios rurales de AyS en ALC, mediante el desarrollo, pilotaje y sistematización de enfoques diferenciados, herramientas operativas y procesos de fortalecimiento institucional que sirvan de apoyo a los países en la consolidación de un ecosistema sectorial sólido, que articule políticas públicas, marcos normativos e instrumentos de gestión eficaces y adaptados al contexto rural y con enfoque en poblaciones vulnerables.
- 1.11 Los objetivos específicos de la CT son: (i) Promover una perspectiva regional sobre los servicios rurales de AyS mediante el desarrollo de lineamientos técnicos, el intercambio de experiencias y la capacitación de actores clave del sector, con un enfoque adaptado al contexto rural, (ii) Apoyar a países en la elaboración de hojas de ruta y estrategias orientadas al cierre de brechas en áreas rurales, especialmente en comunidades indígenas y escuelas, utilizando herramientas operativas específicas y pertinentes para dichos contextos, (iii) Acompañar a programas nacionales en la incorporación operativa de enfoques diferenciados y herramientas prácticas para el cierre de brechas y la gestión de riesgos en servicios rurales, fortaleciendo su capacidad de implementación y su adecuación territorial.
- 1.12 **Alineación Estratégica.** Esta CT se alinea con la Estrategia Institucional del Grupo BID “Transformación para la Escala y el Impacto” ([CA-631](#)), aprobada el 24 de marzo de 2024. La CT contribuye al objetivo de reducir la pobreza y la desigualdad mediante la inversión en la mejora y sostenibilidad de los servicios de AyS en zonas rurales, donde se concentra la población con menores recursos económicos y existen mayores brechas en el acceso a servicios básicos. Asimismo, la CT está alineada con la acción frente al cambio climático, a través del desarrollo de actividades orientadas a la adaptación, mediante el fortalecimiento de las capacidades técnicas y de gestión (administrativas y operativas) de los servicios, con el fin de mejorar su provisión. Finalmente, la operación contribuye al enfoque de crecimiento sostenible, mediante el uso de instrumentos, herramientas, productos de conocimiento y estrategias sectoriales que permitirán escalar enfoques innovadores a nivel regional, en coordinación con gobiernos nacionales y locales.
- 1.13 En cuanto a la alineación estratégica con las áreas de enfoque operativo de la Estrategia Institucional del Grupo BID, esta CT se vincula con el enfoque de igualdad de género e inclusión de grupos diversos, incorporando una atención

especial a las mujeres y poblaciones rurales diversas en los procesos de formación técnica y de gestión de los servicios de agua, así como en el desarrollo de instrumentos, herramientas, productos de conocimiento y estrategias sectoriales orientadas al escalamiento de enfoques innovadores de prestación de servicios. La CT también se alinea con el enfoque de fortalecimiento de la capacidad institucional, el estado de derecho y la seguridad ciudadana, mediante actividades orientadas a mejorar la gobernanza en el sector agua (incluyendo instrumentos, herramientas, productos de conocimiento y estrategias sectoriales), promoviendo el trabajo conjunto con gobiernos nacionales y locales. Finalmente, la CT contribuye al desarrollo de infraestructura sostenible, resiliente e inclusiva, enfocándose en intervenciones de fortalecimiento técnico e institucional con juntas de saneamiento y prestadores rurales, para garantizar el acceso a servicios de agua y saneamiento sostenibles e inclusivos.

- 1.14 Adicionalmente, esta CT se encuentra alineada con la Estrategia de Infraestructura Sostenible para la Competitividad y el Crecimiento Inclusivo ([GN-2710-5](#)), en las áreas prioritarias de promoción del acceso a servicios de infraestructura y mejora de la gobernanza sectorial para aumentar la eficiencia en la provisión de dichos servicios. También está alineada con el Marco Sectorial de Agua y Saneamiento ([GN-2781-13](#)), que establece explícitamente como línea de acción la mejora del acceso a servicios y el fortalecimiento institucional de los prestadores.
- 1.15 **AquaFund y socios estratégicos.** La presente CT es financiada por el Fondo Multidonante AquaFund, cuyo mandato se orienta al desarrollo y aplicación de soluciones sostenibles en contextos rurales. Su implementación se llevará a cabo en coordinación con socios estratégicos en la región y en continuidad con las acciones ya impulsadas en el marco de la Estrategia de Agua y Saneamiento Rural y sus operaciones vinculadas. Entre estos aliados destacan el Foro Indígena de América Latina y el Caribe (FILAC) y el Instituto Internacional del Agua de Estocolmo (SIWI), que aportan enfoques territoriales, interculturales e innovadores, así como plataformas para la diseminación de los aprendizajes generados.
- 1.16 Esta operación se complementa y está alineada con otras intervenciones financiadas por el Banco, AquaFund y la AECID con foco en servicios rurales, que se encuentran en ejecución⁷ y en preparación⁸, por lo que dará continuidad a procesos previos y promoverá la consolidación, réplica y escalamiento de soluciones ya testeadas, integrando aprendizajes y resultados de estas cooperaciones técnicas, como la [RG-T3915](#) y [RG-T3422](#), financiadas por el FECASALC y el LAIF regional. Estas iniciativas han contribuido al fortalecimiento del acceso a servicios seguros de AyS en zonas rurales, mediante el desarrollo de estrategias basadas en evidencia, el análisis de experiencias previas, y un enfoque centrado en la sostenibilidad y el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y del Derecho Humano al Agua y al Saneamiento (DHAS), permitiendo la construcción de enfoques de intervención adaptados al entorno rural, incorporando dimensiones clave como pueblos indígenas, escuelas

⁷ Rurales en ejecución

⁸ CT Costa Rica, CT Coca-Cola, CT SIRWASH II

y equidad de género. Entre sus principales productos se incluyen: guías técnicas para proyectos de saneamiento en áreas rurales en Chile; talleres de planificación e intercambio con CLOCSAS orientados a fortalecer esquemas de formación continua y asociatividad entre operadores comunitarios; sistemas de monitoreo y gestión aplicados a proyectos rurales con SENASA en Paraguay; y herramientas operativas para la mejora de la gestión y operación de servicios rurales en colaboración con operadores en Honduras y Costa Rica. Asimismo, a través de la [Facilidad SIRWASH](#) se promovieron espacios de diálogo e intercambio de experiencias entre países, favoreciendo una cooperación Sur-Sur efectiva y el fortalecimiento de una comunidad de práctica regional comprometida con la sostenibilidad y la innovación en el sector rural de AyS, sobre los que se apoyará la ejecución de la presente operación.

- 1.17 **Escalamiento y sostenibilidad.** Los productos y metodologías desarrollados a través de esta CT alimentarán directamente futuras operaciones de inversión del BID y otros socios en la región, reformas sectoriales nacionales y procesos de formación y asociatividad en la región. Su diseño incorpora elementos que favorecen la apropiación institucional, la replicabilidad y la sostenibilidad de las soluciones impulsadas, contribuyendo a cerrar brechas estructurales en el acceso universal a servicios básicos. Se dará especial importancia a los procesos de sistematización y elaboración de productos de comunicación y conocimiento que sean difundidos a través de espacios clave de cooperación entre países y actores involucrados en el sector rural.

II. COMPONENTES

- 2.1 **Componentes.** La CT se estructura en tres componentes principales que buscan apoyar directamente a los países, fortalecer capacidades institucionales y operativas, y generar evidencia mediante pilotos e innovación para la mejora de los servicios rurales de agua y saneamiento en la región.
- 2.2 **Componente 1 – Perspectiva regional de los servicios de agua y saneamiento rurales (US\$85,000).** Este componente contempla el desarrollo de análisis regionales, el intercambio de experiencia entre países y la capacitación de profesionales del sector, incluyendo: (i) elaboración de un análisis con recomendaciones sobre soluciones de saneamiento en zonas rurales, incorporando enfoques de género, generacional y cultural; (ii) organización de talleres regionales e intercambios⁹ (ej. LATINOSAN 2025, talleres regionales), orientados a promover aprendizaje mutuo y escalamiento de soluciones en servicios rurales; y (iii) conceptualización de herramientas para la supervisión de proyectos rurales, basada en experiencias previas y aplicables a programas en curso.
- 2.3 **Componente 2 – Estrategias y hojas de ruta en países (US\$85,000).** Este componente busca apoyar a los países en el desarrollo de hojas de ruta para avanzar en la universalización de los servicios de AyS en las zonas rurales, integrando estrategias específicas para cerrar brechas en poblaciones indígenas y en escuelas, mediante: (i) Elaboración de hojas de ruta nacionales o documentos

⁹ Algunos talleres se realizaron de manera presencial, otros en modalidad virtual y algunos híbridos. Para los talleres presenciales, se contará con la no objeción de los países correspondientes.

de enfoque sectorial para el diseño de planes y políticas que fortalezcan los servicios rurales; y (ii) Formulación de estrategias para el desarrollo de servicios de AyS en comunidades indígenas y escuelas.

- 2.4 **Componente 3 – Apoyo a programas rurales (US\$80,000).** Este componente permitirá incorporar, a nivel programático, los enfoques desarrollados en los componentes 1 y 2. Las actividades incluyen: (i) Apoyo a los programas en la implementación de estrategias adecuadas para dotar de servicios de AyS en poblaciones indígenas; (ii) Apoyo a programas rurales en la dotación de servicios WASH en escuelas, promoviendo el rol activo de las instituciones educativas en el uso racional del agua, la higiene, el medioambiente y la economía circular; y (iii) Apoyo a programas rurales para integrar la gestión de riesgos desde una perspectiva municipal y comunitaria (proponiendo herramientas adaptadas a operadores rurales).
- 2.5 **Coordinación y apoyo a la implementación de acciones (US\$50,000).** Este componente apoyará la coordinación de acciones durante la etapa de preparación y ejecución de las actividades priorizadas. Incluye apoyo a la revisión de productos y entregables, la elaboración de informes anuales, documentos de sistematización sobre los logros alcanzados y lecciones aprendidas y actividades programadas para el cierre, diseminación y evaluación de las consultorías y acciones financiadas bajo la CT. Se contratará a un consultor para asegurar la coherencia entre las acciones, articular actividades, apoyar la preparación de TdR, contrataciones, monitoreo, supervisión de productos, y difusión de resultados.
- 2.6 **Resultados Esperados.** Entre los resultados principales de esta CT se prevé: (i) el desarrollo de dos (2) herramientas y guías técnicas, junto con materiales de capacitación adaptados al contexto rural; (ii) la participación de al menos 40 actores sectoriales en talleres, intercambios y capacitaciones regionales sobre servicios rurales de AyS; (iii) la elaboración de al menos dos (2) hojas de ruta o documentos de enfoque nacionales, para orientar políticas y acciones en zonas rurales; (iv) el desarrollo de al menos dos (2) pilotos con propuestas de aplicación de los enfoques desarrollados, con su respectiva sistematización y análisis de resultados.
- 2.7 Adicionalmente, la CT apoyará la elaboración de al menos dos (2) productos de conocimiento regional relacionados a las actividades desarrolladas, a través de talleres temáticos, sesiones técnicas con socios estratégicos, intercambios entre países y documentos de sistematización y comunicación que permitan diseminar aprendizajes y recomendaciones de política pública replicables a nivel regional.
- 2.8 **Beneficiarios.** Algunos de los países potenciales para la priorización de los pilotos y hojas de ruta incluyen Honduras y Haití, identificados preliminarmente por contar con programas activos del BID o de sus socios estratégicos en zonas rurales y/o con procesos institucionales relevantes en curso. La selección final se realizará en función de la demanda sectorial expresada por los países y del potencial de aplicación de los enfoques y herramientas desarrollados en esta CT en programas y operaciones financiadas por FECASALC/BID. Se cuenta con el interés de República Dominicana, Colombia y Paraguay para ampliar el apoyo en las líneas de trabajo que se han definido, por lo que a futuro, se considerará integrar estos países dentro de la cooperación técnica. Si algún otro país

manifiesta una demanda de apoyo y cumple con los requisitos establecidos por esta CT, se considerará su inclusión para el desarrollo de las actividades. Esta CT permitirá consolidar avances en dichos contextos y generar modelos replicables a nivel regional, a partir del pilotaje y el intercambio de aprendizajes y soluciones.

III. PRESUPUESTO

- 3.1 **Presupuesto total.** El monto total de la cooperación asciende a US\$300,000, financiados por el **Fondo Multidonante AquaFund (MAF)**. No se contempla financiamiento de contrapartida local. Los fondos se utilizarán para contratación de consultores individuales, firmas y servicios conexos (movilización, logística, comunicación y equipos o materiales requeridos para las actividades), contra la entrega de productos verificables, así como las actividades de seguimiento y sistematización de resultados, de acuerdo con el Plan de Adquisiciones incluido en anexo.

Table 1. Indicative budget (US\$)

Activity/Component	Cost (US\$)
Componente 1. Perspectiva regional de los servicios de agua y saneamiento rurales	85,000
Componente 2. Estrategias y hojas de ruta país	85,000
Componente 3. Apoyo a programas rurales	80,000
Componente 4. Coordinación y apoyo a implementación de acciones	50,000
Total	300,000

* Ver Presupuesto Detallado

IV. ESTRUCTURA DE EJECUCIÓN

- 4.1 **Agencia Ejecutora.** La agencia ejecutora será el Banco, a través de la División de Agua y Saneamiento (INE/WSA). INE/WSA será responsable de la administración, planificación, control y supervisión de los recursos financieros asignados a esta CT, así como de todas las actividades relacionadas con la adecuada preparación y programación de la operación.
- 4.2 El rol del Banco como agencia ejecutora se justifica conforme a la política OP-619 (Anexo II) por las siguientes razones: (i) los beneficiarios directos han solicitado que el Banco ejecute esta CT (ver Anexo A); (ii) el Banco cuenta con experiencia en la ejecución exitosa de CTs regionales de esta naturaleza, por ejemplo, la [ATN/OC-20089-RG](#) (Apoyo a la implementación del programa de fortalecimiento de los entes reguladores de agua y saneamiento), la [ATN/LA-17843-RG](#) (Apoyo a la Iniciativa de Saneamiento Óptimo); y la [ATN/MA-20382-RG](#) (Ampliación de la Iniciativa Lazos de Agua); y (iii) dado que el enfoque de la CT es la mejora en la prestación y sostenibilidad de los servicios en comunidades rurales de países, la ejecución por parte del Banco permite asegurar que las lecciones aprendidas de las actividades desarrolladas en los diferentes países se diseminen adecuadamente dentro del Programa y con otros países de la región.
- 4.3 El equipo del proyecto trabajará en estrecha colaboración con los especialistas de AyS de las oficinas país del Banco, en aquellos países donde se realicen actividades del proyecto, quienes facilitarán la interlocución y darán seguimiento al avance de los consultores. Se han solicitado las cartas de no objeción a los países beneficiarios antes del inicio de la CT. La ejecución de actividades estará

supeditada a la recepción de las cartas correspondientes emitidas por los organismos competentes de los países beneficiarios. Asimismo, el proyecto coordinará todas las actividades con las agencias beneficiarias en cada país con el fin de fortalecer el proceso de apropiación del modelo de intervención. Esta coordinación incluye la selección de las comunidades donde se implementará el modelo, el seguimiento cercano de la implementación (reuniones, informes), entre otros. El seguimiento de la realización de los productos y la obtención de resultados, se realizará en estrecha coordinación con las autoridades nacionales competentes.

- 4.4 **Estructura de ejecución.** El Banco contratará consultores individuales, firmas consultoras y servicios de no consultoría (bienes y servicios) de acuerdo con las políticas y procedimientos de adquisiciones vigentes del Banco. Todos los procesos de adquisición que se ejecutarán en el marco de esta CT están incluidos en el Plan de Adquisiciones (Anexo C) y se llevarán a cabo conforme a las políticas y normativas aplicables del Banco, de la siguiente manera: (a) contratación de consultores individuales, según lo establecido en la normativa sobre Fuerza Laboral Complementaria (AM-650), y (b) contratación de servicios prestados por firmas consultoras conforme a la Política Corporativa de Adquisiciones (GN-2303-33) y sus Lineamientos.
- 4.5 **Período de ejecución.** El período de desembolso, que incluye la fase de implementación, será de 30 meses. El primer semestre estará dedicado a la preparación del plan de trabajo y priorización de actividades con los socios y países, y elaboración de documentos de licitación; mientras que los dos años siguientes se destinarán a la contratación y ejecución de las actividades, incluyendo un periodo de cierre y sistematización de resultados.
- 4.6 **Monitoreo y evaluación.** La implementación será monitoreada mediante los siguientes mecanismos: (i) reuniones técnicas de trabajo entre el Banco y los consultores; (ii) revisión por parte del Banco (y eventualmente de las entidades beneficiarias) de los informes técnicos presentados por los consultores; y (iii) reuniones de coordinación.
- 4.7 A partir de la firma del primer contrato de consultoría, al final de cada año y tras la fecha de cierre, el equipo del BID atenderá todos los requisitos aplicables de reporte y evaluación de las CT, incluyendo al menos: (i) descripción del avance en los entregables; (ii) aspectos técnicos relevantes a destacar; y (iii) problemas de implementación y asuntos pendientes.
- 4.8 **Propiedad Intelectual.** Los productos de conocimiento generados en el marco de esta CT serán propiedad del Banco y podrán ser puestos a disposición del público bajo una licencia Creative Commons. No obstante, a solicitud de los beneficiarios, la propiedad intelectual de dichos productos también podrá ser licenciada a los propios beneficiarios.
- 4.9 **Protección de datos personales.** Todas las actividades de esta CT que reciban, gestionen o utilicen información que pueda contener datos personales o información sensible deberán cumplir con lo dispuesto en la Política de Privacidad de Datos Personales del Banco (GN-3030) y sus Lineamientos (GN-3030-5).

- 4.10 El equipo del proyecto será responsable de la preparación y presentación al donante de los reportes del proyecto, en cumplimiento con las disposiciones establecidas en el marco de la ejecución de los fondos Aquafund.

V. RIESGOS POTENCIALES

1. El principal riesgo durante la ejecución de esta CT es la coordinación entre los actores sectoriales en los países beneficiarios. Para mitigar este riesgo, se desarrollarán protocolos específicos de coordinación y seguimiento, liderados por el personal del BID en las oficinas país. Otro riesgo es el éxito en el escalamiento y adopción de los proyectos piloto y enfoques apoyados por la CT, y los cambios institucionales. Los países fueron priorizados debido a la oportunidad de escalar estos pilotos a través de sus préstamos de inversión e iniciativas previamente apoyadas en el marco de la estrategia rural de la División INE/WSA, y la demanda y priorización del subsector rural en sus políticas sectoriales.

VI. EXCEPCIONES A LAS POLÍTICAS DEL BANCO

- 6.1 Esta operación no contempla ninguna excepción a las políticas del Banco.

VII. ESTRATEGIA AMBIENTAL Y SOCIAL

- 7.1 Esta Cooperación Técnica no financiará estudios de factibilidad o prefactibilidad de proyectos de inversión que requieran estudios ambientales y sociales asociados; por lo tanto, queda excluida del alcance del Marco de Política Ambiental y Social del Banco.

ANEXOS REQUERIDOS:

- Anexo I: Solicitud del Cliente
 - Anexo II: Matriz de Resultados
 - Anexo III: Términos de Referencia
 - Anexo IV: Plan de Adquisiciones
 - Anexo V: Checklist de Género y Diversidad
-