

**INICIATIVA CIUDADES EMERGENTES Y SOSTENIBLES (ICES) EN CUATRO CIUDADES COLOMBIANAS,
IMPLEMENTACIÓN DE LA METODOLOGÍA, PLAN DE ACCIÓN Y PRE-INVERSIÓN – CO-T1317
TC ABSTRACT**

I. INFORMACIÓN BÁSICA

País/Región:	Colombia/CAN	
Nombre de la CT:	Colombia ICES – Estudios para la implementación de la Metodología, Plan de Acción y pre-inversión en dos ciudades seleccionadas.	
CT Número:	CO-T1317	
Jefe de Equipo/Miembros:	Horacio Terraza (INE/WSA), Jefe de Equipo; Jesús Navarrete (FMM/CCO) Co-Jefe de Equipo; Diego Arcia (FMM/CCO); Sebastián Lew (INE/WSA); David Maleki (INE/WSA); Federico Scodelaro (INE/WSA); Ricardo De Vecchi (INE/INE); Luis Lopez-Torres (INE/WSA); e Irene Cartin (INE/WSA).	
Tipo de CT	Investigación y Diseminación	
Fecha de Autorización:		
Beneficiario:	Dos ciudades emergentes colombianas	
Organismo Ejecutor:	BID a través de la Coordinación General de ICES	
Financiamiento:	US\$930.000 Iniciativa CES	
Plazos de desembolso:	Ejecución:	36 meses
	Desembolso:	42 meses
Fecha de Inicio:	IV Trimestre de 2012	
Tipo de consultores:	Firmas y consultores individuales	
Preparado por:	IFD/FMM, INE/WSA	
Unidad Responsable de Desembolsos:	INE/WSA	
Incluida en estrategia país	N/A	
Sector Prioritario GCI-9:	Reducción de la pobreza, la desigualdad y el crecimiento sostenible	

II. OBJETIVO Y JUSTIFICACIÓN

- 2.1 **Objetivo.** El objetivo específico de la presente CT es, por una parte, financiar los estudios de pre-inversión y monitoreo en una ciudad emergente del programa regular de la Iniciativa de Ciudades Emergentes y Sostenibles (ICES) en Colombia; y por la otra co-financiar la implementación de la metodología de la Iniciativa de Ciudades Emergentes y Sostenibles (ICES) en una ciudad adicional colombiana. Eventualmente, estos estudios contribuirán a la sostenibilidad ambiental, urbana y fiscal de ambas ciudades.
- 2.2 **Justificación.** Este proyecto tiene como finalidad apoyar los estudios de profundización de una ciudad colombiana inmersa en el programa regular de ICES¹ 2012, a partir de los planes de acción resultantes de los estudios que se están llevando a cabo con financiamiento de las CTs RG-T2173 y RG-T2175. Asimismo, el proyecto forma parte del acuerdo de alianza estratégica del Banco con la Financiera de Desarrollo Territorial (Findeter) en Colombia, firmado en Abril 16 del presente año. El Banco y Findeter de forma conjunta llevarán adelante los trabajos y estudios necesarios para el desarrollo de los

¹ El esquema de “Ciudades Regulares” incluye las 22 ciudades originalmente aprobadas por el Comité Directivo del Banco en febrero de 2012. De acuerdo al documento GN-2652, la Iniciativa asistirá con financiamiento completo a al menos a una ciudad en cada país prestatario del Banco, atendiendo así a 22 ciudades emergentes en la región. Siendo la Iniciativa un programa demostrativo, su sostenibilidad radica en la replicabilidad que los gobiernos nacionales hagan de la aplicación de la metodología en otras ciudades de cada país.

diagnósticos, priorización, estrategias y planes de acción, sistemas de monitoreo y la pre-inversión de al menos una intervención prioritaria en cada ciudad. Esta asociación forma parte de las actividades complementarias de la Iniciativa en su numeral (i) el cual contempla asistir a 19 ciudades adicionales por medio de la cofinanciación de diagnósticos².

- 2.3 **Alianza Estratégica.** Este es el primer programa de ICES que tiene por objeto escalar la replicabilidad, cobertura e impacto de ciudades en un país mediante una alianza con una Financiera de Desarrollo local. Findeter ya ha iniciado los trabajos de diagnóstico y filtros en las ciudades elegidas. Adicionalmente, Findeter está constituyendo un fondo de pre-inversión que le permita financiar en las ciudades seleccionadas la preparación de intervenciones priorizadas.
- 2.4 **Componentes.** La CT tendrá los siguientes componentes: i) cofinanciamiento de diagnóstico en una ciudad adicional; ii) profundización de diagnósticos y preparación de proyectos; iii) sistema de monitoreo y evaluación de la sostenibilidad; y iv) consultorías, implementación de la Iniciativa y profundización del trabajo intersectorial. Estos componentes podrán complementarse entre sí.

III. DESCRIPCIÓN DE ACTIVIDADES, COMPONENTES, COSTOS Y RESULTADOS ESPERADOS

A. Componente 1. Co-financiamiento de Diagnósticos de una Ciudad Adicional (US\$130.000)

- 3.1 Este componente financiará los estudios medioambientales y/o urbanos de una ciudad adicional en Colombia. El componente incluye el cofinanciamiento de la preparación, análisis y diagnóstico de la metodología CES así como de los estudios.

B. Componente 2. Profundización de Diagnósticos y Preparación de Proyectos (US\$600.000)

- 3.2 Este componente financiará las consultorías para el desarrollo y profundización de los diagnósticos de las áreas o actividades priorizadas en el plan de acción realizado mediante la metodología ICES, el cual se encuentra en proceso de elaboración y está financiado por las CTs RG-2173 y RG-2175. Se profundizará en el análisis de los problemas identificados en la fase previa de diagnóstico general, medición de brechas y diseño del Plan de Acción.

C. Componente 3. Sistema de Monitoreo y Evaluación de la Sostenibilidad (US\$100.000)

- 3.3 Este componente financiará el diseño e implementación de un sistema de monitoreo en la ciudad colombiana del programa regular de ICES. Su objetivo es monitorear y evaluar los cambios de mediano y largo plazo en las condiciones de sostenibilidad urbana, ambiental y fiscal y, en última instancia, en la calidad de vida de la ciudad en base a la participación de la comunidad representada por organizaciones sociales, profesionales, académicas, comerciales, industriales, etc. Los recursos previstos permitirán el diseño, montaje y funcionamiento inicial del sistema, el cual será posteriormente entregado al sector privado, la sociedad civil y/o la academia.

D. Componente 4. Consultorías para la Implementación de la Iniciativa y Profundización del Trabajo Intersectorial (US\$100,000)

- 3.4 Se financiarán actividades y contrataciones de apoyo al desarrollo de las actividades de coordinación de la Iniciativa CES a efectos de profundizar el trabajo intersectorial al interior del Banco, y mantener consistencia en la aplicación de la metodología a través de Findeter.

E. Costos

- 3.5 La CT tiene un costo total de US\$930.000 y será financiada con la contribución Capital Ordinario del Banco en ICES. Findeter proporcionará el financiamiento que aportará para los estudios en la Ciudad Adicional.³

² El esquema de "Ciudades Adicionales" incluye aquellas municipalidades adicionales a las 22 ciudades originalmente aprobadas por el Comité Directivo del Banco en febrero de 2012. Bajo este esquema, si la municipalidad logra obtener financiamiento total o parcial (a través de su propio presupuesto, donantes o sector privado), para implementar la metodología ICES y cumple con los requerimientos de admisión a la Iniciativa, el Banco podrá complementar recursos para dicha implementación.

³ La presente cooperación técnica se complementará con el co-financiamiento de Findeter, el monto de dicha aportación (superior al múltiplo de 1), esta por definirse.

IV. PRESUPUESTO INDICATIVO Y MATRIZ DE RESULTADOS

Matriz de Resultados			
Indicadores	Unidad	Base	Meta
Cofinanciamiento de diagnósticos de una ciudad adicional	Número de Estudios	0	2
Profundización de diagnósticos y preparación de proyectos	Número de estudios	0	1
Diseño e implementación de sistemas de monitoreo y evaluación de la sostenibilidad	Número de sistema	0	1

Categoría	BID (US\$)
Componente 1. Co-financiamiento de Instrumentos de Cambio Climático y Sostenibilidad Urbana	130,000
Componente 2. Profundización de Diagnósticos y Preparación de Proyectos	600.000
Componente 3. Sistema de Monitoreo y Evaluación de la Sostenibilidad	100.000
Componente 4. Consultorías, Implementación de la Iniciativa y Profundización del Trabajo Intersectorial	100.000
Total	930.000

A. Resultados Esperados

- 4.1 El resultado esperado de la ejecución de la CT es que a corto plazo la ciudad adicional seleccionada cuente con los estudios de base para mejorar su sostenibilidad urbana, ambiental y fiscal. Por otro lado, se espera que la ciudad en programa regular cuente con estudios de pre-factibilidad para proyectos priorizados en su Plan de Acción y tenga establecido un sistema de monitoreo de la gestión municipal cuya información sea accesible a la población en general y que permitirá dar seguimiento a su progreso en el marco de la Iniciativa.

V. AGENCIA EJECUTORA Y ESTRUCTURA PARA LA EJECUCIÓN

- 5.1 Para ambas ciudades, la CT será ejecutada por el Banco, y la operación tendrá una estructura operativa similar a aquella estipulada en las CTs RG-T2173 y RG-T2175, la cual incluye un Comité Estratégico y de Elegibilidad (CEE) bajo el liderazgo de las Gerencias del Sector de Instituciones para el Desarrollo (IFD) y del Sector de Infraestructura y Medio Ambiente (INE).

VI. RIESGOS DEL PROYECTO

- 6.1 Existen dos riesgos fundamentales que pueden afectar el logro de los resultados de la operación: i) falta de coordinación entre los diferentes niveles de gobierno; y ii) la debilidad institucional y baja capacidad técnica de algunos de los gobiernos locales participantes.
- 6.2 Para minimizar la ocurrencia del primer riesgo, durante la ejecución de la operación el equipo del Banco realizará reuniones de coordinación con los diferentes niveles de gobierno involucrados en el proceso, incluyendo los Ministerios de Economía y Finanzas de los diferentes países. Adicionalmente, el Grupo Coordinador de ICES designará a un Coordinador del Programa en Colombia. En cuanto al segundo riesgo, los planes de acción harán hincapié en la incorporación de medidas de fortalecimiento institucional que mejoren la capacidad de las ciudades en la ejecución y supervisión de proyectos.

VII. ESTRATEGIA AMBIENTAL Y SOCIAL

- 7.1 Por su naturaleza, los componentes financiados en esta operación no tendrán impactos ambientales o sociales negativos. Esta CT recibe la clasificación "C".