

PROGRAMA DE EMPRESARIADO SOCIAL

SÍNTESIS DEL PROYECTO

1. **País:** Nicaragua
2. **Nº Proyecto:** NI-S1016
3. **Nombre Proyecto:** Desarrollo de Capacidades Pecuarias en la Región Autónoma del Atlántico Sur
4. **Agencia Ejecutora/Prestataria:** Cooperativa de Ahorro y Crédito Fondo Campesino de San Antonio R. L (COOPEFACSA) [como prestatario] y Fundación para la Cooperación al Desarrollo y la Promoción de Actividades Asistenciales Futuro en Marcha (CODESPA) [como ejecutora de la Cooperación Técnica]
5. **Unidad del BID:** Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN)

6. Montos de Financiamiento

	<u>BID</u>	<u>Local</u>	<u>Total</u>
Financiamiento Reembolsable:	US\$800.000	US\$350.000	US\$1.150.000
Cooperación Técnica :	US\$250.000	US\$156.890	US\$406.890
Total:	US\$1.050.000	US\$506.809	US\$1.556.890

7. Objetivo y propósito del proyecto:

El impacto esperado del proyecto es contribuir al incremento de los ingresos pecuarios de 200 pequeños y medianos ganaderos de la RAAS. El resultado del proyecto es: pequeños y medianos ganaderos tienen acceso a crédito productivo, mejoran sus prácticas silvopastoriles, y establecen nuevos canales de comercialización de ganado.

El proyecto permitirá a COOPEFACSA lograr la expansión de su programa integrado de crédito productivo y asistencia técnica en finca, ampliar su cartera ganadera de largo plazo, y poner en marcha una unidad de acopio y comercialización de ganado vacuno de los pequeños ganaderos. Este paquete de servicios financieros y no financieros permitirá mejorar la productividad ganadera de las fincas de los socios de la Cooperativa, organizar y sistematizar la oferta y venta de ganado para matanza industrial o exportación en pie, y obtener mayores precios por los animales vendidos, entre otros beneficios.

8. Componentes del proyecto:

Para lograr los objetivos se financiarán dos componentes: uno de financiamiento reembolsable por US\$1.150.000 (BID: US\$800.000 y COOPEFACSA: US\$350.000) y uno de cooperación técnica no-reembolsable por US\$406.890 (BID: US\$250.000; COOPEFACSA: US\$80.940; y CODESPA: US\$75.950). El prestatario y el responsable de la ejecución del financiamiento reembolsable será COOPEFACSA, y la Fundación CODESPA ejecutará el componente de Cooperación Técnica no reembolsable.

- ***Financiamiento Reembolsable***

El **Componente de Financiamiento Reembolsable** estaría destinado a financiar: (i) *Cartera de crédito para pequeños y medianos ganaderos*: Con US\$685.000 de recursos del BID y US\$200.000 de recursos de COOPEFACSA, se expandirá las colocaciones rurales de COOPEFACSA, principalmente a sus socios ganaderos, con el fin de proveerles recursos de acuerdo a sus necesidades productivas, incluyendo la opción de acceder a créditos de más largo plazo. Se ha establecido una meta de colocar al menos el 50% de los recursos del BID (US\$342.500) en créditos de 48 meses o más, principalmente para inversiones en infraestructura ganadera (galeras, corrales, establos, bebederos, comederos, etc.). El resto de los recursos del BID y los recursos de COOPEFACSA se colocarán en una combinación de crédito de inversión de corto y mediano plazo para inversión y capital de trabajo para actividades orientadas a promover la ganadería semi-intensiva, como por ejemplo el paquete de insumos y actividades promovidos por la asistencia técnica en prácticas ganaderas mejoradas, pastos mejorados, ganado de engorde, etc.; y (ii) el *Centro de Acopio y Comercialización de ganado*, que será de propiedad de COOPEFACSA: Con US\$115.000 de recursos del BID y US\$150.000 de recursos de COOPEFACSA, se financiará la construcción y puesta en marcha del centro de comercialización. Recursos de COOPEFACSA financiarán la adquisición del terreno (US\$20.000) y el capital de trabajo (US\$130.000), y recursos del BID financiarán materiales de construcción y mano de obra, equipamiento y un camión para el centro. El centro de acopio y comercialización tendrá como fin, ofrecer a los mataderos y exportadores, animales de calidad garantizada de forma sistemática y permanente durante el año, y de esa forma generar mayores ingresos a los ganaderos producto de un precio mayor por la venta de ganado de mayor calidad. Este canal de venta incentivará a los pequeños ganaderos a invertir en la reconversión de sus fincas con el fin de aumentar su productividad e ingresos.

- ***Cooperación Técnica no Reembolsable***

Mediante el **Componente de Cooperación Técnica**, CODEPSA, en coordinación con COOPEFACSA, brindará un programa de asistencia técnica, capacitación y acompañamiento a los ganaderos que participan en el proyecto, utilizando su metodología comprobada de asistencia técnica y servicios de extensión en campo, para grupos homogéneos. Se prevé que se seleccionarán al menos 100 ganaderos interesados en recibir un paquete de crédito integrado con asistencia técnica. Mediante la conformación de un equipo de técnicos y promotores rurales, el programa de asistencia técnica transferirá a los ganaderos los conocimientos y capacidades necesarios para implementar prácticas mejoradas de ganadería semi-intensiva, incrementar los índices de productividad y generar un manejo más sostenible desde el punto de vista gerencial y ambiental. El paquete de crédito integrado con asistencia técnica incluirá un crédito que permite al ganadero adquirir novillos de engorde, inseminación de vaquillas, insumos para sembrar pastos mejorados, y una parte del costo de la asistencia técnica. Asimismo, CODEPSA y COOPEFACSA coordinarán acciones para el diseño e implementación del nuevo centro de acopio y comercialización de ganado en pie, el cual será administrado por COOPEFACSA, y ofrecerá servicios de comercialización en mejores condiciones a los ganaderos de la zona de influencia del proyecto. Este componente de cooperación técnica fortalecerá las capacidades de COOPEFACSA para: (i) brindar nuevos y mejores servicios de asistencia técnica y capacitación a los clientes del proyecto, con el fin de mejorar el uso de los recursos de crédito y el impacto de los mismos en las actividades

productivas de sus clientes; y (ii) ofrecer a los ganaderos de la zona un nuevo canal de comercialización de su ganado en pie en condiciones mejoradas. Este componente también financiará una serie de actividades relacionadas con la coordinación y el seguimiento del proyecto, incluyendo las evaluaciones y auditorías del mismo.

Los recursos se utilizarán principalmente para: (a) co-financiar los recursos humanos y logísticos requeridos para conformar el equipo de asistencia técnica en campo y llevar a cabo las actividades de asistencia técnica a los clientes del proyecto; (b) realizar el estudio y plan de manejo ambiental del centro de acopio y comercialización de ganado, completar su diseño, supervisar su construcción, elaborar el plan de negocios y asegurar su equipamiento adecuado y operaciones durante los dos últimos años del proyecto; (c) realizar una consultoría de la línea de base y el diseño de un sistema de seguimiento y monitoreo del proyecto; (d) co-financiar los costos del coordinador del proyecto, la supervisión del proyecto de parte de CODESPA, un técnico de enlace al proyecto en COOPEFACSA, y los costos de viajes relacionados con estas personas; (e) el diseño y la impresión de un producto de conocimiento del proyecto (estudio de caso); y (f) las evaluaciones y auditorías del proyecto.

El presente proyecto promoverá el desarrollo de sistemas productivos en finca que retoman la experiencia exitosa de otros proyectos ejecutados en el país, como por ejemplo el Programa Socio Ambiental Forestal, (POSAF), financiado por el BID. El modelo de desarrollo del proyecto responde adecuadamente a las políticas nacionales de desarrollo ya que viene a fortalecer la cadena de valor ganadera (producción sostenible de carne en cantidad y calidad, relación directa con los mataderos y exportadores, reducción de la intermediación, mejores servicios técnicos), complementará esfuerzos con otros programas públicos y privados presentes en el territorio de Nueva Guinea, tales como el de trazabilidad ganadera (financiado por el BID) e inseminación artificial (financiado por ALBA). Además, el proyecto toma en cuenta, las lecciones aprendidas y buenas prácticas de un proyecto PES anterior, y muy similar, en Nicaragua, con pequeños ganaderos

9. Beneficiarios del proyecto:

Los beneficiarios directos del proyecto serán las familias de alrededor de 200 pequeños y medianos ganaderos de bajos ingresos del departamento de la Región Autónoma Atlántico Sur (RAAS). Sus actividades económicas principales incluyen la ganadería en pequeña escala (tanto para la producción de carne como de productos lácteos) y la agricultura. Los ganaderos tienen ingresos mensuales de entre US\$300 y US\$1.000 y niveles bajos de educación formal. Se estima que alrededor del 20% de los beneficiarios serán mujeres, puesto que los roles familiares tradicionales en el área rural de Nicaragua aún son un cuello de botella para ampliar la participación de las mujeres en la actividad ganadera.

10. Resultados esperados y captura de beneficios:

El beneficio directo de los recursos del Banco será capturado por aproximadamente 200 pequeños y medianos ganaderos de la RAAN que tendrán acceso a: (i) crédito de inversión y de capital de trabajo (tanto de largo como de corto y mediano plazo), a tasas muy razonables, para mejorar la productividad de sus actividades ganaderas; (ii) nuevos

conocimientos y prácticas mejoradas, en temas productivos y ambientales, para el gerenciamiento de sus fincas, los cuales les permitirán incrementar sus índices de productividad y ventas, por ende, aumentar sus ingresos; y (iii) un nuevo canal de comercialización de sus animales (el centro de acopio y comercialización de ganado en pie). En términos cuantitativos, se prevé que: (i) los clientes que reciban crédito y asistencia técnica incrementarán en un 20% sus ingresos pecuarios; (ii) al menos 100 ganaderos habrán adoptado prácticas productivas mejoradas al finalizar el proyecto; y (iii) el precio de venta de ganado en pie mediante el centro de acopio y comercialización será al menos un 5% mayor por kilo en comparación con la línea de base.

Por otro lado, al final de los tres años de ejecución, COOPEFACSA habrá ampliado y consolidado su programa de crédito ganadero como parte de la gama de servicios financieros que ofrece a sus socios, con una cartera nueva de alrededor de US\$885.000, que habrá otorgado préstamos a al menos 200 ganaderos, con una cartera en riesgo igual o menor al 5%, que genera ingresos suficientes para cubrir todos los gastos financieros y operativos, y parte del costo de la asistencia técnica. Esto le permitirá posicionarse como una de las entidades financieras más importantes de la zona en servicios financieros rurales. Adicionalmente, COOPEFACSA contará con una capacidad mejorada de brindar asistencia técnica a sus socios en temas productivos y un nuevo centro de acopio y comercialización para el beneficio del sector ganadero local.