

## PROGRAMA DE EMPRESARIADO SOCIAL

### SÍNTESIS DEL PROYECTO

1. **País:** Nicaragua
2. **Nº Proyecto:** NI-S1014
3. **Nombre Proyecto:** Profundizando Servicios de Crédito en los Sectores de Bajos Ingresos de las Zonas Rurales.
4. **Agencia Ejecutora/Prestataria:** Financiera FINCA Nicaragua S.A. (FFN)
5. **Unidad del BID:** Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN)

#### 6. Montos de Financiamiento

|                              | <u>BID</u>    | <u>Local</u> | <u>Total</u>  |
|------------------------------|---------------|--------------|---------------|
| Financiamiento Reembolsable: | US\$1,000,000 | US\$350,000  | US\$1,350,000 |
| Cooperación Técnica:         | US\$212,000   | US\$200,820  | US\$412,820   |
| Total                        | US\$1,212,000 | US\$550,820  | US\$1,762,820 |

#### 7. Objetivo y propósito del proyecto:

El proyecto tiene como fin expandir el acceso al crédito de los individuos de bajos ingresos que desarrollan actividades productivas en zonas rurales para contribuir al mejoramiento de sus condiciones socioeconómicas. El propósito del proyecto es ampliar la oferta de servicios microfinancieros para los clientes de bajos recursos de las zonas rurales de los departamentos de las regiones Norte Centro y Pacífico de Nicaragua a través de la mejora de las capacidades de financiamiento y prestación de servicios de FFN.

#### 8. Componentes del proyecto:

Para lograr los objetivos se financiarán dos componentes: uno de financiamiento reembolsable por US\$1.350.000 (BID: US\$1.000.000 y FFN: US\$350.00013 ; y otro de cooperación técnica por US\$412.820 (BID no-reembolsable: US\$212.000 y FFN: US\$200.820). Ambos componentes serán ejecutados por FFN.

- **Financiamiento Reembolsable**

El Componente de Financiamiento Reembolsable estará destinado a financiar la expansión de la cartera de crédito rural y agropecuario de FFN a alrededor de 1.590 microempresarios y pequeños productores en áreas rurales de los departamentos de las regiones Norte Centro (Atlántico Sur, Boaco, Chontales, Estelí, Jinotega, Madriz, Matagalpa, Nueva Segovia y Río San Juan) y Pacífico (Carazo, Chinandega, Granada, León, Managua, Masaya y Rivas), con el fin de proveerles financiamiento para capital de trabajo y/o activos fijos para la producción y/o necesidades vinculadas con actividades pecuarias, agrícolas, comerciales o de servicios. FFN ofrecerá en el proyecto tres productos basados en la metodología de

crédito individual: (i) microcrédito agrícola individual; (ii) microcrédito empresarial FINCA; y (iii) microcrédito FINCA estacional.<sup>14</sup> Los recursos del Banco y FFN comprometidos en este proyecto se utilizarán exclusivamente para los créditos bajo las modalidades mencionadas anteriormente. Con recursos del Banco, el monto máximo de préstamo será de US\$10.000, con el fin de asegurar que los créditos financiados con recursos del PES lleguen a los clientes de menores ingresos, sin embargo, el monto promedio del préstamo financiado por este componente será de alrededor de US\$1.200.

- ***Cooperación Técnica no Reembolsable***

El Componente de Cooperación Técnica apoyará tres áreas principales: (i) la implementación de un sistema de costeo basado en actividades, que incluye un análisis de ingeniería de requerimientos del nuevo sistema, y el desarrollo e implementación del sistema como tal en FFN; (ii) el desarrollo de un canal alternativo para la provisión de servicios crediticios a regiones rurales, donde se ha considerado: (a) el estudio de factibilidad regulatorio, institucional, técnico y tecnológico de alguno de los canales potenciales identificados por FFN; (b) el desarrollo e implementación de por lo menos un canal alternativo seleccionado; (iii) la generación de una línea de base, reporte de rating y generación de un producto de conocimiento. Los recursos del Banco se utilizarán para financiar la contratación de servicios especializados de asesoría, consultoría y adquisición de equipamiento menor. También financiarán la evaluación final y auditorías del proyecto. El Anexo III de los archivos técnicos del proyecto se presenta el Plan de Operaciones que describe este apoyo con mayor detalle e incluye un presupuesto detallado y cronograma de las actividades.

## **9. Beneficiarios:**

Los beneficiarios finales previstos del proyecto serán pequeños productores, microempresarios y sus familias, que habitan en las áreas rurales de los departamentos de las regiones Norte Centro y Pacífico de Nicaragua a los que alcanza FFN. Por su enfoque rural y agrícola, el proyecto llegará a individuos con actividades comerciales o de servicios que habitan en poblaciones rurales y centros urbanos que no son cabeceras departamentales, y a sujetos cuya actividad económica principal es la agricultura o ganadería. Asimismo, este proyecto dirigido a personas de bajos recursos, vale decir a aquellos de condiciones económicas vulnerables (vive con menos de US\$2,71 diarios), de pobreza (vive con menos de US\$1,35 diarios) y de extrema pobreza (vive con menos de US\$0,98 diarios). De acuerdo a los datos de clientes de FFN, a septiembre de 2012, 9.494 (38,5%) de sus prestatarios estaban ubicados en áreas rurales; de ellos el 43% vivía en condiciones de vulnerabilidad, pobreza o extrema pobreza, el 74% eran mujeres y el 21% se dedicaba a actividades agropecuarias.

## **10. Resultados Esperados y Captura de Beneficios:**

El beneficio directo de los recursos del proyecto será capturado por: (a) alrededor de 1.590 microempresarios y pequeños productores de bajos recursos con actividades pecuarias, agrícolas, comerciales o de servicios de las zonas rurales de los departamentos de las regiones Norte Centro y Pacífico que tendrán acceso a créditos individuales para financiar sus necesidades relacionadas con capital de operaciones y/o inversiones que incrementen su capacidad de producción. (b) FFN al final de los dos años del proyecto habrá ampliado su portafolio de clientes a nivel rural y agrícola, mejorando no solo la diversificación geográfica de

---

su cartera, sino también consolidando el uso de la metodología de crédito individual y el financiamiento en pequeña escala de un sector económico retador como es el agropecuario. Por otra parte, FFN se beneficiará de un sistema de costos que le ayudará a determinar el costo en tiempo y dinero de las actividades requeridas para colocar créditos, lo que en consecuencia significará la toma de medidas para modificar procesos y procedimientos que reduzcan los costos de sus productos de crédito rural y agrícola. Asimismo, FFN a través de un nuevo canal para créditos podrá realizar sus transacciones salvando las distancias que actualmente existe entre los clientes rurales y agropecuarios y la red de oficinas de la institución, lo que le significará una ganancia en términos de eficiencia. FFN se pondrá a disposición de una agencia de rating para que le otorgue una calificación de riesgo, lo que además de generar mayor transparencia institucional, será una opinión técnica imparcial que servirá para retroalimentación y mejora de sus operaciones. Finalmente, las experiencias y lecciones aprendidas en el proceso de implementación del canal alternativo serán capturadas en un estudio que será divulgado a través de una publicación impresa.